





ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|                                                |                                                                            |                                                  |                                                                                                                                                                                                                |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Planejamento da Contratação - Setor de Compras | Preços de referência atrevesados, que não refletem a realidade de mercado. | Deficiência na elaboração do orçamento estimado. | Definição de preços de referência que não refletem os praticados no mercado, consequente impossibilidade ou dificuldade de avaliar adequadamente a exequibilidade das propostas apresentadas pelos licitantes. | 1 | 4 | 4 | O setor de compras e/ou qualquer outro, eventualmente incumbido de empreender tal fase de planejamento, deverá atentar para as prescrições técnicas contidas na Instrução Normativa SEGES/ME Nº 65 de 07 de julho de 2021, bem como as prescrições técnicas engendradas pelos órgãos de controle, com o fito de conceber preço de referência que reflita a realidade de mercado. | Contratante |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|



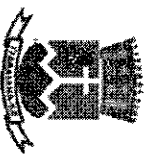
ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |                             |                                                      |                                                                                                                |                                                                                            |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                               |             |
|------|-----------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| R-02 | Planejamento da Contratação | Não assistir no prego interessado no prego           | "falha na divulgação do instrumento contratual"                                                                | Não formalização de instrumento                                                            | 1 | 4 | 4 | Contratar emergencialmente, abertura de P.A.P.                                                                                                                                                                                                                | Contratante |
| R-03 | Planejamento da Contratação | As empresas não conseguem atender comandos edilícios | "Falha na estipulação dos comandos edilícios"                                                                  | Não formalização de instrumento                                                            | 1 | 4 | 4 | Contratar emergencialmente, abertura de P.A.P.                                                                                                                                                                                                                | Contratante |
| R-04 | Planejamento da Contratação | Especificação e quantidade insuficiente dos produtos | Falta de verificação ou incorreta da necessidade dos locais e dos itens em que as decorações serão empregadas. | Possibilidade de prestação de serviço ineficiente que não forneça o apoio visual desejado. | 1 | 4 | 4 | Descrever o(s) item(ns) e quantidades do certame licitatório de forma a atender as especificações necessárias para o pleno atendimento das necessidades.<br><br>Mesmo adotando a ação de mitigação de risco e este acabe por se materializar a administração. | Contratante |



**ESTADO DE SERGIPE**  
**PREFEITURA DE ITABAIANA**

|                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                     |                                    |             |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|--------------------|
| <p>deverá conceber os atos necessários para elidir a situação, seja através do competente, aditivo de preços, na forma do Art. 124 e seguintes, ou empregar medidas diversas.</p>                                                                 | <p>O setor técnico deverá, quando da elaboração dos atos inerentes ao planejamento, concebe-lo de modo, por entoso, de modo a fornecer a equipe de licitação os elementos mínimos necessários para conceber de modo perfeito os</p> | <p>2</p>                                                                                                                            | <p>4</p>                           | <p>8</p>    | <p>Contratante</p> |
| <p>Consequente liberação dos licitantes compromissos assumidos em suas propostas (art. 90, § 3º) antes de formalizada a contratação e impossibilidade ou dificuldade de contratar nas condições ofertadas pelo vencedor, de negociar melhores</p> | <p>Alta complexidade do objeto e pouca expertise da equipe responsável</p>                                                                                                                                                          | <p>Fixação, no edital, de prazo de validade das propostas, insuficiente para a conclusão do certame e formalização do contrato.</p> | <p>Planejamento da Contratação</p> | <p>R-05</p> | <p></p>            |



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |             |                                                                      |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                               |             |
|------|-------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|      |             |                                                                      |                                                                                                                                                                                         | condições com os remanescentes ou até mesmo contratar nas condições originais por eles ofertadas (art. 90, §§ 2º e 4º).                                                                                      |   |   |   | comandos editalícios. Mesmo adotando-se a medida de mitigação de riscos, acaso o evento se materialize, deverá ser avaliado a pertinência em se adotar as medidas necessárias para se conceber a contratação de modo diverso. |             |
| R-06 | Licitatória | Seleção de prestador de serviços sem condições de cumprir o contrato | Entendimento de que a busca por resultado mais vantajoso para a Administração prevalece sobre o princípio básico de vinculação ao edital, levando à aceitação de proposta que esteja em | (1) Consequentes questionamentos, paralisação do certame e atraso do atendimento da necessidade da administração;<br>(2) Falha na análise das propostas apresentadas, levando à ausência de identificação de | 2 | 3 | 6 | O setor de licitações, quando da realização da sessão, deverá se precitar no ato de julgamento das propostas, de modo a, em especial, solicitar auxílio técnico dos órgãos competentes para discernir em                      | Contratante |



