

# Matriz de Gerenciamento de Riscos 1/2026

## 1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
1/2026	MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES	02/01/2026 07:55
Status da Matriz de Alocação de Riscos		
Concluído (Planejamento)		
Objeto da Matriz de Riscos		
Contratação do fornecimento de energia elétrica para São Miguel		

## 2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

## 3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Ausência de Justificativa de Contratação	de Falha na elaboração da Formalização da Demanda pelo setor requisitante.	Planejamento	Administração	Baixo	

### Impactos

1 Dificuldade de planejamento da contratação pela Unidade Gestora, devido a ausência de informações necessárias.

### Ações Preventivas

P-01 A elaboração do ETP digital através da plataforma do Comprasnet 4.0 está sendo executado e **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

### Ações de Contingência

C-01 Somente iniciar processo de planejamento da contratação mediante a apresentação do Documento oficialização ou Formalização da Demanda (DOD ou DFD) **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Extrapolamento dos prazos internos para finalização do Estudo Preliminar.	Ausência de procedimento interno para elaboração de Estudos Preliminares	Planejamento	Administração	Médio	

### Impactos

1 Atraso na finalização do Termo de Referência e, conseqüentemente, atraso no processo licitatório.

### Ações Preventivas

P-01 Implementar Procedimento Operacional Interno para controlar os prazos de estudo e planejamento. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

P-02 Utilizar o ETP digital através da plataforma do Comprasnet 4.0 **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

### Ações de Contingência

C-01 Um planejamento interno de prioridades deverá ser elaborado, com vistas a evitar sobreposição crítica de tarefas para uma mesma equipe de planejamento. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Ausência de Mapeamento de Processo relacionados a contratação de bens /serviços	Ausência de Mapeamento de Processo relacionados a contratação de bens/serviços	Planejamento	Administração	Alto	

### Impactos

1 Contratação de serviços com falhas de especificação.

### Ações Preventivas

P-01 Implantar ou executar o mapeamento de processo de contratação de bens e serviços. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

### Ações de Contingência

C-01 A equipe de planejamento da contratação e Chefia Imediata devem adotar ferramentas para **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Elaboração de Estudo Preliminar insuficiente para a contratação	Falta de capacitação da equipe de Planejamento da Contratação nos requisitos legais aplicáveis.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Contratação de serviços com falhas de especificação.					
2	Necessidade de aditivo contratual.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Implementar plano de treinamento nas áreas de planejamento de contratação conforme IN 05, bem como em análise de requisitos legais aplicáveis. <b>Responsável:</b> MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Implementar plano de treinamento nas áreas de planejamento de contratação conforme IN 05, bem como em análise de requisitos legais aplicáveis. <b>Responsável:</b> MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Ausência de passagem de conhecimento entre a equipe de planejamento da contratação e a equipe de gestão e fiscalização do contrato	1. Equipe indicada para fiscalização do serviço não contém nenhum colaborador da Equipe de Planejamento da Contratação. 2. Ausência de sistemática interna definida para passagem de serviços entre equipes de planejamento e gestão /fiscalização de contrato.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Ausência de execução de todo ou parte do que foi definido no planejamento da contratação.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	1. Elaborar procedimento padrão interno com vistas a orientar quanto a necessidade de interlocução entre equipes de contratação e fiscalização. 2. Inserir membros da equipe de fiscalização nos trabalhos realizados pela equipe de Planejamento, principalmente no Estudo Preliminar. <b>Responsável:</b> MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco. <b>Responsável:</b> MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Análise de custo orçamentário de contratação para o serviço em questão	Falha da equipe técnica responsável pelo levantamento dos quantitativos, composições de custos dos serviços e revisão final.	Planejamento	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Aditivos contratuais, impugnação do edital por inexecução orçamentária, licitação deserta.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	1. Orçamento completo realizado apenas pelo setor capacitado; 2. Capacitação dos servidores em metodologias e ferramentas para elaboração de orçamentos. <b>Responsável:</b> MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Seguir INSTRUÇÃO NORMATIVA SEGES/ME Nº 65, DE 7 DE JULHO DE 2021. <b>Responsável:</b> MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Falha na compreensão das especificações pelo fornecedor.	As especificações de contratação do serviço não estão claras ou apresentam ausência de requisitos legais necessários ao entendimento do Objeto.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Possibilidade de interrupção do processo licitatório; e problemas técnicos na fase de fiscalização de contrato.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Os documentos de especificações de serviços e levantamento de quantitativos são elaborados com base nas normativas legais e revisados por todos os membros da equipe de planejamento da contratação. Na medida do possível, deverão ser indicados servidores de diferentes áreas para compor a equipe de planejamento da contratação. Toda a análise de quantitativo de serviço deve ser indicada com base na inspeção de campo, e prevista alterações compatíveis com as normas técnicas e condições de continuidade de manutenção. <b>Responsável:</b> MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Implementação de Equipe de Planejamento da Contratação com profissionais multidisciplinares, conforme IN05, Caso haja a impossibilidade, será contratado profissional habilitado para o apoio técnico. <b>Responsável:</b> MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
	Ausência de Empresas interessadas em	Plano de contratação com requisitos				

