



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante
Secretaria Municipal de Administração



Alinhamento com o Planejamento Anual
A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento
Jilvanete Passos dos Santos



Problema Resumido
A Prefeitura Municipal de Sento Sé visa resolver a necessidade de abastecimento de água potável para o funcionamento adequado dos órgãos públicos municipais. Ademais, buscamos: Abastecimento Regular e Seguro: Garantir que servidores públicos, visitantes e usuários dos serviços públicos tenham acesso a água de qualidade, segura e devidamente regulamentada, para consumo diário; Cumprimento de Normas de Saúde e Segurança: Em ambientes de trabalho, é fundamental disponibilizar água potável de boa qualidade, cumprindo normas de saúde, segurança e bem-estar;

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Sento Sé enfrenta uma situação crítica relacionada ao abastecimento de água potável, fundamental para o funcionamento adequado de seus órgãos públicos. A carência desse recurso afeta diretamente a qualidade do atendimento prestado aos cidadãos, bem como o desempenho das atividades diárias pelos servidores públicos municipais. Assim, torna-se imprescindível abordar a questão da oferta de água de qualidade e em quantidade apropriada.

A necessidade de um abastecimento regular e seguro é essencial para assegurar que tanto os servidores



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

quanto os usuários dos serviços públicos tenham acesso a água potável, conforme padrão estabelecido de qualidade e segurança. Essa situação não apenas impacta o cotidiano dos trabalhadores nas unidades administrativas, mas também pode afetar a saúde e o bem-estar dos munícipes que dependem desses serviços.

Além disso, o cumprimento de normas de saúde e segurança é vital para a manutenção de um ambiente laboral saudável. A falta de água adequada pode comprometer as condições de trabalho, resultando em impactos negativos à saúde dos servidores e, conseqüentemente, na eficiência do serviço público. Dessa forma, a disponibilidade de água potável adequado se torna uma questão prioritária, alinhando-se com os princípios de proteção à saúde pública e ao interesse coletivo.

Portanto, é imperativo reconhecer que a solução para a necessidade de abastecimento de água potável não envolve apenas a garantia de um recurso essencial, mas também abrange aspectos relacionados ao bem-estar da população e à integridade dos serviços ofertados pela administração pública. A adequação nesta questão reflete diretamente no fortalecimento da confiança da sociedade nas instituições públicas e na promoção de uma gestão mais responsável e eficiente.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A Prefeitura Municipal de Sento Sé necessita de uma solução eficaz para garantir o abastecimento de água potável, visando atender tanto às demandas dos servidores públicos quanto à qualidade exigida para os usuários dos serviços municipais. Assim, é fundamental definir requisitos claros e precisos que assegurem a entrega de água potável conforme as normas vigentes, evitando restrições indevidas à competição e permitindo a seleção da proposta mais vantajosa.

Requisitos da contratação para abastecimento de água potável:

1. A água fornecida deve atender aos parâmetros de potabilidade estabelecidos pela Portaria de Consolidação nº 5/2017 do Ministério da Saúde.
2. O sistema de distribuição de água deve garantir regularidade no abastecimento, com entregas programadas e contingência para emergências.
3. Deve haver um plano de monitoramento periódico da qualidade da água, incluindo relatórios mensais das análises realizadas, que devem ser disponibilizados à Prefeitura.
4. O fornecedor deve garantir a rastreabilidade da origem da água, apresentando documentação que comprove sua procedência.
5. Sistemas de armazenamento devem estar em conformidade com as normas sanitárias, assegurando a integridade da água até o ponto de consumo.
6. O fornecedor deve ter registro atualizado perante os órgãos competentes, garantindo a regularidade fiscal e trabalhista.
7. O contrato deve incluir cláusulas que prevejam a responsabilização por danos causados ao patrimônio público ou aos usuários, em caso de não conformidade com os padrões de qualidade.



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

8. É imprescindível que o fornecedor desenvolva um plano de comunicação eficiente, informando sobre interrupções programadas ou imprevistas no abastecimento de água.

