



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR SIMPLIFICADO

(Ref.: Lei Federal 14.133/2021, art. 18)

1 – IDENTIFICAÇÃO DO PROCESSO E SOLICITANTE

AREA SOLICITANTE: Serviço de Atenção à Saúde Animal de Alfenas

OBJETO: O presente processo tem como objeto credenciar os fornecedores e os prestadores de serviços na área de Clínica Veterinária de forma a contribuir para um bom planejamento e funcionamento das políticas públicas, já implantadas no município de Alfenas, para atender às necessidades do Fundo Municipal de Saúde de Alfenas.

2- DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO:

(ART. 18, § 1º, INCISO I)

A necessidade de abrir o presente processo tem como objetivo credenciar os fornecedores e os prestadores de serviços na área de Clínica Veterinária de forma a contribuir para um bom planejamento e funcionamento das políticas públicas, já implantadas no município de Alfenas.

O objetivo deste processo é estabelecer uma lista de empresas credenciadas que possuam a expertise necessária para realizar o atendimento à saúde animal com segurança, precisão e eficácia. Essas empresas serão parceiras do município no fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária, adaptados às necessidades individuais dos animais e prescritos por profissionais de saúde animal habilitados.

Escopo do Credenciamento: O credenciamento abrange os fornecedores e os prestadores de serviços na área de Clínica Veterinária. As empresas credenciadas deverão seguir rigorosos padrões de qualidade e segurança estabelecidos pela legislação vigente, garantindo a eficácia e a segurança do atendimento à saúde animal.

Requisitos para Credenciamento: As empresas interessadas em participar do processo de credenciamento devem atender aos seguintes requisitos: 1. Registro ou autorização de funcionamento junto aos órgãos competentes, como a Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA) e o Conselho Regional de Veterinária (CRMV).

Profissionais qualificados e habilitados: para realizar o atendimento à saúde animal, incluindo Médicos Veterinários e técnicos especializados.



Infraestrutura adequada e equipamentos modernos: para realizar o processo para atendimento à saúde animal de forma segura e eficiente. Compromisso com as boas práticas médicas e controle de qualidade, garantindo a integridade e a eficácia do atendimento.

Capacidade de atendimento e logística: para fornecer os serviços no atendimento ao animal de forma oportuna e segura, conforme as demandas do município.

Procedimento de Credenciamento: O procedimento de credenciamento seguirá as etapas estabelecidas pelo edital, incluindo a publicação do edital de credenciamento, a apresentação da documentação pelas empresas interessadas, a análise e avaliação das propostas, e a homologação das empresas credenciadas.

Considerações Finais: O credenciamento de empresas para o fornecimento de serviços técnicos especializados no atendimento à saúde animal é uma medida importante para garantir a qualidade e a segurança dos tratamentos veterinários oferecidos aos animais. Espera-se que essa iniciativa contribua para a promoção da saúde e o bem-estar da saúde animal, proporcionando acesso a exames especializados e adequados às suas necessidades clínicas.

3 – ESTIMATIVAS DE QUANTIDADES PARA A CONTRATAÇÃO ACOMPANHADAS DAS MEMÓRIAS DE CÁLCULO E DOS DOCUMENTOS QUE LHES DÃO SUPORTE, QUE CONSIDEREM INTERDEPENDÊNCIAS COM OUTRAS CONTRATAÇÕES, DE MODO A POSSIBILITAR ECONOMIA DE ESCALA

(ART. 18, § 1º, INCISO IV)

Para estimativa de quantidade para a contratação de fornecedores e prestadores de serviço na área de Clínica Veterinária, é importante considerar uma série de fatores para garantir eficiência e economia de escala. Aqui estão alguns pontos-chave a serem considerados:

Demanda Prevista: Analisar a demanda atual e futura de atendimento à saúde animal, levando em conta projeções de crescimento, sazonalidade e tendências históricas.

Portfólio de Atendimentos: Avaliar o portfólio de atendimentos a serem manipulados, incluindo volume de consultas, frequência de exames e características específicas de cada exame.

