

### MAPA DE RISCO – AQUISIÇÃO DE AMBULÂNCIAS

**OBJETO CONTRATUAL:** Aquisições de 02 ambulâncias tipo "A" (Simples Remoção), montada sobre uma picape 4x4 de cabine simples para o município de Icó de acordo com as especificações do Plano de Trabalho MAPP nº5916 e Convênio nº 080/2026.

**OBJETIVO:** Identificar, analisar e mitigar os riscos associados à aquisição e ao fornecimento de próteses dentárias, garantindo a qualidade do serviço, a continuidade do atendimento e o uso eficiente dos recursos públicos.

Nº	Risco	Causa	Impacto	Prevenção	Contingência	Fase	Responsabilidade	Risco
1	Subdimensionamento das Necessidades	Falta de uma análise detalhada das necessidades reais da secretaria para o tipo e capacidade das ambulâncias.	Não atender adequadamente à demanda, resultando em insuficiência para o transporte de pacientes ou carga.	Realizar um levantamento detalhado das necessidades e especificações técnicas junto aos usuários finais e definir claramente os requisitos no edital.	Avaliar a possibilidade de adquirir veículos adicionais ou ajustar a utilização das ambulâncias existente	Planejamento	Administração	Baixo
2	Subestimação do Valor de Mercado	Estimativas incorretas de custo para a aquisição das ambulâncias.	Seleção do Fornecedor	Realizar uma pesquisa de mercado para obter estimativas precisas e atualizar o orçamento conforme necessário.	Caso o orçamento se mostre insuficiente, considerar ajustes no valor ou buscar fontes adicionais de financiamento.	Sector de coleta de preços	Administração	Médio
3	Atraso na Entrega	Problemas na produção ou logística por parte do fornecedor.	Atraso no início das operações e impacto nos serviços prestados pela	Estabelecer prazos claros e penalidades por atraso no contrato e monitorar o	Buscar alternativas temporárias de transporte até que a van seja	Gestão de Contrato	Contratada	



4	Não Conformidade com as Especificações	As ambulâncias entregues não atendem às especificações descritas no contrato	As ambulâncias podem não ser adequadas para as necessidades da secretaria, gerando necessidade de ajustes ou substituições.	Realizar uma inspeção detalhada na entrega para garantir que todas as especificações foram cumpridas e registrar qualquer discrepância imediatamente	Solicitar ao fornecedor as devidas correções ou ajustes, ou considerar a substituição do veículo se necessário	Gestão de Contrato	Contratada	Baixo
5	Falha R-05 Manutenção Assistência	O fornecedor não fornece o suporte técnico ou a manutenção prometida	Dificuldades operacionais e aumento de custos com manutenção não prevista.	Incluir cláusulas de manutenção e suporte no contrato e exigir comprovações de que o fornecedor possui a infraestrutura necessária.	Contratar uma empresa terceirizada para manutenção e suporte, se o fornecedor não cumprir com suas obrigações.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio

Autorizado e aprovado por:

Elaborado e autorizado por:

*Francisca Regiane Braz de Carvalho*  
Francisca Regiane Braz de Carvalho

Icó - CE, 11 de Junho de 2026.



Secretaria de Saúde Municipal

Portaria nº 2026.03.23.06