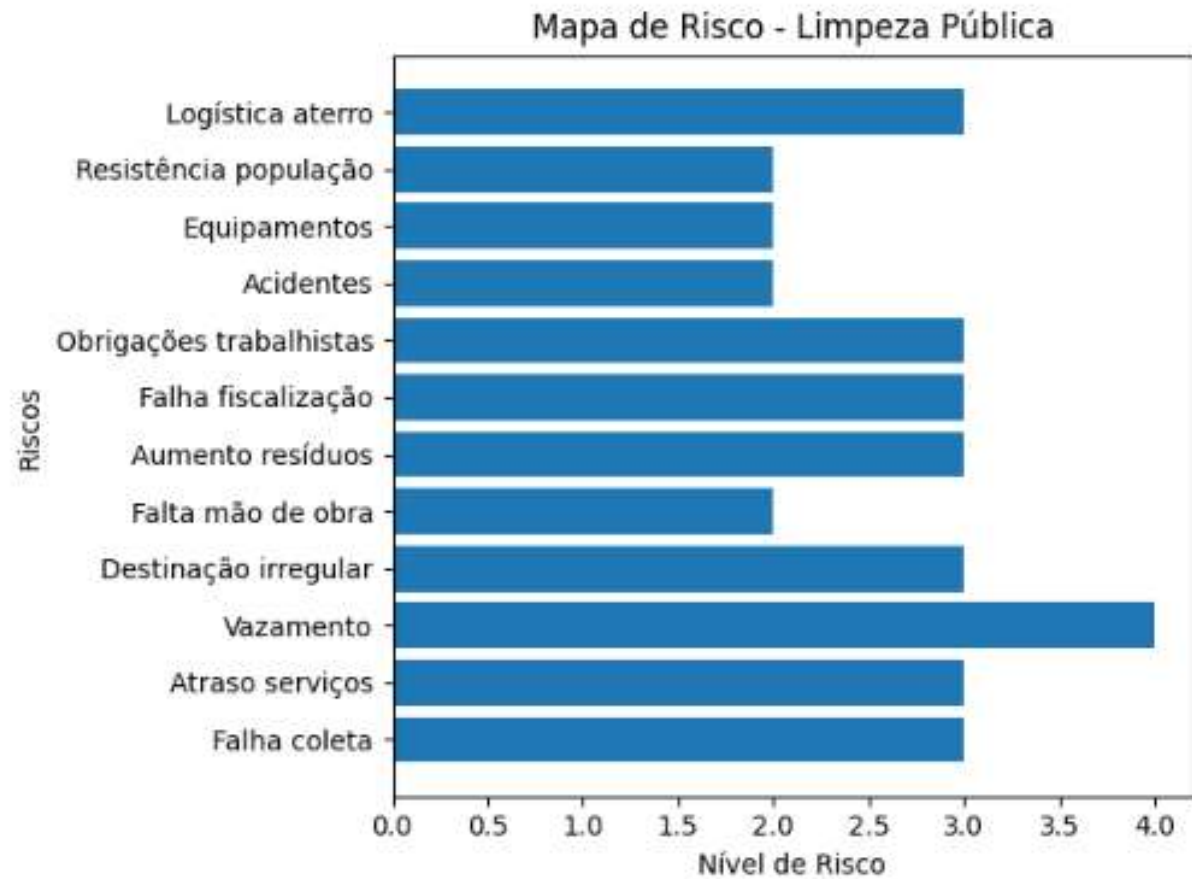




**ESTADO DE SERGIPE**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE BARRA DOS COQUEIROS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SERVIÇOS URBANOS**  
**MAPA DE RISCO - ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**





**ESTADO DE SERGIPE**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE BARRA DOS COQUEIROS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SERVIÇOS URBANOS**

Nº	Risco	Causa	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Consequência	Medidas Preventivas	Plano de Contingência	Responsável
1	Falha ou interrupção na coleta de resíduos	Problemas operacionais ou insuficiência de frota	Média	Alto	Alto	Acúmulo de lixo, risco sanitário e desgaste político	Definição de rotas, SLAs e fiscalização rigorosa	Aplicação de penalidades e acionamento de equipe reserva	Contratada / Fiscal
2	Atraso na execução dos serviços	Má gestão da contratada	Média	Alto	Alto	Comprometimento da limpeza urbana	Cronograma detalhado e controle por ordens de serviço	Notificação formal e readequação operacional	Fiscalização
3	Vazamento de resíduos durante transporte	Veículos inadequados ou mal conservados	Alta	Alto	Crítico	Contaminação ambiental e penalidades legais	Exigir veículos vedados e manutenção periódica	Substituição imediata do veículo	Contratada
4	Destinação irregular de resíduos	Descumprimento ambiental	Baixa	Alto	Alto	Multas, responsabilização do município	Exigir comprovação de destinação em aterro licenciado	Suspensão contratual e sanções	Contratada / Administração



**ESTADO DE SERGIPE**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE BARRA DOS COQUEIROS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SERVIÇOS URBANOS**

Nº	Risco	Causa	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Consequência	Medidas Preventivas	Plano de Contingência	Responsável
5	Insuficiência de mão de obra	Dimensionamento inadequado	Média	Médio	Médio	Redução da qualidade dos serviços	Exigir quantitativo mínimo e equipe reserva	Reforço emergencial de equipe	Contratada
6	Aumento inesperado da geração de resíduos	Crescimento populacional e sazonalidade turística	Alta	Médio	Alto	Sobrecarga operacional e custo adicional	Previsão contratual de variação quantitativa	Reequilíbrio econômico-financeiro	Administração
7	Falhas na fiscalização do contrato	Estrutura administrativa insuficiente	Média	Alto	Alto	Execução deficiente sem correção	Designação formal de fiscais capacitados	Auditoria interna e reforço da equipe	Administração
8	Descumprimento de obrigações trabalhistas	Má gestão da contratada	Média	Alto	Alto	Responsabilização do município	Exigir comprovações periódicas (FGTS, INSS)	Retenção de pagamentos	Administração
9	Acidentes de trabalho	Falta de EPI ou treinamento	Média	Médio	Médio	Paralisação e passivo trabalhista	Exigir EPIs e treinamentos obrigatórios	Afastamento e substituição imediata	Contratada



**ESTADO DE SERGIPE**  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE BARRA DOS COQUEIROS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SERVIÇOS URBANOS**

Nº	Risco	Causa	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Consequência	Medidas Preventivas	Plano de Contingência	Responsável
10	Equipamentos inadequados ou sucateados	Falta de manutenção	Média	Médio	Médio	Queda de produtividade	Plano de manutenção preventiva	Substituição imediata	Contratada
11	Resistência da população (mudança de rotas)	Falta de comunicação	Baixa	Médio	Médio	Reclamações e pressão política	Campanhas informativas	Ajuste operacional pontual	Administração
12	Problemas logísticos no transporte ao aterro (37 km)	Distância e custo operacional	Média	Alto	Alto	Aumento de custos e atrasos	Planejamento logístico detalhado	Readequação de rotas	Contratada

Barra dos Coqueiros (SE), 29 de janeiro de 2026

Cícero Alves Freire  
Engenheiro – CREA/SE 2713006120  
MEMBRO DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO