

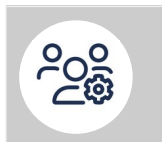
MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



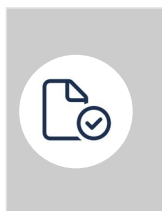
Unidade Requisitante

Secretaria de Educação e Desportos, 63.433.350/0001-61



Equipe de Planejamento

LARAMIRE MARIA PEREIRA



Objeto Detalhado

Registro de Preços para eventual contratação de empresa especializada no fornecimento de gêneros alimentícios, destinados à merenda escolar da rede municipal do Ensino Básico do Município de Belém do São Francisco-PE, com entrega parcelada, durante 12 (doze) meses, conforme solicitação expressa da Secretaria Municipal de Educação.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade.	10

PREFEITURA MUNICIPAL DE BELÉM DE SÃO FRANCISCO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO E DESPORTOS

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO						
IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Fornecimento de gêneros alimentícios em desconformidade com padrões de qualidade sanitária e nutricional		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Muito Alto	Média
Dano		
Distribuição de alimentos inadequados para consumo pode comprometer a saúde dos alunos e gerar passivos para a administração.		
Ações Preventivas		Responsável
Estabelecer critérios rigorosos de qualidade e certificação nos editais e contratos.		
Exigir laudos de conformidade emitidos por órgãos de vigilância sanitária para cada lote entregue.		
Treinar equipe de recebimento e fiscalização para procedimentos de verificação in loco.		
Ações de Contingência		Responsável

PREFEITURA MUNICIPAL DE BELÉM DE SÃO FRANCISCO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO E DESPORTOS

Notificação imediata ao fornecedor para substituição dos itens não conformes.	
Afastar fornecedor reincidente e acionar fornecedores reservas do registro de preços.	
Comunicar órgãos de vigilância sanitária e registrar ocorrência para futuras sanções administrativas.	

Risco Alto - Atrasos na entrega dos gêneros alimentícios comprometendo o fornecimento regular da merenda escolar

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Média
Dano		
Paralisação temporária do serviço de merenda, gerando impacto negativo à alimentação dos alunos e possível desgaste institucional.		
Ações Preventivas		Responsável
Estabelecer cronogramas detalhados de entrega e cláusulas de penalidades por atraso no contrato.		
Realizar monitoramento contínuo das datas de entrega e comunicação pró-ativa com o fornecedor.		
Ações de Contingência		Responsável
Aplicar penalidades contratuais e multas administrativas imediatamente.		
Acionar outros fornecedores do registro de preços para entrega emergencial.		
Efetuar relato formal à Secretaria de Educação para planos de contingência na rede escolar.		

Risco Médio - Aquisição de gêneros alimentícios incompatíveis com as necessidades nutricionais dos alunos da rede municipal

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Baixa
Dano		
Suprimento inadequado pode gerar falhas na alimentação prevista em programa nutricional e impactar negativamente a saúde das crianças.		
Ações Preventivas		Responsável
Alinhar aquisição com nutricionistas responsáveis pelo programa de merenda escolar.		
Revisar quantitativos e tipos de alimentos conforme cardápios nutricionais estabelecidos.		
Estabelecer revisões periódicas das demandas ao longo do período contratual.		
Ações de Contingência		Responsável
Ajustar pedidos futuros e realocar gêneros recebidos para outras finalidades, se possível.		
Atualizar rapidamente o registro de preços e contratos conforme as necessidades identificadas.		

ETP nº 4534/2026 - Contratação de Empresa Especializada em Fornecimento de Merenda Escolar
Descrição: Contratação de uma empresa especializada para fornecer e gerenciar a merenda escolar, garantindo o abastecimento contínuo e adequado conforme as necessidades nutricionais dos alunos. Vantagens: Experiência e expertise no setor, garantindo qualidade e eficiência. Redução de carga



PREFEITURA MUNICIPAL DE BELÉM DE SÃO FRANCISCO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO E DESPORTOS

administrativa para a Prefeitura. Capacidade de adaptação às variações de demanda. Suporte técnico e logístico especializado. Prazos de implementação rápidos. Desvantagens: Dependência de fornecedor externo. Possíveis custos adicionais em caso de reajustes contratuais. Risco de interrupção em caso de falhas contratuais.

Belém de São Francisco - PE, 15 de Maio de 2026

LARAMIRE MARIA PEREIRA
CHEFE DO SETOR DE ARTICULAÇÃO
057/2025

VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS

Este documento foi assinado digitalmente/eletronicamente pelos seguintes signatários nas datas indicadas



Código: 168046e1-2697-470f-8a81-22327a0f1fd6

URL: <https://www.bid.startgov.com.br/validacao>

Lista de Assinaturas

LARAMIRE MARIA PEREIRA

CPF: 030.XXX.XXX-47

Tipo de assinatura: Assinatura Simples

Assinado em: 16/05/2026 13:30:48 (GMT-03:00)