Capacidade de Fornecimento: Determinar a capacidade de fornecimento da empresa a ser contratada, levando em consideração sua infraestrutura, equipamentos e recursos



humanos. Economia de Escala: Identificar oportunidades de agrupar diferentes tipos de exames em um único contrato para aproveitar economias de escala, como descontos por quantidade.

Interdependências com Outras Contratações: Considerar como as atividades de atendimento à saúde animal se relacionam com outras contratações, como fornecimento de medicamentos, transporte e armazenamento. Coordenar essas atividades pode gerar sinergias e reduzir custos.

Análise de Custo-Benefício: Realizar uma análise de custo-benefício para determinar a viabilidade econômica da contratação, considerando não apenas os custos diretos da atendimento à saúde animal, mas também os benefícios associados, como qualidade do serviço, conformidade regulatória e impacto na cadeia de suprimentos.

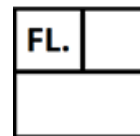
Memórias de Cálculo e Documentação de Suporte: Documentar todas as estimativas de quantidade, cálculos e análises realizadas para fundamentar a contratação, garantindo transparência e auditabilidade do processo.

Essas considerações devem ser feitas em colaboração com profissionais especializados em compras, logística e veterinária, garantindo uma abordagem abrangente e fundamentada para o credenciamento de empresas para o fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária.

4-ESTIMATIVA DE VALOR DA CONTRATAÇÃO

(ART. 18, § 1º, INCISO VI)

TABELA DE PROCEDIMENTO					
Item	Qtd.	Un	Especificação dos serviços	Valor Unit.	Valor Total
01	4.000	SV	SERVIÇO MEDICO VETERINÁRIO CONSULTA	R\$107,50	R\$430.000,00
02	500	SV	SERVIÇO EXAME COMPLEMENTAR (HEMOGRAMA SIMPLES)	R\$67,48	R\$33.740,00
03	500	SV	SERVIÇO EXAME COMPLEMENTAR (HEMOGRAMA COMPLETO)	R\$80,98	R\$40.490,00
04	250	SV	SERVIÇO EXAME COMPLEMENTAR (ULTRASSON)	R\$179,65	R\$44.912,50
05	250	SV	SERVIÇO EXAME COMPLEMENTAR (RAIO X)	R\$176,48	R\$44.120,00
06	450	SV	SERVIÇO DE ORQUIECTOMIA FELINO E (S.U.F).	R\$199,65	R\$99.825,00
07	1.150	SV	SERVIÇO DE ORQUIECTOMIA CANINO (MACHO)	R\$224,32	R\$257.968,00
08	100	SV	SERVIÇO CIRURGICO DE PIOMETRA	R\$523,48	R\$52.348,00
09	1.150	SV	SERVIÇO DE (OSH) CANINA	R\$320,65	R\$368.747,50
10	500	SV	SERVIÇO DE (OSH) CANINA COM CHIP	R\$380,98	R\$190.490,00
11	150	SV	SERVIÇO DE PARTO DISTOCICO CANINA.	R\$441,98	R\$66.297,00



