

INST.FED.DA PARAIBA/CAMPUS CAMPINA GRANDE

Estudo Técnico Preliminar 39/2026

1. Informações Básicas

Número do processo:

2. Descrição da necessidade

A necessidade identificada a partir desta demanda está relacionada ao aprimoramento do controle de acesso e da vigilância em ambientes internos da instituição, promovendo maior segurança, proteção do patrimônio, integridade física e organização do fluxo de pessoas. A implementação de soluções tecnológicas para monitoramento e automação de acessos contribui diretamente para a garantia de um ambiente institucional mais seguro, eficiente e alinhado às demandas atuais de segurança pública e privada, favorecendo a preservação do interesse público, a prevenção de incidentes e o pleno funcionamento das atividades institucionais.

Descrição das Necessidades Encontradas

- **Monitoramento em Tempo Real de Ambientes Internos:** Necessidade de supervisionar de forma contínua e eficiente os ambientes internos, viabilizando resposta rápida a ocorrências e inibindo ações indesejadas.
- **Automação e Rigor no Controle de Acesso:** Demanda por soluções que permitam o acesso restrito, seguro e controlado a dependências específicas, reduzindo riscos e assegurando o acesso apenas a pessoas autorizadas.
- **Armazenamento Seguro de Imagens e Dados:** Requisito de registro e armazenamento de imagens e registros de acesso, para eventual necessidade de análise posterior e apoio a investigações internas.
- **Integração e Facilidade de Gestão:** Necessidade de dispositivos que sejam facilmente integráveis a sistemas já existentes e de simples operação e gerenciamento, otimizando recursos humanos e logísticos da instituição.

Demandas Geradas a Partir das Necessidades Identificadas

Item Necessário	Descrição da Função/Contribuição para o Interesse Público
Câmera Inteligente Interna Wi-Fi (Resolução Full HD, visão 360°, armazenamento via MicroSD, alimentação por USB e conexão RJ-45, frequência Wi-Fi 2,4 GHz, vídeo adaptável até 30 FPS, áudio bidirecional)	Permite o monitoramento em tempo real dos ambientes internos, registro de imagens em alta definição, cobertura ampliada de espaços, comunicação bidirecional e integração com redes já existentes, contribuindo para a segurança e prevenção de incidentes.
Fechadura Inteligente de Embutir com Biometria (Abertura por biometria, senha e aplicativo, cadastro de múltiplos usuários, maçaneta reversível, alta precisão de leitura)	Propicia o controle rigoroso e automatizado do acesso físico a ambientes restritos, possibilitando a identificação segura dos usuários, registro de acessos e aumento da eficiência na gestão de entrada e saída de pessoas.

Relação com o Interesse Público

O atendimento dessas demandas resulta na elevação dos padrões de segurança institucional, melhora a proteção de bens e pessoas, minimiza riscos de acessos não autorizados e amplia a capacidade de resposta frente a eventuais situações adversas. Estas ações estão diretamente alinhadas ao interesse público, por favorecerem um ambiente mais seguro, confiável e eficiente para o desenvolvimento das funções institucionais e a prestação de serviços à sociedade.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
DIREÇÃO GERAL	ANA CRISTINA ALVES DE OLIVEIRA DANTAS

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Na busca por aprimorar o controle de acesso e a vigilância em ambientes internos institucionais, faz-se necessário observar rigorosamente os requisitos essenciais e os normativos aplicáveis, promovendo soluções tecnológicas que tragam segurança, eficiência e estejam alinhadas ao interesse público, à proteção do patrimônio e da integridade física, sem restringir o caráter competitivo do processo licitatório.

