

PROJETO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Apoio à elaboração do PDI 2027 – IF Sudeste MG

1- Apresentação

O presente projeto tem como finalidade apoiar a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2027, do Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais (IF Sudeste MG), mediante a definição e o acompanhamento das atividades técnicas, metodológicas e operacionais necessárias à adequada condução do processo de planejamento institucional.

O PDI constitui o principal instrumento de planejamento estratégico do IF Sudeste MG, orientando suas ações, políticas e investimentos no médio e longo prazo. Nesse contexto, a elaboração do PDI 2027 demanda um processo estruturado, participativo e alinhado às diretrizes legais e estratégicas da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica, bem como às políticas públicas de educação e ao planejamento governamental, em especial ao Plano Plurianual (PPA) e instrumentos correlatos. Para que esse processo alcance o nível de profundidade, consistência técnica e integração institucional desejados, torna-se fundamental o apoio especializado e a adoção de metodologias adequadas.

Nesse sentido, o projeto prevê o apoio logístico, com o provimento de insumos, materiais e equipamentos necessários para a realização de eventos presenciais, e a atuação de especialistas em planejamento estratégico, que terão como atribuições principais a capacitação das comissões temáticas envolvidas na elaboração do PDI, a proposição e aplicação de ferramentas de diagnóstico institucional, o tratamento e a sistematização das informações produzidas, bem como a condução metodológica da etapa de formulação do planejamento estratégico, incluindo a definição de objetivos, indicadores e metas institucionais. Serão organizados workshops e outras atividades de caráter formativo e participativo, essenciais para promover o alinhamento conceitual, metodológico e estratégico entre os diversos atores envolvidos.

Ao estruturar o apoio à elaboração do PDI 2027, este projeto reafirma o compromisso do IF Sudeste MG com um processo de planejamento participativo, transparente e orientado a resultados, capaz de articular diagnóstico, estratégia e capacidade institucional de execução. Busca-se, assim, assegurar que o novo PDI não apenas atenda às exigências normativas, mas que se consolide como um instrumento efetivo de gestão, fortalecimento institucional e promoção da excelência na educação profissional, científica e tecnológica.

Mais do que a elaboração formal de um documento institucional, o presente projeto está orientado à qualificação dos processos de planejamento, governança e gestão estratégica do IF Sudeste MG, buscando estruturar bases metodológicas, organizacionais e analíticas que fortaleçam a capacidade institucional de planejar, monitorar e avaliar suas ações no médio e longo prazo.

1.1- Justificativa

O PDI é o instrumento central de planejamento estratégico do IF Sudeste MG, orientando suas ações acadêmicas, administrativas e de gestão, no médio e longo prazo. A elaboração do PDI 2027 constitui etapa fundamental para o alinhamento institucional às políticas públicas de educação, às diretrizes da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica e às demandas da sociedade.

A construção de um PDI consistente e exequível demanda a realização de diagnóstico institucional qualificado, a adoção de metodologias adequadas de planejamento estratégico e a articulação das contribuições provenientes das diferentes instâncias e comissões envolvidas no processo. Considerando a complexidade técnica e organizacional dessas atividades, bem como a necessidade de assegurar padronização metodológica, integração das informações e participação qualificada dos atores institucionais, torna-se necessário o apoio específico à organização, realização e condução do processo de elaboração do plano.

Nesse contexto, o presente projeto justifica-se pela necessidade de prover suporte logístico, técnico e metodológico à elaboração do PDI 2027, contribuindo para a condução ordenada, participativa e alinhada às diretrizes estratégicas da instituição, de modo a assegurar a qualidade, a coerência e a efetividade do planejamento institucional.

O presente projeto insere-se no escopo do desenvolvimento institucional ao promover o fortalecimento estruturado das capacidades de planejamento, governança e avaliação do IF Sudeste MG, por meio da adoção de práticas metodológicas e organizacionais diferenciadas em relação aos modelos tradicionais de elaboração de PDI. A proposta contempla, de forma integrada, a capacitação das instâncias envolvidas, a definição de metodologia participativa, a estruturação de diagnósticos institucionais e a consolidação de diretrizes estratégicas, com vistas à qualificação dos processos decisórios e à gestão orientada a resultados.

