MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

ANEXO IV (D)

*Fase: Registro da fase do processo de contratação relacionada à criação/alteração do Mapa de Gerenciamento de Riscos:

PC – Planejamento da Contratação;

SF – Seleção de Fornecedores;

GC – Gestão do Contrato.

Processo nº 23279.007858/2025-05

1. OBJETO: Contratação de empresa especializada para Execução de obra de reforma e adequação de edificação existente, destinada à ampliação do Refeitório Estudantil do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia – IFBA, Campus Salvador..

2. INTRODUÇÃO: O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual. O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), a identificação de responsáveis pelas ações, bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

CATEGORIA / RISCO	DESCRIÇÃO	CONSEQUÊNCIA	PROBABILIDADE	MEDIDA MITIGADORA	RESPONSÁVEL
CONDIÇÕES CLIMÁTICAS	Ocorrência de chuvas	Atraso no cronograma	Alta	Planejamento da obra	Contratada
		Aumento de custo	Alta	Contratada deverá manter disponível apenas a estrutura necessária à realização dos serviços	Contratada
	Questionamentos durante a publicação. Dificuldade na análise das propostas.	Aceitação de propostas sem as condições compatíveis com o serviço	Alta	Conferência e Revisão do Projeto Básico por outros atores envolvidos no processo. Reforço na Fiscalização do contrato.	Administração

EDITAL E SEUS ANEXOS	Planilha orçamentária equivocada (insuficiência de serviços/quantitativos reduzidos)	Questionamentos durante a publicação. Impugnação, republicação e novos prazos	Alta	Conferência e Revisão do Projeto Básico por outros atores envolvidos no processo. Readequação da Planilha orçamentária e nova publicação	Administração
	Exigência na habilitação sem considerar a especificidade do serviço. Contratação de empresa sem especialização necessária.	Empresa prestar serviço inadequado.	Alta	Conferência e Revisão do Projeto Básico por outros atores envolvidos no processo. Reforço na Fiscalização do contrato.	Contratada
ACIDENTE DE TRABALHO	Ocorrência de acidente durante a execução dos serviços	Atraso no cronograma	Alta	A contratada deverá tomar todas as providências necessárias para mitigar a ocorrência de acidentes.	Contratada
PROCESSO LICITATÓRIO	Licitação deserta ou fracassada	Necessidade de republicação e novos prazos. Atraso na prestação do serviço.	Alta	Revisão do Projeto Básico para avaliar nível de exigências na habilitação e preço. Republicação.	Administração
AUTORIZAÇÃO PARA INÍCIO DOS SERVIÇOS	Não haver liberação das áreas por parte dos órgãos responsáveis para início do serviço	Atraso no cronograma	Alta	A administração deverá proceder a solicitação de autorização prévia para entrada na área de realização dos serviços, junto aos órgãos responsáveis; possibilidade de aditivo de prazo.	Administração
		Aumento de custo	Alta	A contratada deverá manter disponível apenas a estrutura necessária à realização dos serviços nas áreas efetivamente liberadas.	Contratada

EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS	Ocorrência de eventos que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem custos	Atraso no cronograma	Alta	Planejamento da obra e das aquisições de materiais e equipamentos; possibilidade de aditivo de prazo.	Administração / Contratada
		Aumento de custo devido ao aumento de prazo	Alta	Contratada deve adequar estrutura de administração local aos valores recebidos conforme critério de medição e pagamento de administração local.	Contratada
		Aumento de custo devido à necessidade de adequação de planilha com inclusão de serviços extras ou aumento de quantitativos	Alta	Aplicação de solução de engenharia e possibilidade de elaboração de aditivo de adequação de planilha e/ou acréscimo de valor.	Administração
LICENÇAS AMBIENTAIS / RISCOS AMBIENTAIS	Não obtenção das licenças. Necessidade de complementação de estudos ambientais.	Atraso no início das obras	Alta	A administração deverá obter as licenças ambientais pertinentes antes do início das obras.	Administração
		Aumento de custo por atraso do cronograma	Alta	A contratada deverá manter disponível apenas a estrutura necessária à realização dos serviços efetivamente liberados.	Contratada
PATRIMÔNIO HISTÓRICO, ARTÍSTICO E CULTURAL	Os serviços podem causar interferências com patrimônios culturais na região	Aumento do custo devido a atraso no cronograma cultural	Alta	A contratada deverá obter as licenças pertinentes antes do início das obras.	Contratada
		Aumento do custo devido a atraso no cronograma	Alta	A contratada deverá manter disponível apenas a estrutura necessária à realização dos serviços efetivamente liberados.	Contratada

FINANCEIRO	Atrasos nos repasses financeiros por parte do órgão financiador	Atraso no cronograma	Alta	Possibilidade de aditivo de prazo.	Administração
		Aumento do custo devido a atraso no cronograma	Alta	Contratada deve adequar estrutura de administração local aos valores recebidos conforme critério de medição e pagamento de administração local.	Contratada

3. APROVAÇÃO E ASSINATURA

Equipe de Planejamento da Contratação foi instituída pela **Portaria nº 524 de 24 de fevereiro de 2026.**

4. APROVAÇÃO DA DIRETORIA

O(a) Diretor(a) do Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia da Bahia, IFBA – Campus Salvador, no uso de suas atribuições legais, nos termos da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021 e suas alterações, Lei 10.520/02, de 17/07/02 e Decreto nº 10.024/2019, aprova o presente Mapa de Riscos, e autoriza a continuação do processo administrativo.

Luanda Kivia de Oliveira Rodrigues
Diretora Geral
SIAPE: 1929527
(Assinado Eletronicamente)

Em 08 de maio de 2026.

Documento assinado eletronicamente por **Thaís Farias de Oliveira**, **Membro da Comissão de Planejamento da Contratação**, em 29/10/2026, às 10:53, conforme decreto nº 8.539/2015.

Documento assinado eletronicamente por **Iara Paula Silva Pereira**, **Membro da Comissão de Planejamento da Contratação**, em 29/10/2026, às 11:09, conforme decreto nº 8.539/2015.

Documento assinado eletronicamente por **NADJA SILVA DOS SANTOS**, **Técnico em Alimentos e Laticícios** , em 29/10/2026, às 12:17, conforme decreto nº 8.539/2015.

Documento assinado eletronicamente por **LUANDA KIVIA DE OLIVEIRA RODRIGUES**, **Diretora Geral do Campus Salvador**, em 29/10/2026, às 12:31, conforme decreto nº 8.539/2015.

Documento assinado eletronicamente por **NADIJA DESSA SÃO PEDRO**, **Nutricionista** , em 29/10/2026, às 14:11, conforme decreto nº 8.539/2015.

A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.ifba.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&acao_origem=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **4856174** e o código CRC **5682054C**.