R-08	participar do processo orçamentários de licitação (deserta)	insuficientes, subprecificação.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Subpreço dos serviços, ocasionando licitação deserta ou fracassada.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	1. Elaborar orçamento estimativo que reflita a realidade de preços praticados no mercado para o objeto a ser contratado, utilizando a base SINAPI como prioridade. 2. Na ocorrência da necessidade de contratação de serviço não incluso no SINAPI, captar orçamentos no mercado de engenharia, atentando para a uniformidade e especificidades das propostas.				<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco.				<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Seleção de fornecedor incapaz de executar o contrato	Ausência de previsão da solicitação de Atestado de Capacidade Técnica que indique que a Contratada prestou serviços com mesma natureza e características ou outras exigências previstas em Lei Especial.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Não obtenção do objeto contratado e descumprimento ,pela contratada, das obrigações previstas em contrato.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	1. A previsão de Atestados Técnicos deverá estar redigida no Termo de Referência. 2. O objeto será contratado mediante a apresentação da qualificação técnica específica a ser definida pela equipe de planejamento.				<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco.				<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Restrição de competitividade	à Análise de contratação com adoção de excessivas cláusulas técnicas restritivas.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Impugnação e suspensão da licitação, licitação deserta ou fracassada, ou possibilidade de elevação dos preços contratados.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	A Equipe de Planejamento irá adotar características específicas que estejam de acordo com a natureza do objeto licitado, sendo para tal aprovado por Equipe Multidisciplinar conforme metodologia prevista na Instrução Normativa Nº 05 do MPOG.				<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco.				<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Contratação de obra e serviços com fornecimento projeto executivo	com Não confecção do projeto executivo pela Administração	Planejamento	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	1. Aditivo de preço/valor do contrato; 2. Aditivo de prazo do contrato.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Elaboração de projeto executivo pelo setor capacitado.				<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco.				<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-12	Ausência de registro das empresas de serviços de engenharia no CREA.	Ausência no Projeto Básico de Contratação da Obrigatoriedade de Registro da Empresa junto ao CREA, CAU ou CRT, conforme caso.	Planejamento	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Impossibilidade da emissão de ART, RRT ou CRT, para regularização da obra/serviço de engenharia licitado.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	1. Incluir no Projeto Básico de Contratação a obrigatoriedade da Contratada comprovar regularidade do registro no CREA, CAU ou CRT; 2. Essa obrigação deverá estar devidamente informada no Edital de Licitação.				<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco.				<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item

R-13	Registro da Empresa A Contratada não se atentou para a necessidade de serviços técnicos de renovação anual dos registros junto ao CREA /engenharia vencidos. /CAU/CRT	Planejamento	Contratada	Médio
------	---	--------------	------------	-------

**Impactos**

1 Impossibilidade do início da execução do objeto contratado

**Ações Preventivas**

P-01 1. Se o cronograma da prestação dos serviços for maior que 12 meses, a Contratada deverá entregar o registro de renovação anual junto ao Conselho técnico correspondente. Essa ação será condicionante para a realização das medições e pagamentos; 2. A Contratada deverá apresentar o registro no correspondente Conselho técnico com a validade renovada no ano da contratação dos serviços. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