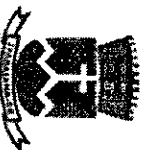
|                                                                                   |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>desconformidade com o edital e a quebra da isonomia entre os participantes</p> | <p>encargos tributários superdimensionados nas planilhas de preços, com consequente contratação por valores mais elevados</p> | <p>(3) Licitante vencedor apresentar proposta com preços de alguns itens abaixo do mercado (subpreço) e de outros itens acima do mercado (sobrepresço), mas de forma que o valor global de sua proposta seja o menor, levando a contratação de proposta que não reflete a realidade dos preços de mercado, criando de jogo de</p> | <p>eventual incidência, de erro essencial que não pode ser considerado, assim, na desclassificação da proposta, como modo de resguardar o interesse público bem como a procedendo a competente motivação dos atos, na forma do Acórdão Nº 977/2024 - Pleno - TCU, como meio de inibir a apresentação de esclarecimentos, recursos e/ou medidas judiciais que protegem a conclusão do processo.</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|  |                                                                                                                                            |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |  |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                    |             |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|  |                                                                                                                                            |                                                                                                                                          | planilhas), com consequente superfaturamento contratual (danos ao erário) em caso de utilização, mediante termo aditivo ao contrato, de quantidade maior dos itens com sobrepreço e/ou menor dos itens com subpreço. |  |   |   |   | Mesmo adotando-se a medida de mitigação de riscos, caso o evento se materialize, deverá ser avaliado a pertinência em se adotar as medidas necessárias para se conter a contratação de modo diverso.               |             |
|  |                                                                                                                                            |                                                                                                                                          | Consequentes questionamentos, do paralisção do atendimento da necessidade da Administração                                                                                                                           |  | 2 | 3 | 6 | O setor de licitações, quando da realização da sessão, deverá se precaver no ato de julgamento das propostas, de modo a, em especial, solicitar auxílio técnico dos órgãos competentes para discernir, em eventual | Contratante |
|  |                                                                                                                                            | Falta de capacidade técnica do agente ou dos membros da comissão de contratação, levando à desclassificação da proposta por erro sanável |                                                                                                                                                                                                                      |  |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                    |             |
|  | Ocorrência de agudização do princípio de vinculação ao instrumento editalício e, por excesso formalismo, desclassificar proposta vantajosa |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                      |  |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                    |             |

R-07  
Licitação



**ESTAD DE SERGIPE**  
**PREFEITURA DE ITABAIANA**

[illegible]







ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |             |                                                |                                                                                                                                                                                                        |   |   |  |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                         |
|------|-------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|      |             | exigir do licitante que ela seja demonstrada   | (1) o contratado vem a pleitear alterações contratuais para elevar a sua remuneração, com consequente aumento do custo da fiscalização do contrato para gerir os frequentes conflitos com o fornecedor |   |   |  | reverência ao princípio da motivação e, em especial, conforme o orientado pelo emérito Tribunal de Contas da União (TCU) quando da prolação da Acórdão nº 977/2024 do Plenário.                                                        |                                                                         |
| R-09 | Licitatória | Aceitação de proposta com preços inexequíveis. | Falta de capacitação, bem como desídia e/ou inépcia dos servidores públicos incumbidos tal empreitada                                                                                                  | 4 | 4 |  | O setor de licitações, quando da realização da sessão, deverá se precaver no ato de julgamento das propostas, de modo a, em especial, solicitar auxílio técnico dos órgãos competentes para discernir, em eventual incidência, de erro | Contratante/Contratado, a ação depender da empreitada no caso concreto. |





**ESTADO DE SERGIPE**  
**PREFEITURA DE ITABAIANA**

[illegible]

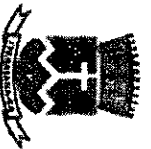




ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|  |  |                                                                            |                                                                           |                                                                                 |                                                                                                                                               |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | agente ou dos membros da comissão de contratação em técnicas de negociação | b) desclassificação de propostas que estejam acima do orçamento estimado; | c) precipitação em aceitar propostas ou em reputar como frustrada a negociação; | d) tentativa de qualquer custo, porém, com comprometimento da exequibilidade da proposta ou com a diminuição de qualidade do objeto ofertado; | e) questionamentos sobre quebra de isonomia e atraso na contratação. | competentes para discentir, se quando da negociação, poderá utilizar de estratégias mais sofisticadas, com o azo de conceber mais vantagens, como modo de resguardar o interesse público, bem como procedendo a competente motivação dos atos, na forma do Acórdão Nº 977/2024 do TCU, como meio de inibir a apresentação de esclarecimentos, recursos e/ou medidas judiciais que protegem a |  |
|  |  |                                                                            |                                                                           |                                                                                 |                                                                                                                                               |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |





