



ESTADO DE SANTA CATARINA
PREFEITURA MUNICIPAL DE PALHOÇA
Av. Hilza Terezinha Pagani, 280 - Parque Residencial Pagani, Palhoça/SC.
FONE: 3220-0300 – CNPJ: 82.892.316/0001-08 – CEP: 88 130-900
site: palhoca.atende.net

ANÁLISE DOS RISCOS DA LICITAÇÃO/CONTRATAÇÃO

Objeto: Aquisição de veículo automotor tipo micro-ônibus/minibus, zero quilômetro, adaptado para acessibilidade, destinado à APAE do município de Palhoça.

RISCO 01		
Descrição do risco:	Elaboração do Termo de Referência inadequado	
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
Id	Danos	
1	Aquisição de veículo em desconformidade com as necessidades da Administração ou com baixa aderência técnica.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Elaborar adequadamente o Termo de Referência, com base em pesquisas de contratações similares e normas técnicas aplicáveis	Secretaria de Assistências Social
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Revisão e adequação do Termo de Referência antes da publicação do edital	Secretaria de Assistências Social

RISCO 02		
Descrição do risco:	Indisponibilidade financeira	
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	
Id	Danos	
1	Impossibilidade de execução da contratação e prejuízo ao atendimento da demanda.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Planejamento orçamentário adequado e vinculação à emenda parlamentar específica	Secretaria de Assistências Social
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Reprogramação financeira ou readequação do planejamento orçamentário	Secretaria de Assistências Social

RISCO 03		
-----------------	--	--





ESTADO DE SANTA CATARINA
PREFEITURA MUNICIPAL DE PALHOÇA
Av. Hilza Terezinha Pagani, 280 - Parque Residencial Pagani, Palhoça/SC.
FONE: 3220-0300 – CNPJ: 82.892.316/0001-08 – CEP: 88 130-900
site: palhoca.atende.net

Descrição do risco:	Licitação fracassada	
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Danos	
1	Não aquisição do veículo e prejuízo à política pública de atendimento da APAE.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Especificações técnicas adequadas e compatíveis com o mercado, garantindo competitividade	Secretaria de Assistências Social e Secretaria de Administração
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Republicação do certame com ajustes técnicos, se necessário	Secretaria de Administração

RISCO 04		
Descrição do risco:	Contratação de empresa sem capacidade técnica ou operacional para entrega do veículo adaptado	
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Danos	
1	Atraso na entrega ou entrega em desconformidade com as especificações.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Exigência de atestados de capacidade técnica e análise de habilitação conforme edital	Secretaria de Assistências Social
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Aplicação de sanções e eventual rescisão contratual, com adoção das medidas cabíveis para nova contratação	Secretaria de Assistências Social

RISCO 05		
Descrição do risco:	Atraso na entrega do veículo pela contratada	
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo (X) Médio () Alto	
Id	Danos	
1	Prejuízo ao atendimento dos usuários da APAE e atraso na implementação da política pública.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Estabelecimento de prazo de entrega claro e acompanhamento contratual rigoroso	Secretaria de Assistências Social
Id	Ação de Contingência	Responsável





ESTADO DE SANTA CATARINA
PREFEITURA MUNICIPAL DE PALHOÇA
Av. Hilza Terezinha Pagani, 280 - Parque Residencial Pagani, Palhoça/SC.
FONE: 3220-0300 – CNPJ: 82.892.316/0001-08 – CEP: 88 130-900
site: palhoca.atende.net

1	Aplicação de penalidades contratuais e eventual rescisão, se necessário	Secretaria de Assistênci Social
---	---	---------------------------------

RISCO 06		
Descrição do risco:	Entrega do veículo em desconformidade com as especificações técnicas ou sem adaptação de acessibilidade adequada	
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixo () Médio (x) Alto	
Id	Danos	
1	Inutilização parcial ou total do veículo para a finalidade pública pretendida.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Exigência de detalhamento técnico no edital e verificação rigorosa no recebimento provisório e definitivo	Secretaria de Assistênci Social
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Recusa do veículo e exigência de substituição ou adequação pela contratada	Secretaria de Assistênci Social

Palhoça/SC, 21 de maio de 2026.

Maurício Roque da Silva
Secretário de Assistência Social

ESTE DOCUMENTO FOI ASSINADO EM: 08/06/2026 16:36:03.00 -03
PARA CONFERENCIA DO SEU CONTEUDO ACESSSE: <https://c.ipm.com.br/rp7192a26def1ab>