Ressalta-se que o projeto não se limita à elaboração formal do documento do PDI, nem se confunde com atividades administrativas rotineiras da instituição. Trata-se de iniciativa estruturante, de caráter temporário e com escopo claramente delimitado, voltada à geração e aplicação de conhecimento, ao desenvolvimento e aprimoramento de metodologias de planejamento e gestão pública e à consolidação de práticas institucionais que produzem efeitos duradouros para além da vigência do projeto, configurando, assim, um projeto de desenvolvimento institucional com impacto organizacional mensurável.

1.2- Objetivos

Objetivo Geral

Apoiar a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2027-2034 do IF Sudeste MG, por meio do provimento de materiais e serviços para desenvolvimento de atividades, da capacitação dos atores envolvidos além de orientação especializada e suporte na condução metodológica qualificada do processo de planejamento estratégico institucional.

Objetivos Específicos

- Fortalecer a capacidade institucional de planejamento e governança;
- Apoiar a realização de eventos presenciais e atividades formativas voltadas ao desenvolvimento e consolidação do PDI 2027-2034;
- Capacitar as comissões temáticas e demais instâncias envolvidas na elaboração do PDI 2027, promovendo alinhamento conceitual e metodológico;
- Propor e aplicar ferramentas e metodologias para a realização do diagnóstico institucional;
- Sistematizar e analisar as informações produzidas ao longo do processo de elaboração do PDI;
- Conduzir metodologicamente a formulação do planejamento estratégico institucional, incluindo a definição de objetivos estratégicos, indicadores e metas.

1.3- Escopo do Projeto

O presente projeto tem como escopo a efetiva capacitação e o suporte organizacional e técnico-metodológico à elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2027-2034 do IF Sudeste MG, abrangendo as atividades necessárias à preparação, condução e consolidação do processo de planejamento estratégico institucional.

Compõem o escopo a organização e realização de eventos presenciais (tais como workshops, oficinas e atividades correlatas), incluindo os serviços e materiais necessários ao adequado funcionamento e à experiência dos participantes, tais como: crachás, materiais impressos formativos e informativos, coffee-break, estrutura de som e apoio audiovisual, fornecimento de água para consumo, balcão de credenciamento, itens de ambientação (ex.: arranjos florais), locação de toalhas e demais itens de apoio, além de transmissão e gravação de palestras e atividades. Inclui-se, igualmente, a produção de materiais de comunicação e apoio aos eventos, como banners e itens para distribuição aos participantes (ex.: caneca ecológica, caneta, bloco de papel e similares).

Integram ainda o referido escopo, com a participação de especialistas externos, a capacitação das comissões temáticas e demais instâncias envolvidas, a proposição e aplicação de ferramentas e instrumentos para o diagnóstico institucional, bem como o tratamento, a sistematização e a análise das informações produzidas ao longo do processo. Na etapa de formulação do planejamento estratégico, os especialistas atuarão como referências da condução metodológica, orientando a definição de objetivos estratégicos, indicadores e metas institucionais, assegurando consistência metodológica e coerência entre diagnóstico e estratégia.

Visto isso, o escopo do projeto limita-se ao apoio organizacional, técnico e metodológico ao processo de elaboração do PDI 2027-2034, não abrangendo nem a tomada de decisões estratégicas finais, que permanecem sob responsabilidade das instâncias competentes do IF Sudeste MG, e nem a execução das ações e projetos definidos no âmbito do PDI.

2- Metodologia

A metodologia do presente projeto está alinhada à metodologia definida para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2027-2034 do IF Sudeste MG e tem por finalidade prover suporte técnico, metodológico e formativo às instâncias responsáveis pela construção do planejamento institucional.