12	400	SV	SERVIÇO DE (OSH) DE FELINA.	R\$271,48	R\$135.740,00
13	500	SV	SERVIÇO DE (OSH), FELINA COM CHIP	R\$318,48	R\$159.240,00
14	100	SV	SERVIÇO DE PARTO DISTOCICO FELINA.	R\$322,15	R\$32.215,00
15	200		SUTURAS COMPLETAS	R\$207,82	R\$41.564,00
16	150		SERVIÇO DE ANESTESICO	R\$202,98	R\$30.447,00
17	200	SV	SERVIÇO DE ANESTÉSICO/CIRURGICO ENUCLEAÇÃO	R\$874,82	R\$174.964,00
18	100	SV	SERVIÇO MEDICO VETERINARIO DE ATENDIMENTO DE URGÊNCIA E EMERGÊNCIA (INCLUI CONSULTA FORA DO HORÁRIO COMERCIAL E MEDICAÇÃO EMERGENCIAL ADMINISTRADA NO ATO). NÃO INCLUI INTERNAÇÃO.	R\$444,15	R\$66.622,50
19	150	SV	SERVIÇO DE ANESTÉSICO/CIRURGIAS DE EMERGÊNCIA - CIRURGIAS DE TECIDOS MOLES EM CANINO E FELINO.	R\$772,67	R\$115.900,50
20	80	SV	SERVIÇO DE ANESTÉSICO/ CIRURGIAS DE EMERGÊNCIA - CIRURGIAS DE AMPUTAÇÃO.	771,50	R\$61.720,00
21	100	SV	SERVIÇO DE INTERNAÇÃO DE ANIMAIS EM CLÍNICA VETERINÁRIA (DIÁRIA SEM MEDICAÇÃO).	R\$130,65	R\$26.130,00
22	100	SV	SERVIÇO DE INTERNAÇÃO DE ANIMAIS EM CLÍNICA VETERINÁRIA (DIÁRIA DE 24 HORAS, COM MEDICAÇÕES E PROCEDIMENTOS SIMPLES COMO CURATIVOS E INTERVENÇÕES)	R\$266,98	R\$26.698,00
23	80	SV	SERVIÇO DE ANESTÉSICO/CIRURGICO DE OSTEOSÍNTESSES: MANDÍBULA (MEMBRO ANTERIOR E MEMBRO POSTERIOR).	R\$1.505,00	R\$150.500,00
24	100	SV	RETIRADA DE CORPO ESTRANHO, FLUIDOTERAPIA, TRANSFUSÃO SANGUÍNEA, EUTANASIA E DESCARTE DE CARCAÇA.	R\$348,65	R\$34.865,00
					R\$2.685.544,00

Após realizar pesquisa de preço de Mercado, chegou-se ao valor estimado desta contratação de **R\$ 2.685.544,00 (dois milhões seiscentos e oitenta e cinco mil, quinhentos quarenta e quatro reais e cinquenta centavos)**

5-JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO **(ART. 18, § 1º, INCISO VIII)**

Justifica se o parcelamento da contratação para o credenciamento de uma empresa para atendimento à saúde animal:



Diversificação de Fornecedores: Parcelar o credenciamento permite diversificar os fornecedores de serviços veterinários. Isso reduz a dependência de um único fornecedor, mitigando os riscos associados a interrupções no fornecimento ou problemas de qualidade.

Adaptação às Necessidades do Mercado: As demandas do mercado podem variar ao longo do tempo. Parcelar o credenciamento permite adaptar a seleção de fornecedores às necessidades específicas do momento, garantindo uma oferta de medicamentos manipulados alinhada com a demanda do mercado

Disponibilidade Orçamentária Limitada: Se o orçamento disponível não cobre o custo total da contratação, o parcelamento permite distribuir os gastos ao longo do tempo, aliviando a pressão financeira imediata sobre a organização contratante.

Redução de Riscos Financeiros: Parcelar o contrato reduz os riscos financeiros associados a comprometer uma grande quantia de recursos em uma única transação. Isso permite uma abordagem mais gradual, possibilitando uma avaliação contínua do desempenho da empresa contratada ao longo do tempo.

Flexibilidade de Avaliação: Parcelar a contratação permite uma avaliação mais detalhada do desempenho da empresa ao longo do tempo, o que pode ser especialmente útil se for uma nova parceria. Isso permite ajustes conforme necessário e uma maior capacidade de resposta a problemas ou mudanças nas circunstâncias.

Estímulo à Concorrência: O parcelamento pode incentivar a participação de um maior número de fornecedores no processo de licitação, promovendo uma competição mais acirrada e potencialmente resultando em melhores ofertas para a organização contratante.

Adaptação às Necessidades: Parcelar o contrato oferece flexibilidade para ajustar o escopo da contratação com base nas necessidades específicas da organização contratante ao longo do tempo, sem comprometer um grande volume de recursos em uma única transação.

O parcelamento da contratação para o credenciamento de uma empresa para prestação de serviços na área de Clínica Veterinária pode oferecer vantagens significativas em termos de gerenciamento de riscos financeiros, flexibilidade operacional e estímulo à concorrência, permitindo uma abordagem mais gradual e adaptativa para garantir uma parceria bem-sucedida.



6- PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO, INCLUSIVE QUANTO À CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES OU DE EMPREGADOS PARA FISCALIZAÇÃO E GESTÃO CONTRATUAL E ANÁLISE E GERENCIAMENTO DE RISCOS.