|                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                   |                                      |                                            |          |          |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|----------|----------|----------|
| <p>1</p>                                                                                                                                                                                                                                  | <p>2</p>                                                                                                                                                                                                                                       | <p>3</p>                                                                                          | <p>4</p>                             | <p>5</p>                                   | <p>6</p> | <p>7</p> | <p>8</p> |
| <p>R-11<br/>Licitação</p>                                                                                                                                                                                                                 | <p>Recusa<br/>assinatura<br/>instrumento,</p>                                                                                                                                                                                                  | <p>na<br/>do<br/>da<br/>contratada</p>                                                            | <p>Provável desídia<br/>eventual</p> | <p>Não formalização<br/>de instrumento</p> | <p>2</p> | <p>4</p> | <p>8</p> |
| <p>efeito, deverá ser<br/>instaurado o<br/>processo<br/>administrativo para<br/>apurar<br/>responsabilidade,<br/>bem como enviar<br/>esforços na análise<br/>da pertinência em<br/>se contratar os<br/>serviços por meio<br/>diverso.</p> | <p>Em primeiro<br/>momento,<br/>convocar os<br/>licitantes<br/>remanescentes, na<br/>ordem de<br/>classificação, para<br/>a celebração do<br/>contrato nas<br/>condições<br/>propostas pelo<br/>licitante vencedor,<br/>na forma do §2º do</p> | <p>Contratante/<br/>Contratado, a<br/>depende da<br/>ação<br/>empregada no<br/>caso concreto.</p> |                                      |                                            |          |          |          |





**ESTADO DE SERGIPE**  
**PREFEITURA DE ITABAIANA**

|                                        |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                            |                                                                                |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Art. 90, da Lei Nº 14.133/2021.</p> | <p>Em primeiro momento, prorrogar o prazo concedido para a assinatura do contrato, na forma do §1º do Art. 95, da Lei Nº 14.133/2021.</p> | <p>Em segundo momento, convocar os licitantes remanescentes, na ordem de classificação, para a celebração do contrato nas condições propostas pelo licitante vencedor.</p> | <p>Contratante/Contratado, a depender da ação, empregada no caso concreto.</p> |
| <p>Art. 90, da Lei Nº 14.133/2021.</p> | <p>Em primeiro momento, prorrogar o prazo concedido para a assinatura do contrato, na forma do §1º do Art. 95, da Lei Nº 14.133/2021.</p> | <p>Em segundo momento, convocar os licitantes remanescentes, na ordem de classificação, para a celebração do contrato nas condições propostas pelo licitante vencedor.</p> | <p>Contratante/Contratado, a depender da ação, empregada no caso concreto.</p> |
| <p>Art. 90, da Lei Nº 14.133/2021.</p> | <p>Em primeiro momento, prorrogar o prazo concedido para a assinatura do contrato, na forma do §1º do Art. 95, da Lei Nº 14.133/2021.</p> | <p>Em segundo momento, convocar os licitantes remanescentes, na ordem de classificação, para a celebração do contrato nas condições propostas pelo licitante vencedor.</p> | <p>Contratante/Contratado, a depender da ação, empregada no caso concreto.</p> |
| <p>Art. 90, da Lei Nº 14.133/2021.</p> | <p>Em primeiro momento, prorrogar o prazo concedido para a assinatura do contrato, na forma do §1º do Art. 95, da Lei Nº 14.133/2021.</p> | <p>Em segundo momento, convocar os licitantes remanescentes, na ordem de classificação, para a celebração do contrato nas condições propostas pelo licitante vencedor.</p> | <p>Contratante/Contratado, a depender da ação, empregada no caso concreto.</p> |
| <p>Art. 90, da Lei Nº 14.133/2021.</p> | <p>Em primeiro momento, prorrogar o prazo concedido para a assinatura do contrato, na forma do §1º do Art. 95, da Lei Nº 14.133/2021.</p> | <p>Em segundo momento, convocar os licitantes remanescentes, na ordem de classificação, para a celebração do contrato nas condições propostas pelo licitante vencedor.</p> | <p>Contratante/Contratado, a depender da ação, empregada no caso concreto.</p> |



[illegible]