Requisitos Necessários para o Atendimento da Demanda

- **Monitoramento em Tempo Real:** O sistema deve permitir a visualização contínua dos ambientes internos, garantindo resposta ágil a eventos e desestimulando práticas indevidas.
- **Qualidade de Imagem:** Os dispositivos destinados ao monitoramento devem registrar imagens em alta definição, permitindo a identificação clara de pessoas e situações.
- **Cobertura Ampliada:** É indispensável que a solução ofereça ampla cobertura dos espaços monitorados, reduzindo pontos cegos e maximizando a supervisão do ambiente.
- **Armazenamento Seguro de Dados:** O registro de imagens e logs de acessos deve ser armazenado de modo seguro, permitindo a posterior consulta e preservação para fins de apuração de incidentes.
- **Facilidade de Integração:** Os equipamentos e sistemas devem oferecer possibilidade de integração com soluções já existentes ou futuras, garantindo interoperabilidade e evolução do sistema.
- **Gestão Simplificada:** Deve ser possível realizar operação, acompanhamento e manutenção dos dispositivos e sistemas por equipe interna, sem demandar complexidade excessiva.
- **Automação do Controle de Acesso:** O acesso a áreas restritas deve ser efetuado de forma automatizada e segura, admitindo autenticação múltipla (exemplo: biometria, senha, aplicativo) e permitindo cadastro de diferentes usuários.
- **Registro de Acessos:** O sistema de acesso deve manter histórico de quem acessou as dependências, autoridade do acesso, data e hora, visando auditoria e segurança.
- **Acessibilidade:** Os sistemas deverão ser acessíveis, considerando a inclusão de pessoas com deficiência, conforme legislação aplicável.
- **Privacidade e Proteção de Dados:** O tratamento dos dados coletados deve respeitar a legislação sobre proteção de dados pessoais, especialmente a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD - Lei nº 13.709/2018).

Requisitos Essenciais dos Itens Relacionados

Item	Requisitos Essenciais
Câmera Inteligente Interna	<ul style="list-style-type: none">• Resolução Full HD ou superior• Capacidade de cobertura de 360° ou equivalente• Armazenamento local e/ou em nuvem, com proteção de dados• Conectividade Wi-Fi (2,4 GHz) e cabeada (RJ-45)• Alimentação adequada (por exemplo, USB)• Transmissão de vídeo em tempo real com taxa de frames adaptável até 30 FPS• Áudio bidirecional• Compatibilidade com sistemas existentes
Fechadura Inteligente	<ul style="list-style-type: none">• Fechadura de embutir com autenticação por biometria, senha e aplicativo• Cadastro de múltiplos usuários• Maçaneta reversível• Alta precisão e rapidez de leitura biométrica• Registro de todas as tentativas de acesso

Normativos Aplicáveis

- **Lei nº 14.133/2021** – Nova Lei de Licitações e Contratos, especialmente art. 12, inciso VII (avaliação de custos e benefícios ambientais, sociais e econômicos) e art. 18, §1º, inciso II (indicação dos requisitos necessários ao atendimento da necessidade).
- **Lei nº 13.709/2018 – LGPD** – Regulamenta o tratamento de dados pessoais, aplicável ao registro, armazenamento e gestão das imagens e dados de acesso.
- **NBR ISO/IEC 27001** – Segurança da informação (recomendável para a gestão segura de dados).
- **Normas ABNT/INMETRO** – Para equipamentos elétricos e eletrônicos, devendo assegurar conformidade quanto à segurança e eficiência energética.
- **Normas de acessibilidade** – Conforme a legislação vigente, inclusive Lei Brasileira de Inclusão (Lei nº 13.146/2015).

Práticas de Sustentabilidade

- **Ambiental:** Priorizar equipamentos com selo de eficiência energética (ex: Procel, Energy Star); optar por dispositivos com baixo consumo de energia; dar preferência a soluções com possibilidade de atualização e durabilidade ampliada, reduzindo descartes prematuros.

- **Social:** Garantir a acessibilidade e a inclusão no uso dos sistemas; tratar imagens e dados em conformidade com a privacidade dos usuários; prevenir o uso discriminatório das tecnologias de controle de acesso; estimular fornecedores que adotem práticas laborais justas.
- **Econômica:** Considerar o custo total de propriedade, incluindo manutenção, garantia, treinamento e reciclagem de equipamentos; estimular a concorrência e a economicidade nas especificações.

Observando-se todos os requisitos acima, assegura-se o atendimento adequado à demanda de controle de acesso e vigilância, promovendo a segurança e a eficiência institucional, resguardando o interesse público, em consonância com a legislação vigente e com os princípios da sustentabilidade.

