



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Educação, 12.122.065/0001-99



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

Gizely de Oliveira Carvalho



Problema Resumido

A inadequação e a escassez de livros didáticos nas escolas públicas do município de Zé Doca comprometem a qualidade da educação e o aprendizado dos alunos.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A necessidade da Prefeitura Municipal de Zé Doca é a contratação de uma empresa para o fornecimento de Livros Didáticos. Essa demanda surge no contexto educacional do município, visando garantir o acesso dos alunos da rede pública a materiais didáticos de qualidade que auxiliem no processo de ensino-aprendizagem.

Os livros didáticos são instrumentos fundamentais para a formação acadêmica dos estudantes, contribuindo para o desenvolvimento de habilidades cognitivas, ampliação do conhecimento e melhor compreensão dos conteúdos curriculares. Além disso, os livros didáticos impactam diretamente na melhoria da qualidade do ensino, favorecendo o desempenho dos alunos e consequentemente elevando o nível educacional do município.

Portanto, a contratação de uma empresa especializada no fornecimento de livros didáticos se torna essencial para atender essa necessidade educacional da Prefeitura de Zé Doca, garantindo assim o cumprimento das diretrizes pedagógicas e o direito à educação de qualidade para todos os alunos da rede municipal.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

1. A empresa contratada deve possuir experiência comprovada na produção e fornecimento de livros didáticos;
2. Os livros fornecidos devem seguir as diretrizes curriculares nacionais, sendo atualizados e condizentes com o material educacional utilizado nas escolas do município;
3. Deve ser garantida a qualidade do papel, impressão e encadernação dos livros, de modo a assegurar a durabilidade e legibilidade do conteúdo;
4. A empresa contratada deverá disponibilizar um serviço de assistência técnica e suporte para eventuais problemas ou dúvidas relacionadas aos livros fornecidos;
5. O prazo de entrega dos livros deverá ser cumprido rigorosamente, de forma a não prejudicar o início do ano letivo e o planejamento escolar;
6. O valor proposto pela empresa contratada deve ser compatível com o mercado e apresentar excelente relação custo-benefício;
7. É imprescindível que a empresa tenha capacidade técnica e logística para atender a demanda prevista pela Prefeitura Municipal de Zé Doca, sem prejuízo da qualidade do serviço prestado.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

1. Solução 1: Contratação de uma editora especializada em fornecimento de livros didáticos

Vantagens:

- Experiência e expertise no mercado editorial, garantindo a qualidade dos materiais fornecidos;
- Possibilidade de personalização dos livros de acordo com as necessidades específicas da Prefeitura;
- Serviços complementares, como capacitação de professores e suporte pedagógico.

Desvantagens:

- Custos mais elevados devido à especialização e qualidade dos produtos oferecidos;
- Possibilidade de restrições contratuais que dificultem a negociação.

2. Solução 2: Contratação de uma distribuidora de livros didáticos

Vantagens:

- Amplas opções de títulos e fornecedores disponíveis no mercado, possibilitando maior variedade de escolha;
- Potencial de obtenção de descontos na compra em grande quantidade;
- Menor tempo de entrega dos materiais, devido à proximidade com os fornecedores.

Desvantagens:

- Menor controle sobre a qualidade dos materiais fornecidos, já que depende da variedade de títulos disponíveis;
- Menor possibilidade de personalização dos livros conforme as necessidades específicas da Prefeitura.



3. Solução 3: Contratação de uma gráfica para produção dos livros didáticos

Vantagens:

- Possibilidade de controle total sobre o processo de produção, garantindo a qualidade e personalização dos materiais;
- Custos potencialmente mais baixos, dependendo do volume de produção;
- Maior flexibilidade nos prazos de entrega, permitindo ajustes conforme as necessidades da Prefeitura.

