



PREFEITURA MUNICIPAL DO CABO DE SANTO AGOSTINHO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

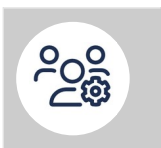
MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, 11.294.402/0001-62



Equipe de Planejamento

Maria Izabel Antonia da Silva Rocha



Objeto Detalhado

Contratação de empresa especializada para execução de obras de engenharia destinadas à construção de Centro Educacional, compreendendo uma escola com 12 (doze) salas de aula e uma creche com 10 (dez) salas de aula, organizadas em 04 (quatro) blocos funcionais, incluindo a implantação completa da edificação, com infraestrutura, instalações, acabamentos e demais sistemas necessários ao pleno funcionamento da unidade.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as	8



PREFEITURA MUNICIPAL DO CABO DE SANTO AGOSTINHO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

	circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	
BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	
MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	
	MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA	

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Incompatibilidade do projeto executivo com as condições reais do terreno

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Média
Dano	A descoberta de incompatibilidades pode gerar paralisações, aditivos e aumento dos custos, comprometendo prazos e a qualidade da obra.	
Ações Preventivas	Responsável	





PREFEITURA MUNICIPAL DO CABO DE SANTO AGOSTINHO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Realização de levantamento topográfico e sondagens detalhadas do terreno antes da elaboração do projeto.	Maria Izabel Antonia da Silva Rocha
Validação do projeto executivo por equipe técnica multidisciplinar.	Maria Izabel Antonia da Silva Rocha
Ações de Contingência	Responsável
Acionamento de equipe técnica para revisão emergencial do projeto.	Maria Izabel Antonia da Silva Rocha
Negociação de critérios de reajuste e possíveis aditivos contratuais formalizados com acompanhamento jurídico e técnico.	Maria Izabel Antonia da Silva Rocha

Risco Alto - Atraso na obtenção de licenças e autorizações legais para início e andamento das obras		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Média
Dano		
Impossibilita o início ou continuidade da obra, acarretando atrasos e possíveis custos adicionais ao ente contratante.		
Ações Preventivas		Responsável
Mapeamento prévio de todas as licenças e autorizações necessárias, com prazos realistas.		Maria Izabel Antonia da Silva Rocha
Contato antecipado com órgãos reguladores para acompanhamento do andamento dos processos.		Maria Izabel Antonia da Silva Rocha
Ações de Contingência		Responsável
Manutenção de canal de comunicação permanente com os órgãos emissores.		Maria Izabel Antonia da Silva Rocha
Replanejamento do cronograma de obra, priorizando frentes de trabalho possíveis enquanto as licenças pendentes não forem liberadas.		Maria Izabel Antonia da Silva Rocha

Risco Médio - Utilização de materiais ou sistemas construtivos fora das especificações técnicas		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Muito Alto	Baixa
Dano		
Pode comprometer a segurança, a durabilidade da edificação e gerar necessidade de retrabalho, além de impactar negativamente no uso futuro do Centro Educacional.		
Ações Preventivas		Responsável
Fiscalização rigorosa e frequente na obra, com registro fotográfico e documental das etapas concluídas.		Maria Izabel Antonia da Silva Rocha
Exigência de certificados dos materiais e testes laboratoriais de conformidade.		Maria Izabel Antonia da Silva Rocha
Ações de Contingência		Responsável
Determinação de refazimento das etapas afetadas às custas da contratada.		Maria Izabel Antonia da Silva Rocha
Aplicação de penalidades previstas em contrato e, se necessário, rescisão contratual.		FLÁVIO ROBERTO DE QUEIROZ FIGUEIREDO

ETP nº 3000019/2026 - Contratação de empresa especializada para a execução de obras de engenharia destinadas à construção de Centro Educacional, voltado ao atendimento dos estudantes do Ensino Fundamental I e II, contemplando a implantação completa da edificação, incluindo infraestrutura, instalações, acabamentos e demais sistemas necessários ao pleno funcionamento da unidade.





PREFEITURA MUNICIPAL DO CABO DE SANTO AGOSTINHO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Cabo de Santo Agostinho - PE, 10 de Abril de 2026

Maria Izabel Antonia da Silva Rocha
Gerente de Arquitetura e Infraestrutura Estratégica



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS

Este documento foi assinado digitalmente/eletronicamente pelos seguintes signatários nas datas indicadas



Código: 8526cfc2-925d-49f7-9e9b-2c70e01d2a3c

URL: <https://www.bid.startgov.com.br/validacao>

Lista de Assinaturas

Maria Izabel Antonia da Silva Rocha

CPF: 822.XXX.XXX-68

Tipo de assinatura: Assinatura Simples

Assinado em: 22/04/2026 08:49:37 (GMT-03:00)