Esses requisitos visam garantir que a contratação atenda efetivamente à necessidade de abastecimento de água potável, priorizando a saúde e segurança dos servidores e usuários, bem como a conformidade com a legislação correspondente.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Soluções Disponíveis para Abastecimento de Água Potável na Prefeitura Municipal de Sento Sé

1. Fonte de Água Potável Convencional

Vantagens:

- Custo baixo de implementação, especialmente em regiões com fontes de água próximas.
- Fornecimento contínuo se a infraestrutura estiver estabelecida.
- Baixa manutenção caso exista um sistema de rede de abastecimento já funcional.

Desvantagens:

- Pode não garantir regularidade no abastecimento, especialmente em épocas de seca ou demandas excessivas.
- Necessidade de análises regulares da qualidade da água para atender às normas de saúde.
- Alta dependência da infraestrutura pública existente e riscos de contaminação.

2. Sistema de Captação e Tratamento de Água de Chuva

Vantagens:

- Reduz a dependência de fontes externas e pode ser uma alternativa sustentável.
- Baixo custo operacional após a implementação.
- Flexibilidade na capacidade de armazenamento, podendo ser adaptado conforme as necessidades.

Desvantagens:

- Investimento inicial elevado para instalações de captação e tratamento adequados.
- Dependência de períodos chuvosos; durante secas severas, a eficiência do sistema é comprometida.
- Necessidade de manutenção periódica dos sistemas de captação, armazenamento e tratamento.

3. Compra de Água Potável de Fornecedores Privados

Vantagens:

- Facilidade de aquisição, com soluções prontamente disponíveis no mercado.
- Flexibilidade na quantidade de água adquirida, conforme a demanda.
- Possibilidade de acesso imediato à água potável de qualidade.



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

Desvantagens:

- Custos elevados a longo prazo que podem comprometer o orçamento municipal.
- Risco de irregularidade quanto à qualidade e segurança da água fornecida, dependendo do fornecedor.
- Dependência de terceiros para um serviço básico, impactando a autonomia da administração pública.

4. Instalação de Sistemas de Purificação de Água

Vantagens:

- Assegura a qualidade da água, removendo contaminantes e atendendo às normas de saúde.
- Escalabilidade, permitindo aumento de capacidade conforme necessário.
- Maior controle sobre a qualidade da água consumida pelos órgãos públicos.

Desvantagens:

- Investimento inicial significativo para aquisição e instalação dos equipamentos.
- Necessidade de manutenção recorrente e monitoramento da eficiência do sistema.
- Pode demandar treinamento da equipe para operação e manuseio adequado dos sistemas.

5. Parcerias Público-Privadas (PPPs) para Captação e Distribuição

Vantagens:

- Compartilhamento de riscos financeiros e operacionais entre setor público e privado.
- Acesso a tecnologia avançada e expertise do setor privado.
- Potencial para melhoria significativa na eficiência do serviço prestado.

Desvantagens:

- Complexidade na estruturação do contrato e necessidade de alinhamento constante entre as partes.
- Possíveis custos elevados nas taxas de serviço a serem pagos pelo município ao parceiro privado.
- Dependência de políticas públicas e legislação que possam impactar os termos da parceria.

Análise Comparativa das Soluções

- Custo: O sistema convencional e a compra de água potável apresentam custos iniciais mais baixos, mas a permanência no fornecimento pode se tornar cara. Sistemas de purificação e captação de água de chuva requerem investimento inicial substancial.
- Qualidade: Sistemas de purificação garantem a melhor qualidade da água, seguidos por parcerias com fornecedores confiáveis. Sistemas convencionais e de captação de água de chuva podem ter variabilidade na qualidade.
- Flexibilidade: A compra de água e o sistema de captação de chuva oferecem alta flexibilidade na adaptação às necessidades. Sistemas fixos, como captação convencional e purificação, são menos flexíveis.
- Manutenção: Sistemas convencionais têm baixa demanda de manutenção, enquanto os sistemas de purificação e captação requerem manutenção regular. Soluções como a compra de água dependem menos de manutenção interna.



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

- Tempo de Implementação: A compra de água e fontes de água convencionais são implementações rápidas, enquanto sistemas de tratamento e parcerias levam mais tempo para serem colocados em prática.
- Adequação ao Interesse Público: Sistemas que garantem a qualidade da água, como purificação e captação, alinham-se melhor ao interesse público em saúde e segurança, apesar de exigirem mais recursos.