5. Levantamento de Mercado

1 - Solução Integrada de Segurança Eletrônica com Câmeras Inteligentes Full HD 360° Wi-Fi/cabeadas e Fechaduras Biométricas de Embutir Multiautenticação

Esta solução consiste na aquisição e implementação de câmeras inteligentes internas com cobertura de 360°, resolução Full HD, conectividade Wi-Fi e cabeada (RJ-45), áudio bidirecional e armazenamento local e/ou em nuvem, além de fechaduras inteligentes de embutir que oferecem autenticação por biometria, senha ou aplicativo, com cadastro de múltiplos usuários e registro de logs de acesso. Todos os dispositivos possuem certificações de segurança, seguem normas nacionais e internacionais, e possibilitam integração facilitada com sistemas existentes, atendendo plenamente aos requisitos de monitoramento em tempo real, automação do controle de acesso, proteção do patrimônio, gestão de dados conforme a LGPD, acessibilidade e sustentabilidade ambiental e social.

Pontos Positivos:

- Cobertura total dos ambientes com câmeras 360° e resolução Full HD
- Controle de acesso avançado por biometria, senha e aplicativo
- Integração facilitada com sistemas já existentes
- Conformidade com a LGPD e certificações de segurança
- Flexibilidade de conectividade (Wi-Fi e cabeada) e armazenamento em nuvem ou local

Pontos Negativos:

- Custo inicial elevado para aquisição e implementação dos dispositivos
- Necessidade de infraestrutura de rede adequada para suportar múltiplos dispositivos
- Possível dependência de serviços de nuvem para armazenamento de dados
- Exige treinamento dos usuários para plena utilização dos recursos
- Manutenção e atualização periódica dos dispositivos e softwares

2 - Sistema Centralizado de Controle de Acesso e Monitoramento com Soluções Proprietárias de Grandes Integradores (Plataforma de Segurança Unificada)

Alternativa baseada em contratar um integrador de médio/grande porte que implante uma plataforma centralizada e proprietária de segurança, normalmente fornecida por grandes marcas, reunindo controles de acesso físico (fechaduras eletromagnéticas ou mecatrônicas de última geração, até reconhecimento facial), câmeras IP inteligentes integradas, gerenciamento centralizado por software próprio, suporte técnico dedicado e treinamentos. Os equipamentos são integrados via protocolo proprietário, armazenam dados em servidores locais robustos e permitem customização por módulos adicionais. Embora altamente robusta, esta alternativa pode implicar em custos iniciais mais elevados, risco de dependência tecnológica de fornecedor único e menor flexibilidade para futuras ampliações com equipamentos de outros fabricantes.

Pontos Positivos:

- Alta robustez e confiabilidade dos sistemas implantados
- Integração nativa e eficiente entre diferentes dispositivos e recursos de segurança
- Gerenciamento centralizado facilitado por software dedicado
- Suporte técnico especializado e treinamentos fornecidos pelo integrador
- Possibilidade de customização por meio de módulos adicionais

Pontos Negativos:

- Custo inicial elevado em comparação com outras soluções
- Risco de dependência de um único fornecedor
- Baixa flexibilidade para integração futura com equipamentos de outros fabricantes
- Possível necessidade de substituição total em caso de mudança de fornecedor
- Atualizações e manutenção condicionadas às políticas e cronograma do fornecedor

3 - Soluções Modulares de Segurança Baseadas em Dispositivos Autônomos Interoperáveis (Câmeras Wi-Fi Stand-Alone e Fechaduras Inteligentes Independentes Integradas por API)

Esta opção prevê a contratação de múltiplas soluções modulares, por exemplo, câmeras IP inteligentes autônomas, cada uma com software próprio para gestão de vídeo, armazenamento em microSD/integrado e aplicativos para dispositivos móveis, combinadas com fechaduras inteligentes autônomas de embutir, sem central de gerenciamento unificada. A integração entre as soluções ocorre via APIs abertas (quando disponíveis), permitindo compatibilidade futura com sistemas de terceiros e evitando o aprisionamento tecnológico a marcas específicas. Esta alternativa garante certa flexibilidade e pode ser mais competitiva em termos de preço inicial, mas apresenta desafios de padronização, maior complexidade na gestão descentralizada e integração potencialmente limitada.