Desvantagens:

- Necessidade de maior acompanhamento e supervisão do processo de produção, o que pode demandar mais tempo e recursos;
- Possíveis limitações em termos de diversidade de materiais e títulos disponíveis, se comparado a editoras especializadas.

Ao avaliar essas possíveis soluções, é importante considerar não apenas o custo financeiro envolvido, mas também a qualidade dos materiais, a possibilidade de personalização, os prazos de entrega e a reputação dos fornecedores no mercado. A melhor solução dependerá das prioridades e objetivos da Prefeitura Municipal de Zé Doca em relação à contratação de empresa para fornecimento de livros didáticos.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha de contratar uma empresa para o fornecimento de livros didáticos para a Prefeitura Municipal de Zé Doca – MA, se dá em função da necessidade de garantir materiais de aprendizagem de qualidade para os alunos da rede pública local. A falta de acesso a livros didáticos adequados compromete diretamente a eficácia do processo educacional, impactando no desempenho dos estudantes e na qualidade do ensino oferecido.

Ao optar pela contratação de uma empresa especializada nesse segmento, a Prefeitura garante a disponibilidade de materiais atualizados e alinhados com as diretrizes curriculares, o que contribui para a melhoria do ensino e o desenvolvimento acadêmico dos alunos. Além disso, a empresa contratada pode oferecer um amplo catálogo de títulos e formatos, atendendo às diferentes necessidades das diversas disciplinas e níveis de ensino.

Outra vantagem é a possibilidade de negociação de preços e condições de pagamento favoráveis, considerando que a empresa fornecedora possui expertise e capacidade de produção em larga escala, o que pode resultar em economia de recursos para a Prefeitura. Ademais, a contratação de uma empresa especializada em fornecimento de livros didáticos também pode incluir serviços adicionais, como assessoria pedagógica, formação de professores e acompanhamento do uso dos materiais, agregando valor ao contrato.



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE ZÉ DOCA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



Dessa forma, a escolha de contratar uma empresa para o fornecimento de livros didáticos apresenta-se como a melhor alternativa para solucionar o problema enfrentado pela Prefeitura Municipal de Zé Doca, garantindo a qualidade e eficácia do processo educacional dos alunos da rede pública local.



QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO

Lote 01					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	Livro do Aluno Descobertas no Brincaprender da Educação Infantil, composto por: Livro do aluno 2 anos Volume Único. Livro da Família.	Kit	961,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2	Livro do Aluno Descobertas no Brincaprender da Educação Infantil, composto por: Livro do aluno 3 anos vol. 1. Livro do aluno 3 anos vol. 2. Livro Paradidático. Livro da Família.	Kit	960,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3	Livro do Aluno Descobertas no Brincaprender da Educação Infantil, composto por: Livro do aluno 4 anos vol. 1. Livro do aluno 4 anos vol. 2. Livro Paradidático. Livro da Família.	Kit	960,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
4	Livro do Aluno Descobertas no Brincaprender da Educação Infantil, composto por: Livro do aluno 5 anos vol. 1. Livro do aluno 5 anos vol. 2. Livro Paradidático. Livro da Família.	Kit	960,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
5	Livro do Professor Descobertas no Brincaprender da Educação Infantil, composto por: Livro do Professor (Manual) 2 anos Volume Único. Livro da Família.	Kit	33,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
6	Livro do Professor Descobertas no Brincaprender da Educação Infantil, composto por: Livro do Professor (Manual) 3 anos vol. 2.	Kit	33,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
7	Livro do Professor Descobertas no Brincaprender da Educação Infantil, composto por: Livro do Professor (Manual) 4 anos vol. 1. Livro do Professor (Manual) 4 anos vol. 2. Livro da Família.	Kit	33,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
8	Livro do Professor Descobertas no Brincaprender da Educação Infantil, composto por: Livro do Professor (Manual) 5 anos vol. 1. Livro do Professor (Manual) 5 anos vol. 2. Livro da Família.	Kit	33,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
9	Livro do Aluno da Prova Brasil/SAEB: Leio, Escrevo e Calculo, didática suplementar voltada para alunos do 1º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Língua Português; Livro de Matemática mais um Caderno de Desafios. Coleção deverá conter 16 gêneros textuais com no mínimo 06 atividades correspondentes nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC. O Livro acompanhar: Assessoria Pedagógica em plataforma digital, encontros presenciais e onlines de professores e a equipe de gestores das escolas.	Kit	581,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
10	Livro do Aluno da Prova Brasil/SAEB: Leio, Escrevo e Calculo, didática suplementar voltada para alunos do 2º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Língua Português; Livro de Matemática mais um Caderno de Desafios. Coleção deverá conter 16 gêneros textuais com no mínimo 06 atividades correspondentes nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC. O Livro acompanhar: Assessoria Pedagógica em plataforma digital, encontros presenciais e onlines de professores e a equipe de gestores das escolas.	Kit	607,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE ZÉ DOCA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