A escolha da solução ideal deve considerar a combinação de custo, qualidade, flexibilidade e tempo de implementação, de modo a atender as necessidades da Prefeitura Municipal de Sento Sé de forma eficiente e sustentável.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha da solução de compra de água potável de fornecedores privados é justificada por uma série de aspectos técnicos, operacionais e econômicos que atendem às necessidades específicas da Prefeitura Municipal de Sento Sé no que tange ao abastecimento de água para os órgãos públicos.

Primeiramente, em termos técnicos, a opção por adquirir água potável de fornecedores privados garante acesso a soluções que já estão prontamente disponíveis no mercado. Isso elimina a necessidade de implementação de um sistema complexo de armazenamento e distribuição próprio, o que pode demandar um tempo considerável e recursos financeiros significativos. Os fornecedores privados, muitas vezes, possuem infraestruturas já estabelecidas para prestar serviços de qualidade, permitindo assim uma entrega rápida e eficaz. Além disso, a flexibilidade na quantidade de água adquirida conforme a demanda é uma vantagem significativa, pois permite à administração municipal ajustar-se rapidamente a variações no consumo sem os altos investimentos iniciais.

Outro ponto importante é a facilidade de implementação da solução. Com a contratação de empresas especializadas, a Prefeitura terá profissionais experientes, familiarizados com os padrões de qualidade exigíveis, eliminando incertezas relacionadas ao cumprimento das normas de saúde e segurança. Este aspecto minimiza a carga operacional sobre os servidores municipais que poderiam ser realocados para outras atividades essenciais à gestão pública, aumentando a eficiência do serviço prestado.

No que diz respeito aos benefícios operacionais, a manutenção de qualidade e a necessidade de suporte são igualmente significativas. A terceirização do fornecimento de água potável reduz as responsabilidades diretas da administração local em monitorar e manter a qualidade da água, permitindo que a Prefeitura concentre seus esforços em fiscalizar e garantir que os contratos estejam sendo cumpridos adequadamente. A escalabilidade da solução é um fator valorizado, uma vez que a aquisição de água pode ser aumentada ou diminuída conforme as necessidades emergentes da administração municipal, sem comprometer a operação regular dos serviços públicos.

Por último, analisando a vantagem econômica desta opção, embora existam custos elevados a longo prazo quando se contrata serviços de fornecedores privados, é essencial considerar o custo-benefício e



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

a viabilidade financeira global dessa escolha. O investimento contínuo em água de qualidade pode evitar despesas futuras com problemas de saúde pública que possam advir da ingestão de água de baixa qualidade. Ademais, a relação entre gasto e retorno esperado inclui não apenas a economia com possíveis despesas médicas e de saúde pública, mas também o impacto positivo na produtividade dos servidores públicos e na imagem institucional da Prefeitura, que será percebida pela população como um comprometimento com a saúde e bem-estar dos cidadãos.

Em suma, a decisão de optar pela compra de água potável de fornecedores privados, sob a ótica técnica e econômica, se mostra a mais acertada. A possibilidade de garantir um abastecimento regular, seguro e em conformidade com normas de saúde, aliado à flexibilidade e eficiência operacional, reforça que esta solução atende o interesse público de forma eficaz e alinhada às necessidades da Prefeitura Municipal de Sento Sé.



QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QUANT.	R\$ UNID.	R\$ TOTAL
1	0 - ÁGUA MINERAL, Material: Água Mineral, Tipo Embalagem: Garrafão De Polipropileno de 20 litros, Gaseificação: Sem Gás, Características Adicionais: Tampa, Lacre, Sem Vasilhame E Validade Mínima De, Normas Técnicas: Conforme Portaria De Correlatos Do Ministério Saúde. CATMAT: 332485	GALÃO	6.750,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
2	0 - ÁGUA MINERAL, Água Mineral Natural, Tipo: Sem Gás, Material Embalagem: Copo com tampa Aluminizada, Tipo Embalagem: Descartável. CATMAT: 613476	COPO	9.500,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
3	0 - ÁGUA MINERAL; Material: Água Mineral, Tipo Sem gás, Embalagem: Garrafa de 500 ML, Gaseificação: Sem Gás. CATMAT: 316045	GARRAFA	9.500,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
VALOR TOTAL				R\$ 0,00	



