

A gestão de risco para o registro de preço de medicamentos de “A” à “Z” para o fornecimento e entrega de medicamentos tem como objetivo auxiliar no processo de identificação e análise dos riscos envolvidos, bem como definir medidas de controle que assegurem o abastecimento regular, a segurança sanitária e o cumprimento das metas institucionais de atendimento à população.

Nº	Evento de Risco	Causas	Efeitos/Consequências	Contingência	Categoria do Risco
1	Falta de entrega de medicamentos no prazo contratado	Problemas logísticos do fornecedor	Interrupção do tratamento dos pacientes	Aplicação de penalidades e previsão de fornecedor reserva	Gestão Contratual
2	Fornecimento de medicamentos fora do prazo de validade	Falha no controle de qualidade e estoque do fornecedor	Risco à saúde pública e desperdício de recursos	Rejeição imediata na conferência de recebimento e substituição	Qualidade/ Gestão Contratual
3	Fraude na documentação apresentada pela empresa fornecedora	Apresentação de certidões ou atestados falsos	Suspensão do processo e risco jurídico à administração	Verificação rigorosa de autenticidade documental	Legal
4	Erros na distribuição dos	Falhas no controle de estoque e logística interna	Escassez em algumas unidades e excesso em outras	Implantação de sistema informatizado	

	medicamentos entre as unidades			de controle de estoque	Operacional
5	Risco de armazenamento inadequado dos medicamentos	Problemas nas instalações e estruturas físicas das farmácias públicas	Avaria dos produtos/medicamentos	Adequação das condições de armazenamento conforme normas da Anvisa e inspeções regulares	Infraestrutura
6	Interrupção do fornecimento por problemas com o fabricante	Suspensão de produção, falência ou embargo sanitário	Desabastecimento temporário ou total do medicamento	Previsão contratual de substituição equivalente e estoques reguladores	Suprimentos
7	Erro na quantidade de medicamentos solicitada na licitação	Falta de análise da demanda histórica e estimativas imprecisas	Compra insuficiente ou excedente, levando a desperdício	Implantação de planejamento de compras com base em consumo anterior e validação da área técnica	Planejamento
8	Demora na homologação do processo licitatório	Excesso de exigências formais ou falhas na instrução do processo	Atraso no início do fornecimento e possível desabastecimento	Acompanhamento do cronograma e capacitação da equipe de licitação	Administrativo



Icó-CE, 14 de janeiro de 2026.

Autorizado por:


Maria Zuleide Amorim Muniz
Secretária Municipal de Saúde