11	Livro do Aluno da Prova Brasil/SAEB: Leio, Escrevo e Calculo, didática suplementar voltada para alunos do 3º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Língua Português; Livro de Matemática mais um Caderno de Desafios. Coleção deverá conter 16 gêneros textuais com no mínimo 06 atividades correspondentes nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC. O Livro acompanhar: Assessoria Pedagógica em plataforma digital, encontros presenciais e onlines de professores e a equipe de gestores das escolas.	Kit	607,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
12	Livro do Aluno da Prova Brasil/SAEB: Leio, Escrevo e Calculo, didática suplementar voltada para alunos do 4º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Língua Português; Livro de Matemática mais um Caderno de Desafios. Coleção deverá conter 16 gêneros textuais com no mínimo 06 atividades correspondentes nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC. O Livro acompanhar: Assessoria Pedagógica em plataforma digital, encontros presenciais e onlines de professores e a equipe de gestores das escolas.	Kit	600,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
13	Livro do Aluno da Prova Brasil/SAEB: Leio, Escrevo e Calculo, didática suplementar voltada para alunos do 5º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Língua Português; Livro de Matemática mais um Caderno de Desafios. Coleção deverá conter 16 gêneros textuais com no mínimo 06 atividades correspondentes nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC. O Livro acompanhar: Assessoria Pedagógica em plataforma digital, encontros presenciais e onlines de professores e a equipe de gestores das escolas.	Kit	610,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
14	Livro do Aluno da Prova Brasil/SAEB: Leio, Escrevo e Calculo, didática suplementar voltada para alunos do 6º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Língua Português; Livro de Matemática mais um Caderno de Desafios. Coleção deverá conter 16 gêneros textuais com no mínimo 06 atividades correspondentes nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC. O Livro acompanhar: Assessoria Pedagógica em plataforma digital, encontros presenciais e onlines de professores e a equipe de gestores das escolas.	Kit	718,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
15	Livro do Aluno da Prova Brasil/SAEB: Leio, Escrevo e Calculo, didática suplementar voltada para alunos do 7º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Língua Português; Livro de Matemática mais um Caderno de Desafios. Coleção deverá conter 16 gêneros textuais com no mínimo 06 atividades correspondentes nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC. O Livro acompanhar: Assessoria Pedagógica em plataforma digital, encontros presenciais e onlines de professores e a equipe de gestores das escolas.	Kit	629,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
16	Livro do Aluno da Prova Brasil/SAEB: Leio, Escrevo e Calculo, didática suplementar voltada para alunos do 8º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Língua Português; Livro de Matemática mais um Caderno de Desafios. Coleção deverá conter 16 gêneros textuais com no mínimo 06 atividades correspondentes nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC. O Livro acompanhar: Assessoria Pedagógica em plataforma digital, encontros presenciais e onlines de professores e a equipe de gestores das escolas.	Kit	714,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
17	Livro do Aluno da Prova Brasil/SAEB: Leio, Escrevo e Calculo, didática suplementar voltada para alunos do 9º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Língua Português; Livro de Matemática mais um Caderno de Desafios. Coleção deverá conter 16 gêneros textuais com no mínimo 06 atividades	Kit	686,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE ZÉ DOCA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