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A proposta de realizar uma única licitação com a adjudicação em lotes/itens distintos se justifica pela necessidade de atender a diferentes demandas e particularidades na prestação do serviço de abastecimento de água potável. Ao possibilitar a divisão dos contratos, a Administração Pública garante maior flexibilidade na escolha de fornecedores, permitindo a seleção de ofertas que melhor atendam às especificações técnicas e à qualidade exigidas para cada local ou tipo de órgão público. Isso evita a



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

aplicação de um único fornecedor para todas as necessidades, reduzindo os riscos associados à irregularidade quanto à qualidade da água, já que cada lote pode ser avaliado independentemente.

Além disso, o parcelamento por meio de lotes permite uma adaptação mais eficaz às variações de consumo e à dinâmica operacional da Prefeitura, especialmente em situações emergenciais onde podem ser requeridas quantidades maiores em determinadas épocas. Essa abordagem proporciona maior eficiência na contratação ao facilitar a negociação com diferentes fornecedores e a obtenção das melhores condições de preço e qualidade para cada categoria de atendimento, potencialmente minimizando os custos a longo prazo.

Por fim, considerando o interesse público, o parcelamento favorece a continuidade e a regularidade no abastecimento de água potável, essencial para o funcionamento dos órgãos públicos. Esta estrutura garante um nível de segurança e robustez ao sistema de abastecimento, assegurando que a solução adotada atenda não apenas à demanda imediata, mas também possibilite a gestão adequada dos recursos públicos, levando em conta a eficiência e a sustentabilidade das contratações.



RESULTADOS PRETENDIDOS

A solução de compra de água potável de fornecedores privados apresenta uma série de resultados esperados em termos de economicidade e otimização dos recursos disponíveis para a Prefeitura Municipal de Sento Sé. Primeiramente, ao optar por essa modalidade, a administração ganha em agilidade na aquisição do produto, o que se traduz em uma resposta rápida às necessidades de abastecimento, reduzindo os custos com possíveis interrupções nos serviços públicos e garantindo a continuidade das atividades essenciais.

Em relação à economicidade, a contratação de fornecedores privados permite flexibilidade na quantidade de água adquirida, ajustando-se conforme a demanda dos órgãos municipais. Essa abordagem evita superdimensionamento e desperdício de recursos financeiros e materiais, maximizando o custo-benefício ao permitir que o município pague apenas pelo que realmente consome. Embora os custos unitários possam parecer elevados a longo prazo, a ausência de necessidade de investimentos em infraestrutura, como reservatórios ou sistemas de distribuição próprios, representa uma economia significativa.

O aproveitamento eficiente dos recursos humanos também é destacado, uma vez que a contratação de fornecimento de água minimiza a necessidade de equipe para gerenciar a logística de abastecimento. Assim, os servidores públicos podem focar em atividades mais estratégicas e relevantes para a gestão municipal, otimizando a alocação de mão de obra.

Ademais, a dependência de fornecedores para o abastecimento de água potável pode ser mitigada através da seleção criteriosa e monitoramento da qualidade dos serviços prestados. A implementação de um critério rigoroso de avaliação e controle de qualidade assegurará que a água fornecida esteja em



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

conformidade com as normas de saúde e segurança, protegendo os usuários e reforçando a responsabilidade da administração pública.

Por fim, a escolha pela compra de água potável de fornecedores privados não apenas atende à demanda imediata por água de qualidade, mas também coloca a Prefeitura Municipal de Sento Sé em uma posição favorável para gerir seus recursos de forma mais eficiente, equilibrando custos e responsabilidades. Isso resultará em uma melhora contínua nas condições de trabalho e atendimento ao público nos órgãos municipais.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para garantir a eficácia na implementação da solução de compra de água potável para os órgãos públicos municipais da Prefeitura de Sento Sé, é fundamental adotar uma série de providências operacionais e estruturais. Primeiramente, deve-se realizar um mapeamento detalhado das demandas específicas dos diversos órgãos quanto à quantidade e frequência de abastecimento, permitindo uma melhor previsão contratual e minimizando desperdícios.