**ESTADO DE SERGIPE**  
**PREFEITURA DE ITABAIANA**

[illegible]



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |                    |                                                                    |                                                                                                                                                                                      |                                                              |   |   |                                                                                                           |                                                                                                                                    |
|------|--------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                    |                                                                    |                                                                                                                                                                                      |                                                              |   |   | consequente aporte do licitante eventualmente desdioso.                                                   |                                                                                                                                    |
|      |                    |                                                                    |                                                                                                                                                                                      |                                                              |   |   | Contratar emergencialmente abertura de PAVAP constatadas em processo administrativo aberto para este fim. |                                                                                                                                    |
| R-14 | Gestão do Contrato | Seleção indevida do eventual fornecedor                            | Falha no setor de aquisição, licitações e contratos em analisar de forma criteriosa as condições de habilitação e os requisitos mínimos a serem cumpridos pelo licitante no certame. | Interrupção no fornecimento dos serviços de decoração/juina. | 1 | 4 | 4                                                                                                         | Contratado                                                                                                                         |
| R-15 | Gestão do Contrato | Apresentação de documentação falsa, ou venda no ato da contratação | Matr. ou inobservância da Contratada, não verificação por parte da Administração                                                                                                     | Contratação de empresa indevidamente.                        | 1 | 2 |                                                                                                           | Exigir apresentação de documentos originais ou com cópias autenticadas. No ato do recebimento, conferir com os originais. Consulta |
|      |                    |                                                                    |                                                                                                                                                                                      |                                                              |   |   |                                                                                                           | Contratante e/ou Contratado desdioso                                                                                               |





ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |                    |                                                                                    |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |
|------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|      |                    |                                                                                    |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                   |   |   | em sites de órgãos oficiais.<br>Mesmo<br>empreendendo-se a ação mitigadora, acaso o evento se materialize, adotar medida<br>administrativa para sanear o contrato.<br>Em caráter residual, avaliar a pertinência de contratação dos serviços por meio diverso ou não. |                                       |
| R-16 | Gestão do Contrato | Presiação de serviço de forma ineficaz ou em níveis de produtividade insuficiente. | Fiscalização ineficiente do serviço pelo fiscal de contrato. Falta de um método de medição da qualidade do serviço prestado | 1. Haverá prejuízos nos eventos festivos, frente a ausência do apoio visual oriundo da decoração.<br>2. Os serviços não atenderão todas as necessidades do evento | 3 | 3 | Realizar a fiscalização do contrato de forma assídua e eficaz.<br>Estabelecer um índice de medição do serviço eficiente, conforme as                                                                                                                                  | Contratante e/ou Contratado desidioso |



**ESTADO DE SERGIPE**  
**PREFEITURA DE ITABAIANA**

[illegible]





ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |                    |                                                                                                                               |                                                     |                                          |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                        |
|------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|      |                    |                                                                                                                               |                                                     |                                          |   |   | sanear a prestação do serviço, ou ainda, observar a viabilidade em se contratar por meio diverso.                                                                                                                                                                                                                          |                                        |
| R-17 | Gestão do Contrato | Atraso no cumprimento do prazo de início da prestação dos serviços de decorção junina, bem como prestação de serviço a menor. | Displícência da Contratada e falha na fiscalização. | Risco de não do prestação serviço objeto | 5 | 4 | Notificação da Contratada, determinação de prestação de serviço e abertura de Procedimento Administrativo de Aplicação de Penalidade. Mesmo adotando-se as medidas inageonrias de risco, acaso o evento, venha a se materializar, empreender os atos administrativos necessários, para elidir a situação, como a aplicação | Contratante e/ou Contratado desidiioso |







ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |                    |                                                                                 |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                      |   |                                                                                                                                                                                                                                               |                                              |
|------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|      |                    |                                                                                 |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                      |   | Solicitação e/ou resposta, com a máxima brevidade, dos pedidos de reequilíbrio econômico-financeiro, para, em sendo possível, fazê-lo, e, em não sendo, adotar outra medida administrativa diversa.                                           |                                              |
|      |                    |                                                                                 |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                      |   | Mesmo em se adotando as medidas administrativas mitigadoras, acaso o evento venha a se materializar, em caráter residual, estuda a viabilidade ou, em primeiro momento, adotar os mecanismos do Art. 90, da Lei Federal N.º 14.133/2021, para |                                              |
|      |                    |                                                                                 |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                      |   |                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Contratante e/ou Contratado desidioso</b> |
| R-18 | Gestão do Contrato | Quando da Execução do objeto contratual, houver ação no preço dos insumos bases | Devido a fatores externos, os itens de combate a incêndios, poderão torna-se demasiados altos, de modo a serem totalmente dicotômicos ao que lastreou a formulação da proposta | Risco de rescisão contratual devido pelo contratado, já que este não poderá ser obrigado a comportar situação que o prejudique, pois, na forma do art. 884, do Código civil, ele tem direito a rescisão em ônus para ambas as partes | 2 | 4                                                                                                                                                                                                                                             |                                              |





ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |                    |                                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |
|------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|      |                    |                                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   | um dos demais eventuais licitantes assumirem a execução contratual, ou, caso não surta efeito, em segundo momento, estudar a viabilidade de contratação por meio diverso;                                                                 |                                       |
|      |                    |                                                                                                                                                                                         |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   | Solicitar e/ou responder de forma célere, o procedimento de reajuste, com o fim de preservar equilíbrio financeiro, evitando, conquanto, o desabastecimento do serviço. Mesmo em se adotando medidas administrativas mitigadoras, acaso o | Contratante e/ou Contratado desidioso |
| R-19 | Gestão do Contrato | Considerando que se vislumbra promoções contratuais, por se tratar de serviço de caráter frequente, o orçamento base da licitação e/ou proposição da licitante ultrapassará 01 (um) ano | Simplex, decurso | Risco de rescisão contratual, pleiteada pelo contratado, já que o valor estará abusivo, para, e, inexoravelmente, teremos de rescindi-lo, já que, acaso houve-se a manutenção, sem qualquer alteração nos termos, sob pena de configuração de enriquecimento ilícito. | 4 | 4 |                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |                    |                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                               |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                      |
|------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|      |                    |                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                                                                               |   |   | evento venha a se materializar, em caráter residual, estudar a viabilidade ou, em primeiro momento, adotar os mecanismos do Art. 90 da Lei Federal N° 14.133/2021, para um dos demais eventuais licitantes assumir a execução contratual, ou, caso não surta efeito, em segundo momento, estudar a viabilidade de contratação por meio diverso. |                                      |
| R-20 | Gestão do Contrato | Aumento superavente, da necessidade dos serviços de decoração nos eventos públicos a serem realizados | Motivos superaventes, quaisquer que sejam, alheios à vontade administrativa, que aumente a necessidade da | Risco de desabastecimento, pleno, e, por consequência, não prestação do serviço a contento, dos serviços de decoração, o que, | 2 | 4 | Proceder à análise do aumento, acaso ficar resíduo aos limites dispostos no Art. 125 da Lei N° 14.133/2021. Mesmo em se adotando as                                                                                                                                                                                                             | Contratante e/ou Contratado desdioso |





ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |                    |                                                                             |                                                                                         |                                                                                                                                                |   |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |
|------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|      |                    |                                                                             | decoração no evento vindouro.                                                           | em última análise pode vir a prejudicar a expressividade do evento público, bem como não conseguir resguardar a preservação da cultura junina. |   |   |    | medidas administrativas mitigatórias, caso o evento venha a se materializar em caráter residual, estudar a viabilidade ou, em primeiro momento, adotar os mecanismos do Art. 90, da Lei Federal N.º 14.133/2021, para um dos demais eventuais licitantes assumirem a execução contratual, ou, caso não surta efeito, em segundo momento, estudar a viabilidade de contratação por meio diverso. |                                       |
| R-21 | Gestão do Contrato | Alteração de requisitos secundários da contratação, como a identificação da | Fatores externos alheios à vontade administrativa que incidem sobre a averbação, como a | consequente inviabilidade do pagamento pelos serviços assiduamente                                                                             | 3 | 2 | 06 | De modo, prévio a serem-se para tais alterações durante a execução contratual, e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Contratante e/ou Contratado desidioso |



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|                                                                 |                                                                                                                              |                                                                                                                                     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                    |  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| empresa, ou a fonte por qual contra os pagamentos dos serviços. | criação incorporação da contratada por outra empresa, ou ainda, o renomeamento de recursos que torna insubsistente a dotação | prestados, podendo ocasionar em condenas judiciais por enriquecimento ilícito, na forma do Art. 884, da Lei Federal Nº 14.133/2021. |  |  |  | empreender os apostilamentos necessários na forma do Art. 136, da Lei Federal Nº 14.133/2021                                                                                                                       |  |
|                                                                 | originalmente concebida para os pagamentos                                                                                   |                                                                                                                                     |  |  |  | rescindir o instrumento contratual, antes da plena e efetiva execução contratual, para substituí-lo por outro que o possa fazer, como a adoção da liturgia estabelecida no Art. 90, da Lei Federal Nº 14.133/2021. |  |
|                                                                 |                                                                                                                              |                                                                                                                                     |  |  |  | Em caráter residual, acaso nenhuma outra medida surta efeito, estudar a viabilidade e pertinência de                                                                                                               |  |





ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|      |                     |                                                                                                           |                                                                                                             |                                                                                                                                            |   |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |
|------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|      |                     |                                                                                                           |                                                                                                             |                                                                                                                                            |   |   |    | contratar o serviço por meio diverso. Ainda, acaso o licitante execute o serviço, mas tenha como vir a liquidar o seu pagamento, pelos motivos acionados neste tópico, pagando mediante indenização, bem como instaurar o competente procedimento de apuração de responsabilização. |                                       |
| R-22 | Gestão do Contrato. | Falta de capacidade técnica das comissões processantes, falta de clareza acerca das responsabilidades dos | Falta de capacidade técnica na estipulação dos termos contratuais, e/ou falta de capacitação dos membros da | consequente nulidade dos procedimentos, quando aplicados, impossibilidade de sancionar o contratado pelas infrações cometidas, sensação de | 2 | 5 | 10 | De modo prévio, proceder tanto a capacitação dos membros responsáveis pela fiscalização e equipe responsável pela elaboração das diretrizes.                                                                                                                                        | Contratante e/ou Contratado desidioso |



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                                                                                          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| procedimentos para condução dos processos administrativos com vistas à apuração de infrações relacionadas à execução do contrato, e normas pertinentes para condução desses processos - estão esparsas, levando à não instauração dos processos ou à instrução dos processos sem os elementos mínimos necessários à validade (p. ex., estabelecimento da conduta, tipificação, nexo de causalidade, culpabilidade, | equipe de fiscalização; | impunidade, e ambiente propício à recorrência de irregularidades na execução do contrato |  |  |  | Consequentemente, elaboração de termos contratuais mais precisos. Mesmo com as precauções, acaso o risco se materialize, rescisão do termo contratual, com consequente deflagração do PAAD, bem como proceder as medidas necessárias para prover a continuidade do abastecimento, seja com a convocação dos demais licitantes, para execução de remanescente, na forma do §6º do Art. 9º da Lei Nº 14.133/2021. |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|





ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|       |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |                                                                                                                                            |    |                                                                                                                                                                                                                            |                                       |
|-------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|       | provas, garantia de contratação e ampla defesa) |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   | Em caráter residual, acaso nenhuma outra medida surta efeito, estudar a viabilidade e pertinência de continuar o serviço por meio diverso. |    |                                                                                                                                                                                                                            |                                       |
| RC-23 | Gestão do Contrato                              | Falta de previsão de sanções específicas para obrigações relevantes do contrato, juntamente com a ausência de definição clara da irregularidade, da forma de cálculo da sanção e das evidências necessárias para a penalização | Falta de capacidade técnica na estipulação dos termos contratuais, e/ou falta de capacitação dos membros da equipe de fiscalização | levando a dificuldade de identificar o desvio a ser sancionado, de determinar o prejuízo causado e de calcular a sanção proporcional a ele, com consequente dificuldade para aplicar sanções que contribuam para trazer o contrato à normalidade, ou até mesmo a anulação das sanções aplicadas | 2 | 5                                                                                                                                          | 10 | De modo prévio, proceder tanto a capacitação dos membros, responsáveis pela fiscalização e equipe responsável pela elaboração dos termos contratuais mais precisos. Mesmo com as precauções, acaso o risco se materialize, | Contratante e/ou Contratado desidioso |







ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABANA

|       |                    |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                               |                                                                                                                             |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                       |
|-------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|       |                    |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                               |                                                                                                                             |   |   | contratar o serviço por meio diverso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |
|       |                    |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                               |                                                                                                                             |   |   | De modo prévio, proceder tanto a capacitação dos membros, responsáveis pela fiscalização e equipe responsável pela elaboração das diretrizes. Consequentemente, elaboração de termos contratuais mais precisos. Mesmo com as precauções, acaso o risco se materialize, rescisão do termo contratual, com consequente deflagração do PAAD, bem como proceder as | Contratante e/ou Contratado desidioso |
| RC-24 | Gestão do Contrato | Falta de consideração da dosimetria na aplicação de sanções (Lei 14.133/2021, art. 156, § 1º, natureza e a gravidade da infração, peculiaridades do caso concreto, circunstâncias agravantes ou atenuantes, danos) | Ausência e/ou capacitação ineffectiva da equipe responsável pela fiscalização | levando a falta de proporcionalidade e de razoabilidade da decisão, com consequentes questionamentos e anulação das sanções | 2 | 5 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                       |