	correspondentes nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC. O Livro acompanhar: Assessoria Pedagógica em plataforma digital, encontros presenciais e onlines de professores e a equipe de gestores das escolas.				
18	Livro do Professor (Manual) da Prova Brasil/Saeb: Leio, Escrevo e Calculo, didática complementar 1º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Português; Livro de Matemática; correspondentes, nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC.	Kit	24,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
19	Livro do Professor (Manual) da Prova Brasil/Saeb: Leio, Escrevo e Calculo, didática complementar 2º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Português; Livro de Matemática; correspondentes, nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC.	Kit	24,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
20	Livro do Professor (Manual) da Prova Brasil/Saeb: Leio, Escrevo e Calculo, didática complementar 3º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Português; Livro de Matemática; correspondentes, nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC.	Kit	24,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
21	Livro do Professor (Manual) da Prova Brasil/Saeb: Leio, Escrevo e Calculo, didática complementar 4º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Português; Livro de Matemática; correspondentes, nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC.	Kit	24,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
22	Livro do Professor (Manual) da Prova Brasil/Saeb: Leio, Escrevo e Calculo, didática complementar 5º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Português; Livro de Matemática; correspondentes, nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC.	Kit	24,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
23	Livro do Professor (Manual) da Prova Brasil/Saeb: Leio, Escrevo e Calculo, didática complementar 6º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Português; Livro de Matemática; correspondentes, nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC.	Kit	24,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
24	Livro do Professor (Manual) da Prova Brasil/Saeb: Leio, Escrevo e Calculo, didática complementar 7º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Português; Livro de Matemática; correspondentes, nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC.	Kit	24,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
25	Livro do Professor (Manual) da Prova Brasil/Saeb: Leio, Escrevo e Calculo, didática complementar 8º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Português; Livro de Matemática; correspondentes, nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC.	Kit	24,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
26	Livro do Professor (Manual) da Prova Brasil/Saeb: Leio, Escrevo e Calculo, didática complementar 9º Ano do Ensino Fundamental, contendo: Livro de Português; Livro de Matemática; correspondentes, nos moldes e parâmetros de acordo com a BNCC.	Kit	24,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
27	Livro do Aluno de Ensino Fundamental Anos Iniciais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 1 (1º, 2º e 3º Ano). Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC. Se apropriarem do conteúdo e desenvolver as atividades propostas em suas aulas.	UND	600,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
28	Livro do Aluno de Ensino Fundamental Anos Iniciais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 2 (4º e 5º Ano). Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC. Se apropriarem do conteúdo e desenvolver as atividades propostas em suas aulas.	UND	600,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00



