

UNIVERSIDADE FEDERAL DA FRONTEIRA SUL

Mapa de Gerenciamento de Riscos 90/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos

90/2026

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Assinado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

Contratação de empresa especializada no serviço de alimentação para atuar no Restaurante Universitário - RU do Campus Erechim/RS.

Responsável pela Edição

BRUNA RONIZA MUSSIO

Data de Criação

15/07/2026 11:53

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Definição de política de gestão e fornecimento dos RUs não condizente com o mercado de fornecedores.	Inexperiência; Estudo insuficiente ou limitado do mercado de fornecedores;	Planejamento	Administração	Médio	
1	Impactos Licitação frustrada; Contratação de empresa incapaz de atender atividade adequadamente; Desistência e/ou encerramento de contrato em curto espaço de tempo, comprometendo manutenção dos serviços prestados nos Rus. Impacto no orçamento UFFS.					
P-01	Ações Preventivas - Estudo do mercado de fornecedores e de locais que contratam estes fornecedores; Estudo da legislação; - Participação de diferentes setores e funções na definição da política: nutricionistas (parte técnica); PROAD (parte legal), PROPLAN (parte orçamentária) e administração central geral (parte política). - Verificação do histórico das empresas já contratadas, observando os registros de potencialidades/dificuldades da contratação, adequando-as nas contratações futuras.					
C-01	Ações de Contingência - Tratativas com a empresa para ajuste e manutenção do contrato; - Novo edital.					
	Responsável: BRUNA RONIZA MUSSIO					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Problemas na contratação da empresa	- Edital ou seleção de fornecedor falhos; - Empresa não idônea;	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
1	Impactos Licitação frustrada; Contratação de empresa inexperiente; Desistência e/ou encerramento de contrato em curto espaço de tempo, comprometendo manutenção dos serviços prestados nos RUs.					
P-01	Ações Preventivas - Amplo estudo de mercado e da legislação para elaboração do edital. Prospecção de fornecedores; Levantamento de preços baseado em orçamentos variados. Publicização ampla do edital. - Verificação do cumprimento de todas as habilitações requeridas no processo por parte do proponente fornecedor. - Acompanhamento regular do andamento da contratação a fim de que se detecte com antecedência alguma limitação na execução do objeto ou possibilidade de desistência do mesmo.					
C-01	Ações de Contingência - Tratativas com a empresa para ajuste e manutenção do contrato; - Novo edital.					
	Responsável: BRUNA RONIZA MUSSIO					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Ausência de recursos contingenciamento	- Falha no planejamento orçamentário; - Indisponibilidade financeira; - Contratação incoerente com a realidade orçamentária da instituição.	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	
	Impactos					

1	Possibilidade de inviabilização do contrato.					
Ações Preventivas						
P-01	- Planejamento anual de recursos destinados a este fim; - Garantia de ampla concorrência no certame a fim de atingir contratação a valores aceitáveis; - Diálogo com ministérios sobre necessidade de recursos.			Responsável: BRUNA RONIZA MUSSIO		
Ações de Contingência						
C-01	- Buscar novas fontes de recursos; - Alterar padrão de cardápio e tipo de serviço ofertado.			Responsável: BRUNA RONIZA MUSSIO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Inexecução total ou parcial do objeto por parte do fornecedor.	Fornecedor não entregar/cumprir o objeto do contrato; Desrespeitar prazos estabelecidos. Agir em desacordo com o contrato.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Atrasos ou inviabilização na entrega do serviço prestado. Comprometimento do objetivo fim da contratação (oferta de alimentação).					
Ações Preventivas						
P-01	Acompanhamento da execução contratual e estabelecimento de cláusulas contratuais referentes a prazos, metodologias e avaliação dos serviços prestados. regular do objeto.			Responsável: BRUNA RONIZA MUSSIO		
Ações de Contingência						
C-01	Notificação formal da empresa contratada para atendimento da execução contratual; Solicitação de abertura de processo administrativo sancionador.			Responsável: BRUNA RONIZA MUSSIO		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

BRUNA RONIZA MUSSIO

Chefe do Departamento de Alimentação e Saúde Mental

 Assinou eletronicamente em 28/07/2026 às 15:41:57.

ELITANA ANTONIOLLI

Nutricionista

TATIANE MARMENTINI DE OLIVEIRA

Assistente em administração

ELIZABETE MARIA DA SILVA PEDROSKI

Assistente em administração

DOMINGOS ROQUE PAVAN

Administrador

CLOVIS ALENCAR BUTZGE

Pró-reitor de Assuntos Estudantis