Além disso, é essencial estabelecer critérios rigorosos para a seleção dos fornecedores. A definição de parâmetros de qualidade da água, que contemple análises físico-químicas e microbiológicas, deve ser incorporada aos contratos, assim como cláusulas que prevejam penalidades em caso de descumprimento das normas de saúde e segurança. Isso garantirá que a água fornecida atenda aos padrões exigidos para o consumo humano.

A capacitação técnica dos servidores responsáveis pela fiscalização do contrato é outra providência necessária. Embora a gestão de contratos não exija, em termos gerais, especialização, a especificidade do objeto (distribuição de água potável) requer conhecimentos sobre as normativas sanitárias aplicáveis e técnicas de análise de qualidade da água. Essa capacitação deve incluir noções básicas de controle de qualidade e indicadores de desempenho, garantindo que os servidores possam identificar possíveis inconformidades no serviço prestado.

Adicionalmente, recomenda-se a implementação de um sistema de monitoramento e avaliação contínua do serviço, que permita a coleta de dados sobre a entrega efetiva da água, a satisfação dos usuários e eventuais problemas enfrentados nos abastecimentos. Esse sistema deve estar alinhado com um cronograma de auditorias regulares, assegurando que a gestão contratual seja proativa em relação à identificação e resolução de problemas.

Por fim, sugerimos a realização de parcerias com instituições de controle sanitário ou universidades para eventual suporte técnico nas avaliações de qualidade da água e na elaboração de relatórios periódicos, contribuindo para a transparência e melhor adequação do serviço adquirido. Todas essas providências devem ser claramente documentadas e integradas ao planejamento estratégico da



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

contratação para promover a boa gestão dos recursos públicos e assegurar o cumprimento das necessidades da administração pública.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

No processo de análise da necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes à solução escolhida para o abastecimento de água potável na Prefeitura Municipal de Sento Sé, a conclusão é que não há contratações necessárias a serem realizadas antes da aquisição de água potável diretamente de fornecedores privados. A decisão de comprar água potável atende a uma demanda urgente e específica, podendo ser implementada de maneira autônoma, sem a necessidade de ajustes ou adequações que dependam de outras contratações.

No entanto, algumas contratações poderiam ser consideradas em um cenário futuro ou complementar. Por exemplo, a manutenção de equipamentos utilizados para o armazenamento e distribuição de água poderia ser necessária em algum momento. Essa contratação não condiciona a compra direta de água, mas assegura a funcionalidade adequada dos sistemas já existentes.

Além disso, pode-se mencionar a possibilidade de contratações para adequações prediais em unidades administrativas onde a qualidade do abastecimento é questionável. Se essas estruturas necessitarem de intervenção para garantir a segurança no manejo e no consumo da água, essa seria uma ação subsequente enxergando melhorias nos espaços.

Todavia, ressalta-se que tais contratações são independentes e podem ocorrer em um momento posterior à solução imediata de fornecimento de água potável. Dessa forma, reafirma-se que, em termos operacionais e técnicos, não há necessidade de contratações correlatas ou interdependentes a serem realizadas antes da implementação da compra de água potável, uma vez que isso atende diretamente a urgência do abastecimento com qualidade e segurança.



IMPACTOS AMBIENTAIS

A escolha da solução de compra de água potável de fornecedores privados apresenta alguns impactos ambientais que devem ser considerados e mitigados para garantir um equilíbrio entre a demanda por água potável e a preservação ambiental. Um dos principais impactos é a pegada de carbono associada ao transporte da água, considerando que o deslocamento de grandes volumes pode gerar emissões de gases de efeito estufa. Para mitigar esse impacto, é recomendável priorizar fornecedores locais que ofereçam água em fontes próximas, reduzindo assim a necessidade de transporte extensivo. Além disso, promover a otimização das rotas de entrega pode contribuir para a redução das emissões e o consumo de combustíveis fósseis.