**Ações de Contingência**

C-01 As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
--------	-------	----------------	------	--------------	------------------------	---------

R-14	Atrasos nos pagamentos das medições, acima dos prazos legais definidos por Lei, ocasionando o retardo na continuidade dos serviços de reforma contratados.	Ausência de previsão de recursos orçamentários que assegurem o pagamento das etapas a serem executadas no exercício financeiro em curso.	Planejamento	Administração	Médio	
------	--	--	--------------	---------------	-------	--

**Impactos**

1 Interrupção da execução contratual, e retardo na prestação dos serviços.

**Ações Preventivas**

P-01 1. Enviar processo da Contratação para a PROAD/PRODES, previamente, para indicar a disponibilidade orçamentária. Iniciar o Termo de Referência para contratação mediante a previsão de existência de recursos orçamentários (dotação orçamentária), e emissão da Certidão de Dotação Orçamentária (CDO), para a execução do cronograma físico financeiro de desembolso; 2. Iniciar processo licitatório com previsão orçamentária para o contrato no plano plurianual. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

**Ações de Contingência**

C-01 O Estudo Preliminar deverá ser enviado previamente para a Unidade Gestora, com a finalidade de analisar a disponibilidade orçamentária, e autorizar ou não a continuidade do processo de contratação. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
--------	-------	----------------	------	--------------	------------------------	---------

R-15	Ausência de pessoal suficiente para a fiscalização de execução de contratos de serviços técnicos	Multiplicidade de demandas internas aos mesmos profissionais.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
------	--	---	--------------------	---------------	-------	--

**Impactos**

1 Fiscalização ineficiente e resultado final de baixa qualidade.

**Ações Preventivas**

P-01 1. Definição de equipe de fiscalização alinhada com a equipe de planejamento da contratação; 2. Definir metodologia interna para o Gerenciamento de prioridades. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

**Ações de Contingência**

C-01 As Chefias Imediatas devem adotar o mapeamento de produção das equipes, com fins a identificar a real possibilidade de execução das demandas. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
--------	-------	----------------	------	--------------	------------------------	---------

R-16	Fiscalização ineficiente do contrato	Equipe indicada é inadequada à fiscalização do contrato, e falta de capacitação da equipe para fiscalização do contrato.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
------	--------------------------------------	--	--------------------	---------------	-------	--

**Impactos**

1 Fiscalização ineficiente e resultado final de baixa qualidade.

**Ações Preventivas**

P-01 1. Definir procedimento interno com vistas a padronizar critérios de seleção de equipe de fiscalização, podendo adotar modelo aprovado pela Instrução Normativa 05 do MPOG, adotando a multidisciplinaridade de funções; 2. Implementar programa de treinamento em Fiscalização de Contratos Administrativos para os servidores. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

**Ações de Contingência**

C-01 As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco. **Responsável:** MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
--------	-------	----------------	------	--------------	------------------------	---------

	Dificuldade de atendimento	1. Estimativa insuficiente das fases do				
--	----------------------------	---	--	--	--	--

