



ESTADO DE GOIÁS
GOVERNO DO MUNICÍPIO DE PADRE BERNARDO – GO

ANÁLISE DE RISCOS

1. ÁREA REQUISITANTE

Área Requisitante	Responsável
Secretaria Municipal de Saúde	Leandro José Camilo de Faria

1.1. Descrição do Objeto

Credenciamento de empresas especializadas em serviços de oftalmologia (consultas, exames diagnósticos, fornecimento de óculos e cirurgias oftalmológicas, incluindo catarata), em caráter complementar ao SUS, pelo período de 12 meses, conforme Termo de Referência e Formalização de Demanda.

2. Análise de Riscos da Contratação

1	Risco	Baixa adesão de prestadores ao credenciamento		
	Causas/Consequências	<ul style="list-style-type: none">- Falta de interesse de clínicas/hospitais especializados devido aos valores da Tabela SUS.- Inexistência de prestadores locais ou regionais com estrutura exigida (CNES, sala cirúrgica, equipe técnica).- Retardo no início da execução do credenciamento e manutenção da fila de espera (demanda reprimida).		
	Probabilidade	Média	Impacto	Alta
	Ações de Mitigação ou Contingência			
	<ul style="list-style-type: none">- Realizar ampla divulgação do edital em meios oficiais e associações médicas.- Garantir valores de complementação financeira justos e compatíveis com o mercado.- Estimular a participação de mais de um prestador para assegurar a cobertura regional.			
	Responsáveis			
<ul style="list-style-type: none">• Setor de Licitação e Comissão de Credenciamento				



ESTADO DE GOIÁS
GOVERNO DO MUNICÍPIO DE PADRE BERNARDO – GO

	Período de Execução das Ações		
	<ul style="list-style-type: none"> Durante a fase de publicação e recebimento das propostas. 		
2	Risco	Descumprimento de requisitos técnicos e legais pelos credenciados	
	Causas/Consequências	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de comprovação de habilitação técnica (CNES, RT, Licenças Sanitárias). - Prestação de serviço sem observância às normas da ANVISA e do Conselho de Oftalmologia. - Interrupção do contrato e necessidade de novo credenciamento. 	
	Probabilidade	Média	Impacto Alto
	Ações de Mitigação ou Contingência		
	<ul style="list-style-type: none"> - Exigir documentação completa na habilitação (alvará, CNES, RT, licenças). - Fiscalização rigorosa antes e durante a execução. - Aplicação de penalidades contratuais e substituição imediata em caso de irregularidade. 		
	Responsáveis		
	<ul style="list-style-type: none"> Setor de Licitação e Contratos e Secretaria Municipal de Saúde 		
	Período de Execução das Ações		
	<ul style="list-style-type: none"> Fase de habilitação e execução contratual. 		
3	Risco	Atrasos ou falhas na execução dos atendimentos oftalmológicos	
	Causas/Consequências	<ul style="list-style-type: none"> - Alta demanda de pacientes e capacidade operacional limitada das clínicas. - Problemas logísticos no transporte dos pacientes. - Atraso nas cirurgias e comprometimento do cronograma de atendimentos. 	
	Probabilidade	Alta	Impacto Alto
	Ações de Mitigação ou Contingência		
	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar cronograma de atendimentos articulado com a Regulação Municipal. - Garantir transporte municipal regular e adequado. - Realizar reuniões periódicas de alinhamento com os credenciados. 		
	Responsáveis		
	<ul style="list-style-type: none"> Secretaria Municipal de Saúde 		
	Período de Execução das Ações		
	Durante toda a execução contratual.		



ESTADO DE GOIÁS
GOVERNO DO MUNICÍPIO DE PADRE BERNARDO – GO

4	Risco	Inadequação dos valores de referência ou falhas orçamentárias		
	Causas/Consequências	<ul style="list-style-type: none">- Divergência entre valores do Termo de Referência e preços de mercado.- Alterações nos custos de insumos e serviços médicos especializados.- Necessidade de revisão contratual e risco de inviabilidade financeira.		
	Probabilidade	Média	Impacto	Alta
	Ações de Mitigação ou Contingência			
	<ul style="list-style-type: none">- Revisar anualmente a composição dos valores de complementação.- Consultar o Conselho Municipal de Saúde e o Fundo Municipal para eventuais ajustes.- Realizar acompanhamento mensal da execução orçamentária.			
	Responsáveis			
	<ul style="list-style-type: none">Secretaria Municipal de Saúde			
	Período de Execução das Ações			
<ul style="list-style-type: none">Durante todo o exercício orçamentário.				

Padre Bernardo, 03 de outubro de 2025.

Leandro José Camilo de Faria
Secretário Municipal de Saúde