

MAPA DE RISCO – AQUISIÇÃO, INSTALAÇÃO E MANUTENÇÃO DE GRUPO GERADOR PARA O HOSPITAL MUNICIPAL

Projeto: Aquisição, Instalação e Manutenção de Grupo Gerador para o Hospital Municipal

Local: Hospital Municipal de Niquelândia – GO (Av. Anhanguera, 86, St. Belo Horizonte, CEP: 76420-000)

Responsável Técnico: Eng. Jéfter Mateus de Oliveira Rezende

Data: 19 de dezembro de 2025

IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

Categoria	Risco Identificado	Grau	Consequência Potencial	Medidas Preventivas
Operacional	Atraso na entrega do grupo gerador e acessórios	Médio	Comprometimento do cronograma e atraso na entrada em operação do sistema de contingência	Definição de prazo contratual claro; exigência de cronograma físico; aplicação de penalidades contratuais em caso de atraso
Logística	Danos ao equipamento durante transporte, descarga ou movimentação	Alto	Avarias no gerador, atraso na instalação e custos adicionais	Exigir transporte adequado, seguro, equipe especializada e uso de equipamentos apropriados para içamento e posicionamento
Técnico	Falhas na integração com o sistema elétrico existente do hospital	Alto	Risco de interrupção do atendimento hospitalar e danos a equipamentos sensíveis	Testes prévios, comissionamento completo (Com emissão de Relatórios), simulação de falha da concessionária e validação do QTA



planejamento@niquelandia.go.gov.br



Praça Mestre Dário, 01 - Centro, 76420-000

Gestão 2025-2028





Categoria	Risco Identificado	Grau	Consequência Potencial	Medidas Preventivas
Segurança do Trabalho	Acidentes durante instalação, passagem de cabos e conexão elétrica	Alto	Lesões, afastamentos e paralisação dos serviços	Exigência de cumprimento das NRs (NR-10, NR-12, NR-35), uso obrigatório de EPIs e supervisão técnica
Operacional	Falta de treinamento adequado dos servidores para operação do gerado	Médio	Uso incorreto do equipamento e risco de falhas operacionais	Previsão contratual de treinamento operacional presencial, com entrega de manual e orientações práticas
Manutenção	Ausência ou execução inadequada da manutenção preventiva	Alto	Redução da vida útil do equipamento e falhas em situações de emergência	Contratação de plano de manutenção preventiva e corretiva por 12 meses, com relatórios técnicos periódicos
Financeiro	Orçamento Subestimado, Variação Cambial e desvalorização da moeda, Estouro de Custos	Médio	Necessidade de aditivos contratuais	Escopo detalhado no Termo de Referência, com definição clara das responsabilidades da contratada
Regulatório	Não conformidade com normas técnicas e exigências legais	Alto	Risco de responsabilização jurídica e criminal	Exigências de emissão de ART, laudos de comissionamento e conformidade com normas da ABNT da empresa vencedora da licitação
Continuidade do Serviço Público	Falha do gerador durante queda de energia da concessionária	Alto	Interrupção de serviços essenciais do hospital	Testes periódicos sob carga, manutenção contínua e pronta resposta para manutenções corretivas



MEDIDAS DE MITIGAÇÃO GERAIS

- Exigir contratação de empresa especializada e com experiência comprovada em sistemas de geração de energia para ambientes hospitalares;
- Prever no contrato cláusulas claras quanto a prazos, responsabilidades, penalidades e garantias;
- Exigir apresentação de ART de execução e de comissionamento;
- Realizar fiscalização técnica durante todas as etapas: entrega, instalação, start-up e operação assistida;
- Utilizar checklists diários para controle de execução e segurança;
- Garantir a execução de manutenção preventiva e corretiva durante 12 meses, com registros formais;
- Assegurar que todas as atividades sejam realizadas sem comprometer o funcionamento do Hospital Municipal.

JEFTER MATEUS DE OLIVEIRA REZENDE
Eng. Eletricista / CREA: 1020859369D-GO
Secretaria de Planejamento



planejamento@niquelandia.go.gov.br



Praça Mestre Dário, 01 - Centro, 76420-000

Gestão 2025-2028

