

MAPA DE RISCOS E ALOCAÇÃO DE RESPONSABILIDADES

Processo Administrativo nº 173/2026

Objeto: Gêneros alimentícios (perecíveis e não perecíveis)

Modalidade: Pregão Eletrônico

Execução: Por demanda + por localidade (SMDB e CT)

Nº	RISCO IDENTIFICADO	CAUSA	PROB	IMPACTO	NÍVEL	RESPONSÁVEL	MITIGAÇÃO	ALOCAÇÃO
01	Desabastecimento de itens	Falha logística / fornecedor sem estrutura	Média	Alto	● Alto	Contratada	Exigir capacidade logística + entregas programadas	Contratada
02	Atraso na entrega	Distância entre localidades (SMDB / CT)	Alta	Alto	● Alto	Contratada	Prazo contratual + penalidade + cronograma	Contratada
03	Entrega de produtos vencidos ou impróprios	Falha de controle de qualidade	Média	Alto	● Alto	Contratada	Fiscalização + rejeição imediata	Contratada
04	Perda de produtos perecíveis	Transporte inadequado	Média	Alto	● Alto	Contratada	Exigir acondicionamento adequado	Contratada
05	Oscilação de preços de mercado	Inflação / sazonalidade de alimentos	Alta	Médio	● Médio	Administração	Previsão de reequilíbrio (art. 124)	Compartilhado
06	Falha na execução por demanda	Falta de planejamento interno	Média	Médio	● Médio	Administração	Controle de requisições	Administração
07	Entrega em local errado	Execução por localidade (erro operacional)	Média	Médio	● Médio	Contratada	Identificação clara nos pedidos	Contratada
08	Dependência de fornecedor	Itens específicos	Baixa	Médio	● Baixo	Administração	Julgamento por item (mitiga risco)	Administração
09	Inexecução contratual parcial	Falta de capacidade operacional	Média	Alto	● Alto	Contratada	Garantias + penalidades	Contratada
10	Problemas sanitários	Alimentos contaminados	Baixa	Altíssimo	● Alto	Contratada	Exigir vigilância sanitária	Contratada
11	Erro na estimativa de consumo	Execução por	Média	Médio	● Médio	Administração	Ajuste contínuo de pedidos	Administração

Nº	RISCO IDENTIFICADO	CAUSA	PROB	IMPACTO	NÍVEL	RESPONSÁVEL	MITIGAÇÃO	ALOCUÇÃO
		demanda						
12	Logística em regiões afastadas	Dificuldade de acesso	Alta	Médio	● Médio	Contratada	Planejamento prévio obrigatório	Contratada
13	Fracionamento indevido (questionamento TCM)	Interpretação equivocada	Baixa	Alto	● Médio	Administração	Justificativa técnica já presente no edital	Administração
14	Falha na fiscalização	Fiscal não acompanha entregas	Média	Alto	● Alto	Administração	Designação formal + rotinas	Administração
15	Entrega fora do padrão	Não conformidade com TR	Média	Médio	● Médio	Contratada	Recebimento provisório/definitivo	Contratada

A presente contratação envolve riscos inerentes à natureza do objeto, especialmente em razão do fornecimento de gêneros alimentícios perecíveis e não perecíveis, bem como da execução descentralizada por localidade e por demanda.

Dentre os principais riscos identificados, destacam-se: falhas logísticas na entrega, atraso no fornecimento, desabastecimento, entrega de produtos fora das especificações, perda de produtos perecíveis, oscilações de mercado e riscos sanitários.

Tais riscos são mitigados mediante a adoção de medidas como: exigência de capacidade técnica e logística da contratada, definição de prazos e penalidades contratuais, fiscalização rigorosa, recebimento provisório e definitivo, controle de demanda e previsão de reequilíbrio econômico-financeiro.

Ressalta-se que a adoção do critério de julgamento por item, aliada à execução por localidade, contribui para a mitigação de riscos operacionais, reduzindo a dependência de um único fornecedor e aumentando a eficiência da execução contratual.

Dessa forma, conclui-se que os riscos identificados são administráveis e compatíveis com a natureza da contratação, estando devidamente tratados no planejamento e nos instrumentos que compõem o processo.

Santa Maria das Barreiras - PA na data 12 de maio do ano de 2026.

Responsável pela elaboração (Setor de Planejamento/ Licitação)

José Barbosa de Faria
PREFEITO MUNICIPAL



RAFAEL DE OLIVEIRA LUZ
Secretário Municipal de Administração

CAMILA BARROS NEVES
Secretário(a) Municipal de Saúde

KATIANE PENHA EVANGELISTA DA SILVA
Secretário(a) Municipal de Educação

CRISTOVÃO BEZERRA DE LIMA
Secretário Municipal de Meio Ambiente

MARIA DO SOCORRO GOMES LIMA DE FARIA
Secretaria Municipal de Assistência Social