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|       |                    |                                         |                                                                |                                                                                 |   |   |    |                                                                                                                                                                                                  |                          |
|-------|--------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|       |                    |                                         |                                                                |                                                                                 |   |   |    | medidas necessárias para prover a continuidade do abastecimento, seja com a convocação dos demais licitantes, para execução de remanescente, na forma do §6º, do Art. 90, da Lei Nº 14.133/2021. |                          |
|       |                    |                                         |                                                                |                                                                                 |   |   |    | Em caráter residual, caso nenhuma outra medida surta efeito, estudar a viabilidade e pertinência de contratar o serviço por meio diverso.                                                        |                          |
| RC-25 | Gestão do Contrato | Falta de atualização ou intempestiva de | Tal evento pode ser originado tanto da falta de capacitação da | falta de publicidade da sanção aplicada e a ilegalidade por afronta ao art. 164 | 2 | 5 | 10 | Proceder tanto a capacitação da equipe técnica, quando estabelecer                                                                                                                               | Contratado/ Fiscalização |







ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|       |                       |                                                                                                                                                                               |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                        |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |
|-------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|       |                       |                                                                                                                                                                               |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                        |   |   | remanescente, na<br>forma do §6º do<br>Art. 90, da Lei Nº<br>14.153/2021.                                                                                                                                                                                      |                             |
|       |                       |                                                                                                                                                                               |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                        |   |   | Em caráter<br>residual, acaso<br>nenhuma outra<br>medida surta efeito,<br>estuda a<br>viabilidade e<br>pertinência de<br>contratar o serviço<br>por meio diverso.                                                                                              |                             |
| RC-26 | Gestão do<br>Contrato | Desconhecimento,<br>por parte dos<br>responsáveis pela<br>fiscalização e<br>gestão do<br>contrato, bem<br>como do<br>contratado, das<br>sanções que<br>podem ser<br>aplicadas | Falta<br>de<br>transparência<br>quanto aos termos<br>pactuados | execução contratual<br>com aplicação<br>imediata de<br>sanções ou sem<br>aplicação de<br>sanções, com<br>consequente não<br>atendimento da<br>necessidade da<br>contratação, danos<br>entre as partes e<br>conotações<br>reiteradas de | 2 | 5 | Divulgação<br>ostensiva dos<br>termos contratuais,<br>referente às sanções<br>e eventuais litígios.<br>Mesmo com as<br>precauções, acaso o<br>mesmo se materialize,<br>rescisão do termo<br>contratual, com<br>consequente<br>deflagração do<br>PAAD, bem como | Contratado/<br>Fiscalização |





ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|       |                    |                                       |                                          |                                                                                                                                           |   |   |                                                                                                                                                                                                              |                                         |                          |
|-------|--------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|
|       |                    |                                       |                                          | empresas que não entregam os objetos contratados adequadamente, pois não apresentam registros que as desabonem, bem como judicializações. |   |   | proceder as medidas necessárias para prover a continuidade do abastecimento, seja com a convocação dos demais licitantes, para execução de remanescente, na forma do §6º, do Art. 90, da Lei Nº 14.133/2021. |                                         |                          |
|       |                    |                                       |                                          |                                                                                                                                           |   |   | Em caráter residual, acaso nenhuma outra medida surta efeito, estudar a viabilidade e pertinência de contratar o serviço por meio diverso.                                                                   |                                         |                          |
| RC-27 | Gestão do Contrato | Receio do gestor ser responsabilizado | Falta de discernimento sobre os impactos | Anulação precipitada do contrato, sem uma                                                                                                 | 2 | 4 | 8                                                                                                                                                                                                            | Capacitação do servidor responsável por | Contratado/ Fiscalização |



|  |                                                                                                                                    |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | pela manutenção de contrato evitado de ilegalidade insanável ou entendimento de que contrato violado deve ser anulado a todo custo | inerentes a cada evento que possa vir a se consubstanciar, no sentido de não conseguir definir se o erro é passível de convalidação ou não | avaliação prévia dos impactos da medida com consequentes prejuízos ainda maiores ao interesse público, incluindo a interrupção de atividades essenciais e a condenação a indenizar o licitante contratado por danos e perdas sofridos (caso a ilegalidade não seja de sua responsabilidade) |  |  |  | elidir a situação, em especial, com a prestação dos serviços de subterfúgios que auxiliem na apreciação da dimensão do erro materializado, com vista a manter o contrato intricado, ou em não sendo possível, adotar medidas administrativas diversas, como, a convocação de licitante para execução de remanescente, na forma do §6º, do Art. 90, da Lei Federal Nº 14.133/2021. Em caráter residual, acaso nenhuma outra medida surta |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|