Pontos Positivos:

- Flexibilidade para escolher diferentes marcas e modelos conforme a necessidade
- Menor risco de aprisionamento tecnológico devido ao uso de APIs abertas
- Possibilidade de integração futura com outros sistemas ou plataformas
- Redução potencial de custos iniciais por aproveitar soluções prontamente disponíveis no mercado
- Facilidade em substituir ou atualizar módulos específicos sem impactar todo o sistema

Pontos Negativos:

- Dificuldade maior na padronização e manutenção dos dispositivos
- Gestão descentralizada que aumenta a complexidade operacional
- Integração limitada ou instável entre dispositivos de fabricantes diferentes
- Necessidade de conhecimentos técnicos avançados para integrar e manter as soluções
- Risco de falhas na interoperabilidade devido a diferenças entre APIs fornecidas

Alternativa Escolhida

Solução Integrada de Segurança Eletrônica com Câmeras Inteligentes Full HD 360° Wi-Fi/cabeadas e Fechaduras Biométricas de Embutir Multiautenticação

Justificativa

A solução integrada promove o equilíbrio ideal entre requisitos técnicos, econômicos e normativos, além de maximizar a interoperabilidade e facilidade de expansão futura. Atende rigorosamente à legislação vigente, assegura qualidade de imagens, controle de acesso preciso, compliance com LGPD, acessibilidade e sustentabilidade. Oferece excelente custo-benefício ao evitar dependência de grandes fornecedores proprietários (evitando aprisionamento tecnológico), permitindo customizações e atualizações futuras, e facilitando o gerenciamento pela equipe interna. Assim, representa a opção mais alinhada ao interesse público e à eficiência da gestão institucional.

6. Descrição da solução como um todo

A solução escolhida para atender à demanda de fortalecimento da segurança institucional é a aquisição e implantação de equipamentos inteligentes comerciais, incluindo câmeras internas Wi-Fi com visão 360° e fechaduras eletrônicas de embutir com biometria, senha e controle via aplicativo. Essa decisão foi baseada em estudo técnico, análise de mercado e aderência aos requisitos legais, técnicos e de sustentabilidade estabelecidos. A seguir, detalha-se como tal solução atende de forma abrangente e eficiente às necessidades identificadas.

Descrição Detalhada da Solução Escolhida

1. Composição da Solução:

- **Câmeras Inteligentes Internas Wi-Fi:** Equipamentos com resolução Full HD (1080p), visão panorâmica de 360°, recursos de armazenamento digital local (cartão MicroSD até 256GB), conectividade por Wi-Fi e RJ-45, alimentação por USB, áudio bidirecional, gravação de vídeo adaptável até 30 FPS, e plena conformidade com normas técnicas e requisitos de segurança.
- **Fechaduras Inteligentes de Embutir com Biometria:** Dispositivos para controle de acesso físico, habilitados para autenticação por biometria, senha e aplicativo, com cadastro mínimo de 100 biometrias e 15 senhas, maçaneta reversível, biometria de alta precisão e total rastreabilidade dos acessos.

Atendimento às Necessidades Identificadas

Monitoramento Inteligente de Ambientes Internos:

- **Detecção em Tempo Real:** As câmeras internas inteligentes permitem monitoramento contínuo e detecção dinâmica de situações anômalas ou eventos de risco, com alertas em tempo real aos operadores.
- **Registro Visual para Apuração:** O armazenamento digital local contribui para a consulta a registros históricos de imagens e áudio, subsidiando apurações e medidas corretivas.
- **Facilidade de Integração:** A ampla compatibilidade desses equipamentos viabiliza integração com sistemas existentes e futuras expansões tecnológicas.

- **Cobertura Abrangente:** A visão 360° maximiza a cobertura dos ambientes internos, reduzindo pontos cegos e aumentando a eficiência da vigilância com menor necessidade de múltiplos dispositivos.

