INST.FED.DE ED.,CIENC.E TEC.DE SÃO PAULO

Mapa de Gerenciamento de Riscos 12/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
12/2026	ADILSON DE SOUZA CANDIDO	05/10/2026 10:35

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Assinado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

Aquisição de materiais para a implementação do curso FIC, e equipar o Laboratório de Sustentabilidade e Energias Renováveis.

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Incompatibilidade Tecnológica entre os Insumos do Laboratório	1. Complexidade e alta especialização da Tabela. 2. Falta de validação sobre a interoperabilidade entre as plataformas de desenvolvimento (Kits FPGA Altera MAX 10, NVIDIA Jetson Orin Nano, sensores ZigBee 3.0 e Wi-Fi).	Planejamento	Administração	Extremo	

	Impactos	
1	Inutilização de componentes eletrônicos caros; incapacidade dos alunos de modelar os protótipos funcionais de automação; atraso na abertura do laboratório.	
	Ações Preventivas	
P-01	Validar as arquiteturas lógicas das plataformas de borda (Jetson) com os protocolos dos sensores e do Hub Gateway ZigBee solicitados. Garantir que os docentes da área de engenharia analisem os diagramas de pinagem (GPIO) e níveis lógicos antes do fechamento do edital.	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO
	Ações de Contingência	
C-01	Avaliar com os responsáveis pelo orçamento do Campus alternativas para remanejamento de valores previstos no orçamento.	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO
C-02	Utilização de adaptadores de nível lógico e reprogramação de firmwares em código aberto para forçar a comunicação entre sistemas heterogêneos.	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Fornecedores comuns do varejo não deterem a representação comercial simultânea de marcas específicas como NVIDIA, Intelbras e Terasic.	Alta especificidade técnica dos itens (NVIDIA, Intelbras, Terasic), cujos canais de distribuição oficiais no Brasil são restritos ou independentes.	Planejamento	Administração	Alto	

	Impactos	
1	Fracasso parcial do certame, comprometendo os módulos de Inteligência Artificial de Borda e dispositivos de redes do curso.	
	Ações Preventivas	
P-01	Manter a estratégia fixada no TR de realizar a adjudicação item a item (individualizada) para a Tabela 2, atraindo distribuidores especializados de nicho e superando gargalos globais na cadeia de semicondutores.	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO
	Ações de Contingência	
C-01	Caso algum item reste deserto, realizar pesquisa de mercado focada em importadores diretos e reabrir o item com ampla concorrência caso o limite de ME/EPP reste frustrado.	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
	Fracasso de itens na licitação por preços	Alta volatilidade de preços em equipamentos de energia solar e ferramentas importadas, fazendo				

R-03	incompatíveis.	com que as propostas de ME/EPPs ultrapassem o orçamento estimado.	Planejamento	Administração	Alto	

	Impactos	
1	Atraso no andamento da licitação pública e necessidade de retrabalho administrativo.	
	Ações Preventivas	
P-01	Rigor na ampla pesquisa de preços locais e regionais em São Paulo antes da publicação do Pregão Eletrônico.	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO
	Ações de Contingência	
C-01	Aplicar imediatamente a regra do subitem 4.18.2 do TR: expandir o lote fracassado para a Ampla Concorrência para mitigar o atraso no cronograma acadêmico, e/ou refazer a pesquisa de preços inclusive para itens que não estão agrupados.	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Recebimento de Componentes Fotovoltaicos sem Homologação Legal	Entrega de painéis solares, inversores, microinversores ou baterias falsificados, recondicionados ou de marcas paralelas que não possuem registro no órgão regulador.	Seleção do Fornecedor	Administração	Extremo	

	Impactos	
1	Não será possível a contratação, o que acarretará prejuízos no planejamento da adequação das bancadas do laboratório.	
	Ações Preventivas	
P-01	Exigência documental estrita no ato do recebimento provisório: verificar o registro ativo no INMETRO com etiqueta de classificação A no PBE (Portaria 4/2011) para os itens fotovoltaicos, e conformidade RoHS (sem metais pesados) para cabos e instrumentos.	**Responsáveis:** FREDERICO DE OLIVEIRA SIMOES, ADILSON DE SOUZA CANDIDO, WAGNER IDEALI
	Ações de Contingência	
C-01	Rejeição imediata de qualquer item em desconformidade no ato da conferência visual e catálogos. Notificar formalmente a empresa para substituição em 10 dias úteis. Caso não cumpra, aplicar a multa prevista em edital.	**Responsáveis:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO, WAGNER IDEALI, FREDERICO DE OLIVEIRA SIMOES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Rompimento do Cronograma por Atraso na Entrega em Remessa Única	A contratada enfrentar problemas logísticos ou falta de estoque e falhar em entregar itens da Tabela 1 e/ou itens da Tabela 2 em um prazo de 30 dias.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

	Impactos	
1	Inviabilidade do início das aulas do curso FIC e não equipar o laboratório, causando prejuízo ao direito à educação dos alunos matriculados,	
	Ações Preventivas	
P-01	Monitoramento pró-ativo pelo Fiscal Único ou Comissão a partir do 15º dia da assinatura da Nota de Empenho, cobrando o código de rastreio ou manifesto de carga. Lembrar a empresa da obrigatoriedade de avisar com a antecedência, prevista, qualquer impossibilidade de cumprimento.	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO
	Ações de Contingência	
C-01	Se o atraso inviabilizar o curso, o Fiscal deve aplicar a Multa Moratória prevista ao dia (até o 20º dia). Se ultrapassar os 20 dias, converter em descumprimento total, rescindir o contrato, para abertura de procedimento administrativo de apuração podendo ser aplicadas sanções, assegurada a ampla defesa e o contraditório.	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Fornecedor Recusar Suporte Pós-Venda ou Logística Reversa de Itens Danificados	Negligência do fornecedor após receber o pagamento, ou ausência de uma rede credenciada de assistência técnica no estado de São Paulo para inversores e plataformas de IA.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

	Impactos	
1	Prejuízo financeiro direto (dano ao erário) ao ter que comprar novos equipamentos; paralisação das práticas de eficiência energética do laboratório.	
	Ações Preventivas	
P-01	Reter o ateste e a liquidação da nota fiscal até que o fornecedor entregue formalmente a listagem da rede de assistência técnica autorizada dentro do Estado de São Paulo (exigência do item 5.5 do TR).	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO
	Ações de Contingência	
C-01	Acionar formalmente a garantia contratual complementar do fornecedor (para atingir o mínimo de 12 meses). Se houver inércia em 10 dias úteis, o campus fica legalmente autorizado pelo TR (item 5.12) a contratar outra empresa para consertar os inversores/placas e exigir o reembolso/desconto dos valores devidos à contratada.	**Responsável:** ADILSON DE SOUZA CANDIDO

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

ADILSON DE SOUZA CANDIDO

Membro da comissão de contratação

Assinou eletronicamente em 19/10/2026 às 06:51:35.

WAGNER IDEALI

Membro da comissão de contratação

FREDERICO DE OLIVEIRA SIMOES

Membro da comissão de contratação