ESTADO DO MARANHÃO
PREFEITURA MUNICIPAL DE ZÉ DOCA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



29	Livro do Aluno de Ensino Fundamental Anos Finais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 6º Ano. Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC. Se apropriarem do conteúdo e desenvolver as atividades propostas em suas aulas.	UND	600,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
30	Livro do Aluno de Ensino Fundamental Anos Finais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 7º Ano. Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC. Se apropriarem do conteúdo e desenvolver as atividades propostas em suas aulas.	UND	650,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
31	Livro do Aluno de Ensino Fundamental Anos Finais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 8º Ano. Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC. Se apropriarem do conteúdo e desenvolver as atividades propostas em suas aulas.	UND	650,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
32	Livro do Aluno de Ensino Fundamental Anos Finais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 9º Ano. Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC. Se apropriarem do conteúdo e desenvolver as atividades propostas em suas aulas.	UND	650,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
33	Livro do Professor (Manual) de Ensino Fundamental Anos Iniciais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 1 (1º, 2º e 3º Ano. Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC.	UND	20,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
34	Livro do Professor (Manual) de Ensino Fundamental Anos Iniciais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 2 (4º e 5º Ano). Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC.	UND	20,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
35	Livro do Professor (Manual) de Ensino Fundamental Anos Finais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 6º Ano. Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC.	UND	20,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
36	Livro do Professor (Manual) de Ensino Fundamental Anos Finais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 7º Ano. Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC.	UND	20,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
37	Livro do Professor (Manual) de Ensino Fundamental Anos Finais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 8º Ano. Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC.	UND	20,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
38	Livro do Professor (Manual) de Ensino Fundamental Anos Finais: EJA: educação de jovens e adultos. Livro 9º Ano. Contendo: Língua Portuguesa, Matemática, Ciências, História e Geografia. De acordo com a BNCC.	UND	20,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Valor Total				R\$ 0,00	



RESULTADOS PRETENDIDOS

Com a contratação da empresa para fornecimento de livros didáticos, espera-se que haja uma redução nos gastos da Prefeitura com a compra desse material de aprendizagem. Isso porque ao firmar um contrato com a empresa, será possível negociar preços mais baixos, economizando assim recursos financeiros.



Além disso, ao ter acesso a livros didáticos de qualidade, os alunos da rede pública local poderão ter um melhor aproveitamento do seu processo educacional. Com materiais adequados, a aprendizagem tende a ser mais eficaz, contribuindo para o desenvolvimento acadêmico dos estudantes.

Dessa forma, a contratação da empresa para fornecimento de livros didáticos não só trará economia para a Prefeitura de Zé Doca, mas também irá possibilitar um melhor aproveitamento dos recursos disponíveis e garantir uma educação de qualidade para os alunos da região.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

- Realizar levantamento detalhado das necessidades de materiais didáticos na rede pública local.
- Elaborar termo de referência detalhado para a contratação da empresa fornecedora.
- Realizar pesquisa de mercado para identificar possíveis empresas fornecedoras qualificadas.
- Verificar a disponibilidade orçamentária para a contratação dos materiais.
- Avaliar a capacidade logística das empresas fornecedoras para garantir a entrega dos materiais no prazo estabelecido.
- Definir os critérios de avaliação e fiscalização do contrato.
- Capacitar servidores responsáveis pela gestão do contrato quanto às suas atribuições e responsabilidades.
- Estabelecer um plano de acompanhamento e monitoramento da execução do contrato para garantir a qualidade e eficácia dos materiais fornecidos.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

Não há necessidade de outras contratações correlatas ou interdependentes antes de contratar a empresa para fornecimento de livros didáticos. A solução escolhida já aborda diretamente o problema enfrentado pela Prefeitura Municipal de Zé Doca, que é a falta de materiais de aprendizagem de qualidade. Portanto, não é necessário realizar contratações adicionais para resolver essa questão específica.



IMPACTOS AMBIENTAIS

Possíveis impactos ambientais:

- Utilização de recursos naturais para a produção dos livros didáticos
- Emissão de carbono na entrega e distribuição dos materiais

Medidas mitigadoras:

- Utilização de papel reciclado ou certificado pelo FSC para reduzir o impacto da extração de árvores



- Optar por impressão em gráficas com certificação ambiental para minimizar o consumo de energia e água
- Estabelecer uma política de logística reversa para recolhimento e reciclagem dos livros antigos ou danificados, evitando seu descarte inadequado

É importante garantir que a empresa contratada esteja alinhada com práticas sustentáveis e ambientalmente responsáveis para minimizar os impactos negativos da contratação de livros didáticos pela Prefeitura Municipal de Zé Doca.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Zé Doca - MA, 13 de Novembro de 2024

Gizely de Oliveira Carvalho

Ordenador de Despesa – Portaria nº 056/2024.
Secretaria Municipal de Educação