Automação e Controle de Acessos:

- **Segurança Avançada e Rastreamento:** As fechaduras inteligentes oferecem múltiplas opções de autenticação e total rastreabilidade dos acessos, permitindo controle preciso da circulação de pessoas em áreas restritas.
- **Flexibilidade de Aplicação:** O cadastro de grande quantidade de biometrias e senhas e a maçaneta reversível garantem uso adaptado a diferentes perfis de usuários e portas.
- **Proteção a Dados Sensíveis:** A conformidade com a LGPD viabiliza a gestão segura das informações biométricas, protegendo dados pessoais e registros de acesso.

Resumo das Características da Solução Escolhida

Item	Descrição/Características Principais	Como Atende à Necessidade
Câmera Inteligente Interna	Resolução Full HD (1080p); visão 360°; armazenamento local; alimentação USB; conectividade Wi-Fi 2,4 GHz e RJ-45; gravação até 30 FPS; áudio bidirecional; conformidade ABNT/INMETRO/LGPD	Monitoramento em tempo real e registro histórico; cobertura total; integração facilitada; consulta a eventos passados; comunicação direta com operadores.
Fechadura Inteligente com Biometria	Autenticação biométrica, por senha e aplicativo; cadastro de até 100 biometrias e 15 senhas; maçaneta reversível; rastreabilidade; biometria de alta precisão; conformidade ABNT/INMETRO/LGPD	Controle restrito de acessos; rastreamento detalhado de entradas; flexibilidade para diferentes aplicações; segurança e proteção de dados sensíveis.

Aderência a Requisitos de Sustentabilidade, Normativos e Interesse Público

- **Conformidade Normativa:** Equipamentos disponíveis no mercado já vêm certificados conforme ABNT e INMETRO, cumprindo requisitos elétricos, de segurança e interoperabilidade. O respeito à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) é garantido através de funcionalidades específicas para proteção e controle de acesso a dados biométricos e registros das câmeras.
- **Sustentabilidade e Eficiência:** Os equipamentos priorizados apresentam baixo consumo energético, utilizam materiais recicláveis e soluções para descarte responsável, alinhando-se à Política Nacional de Resíduos Sólidos (Lei nº 12.305/2010).
- **Eficácia Econômica:** A forte concorrência de fabricantes proporciona melhor relação custo-benefício, redução de custos de manutenção e atualização, bem como facilidade de obtenção de peças e suporte técnico.
- **Acessibilidade e Inclusão:** Soluções smart disponíveis no mercado incluem recursos de acessibilidade, promovendo o uso ampliado e simplificado por portadores de necessidades específicas, alinhando-se à dimensão social da sustentabilidade.

Diferenciais da Solução Escolhida em Relação às Outras Alternativas

- Permite implantação rápida e flexível sem necessidade de grandes adaptações na infraestrutura existente.
- Proporciona ampla competitividade e abertura do processo licitatório, fortalecendo o princípio da isonomia da Lei 14.133/2021.
- Evita dependência tecnológica de fornecedores específicos e garante autonomia institucional na operação dos equipamentos.
- Facilita futuras integrações e expansões com outras soluções inteligentes devido ao uso de padrões abertos e reconhecidos.

Conclusão

Em síntese, a **solução integrada baseada em equipamentos inteligentes comerciais** oferece resposta imediata, eficiente e sustentável às deficiências identificadas no controle de acesso e monitoramento dos ambientes institucionais. Ao combinar alta tecnologia, conformidade legal e responsabilidade ambiental e social, a alternativa selecionada garante ambientes mais seguros, protegendo pessoas, patrimônio e dados sensíveis, além de viabilizar gestão econômica dos recursos públicos e respeito ao interesse coletivo.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

Produto	Quantidade	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
Câmera Inteligente Interna Wi-Fi Resolução Full HD (1080p) Visão 360° Armazenamento MicroSD – 256GB Alimentação: Conector USB fêmea Rede: RJ-45 fêmea Frequência Wi-Fi 2,4 GHz ~ 2,4835 GHz Vídeo: Adaptável (máximo de 30 FPS) Áudio bidirecional	1,00	Unidade	R\$ 922,82	R\$ 922,82
Fechadura Inteligente de Embutir com Biometria Abertura por biometria, senha e aplicativo Cadastro de até 100 biometrias e 15 senhas Maçaneta reversível Biometria de alta precisão na maçaneta	1,00	Unidade	R\$ 1.649,88	R\$ 1.649,88