(ART. 18, § 1º, INCISO X)

Antes da celebração do contrato para o credenciamento de fornecimento e serviço na área de Clínica Veterinária, a administração deve adotar uma série de providências para garantir uma contratação eficaz, conforme segue:

Elaboração de Termo de Referência ou Projeto Básico: O Termo de Referência ou Projeto Básico é um documento essencial que define as especificações técnicas, critérios de seleção, obrigações das partes e demais condições do contrato. Sua elaboração deve ser cuidadosa e detalhada.

Capacitação de Servidores ou Empregados: A administração deve capacitar os servidores ou empregados responsáveis pela fiscalização e gestão do contrato. Isso inclui treinamento sobre as cláusulas contratuais, procedimentos de fiscalização, gerenciamento de riscos, conformidade regulatória e demais aspectos relevantes.

Definição de Indicadores de Desempenho: É importante estabelecer indicadores de desempenho claros e mensuráveis para avaliar a qualidade dos serviços prestados pela empresa credenciada. Esses indicadores devem ser definidos em conjunto com os responsáveis pela fiscalização do contrato.

Implementação de Sistema de Gestão Contratual: Um sistema de gestão contratual pode auxiliar na organização e monitoramento das atividades relacionadas ao contrato, incluindo prazos, pagamentos, entregas, registros de ocorrências e comunicação com o fornecedor.

Estabelecimento de Procedimentos de Controle Interno: É importante estabelecer procedimentos de controle interno para garantir a conformidade com as normas e regulamentos aplicáveis, bem como para prevenir fraudes e irregularidades na execução do contrato.

Planejamento de Comunicação e Monitoramento: A administração deve definir um plano de comunicação e monitoramento para garantir uma comunicação eficaz entre todas as partes envolvidas no contrato.

- **Gerenciamento de riscos é uma etapa crucial no processo de credenciamento de uma empresa para fornecimento e prestação de serviço na área de Clínica Veterinária:**



- a) **Análise e Gerenciamento de Riscos:** A administração deve realizar uma análise de riscos detalhada, identificando os possíveis eventos que podem afetar o sucesso do contrato e desenvolvendo estratégias para mitigá-los. Isso pode incluir riscos relacionados à qualidade dos medicamentos, prazos de entrega, conformidade regulatória, entre outros.
- b) **Identificação de Riscos:** Comece identificando todos os possíveis riscos que podem surgir ao credenciar uma empresa para fornecimento e prestação de serviço na área de Clínica Veterinária. Isso pode incluir riscos relacionados à qualidade dos serviços, conformidade regulatória, prazos de realização, segurança das realizações de exames, entre outros.
- c) **Avaliação de Riscos:** Após identificar os riscos, avalie sua probabilidade de ocorrência e o impacto potencial que podem ter no credenciamento da empresa. Classifique os riscos de acordo com sua gravidade e urgência, priorizando aqueles que representam as maiores ameaças.
- d) **Desenvolvimento de Estratégias de Mitigação:** Desenvolva estratégias para mitigar os riscos identificados. Isso pode incluir a implementação de medidas de controle de qualidade, revisão dos processos de produção da empresa, definição de padrões mínimos de segurança, entre outras ações preventivas.
- e) **Plano de Contingência:** Elabore um plano de contingência para lidar com os riscos que não podem ser totalmente eliminados. Isso inclui a definição de procedimentos de emergência, alternativas de fornecimento de serviços em caso de problemas com o fornecedor credenciado, e planos de comunicação para informar todas as partes interessadas em caso de incidentes.
- f) **Monitoramento e Revisão contínua:** Mantenha um processo contínuo de monitoramento e revisão dos riscos ao longo do contrato de credenciamento. Isso permite identificar novos riscos que possam surgir e garantir que as estratégias de mitigação estejam funcionando conforme o esperado.
- g) **Comunicação Transparente:** Mantenha uma comunicação transparente com todas as partes interessadas, incluindo a empresa credenciada, órgãos reguladores, profissionais de saúde e o(s) responsável(is) pelo animal. Isso ajuda a garantir que todos estejam cientes dos riscos envolvidos e das medidas tomadas para mitigá-los.
- h) **Avaliação de Fornecedores:** Realize uma avaliação detalhada da empresa que está sendo credenciada, incluindo sua reputação, histórico de conformidade regulatória, capacidade de produção e controle de qualidade. Escolha fornecedores que demonstrem um compromisso sólido com a segurança e qualidade dos medicamentos manipulados.
- i) Ao seguir essas diretrizes, a administração pode realizar uma análise e gerenciamento de riscos eficaz para o credenciamento de uma empresa para fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária, garantindo a segurança e qualidade dos produtos fornecidos.