R-17	cronograma financeiro previsto	físico- inicial dotação cronograma financeiro.	cronograma físico - financeiro; 2.Ausência de Gestão de Contrato para o cumprimento do cronograma financeiro.	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Necessidade de aditivo contratual de prazo e atraso na entrega dos serviços programados.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	1. Deverá haver rotina de adequação do cronograma com a fiscalização de contrato, ainda na fase de planejamento, de modo a evitar previsões de serviços físicos, bem como desembolsos financeiros inadequados.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
P-02	2. O Estudo Preliminar deverá ser enviado, previamente, à unidade gestora para o devido planejamento orçamentário, de modo a garantir a exequibilidade do contrato conforme o grama físico financeiro; 3. A Unidade Gestora deverá informar se há disponibilidade orçamentária para empenho e execução do serviço demandado.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Se o evento ainda se materializar, realizar a devida adequação no início da execução.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
C-02	O processo de elaboração da contratação somente poderá ser iniciado com a confirmação da disponibilidade orçamentária.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-18	Divergências nas quantidades a serem executadas na prestação dos serviços	Metodologia de avaliação e quantificação é subjetiva ou não proporciona mecanismo para quantificar a demanda.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Paralisação da execução contratual, ou pagamento de serviços não completos.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	A metodologia de análise de medição do contrato deve estar definido no Termo de Referência, através de Índice de Medição, de modo a propiciar a quantificação do serviço pela fiscalização, sempre em conformidade com o Cronograma de Desembolso da obra.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-19	A contratada possui financeira para continuar o contrato	1. Desequilíbrio financeiro relacionado a gestão interna da Contratada; 2.Desequilíbrio financeiro relacionado a atrasos de pagamentos das medições.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	Paralisação do trabalho e rescisão do contrato de prestação de serviços.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	1. Deverá ser exigido à prestação de garantia do Licitante, que objetiva assegurar que o Contratado efetivamente cumpra as obrigações contratuais assumidas, tornando possível à Administração a rápida reposição de eventuais prejuízos que possa vir a sofrer em caso de inadimplemento; 2.Deverá ser prevista no instrumento convocatório a necessidade de apresentação da Garantia, bem como outras informações acerca do capital da Licitante.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
P-02	3. A licitação necessita ser iniciada com a previsão de existência de recursos orçamentários para a execução do contrato; 4. Iniciar processo licitatório com previsão no plano plurianual.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	1. Adotar medida estratégica para utilização da Garantia Contratual e analisar no processo licitatório se há possibilidade de convocar outras licitantes para assumir a execução. Os requisitos legais devem ser analisados para a tomada de decisão.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
C-02	2. As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-20	Dificuldade de Acesso da Fiscalização local da Execução dos serviços	Limitação da disponibilidade de viaturas para a locomoção, indisponibilidade de equipamentos e /ou ferramentas ou incapacidade física para acesso ao local da execução dos serviços.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
<b>Impactos</b>						
1	Paralisação da obra/serviço; Impossibilidade de realizar efetivamente a medição técnica de serviços;					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	Antes da emissão da Ordem de Início dos Serviços, planejar as viagens e encaminhar para a reserva de veículo. Solicitar à chefia imediata a necessidade de disponibilidade de empenho para viagens.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
P-02	Estudar e solicitar antecipadamente os equipamentos, ferramentas e capacitações necessárias para execução das fiscalizações em loco.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	Na ocorrência do evento, remarcar a viagem e evitar a excepcionalidade.			<b>Responsável:</b> MARCIO GOMES	DILERMANO BEZERRA	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-21	O Fornecedor é incapaz de executar o contrato	1. Não possui responsável legalmente habilitado na empresa; 2. A planilha de contratação não indicou a necessidade de alocação de Responsável Técnico para a obra em questão; 3. Não emissão da Ordem de Início dos serviços.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
<b>Impactos</b>						
1	1. Ausência de emissão da ART, RRT ou CRT.					
2	2. Necessidade de aditivo contratual de prazo e atraso na entrega dos serviços programados.					
<b>Ações Preventivas</b>						
P-01	No planejamento da contratação será indicado o nível de serviço a ser contratado. Caso seja de engenharia, necessária indicação da forma de atuação (residente/presencial eventual) dos profissionais técnicos envolvidos na execução.					
<b>Ações de Contingência</b>						
C-01	As medidas adotadas são suficientes para evitar a materialização do evento de risco.			<b>Responsável:</b> MARCIO DILERMANO BEZERRA GOMES		

#### 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

#### 5. Responsáveis / Assinantes

Nenhum responsável assinante incluído.

# Documento Digitalizado Público

## Mapa de Riscos

**Assunto:** Mapa de Riscos  
**Assinado por:** Marcio Gomes  
**Tipo do Documento:** ANEXO  
**Situação:** Finalizado  
**Nível de Acesso:** Público  
**Tipo do Conferência:** Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:

- **Marcio Dilermano Bezerra Gomes, ENGENHEIRO-AREA**, em 16/01/2026 08:48:54.

Este documento foi armazenado no SUAP em 16/01/2026. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifrn.edu.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

**Código Verificador:** 2460274

**Código de Autenticação:** 46aa12cdb9