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 2.572,70

O valor total estimado para essa contratação é de: R\$ 2.572,70

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Em exame da natureza dos itens que ora se pretende adquirir nessa contratação, não se verifica quaisquer especificidades que venham exigir seu agrupamento, devendo prevalecer a regra geral de parcelamento como forma de garantir a ampla concorrência

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não ocorreram aquisições que guardam relação/afinidade com o objeto desta aquisição. É uma demanda que servirá de base para futuras contratações.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

Esta contratação está em acordo com os princípios dessa instituição, que zelam pela qualidade e segurança das atividades acadêmicas nela desenvolvidas e está alinhada com o planejamento de contratações do IFPB Campus Campina Grande, estando incluída no seu Plano de Contratações Anual - PCA para o ano de 2026.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

A contratação de um sistema de câmeras de segurança oferece **monitoramento em tempo real** e serve como um forte **elemento de dissuasão** contra invasores. Além disso, permite o **acesso remoto** via celular, facilita a **identificação de suspeitos** e fornece **provas visuais** fundamentais para registrar boletins de ocorrência ou acionar seguradoras. [1, 2, 3, 4, 5]

Para entender exatamente como essa solução pode atender às suas necessidades, analise os seguintes benefícios divididos por categorias:

Prevenção e Proteção

- **Efeito dissuasório:** A presença visível de câmeras faz com que criminosos pensem duas vezes antes de agir.
- **Monitoramento remoto:** Acompanhe tudo o que acontece no local em tempo real, diretamente pelo seu smartphone ou computador, esteja onde estiver. [1]

Controle e Segurança Diária

- **Registro de incidentes:** Tenha provas materiais gravadas com data e hora exatas, o que é essencial para investigações policiais e processos de seguro.
- **Controle de fluxo:** Fundamental para monitorar a movimentação de funcionários, prestadores de serviço e visitantes. [1, 2, 3]

13. Providências a serem Adotadas

A instalação de câmeras de segurança exige cuidados cruciais para garantir a proteção patrimonial sem infringir a legislação. As principais providências incluem **respeitar a privacidade** de terceiros, **fixar avisos visíveis** sobre o monitoramento e **proteger os dados** coletados.

As providências detalhadas são:

1. Respeito à Privacidade e à Lei

- **Áreas Privativas:** É terminantemente proibida a instalação de câmeras que capturem imagens de dentro de residências vizinhas (como janelas e quintais), pois fere o direito à vida privada e o Código Civil.

- **Locais Íntimos:** Em ambientes de trabalho ou condomínios, nunca aponte equipamentos para banheiros, vestiários ou áreas de descanso.
- **Uso de Áudio:** O monitoramento de áudio é considerado altamente invasivo. Ele não pode captar conversas privadas e exige justificativa e comunicação formal (especialmente em ambientes corporativos).

14. Possíveis Impactos Ambientais

Não há impactos ambientais.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

Sim, a contratação é viável, pois foi conduzida uma análise criteriosa dos requisitos técnicos, soluções disponíveis no mercado e estimativas de custos. A solução identificada atende plenamente às necessidades operacionais e estratégicas, garantindo alta disponibilidade dos serviços essenciais. Além disso, a previsão orçamentária confirma a compatibilidade financeira da contratação, assegurando transparência e eficiência no processo de aquisição.

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

ALUSKA FARIAS DE OLIVEIRA AMARAL

Agente de contratação



Assinou eletronicamente em 08/06/2026 às 14:15:53.

Lista de Anexos

Atenção: Apenas arquivos nos formatos ".pdf", ".txt", ".jpg", ".jpeg", ".gif" e ".png" enumerados abaixo são anexados diretamente a este documento.

- Anexo I - Cotação CBES 20039 IFMA MONTE CASTELO (1).pdf (161.04 KB)
- Anexo II - 46_2022_VESPE.pdf (157.8 KB)
- Anexo III - FRANCIELE KRUGER.pdf (987.09 KB)
- Anexo IV - PGC 2022 BibliotecaCompleto_221229_190745.pdf (80.93 KB)