



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE PRESIDENTE DUTRA
Rua Valter Barreto, 01 - Tel.: (0**74) 3640-1010/1011
CNPJ: 13.717.798/0001-39
www.presidentedutra.ba.gov.br



MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCOS

Objeto: Execução de obra de engenharia para construção de unidades habitacionais padronizadas – Programa Minha Casa, Minha Vida – Presidente Dutra/BA.

Regime: Empreitada por Preço Global

Fundamento: Art. 103 da Lei nº 14.133/2021

1. DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

1.1. A presente Matriz estabelece a alocação objetiva de riscos entre as partes, visando:

- Preservar o equilíbrio econômico-financeiro inicial;
- Reduzir pleitos oportunistas;
- Aumentar previsibilidade contratual;
- Elevar a eficiência da gestão.

1.2. A alocação observa:

- Quem detém melhor capacidade de gerenciar o risco;
- Quem possui acesso à informação;
- Quem pode mitigar com menor custo;
- Natureza ordinária ou extraordinária do evento.



1.3. Eventos extraordinários permanecem sujeitos à teoria da imprevisão (art. 124, II, “d”).

2. MATRIZ DE RISCOS (FORMATO EDITAL)

LEGENDA

- **Impacto:** Baixo / Médio / Alto
- **Probabilidade:** Baixa / Média / Alta
- **Alocação:** Contratante / Contratada / Compartilhado

2.1 RISCOS DE PLANEJAMENTO, ESTUDOS E PROJETOS

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Inconsistência de projeto	Erros ou omissões em projetos básicos/executivos	Alto	Média	Contratante	Revisão e compatibilização	Reequilíbrio
Quantitativos subestimados	Divergência relevante de quantidades	Alto	Média	Contratante	Orçamento SINAPI validado	Aditivo
Incompatibilidade entre disciplinas	Conflitos estrutural/instalações	Médio	Média	Contratante	BIM/compatibilização	Prazo + custo
Alteração de projeto por interesse público	Mudanças solicitadas pela Administração	Médio	Baixa	Contratante	Ordem formal	Aditivo

2.2 RISCOS DO TERRENO E CONDIÇÕES FÍSICAS

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Condições geotécnicas imprevistas	Solo inadequado não identificado	Alto	Média	Contratante	Sondagens	Reequilíbrio



Contaminação ambiental	Solo contaminado	Alto	Baixa	Contratante	Laudos ambientais	Aditivo
Interferências ocultas	Redes não mapeadas	Médio	Média	Contratante	Levantamentos	Prazo + custo
Topografia divergente	Diferença relevante do levantamento	Médio	Baixa	Contratante	Conferência prévia	Ajuste contratual

2.3 RISCOS DE LICENCIAMENTO E ATOS ADMINISTRATIVOS

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Atraso em licenças	Ambiental / urbanística	Alto	Média	Contratante	Planejamento institucional	Prazo
Novas exigências legais	Condicionantes supervenientes	Médio	Baixa	Contratante	Monitoramento normativo	Reequilíbrio
Embargo por órgão público	Paralisação institucional	Alto	Baixa	Contratante	Regularidade documental	Suspensão prazo

2.4 RISCOS CLIMÁTICOS

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Chuvas dentro da média	Previsíveis regionalmente	Baixo	Alta	Contratada	Planejamento	Sem reequilíbrio
Chuvas excepcionais	Acima da série histórica	Médio	Média	Compartilhado	Plano contingência	Prazo
Eventos extremos	Enchentes, desastres	Alto	Baixa	Compartilhado	Seguro obra	Reequilíbrio

2.5 RISCOS EXECUTIVOS / PRODUÇÃO

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Baixa produtividade	Ineficiência operacional	Médio	Média	Contratada	Gestão equipes	Ônus da contratada
Erro construtivo	Execução em desacordo	Alto	Média	Contratada	Controle qualidade	Refazimento
Retrabalho	Falhas técnicas	Médio	Média	Contratada	Supervisão	Sem reequilíbrio



Paralisação interna	Greves próprias	Médio	Baixa	Contratada	Gestão RH	Penalidades
---------------------	-----------------	-------	-------	------------	-----------	-------------

2.6 RISCOS DE INSUMOS E MERCADO

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Variação ordinária preços	Flutuação normal mercado	Médio	Alta	Contratada	Planejamento compras	Sem reequilíbrio
Escassez pontual	Falta temporária insumos	Médio	Média	Contratada	Fornecedores alternativos	Ajuste prazo
Inflação extraordinária	Alta anormal comprovada	Alto	Baixa	Compartilhado	Índices oficiais	Reequilíbrio

2.7 RISCOS LOGÍSTICOS

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Acesso ao canteiro	Condições viárias inadequadas	Médio	Média	Contratante	Infraestrutura	Prazo
Transporte de materiais	Danos ou perdas	Baixo	Média	Contratada	Seguro transporte	Reposição

2.8 RISCOS FINANCEIROS E PAGAMENTOS

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Atraso pagamento	Mora administrativa	Alto	Baixa	Contratante	Programação financeira	Reequilíbrio
Inadimplência contratada	Incapacidade financeira	Alto	Baixa	Contratada	Garantia contratual	Rescisão
Restrição crédito	Dificuldade financiamento	Médio	Baixa	Contratada	Capitalização	Sem reequilíbrio

2.9 RISCOS TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIOS

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Reclamações trabalhistas	Ações judiciais	Médio	Média	Contratada	Compliance	Responsabilidade integral
Encargos não recolhidos	Irregularidade fiscal	Alto	Baixa	Contratada	Fiscalização	Retenções



ESTADO DA BAHIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE PRESIDENTE DUTRA
Rua Valter Barreto, 01 - Tel.: (0**74) 3640-1010/1011
CNPJ: 13.717.798/0001-39
www.presidentedutra.ba.gov.br



2.10 RISCOS DE SEGURANÇA DO TRABALHO

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Acidentes	Lesões ou óbitos	Alto	Média	Contratada	PGR / PCMSO	Responsabilização
Interdição obra	Auditoria MTE	Alto	Baixa	Contratada	Conformidade NR	Suspensão

2.11 RISCOS AMBIENTAIS E RESÍDUOS

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Destinação irregular RCC	Descarte inadequado	Médio	Média	Contratada	PGRCC	Multas
Poluição local	Poeira, ruído	Baixo	Média	Contratada	Controle ambiental	Correção

2.12 RISCOS EXTRAORDINÁRIOS

Risco	Descrição	Impacto	Prob.	Alocação	Mitigação	Tratamento
Caso fortuito / força maior	Pandemias, guerras	Alto	Baixa	Compartilhado	Seguro	Reequilíbrio
Fato do príncipe	Atos estatais gerais	Alto	Baixa	Contratante	—	Indenização
Fato da Administração	Ato direto da contratante	Alto	Baixa	Contratante	—	Reequilíbrio

Presidente Dutra, 28 de Janeiro de 2026

ROGÉRIO KAIQUE CASTRO DO AMARAL E SILVA
Engenheiro Civil
CREA BA 3000088713