1. Descrição da fase prevista para contratação.
2. O evento de risco incerto que se ocorrer, afeta a realização dos objetivos da contratação.
3. Condições que viabilizam a concretização de um evento de risco.
4. Identificação de quais são as consequências no caso da ocorrência do risco.
5. A avaliação da probabilidade e do impacto deverá ser analisada em uma escala de 1 a 5, conforme definida na tabela abaixo:

| DESCRIPTOR  | DESCRIÇÃO                                                                                     | NÍVEL | DESCRIPTOR  | DESCRIÇÃO                                                       | NÍVEL |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-----------------------------------------------------------------|-------|
| Muito Baixa | Evento, extraordinário, sem histórico de ocorrência                                           | 1     | Muito Baixa | Impacto insignificante nos objetivos                            | 1     |
| Baixa       | Evento casual e inesperado, muito embora raro, na história de sua ocorrência                  | 2     | Baixa       | Impacto mínimo nos objetivos                                    | 2     |
| Média       | Evento esperado, de frequência reduzida, e com histórico de ocorrência parcialmente conhecido | 3     | Média       | Impacto mediano nos objetivos, com possibilidade de recuperação | 3     |



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

|            |                                                                |   |  |            |                                                                              |   |
|------------|----------------------------------------------------------------|---|--|------------|------------------------------------------------------------------------------|---|
| Alta       | Evento usual, com histórico de ocorrência amplamente conhecido | 4 |  | Alta       | Impacto significativo nos objetivos, com possibilidade remota de recuperação | 4 |
| Muito Alta | Evento repetitivo e constante                                  | 5 |  | Muito Alta | Impacto máximo nos objetivos, sem possibilidade de recuperação               | 5 |

6. Após o resultado do cálculo de probabilidade x impacto será obtido o nível do risco, que poderá ser classificado como baixo, médio, elevado e extremo, conforme tabela abaixo:

|      |       |       |         |
|------|-------|-------|---------|
| 1-2  | 3-6   | 7-13  | 14-21   |
| Alto | Médio | Médio | Elevado |

7. Tratar o risco consiste em propor ações para prevenir, transferir, mitigar ou aceitar o risco. Neste campo, deve-se descrever a ação/resposta mais adequada para o tratamento do risco identificado.

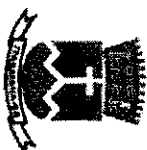
8. Identificar o responsável ou responsáveis pela ação proposta.

2. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

2.1. Nenhum acompanhamento incluído.

3. Responsáveis:

3.1. Setor Demandante e Equipe de Planejamento.



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

- **Técnicos e requisitantes responsáveis pela elaboração da Matriz de Risco:** A elaboração desta Matriz de Risco foi conduzida por uma equipe multidisciplinar, composta por profissionais capacitados e experientes na área descrita neste documento. Este grupo, Setor demandante e equipe de planejamento, uniu seus conhecimentos técnicos-operacionais para garantir a precisão e abrangência das informações contidas neste documento. A atuação conjunta desses profissionais assegurou a compilação de requisitos essenciais, a definição clara dos parâmetros técnicos e a adequada reflexão das necessidades da Secretaria Municipal de Cultura de Itabaiana/SE.

**1.1. Integrante da equipe de planejamento responsável pelas orientações gerais desta Matriz de Risco:** Um membro-chave da equipe de planejamento desempenhou papel fundamental na orientação e coordenação desta Matriz de Risco. Este integrante, detentor de conhecimentos abrangentes sobre aspectos operacionais e regulamentares pertinentes a Contratação de empresa especializada para realizar a decoração em bandeirolas dos locais onde será realizada a 59ª (quinqüagésima nona) Feira do Caminhão, nos termos da tabela abaixo, conforme condições e exigências estabelecidas neste instrumento. O técnico foi responsável por fornecer as diretrizes gerais que orientaram a elaboração deste documento. Sua gestão e sua compreensão aprofundada dos objetivos Secretaria Municipal de cultura de Itabaiana/SE, garantiram que as orientações refletissem as necessidades específicas e a visão estratégica da Secretaria Municipal de Cultura de Itabaiana/SE.

---

Kleverton Andrade Carvalho  
Membro convidado