

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Secretaria de Cultura e Turismo, 10.280.055/0001-56



Equipe de Planejamento

Caio Cacianno Menezes Neves Pereira



Objeto Detalhado

Contratação Direta de Artistas Regionais

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade.	10

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO BELMONTE
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA

PROBABILIDADE

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Ausência de comprovação de exclusividade do artista

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Média
Dano		
Contratação de artista sem documentação suficiente que comprove a exclusividade, violando a exigência legal para dispensa de licitação e podendo ensejar questionamentos dos órgãos de controle.		
Ações Preventivas		Responsável
Exigir do empresário, representante legal ou artista a comprovação de representação exclusiva (contrato, declarações formais, registro em órgão de classe, etc.)		Caio Cacianno Menezes Neves Pereira
Verificação prévia junto a bancos de dados e representantes oficiais do setor artístico.		Caio Cacianno Menezes Neves Pereira

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO BELMONTE
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO

Ações de Contingência	Responsável
Suspender a contratação até obtenção dos documentos exigidos.	Caio Cacianno Menezes Neves Pereira
Reformular o processo caso detectada ausência de exclusividade.	Caio Cacianno Menezes Neves Pereira

Risco Alto - Impossibilidade de apresentação por doença ou imprevistos		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Média
Dano O artista regional contratado não comparece ao evento por motivo de força maior, impossibilitando a entrega do objeto e frustrando o atendimento ao público.		
Ações Preventivas		Responsável
Estabelecer cláusula prevendo substituição justificada por outro artista de perfil semelhante, se aprovado pela Administração.		Caio Cacianno Menezes Neves Pereira
Solicitar atestado de saúde recente quando aplicável, especialmente em eventos críticos ou de grande público.		Caio Cacianno Menezes Neves Pereira
Ações de Contingência		Responsável
Reagendamento do evento, caso possível.		Caio Cacianno Menezes Neves Pereira
Rescisão contratual e busca de nova contratação em caráter emergencial, conforme viabilidade.		Caio Cacianno Menezes Neves Pereira

Risco Médio - Descumprimento de cláusulas de apresentação		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Baixa
Dano O artista contratado não cumpre o repertório, tempo de apresentação, condições técnicas ou obrigações especificadas no contrato, prejudicando o evento.		
Ações Preventivas		Responsável
Elaboração detalhada do contrato com cláusulas específicas sobre repertório, duração, condições técnicas e penalidades.		Caio Cacianno Menezes Neves Pereira
Vistoria técnica e reunião prévia com o artista para ajuste de expectativas e alinhamento.		Caio Cacianno Menezes Neves Pereira
Ações de Contingência		Responsável
Aplicação de penalidades previstas no contrato.		Caio Cacianno Menezes Neves Pereira
Registro formal do descumprimento para eventual retenção de valores ou exclusão de futuros processos.		Caio Cacianno Menezes Neves Pereira

ETP nº 8109/2026 - Contratação Direta de Artistas Regionais

São José do Belmonte - PE, 20 de Outubro de 2026



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DO BELMONTE
SECRETARIA DE CULTURA E TURISMO

Caio Cacianno Menezes Neves Pereira
Secretário de Cultura e Turismo
008/2025

VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS

Este documento foi assinado digitalmente/eletronicamente pelos seguintes signatários nas datas indicadas



Código: b8978929-7ffe-49f7-8cc1-e00dff205dd0

URL: <https://www.bid.startgov.com.br/validacao>

Lista de Assinaturas

Caio Cacianno Menezes Neves Pereira

CPF: 004.XXX.XXX-14

Tipo de assinatura: Assinatura Simples

Assinado em: 20/10/2026 16:43:31 (GMT-03:00)