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

Outro possível impacto ambiental refere-se à geração de resíduos, como embalagens de garrações ou outros recipientes utilizados para transportar a água. A implementação de medidas de logística reversa pode ser uma solução eficaz neste caso. É importante estabelecer um sistema de devolução dessas embalagens ao fornecedor, garantindo que sejam recicladas ou reutilizadas, evitando assim o descarte inadequado e promovendo a circularidade dos materiais. Essa prática não apenas diminui a quantidade de resíduos gerados, mas também incentiva os fornecedores a adotarem práticas sustentáveis em suas operações.

Além disso, a escolha do fornecedor deve considerar a certificação e a regularidade na qualidade da água fornecida. Isso evita riscos à saúde pública e garante que a água atenda aos padrões exigidos, promovendo a eficiência no uso de recursos hídricos. A gestão adequada da qualidade da água é também uma medida mitigadora fundamental, pois previne contaminações e perda de água tratada, permitindo que as instituições passem a contar com água potável segura e saudável.

Por último, é essencial adotar práticas de consumo responsável dentro dos órgãos públicos. Realizar campanhas de conscientização para os servidores sobre a importância do uso racional da água e a redução do desperdício pode gerar uma mudança cultural significativa, contribuindo para a conservação dos recursos hídricos. Com essas diretrizes, a Prefeitura Municipal de Sento Sé poderá atingir seus objetivos de abastecimento adequado, enquanto minimiza os impactos ambientais decorrentes da contratação de serviços de água potável.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Jilvanete Passos dos Santos
Secretária de Administração



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante
Secretaria Municipal de Administração



Equipe de Planejamento
Jilvanete Passos dos Santos



Objeto Detalhado

Compra de Água Potável de Fornecedores Privados: Vantagens:- Facilidade de aquisição, com soluções prontamente disponíveis no mercado.- Flexibilidade na quantidade de água adquirida, conforme a demanda.- Possibilidade de acesso imediato à água potável de qualidade. Desvantagens:- Custos elevados a longo prazo que podem comprometer o orçamento municipal.- Risco de irregularidade quanto à qualidade e segurança da água fornecida, dependendo do fornecedor.- Dependência de terceiros para um serviço básico, impactando a autonomia da administração pública.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
 Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
 CEP: 47350-000
 CNPJ: 13.692.736/0001-10

Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO						
IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Custos Elevados		
Etapa	Impacto	Probabilidade



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SENTO SÉ
Praça Dr. Juvêncio Alves, S/N, Centro
CEP: 47350-000
CNPJ: 13.692.736/0001-10

Planejamento	Alto	Alta
Dano		
Comprometimento do orçamento municipal a longo prazo.		
Ações Preventivas	Responsável	
Realizar uma análise de custo-benefício detalhada antes da contratação.	Setor de Planejamento	
Negociar contratos de longo prazo com cláusulas de ajuste de preço.	Setor de Planejamento	
Ações de Contingência	Responsável	
Implementar medidas de redução de custos em outras áreas do orçamento.	Setor de Planejamento	
Buscar alternativas de financiamento ou parcerias público-privadas.	Setor de Planejamento	
Risco Médio - Dependência de Terceiros		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média
Dano		
Impacto negativo na autonomia da administração pública.		
Ações Preventivas	Responsável	
Desenvolver um plano de contingência para situações de paralisação do fornecimento.	Gestor do Contrato	
Diversificar os fornecedores para não depender de um único provedor.	Gestor do Contrato	
Ações de Contingência	Responsável	
Estabelecer um estoque estratégico de água potável.	Gestor do Contrato	
Firmar contratos de curto prazo como opções secundárias.	Gestor do Contrato	

Compra de Água Potável de Fornecedores Privados: Vantagens:- Facilidade de aquisição, com soluções prontamente disponíveis no mercado.- Flexibilidade na quantidade de água adquirida, conforme a demanda.- Possibilidade de acesso imediato à água potável de qualidade. Desvantagens:- Custos elevados a longo prazo que podem comprometer o orçamento municipal.- Risco de irregularidade quanto à qualidade e segurança da água fornecida, dependendo do fornecedor.- Dependência de terceiros para um serviço básico, impactando a autonomia da administração pública.

Jilvanete Passos dos Santos
Secretária de Administração