A execução do projeto será organizada de forma integrada às etapas de elaboração do PDI, contemplando, de maneira transversal, ações de capacitação, orientação metodológica, sistematização de informações e apoio à condução do planejamento estratégico. A atuação dos especialistas ocorrerá como referência metodológica ao longo de todo o processo, assegurando a aplicação consistente das ferramentas e abordagens adotadas, sem prejuízo da autonomia decisória das instâncias institucionais competentes.

No início da etapa de diagnóstico institucional, será realizado um workshop presencial de abertura, com duração prevista de três dias, que marcará oficialmente o início dos trabalhos dessa fase. Esse workshop contemplará palestras, capacitações e oficinas práticas, com o objetivo de promover alinhamento conceitual e metodológico entre os participantes, e de iniciar o levantamento das ameaças e oportunidades do ambiente externo. Nessa atividade, os especialistas exercerão papel central na capacitação dos participantes e na condução metodológica das oficinas, orientando a aplicação das ferramentas de análise e a sistematização inicial das informações produzidas.

Na sequência, será realizado o levantamento das forças e fraquezas do ambiente interno, por meio de visitas presenciais a todos os campi do IF Sudeste MG, e à reitoria, com o objetivo de coletar informações *in loco*, ampliar a escuta institucional e captar as especificidades e vocações de cada unidade. Nessas atividades, os especialistas prestarão suporte metodológico remoto, cabendo às equipes designadas pela instituição a execução das visitas e a coleta das informações, de acordo com os instrumentos e orientações previamente definidos.

Ainda na etapa de diagnóstico, os especialistas apoiarão a aplicação de ferramentas e métodos definidos, orientando o tratamento, a análise e a sistematização das informações provenientes das diferentes fontes e instâncias institucionais. O projeto prevê o suporte à consolidação dos resultados do diagnóstico, de modo a subsidiar, de forma estruturada e consistente, a etapa subsequente de formulação do planejamento estratégico.

Durante a formulação do planejamento estratégico, os especialistas atuarão como condutores metodológicos do processo, orientando a construção dos objetivos estratégicos, indicadores e metas institucionais, de acordo com a metodologia adotada, assegurando coerência interna, alinhamento estratégico e aderência às diretrizes institucionais e normativas. Essa etapa contará com atividades coletivas de trabalho, incluindo um novo workshop presencial, também com duração prevista de três dias, com oficinas, destinadas à consolidação das propostas elaboradas pelas comissões temáticas.

Ao longo de toda a execução do projeto, serão promovidas atividades presenciais e remotas, com registro, sistematização e disponibilização dos materiais e produtos gerados, de modo a assegurar transparência, rastreabilidade e apoio à consolidação do documento final do PDI 2027-2034.

3- Produtos / Entregáveis Esperados

Como resultado da execução do presente projeto, espera-se a entrega dos seguintes produtos, pela Comissão Estratégica do PDI em conjunto com as demais comissões e apoio dos especialistas, observada a metodologia definida e o escopo de apoio à elaboração do PDI 2027-2034 do Instituto Federal do Sudeste de Minas Gerais (IF Sudeste MG):

1. Plano de Capacitação das Comissões Temáticas, contendo a descrição das abordagens metodológicas, conteúdos programáticos, materiais de apoio e estratégias de condução das atividades formativas relacionadas à elaboração do PDI 2027-2034.
2. Materiais de Capacitação e Apoio Metodológico, incluindo apresentações, guias, instrumentos e demais conteúdos utilizados nas palestras, capacitações e oficinas realizadas no âmbito do projeto.
3. Relatório de Realização do Workshop de Abertura do Diagnóstico, contendo programação, registros das atividades desenvolvidas, síntese das discussões e consolidação preliminar das análises do ambiente externo (ameaças e oportunidades).
4. Instrumentos Metodológicos para o Diagnóstico Institucional, compreendendo ferramentas, roteiros, formulários e orientações utilizados para o levantamento e análise das informações relativas aos ambientes interno e externo.
5. Relatório Consolidado do Diagnóstico Institucional, com a sistematização das informações coletadas, incluindo a análise do ambiente externo e interno, de forma a subsidiar a etapa de formulação do planejamento estratégico.
6. Relatório Metodológico da Formulação do Planejamento Estratégico, descrevendo o processo de condução metodológica, as abordagens adotadas e os critérios utilizados para a definição dos objetivos estratégicos, indicadores e metas institucionais.
7. Matriz Consolidada de Planejamento Estratégico, contendo os objetivos estratégicos, indicadores e metas institucionais definidos no âmbito do processo de elaboração do PDI 2027-2034.
8. Registros dos Eventos e Atividades Realizadas, incluindo listas de presença, registros fotográficos, gravações das palestras e oficinas, quando aplicável, e demais documentos comprobatórios da execução das atividades previstas.
9. Relatório Final de Execução do Projeto, consolidando os produtos entregues, as atividades realizadas e os principais resultados alcançados no apoio à elaboração do PDI 2027-2034.

4- Público-alvo

O público-alvo do presente projeto é composto pelos servidores, estudantes e representantes institucionais envolvidos na elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2027-2034 do IF Sudeste MG.

São considerados público-alvo prioritário os membros das comissões temáticas, da comissão estratégica e da comissão executiva do PDI, os estudantes, bem como gestores e servidores das áreas acadêmicas e administrativas designados para participar das atividades formativas, oficinas e workshops previstos no âmbito do projeto.

5- Prazo de Execução

O prazo de execução do presente projeto está vinculado às etapas previstas para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2027-2034 do IF Sudeste MG.

A execução das atividades previstas terá duração estimada de 12 meses, compreendendo as ações de capacitação, diagnóstico institucional, condução metodológica do planejamento estratégico e consolidação dos produtos previstos, podendo ser ajustada em função do cronograma institucional do PDI e das agendas das instâncias envolvidas, para um tempo de duração adicional, no máximo, igual ao inicialmente previsto.

6- Recursos Envolvidos

A execução do presente projeto demandará a mobilização de recursos humanos, logísticos e materiais compatíveis com as atividades previstas no apoio à elaboração do PDI 2027-2034 do IF Sudeste MG.

Os recursos humanos envolvem a atuação de especialistas em planejamento estratégico, bem como equipes de apoio necessárias à realização das atividades formativas, oficinas, workshops e demais ações previstas no âmbito do projeto. Os recursos logísticos e materiais compreenderão os meios necessários à realização dos eventos presenciais, incluindo infraestrutura física, materiais e equipamentos de apoio e serviços correlatos.

O detalhamento dos recursos a serem empregados, incluindo quantitativos, especificações e estimativas de custos, será definido no plano de trabalho específico a ser elaborado para a execução do projeto, em consonância com as normas e procedimentos aplicáveis.

7- Resultados Esperados

Espera-se, ao final, a produção do Plano de Desenvolvimento Institucional do IF Sudeste MG para vigor a partir do início do ano de 2027-2034. E que a execução do presente projeto contribua para a realização de um processo de elaboração de PDI que seja tecnicamente consistente, metodologicamente estruturado e participativo.

Adicionalmente, almeja-se o fortalecimento da capacidade institucional para o planejamento estratégico, a capacitação da comunidade institucional, das comissões e dos atores envolvidos, a produção de um diagnóstico institucional qualificado e a formulação de um planejamento estratégico coerente, alinhado às diretrizes institucionais e às capacidades da instituição, de modo a subsidiar a consolidação de um PDI orientado a resultados e à melhoria contínua da gestão institucional.



Emitido em 05/02/2026

PROJETO Nº 7/2026 - REICGPDI (11.01.06.05)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 05/02/2026 16:10)

ALEXANDRE ROCHA DUARTE

COORDENADOR

REICGPDI (11.01.06.05)

Matrícula: ###640#0

Visualize o documento original em <https://sig.ifsudestemg.edu.br/documentos/> informando seu número: 7, ano: 2026
, tipo: **PROJETO**, data de emissão: **05/02/2026** e o código de verificação: **45619047df**