Isso inclui reuniões periódicas, relatórios de acompanhamento e canais de comunicação formais. Essas providências prévias são fundamentais para garantir uma contratação bem-sucedida e minimizar os riscos associados ao credenciamento de fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária. O investimento em capacitação, planejamento e controle é essencial para assegurar a qualidade e eficiência dos serviços contratados.

7- POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO PARA O ATENDIMENTO DA NECESSIDADE A QUE SE DESTINA

(ART. 18, § 1º, INCISO XIII)

Com base na análise realizada, concluímos que a contratação da empresa para fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária é adequada para atender à necessidade específica que se destina. Esta conclusão é fundamentada nos seguintes pontos:

Qualidade dos Serviços: A empresa credenciada demonstrou capacidade técnica e operacional para fornecer serviços na área de Clínica Veterinária de alta qualidade, conforme as especificações e padrões exigidos.

Conformidade Regulatória: A empresa está em conformidade com todas as regulamentações e normas aplicáveis ao fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária, garantindo a segurança e eficácia dos produtos fornecidos.

Experiência e Credibilidade: A empresa possui uma sólida reputação no mercado e um histórico comprovado de sucesso na prestação de serviços na área de Clínica Veterinária para outras instituições ou clientes.

Capacidade de Atendimento: A empresa demonstrou capacidade suficiente para atender à demanda prevista de atendimentos à saúde animal, garantindo o fornecimento oportuno e contínuo dos serviços necessários.

Análise e Gerenciamento de Riscos: Foram identificados e mitigados de forma eficaz os riscos associados à contratação da empresa, garantindo a segurança e integridade dos serviços no atendimento à saúde animal.

Com base nessas considerações, afirmamos que a contratação da empresa para fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária é adequada e atende plenamente à necessidade específica da instituição ou organização contratante. Esta decisão é respaldada por uma análise abrangente e criteriosa, visando garantir a qualidade, segurança e eficácia dos atendimentos à saúde animal fornecidos pela empresa credenciada.



8- APROVAÇÃO

Com base na análise realizada, recomendo a aprovação do credenciamento das empresas para fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária. Esta recomendação é respaldada pelos seguintes pontos:

Capacidade Técnica e Operacional: As empresas demonstraram possuir a capacidade técnica e operacional necessária para fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária de acordo com os padrões e regulamentos exigidos.

Conformidade Regulatória: Foi verificado que as empresas estão em conformidade com todas as regulamentações e normas aplicáveis ao fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária, garantindo a segurança e qualidade dos atendimentos à saúde animal.

Experiência e Credibilidade: As empresas possuem uma reputação sólida e um histórico comprovado de sucesso na prestação de serviços na área de Clínica Veterinária, o que inspira confiança na sua capacidade de entrega.

Capacidade de Atendimento: Foi constatado que as empresas têm capacidade suficiente para atender à demanda esperada de atendimentos à saúde animal, assegurando o fornecimento oportuno e contínuo dos serviços necessários.

Análise e Gerenciamento de Riscos: As empresas demonstraram ter identificado e implementado medidas eficazes para gerenciar os riscos associados ao fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária, garantindo a segurança e integridade dos mesmos.

Com base nessas considerações, acredito que o credenciamento das empresas para fornecimento de serviços na área de Clínica Veterinária é uma escolha apropriada e vantajosa para a instituição ou organização contratante. As empresas demonstraram estar preparadas para atender às necessidades específicas e garantir a qualidade dos serviços na área de Clínica Veterinária oferecidos.

Alfenas 29 de maio de 2024

Marta Helena Pelegrin Sírío
Coordenadora Programa Saúde Animal