PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DAS OBRAS DE PAVIMENTAÇÃO EM PARALELEPÍPEDOS EM DIVERSAS RUAS NESTA CIDADE DE CANÁPOLIS - BA.

1. OBJETIVO

O presente Plano de Gerenciamento de Riscos tem por finalidade estabelecer procedimentos de identificação, avaliação, tratamento, monitoramento e controle dos riscos relacionados à contratação e execução das obras de engenharia de pavimentação e paralelepípedos em diversas ruas da Sede e o povoado de sambaíba, conforme memoriais descritivos e demais documentos técnicos anexos ao projeto básico, em conformidade com:

- Lei nº 14.133/2021;
- princípios da governança pública;
- orientações do TCM-BA;
- orientações do TCE-BA;
- boas práticas de gestão de obras públicas;
- gestão preventiva da execução contratual.

O gerenciamento de riscos visa:

- prevenir falhas;
- reduzir impactos financeiros;
- aumentar a segurança jurídica;
- melhorar o controle da execução;
- garantir qualidade técnica da obra;
- evitar paralisações;
- minimizar riscos ambientais, operacionais e administrativos.

2. IDENTIFICAÇÃO DA CONTRATAÇÃO

ITEM	DESCRIÇÃO
Objeto	Pavimentação e Paralelepípedos
Local	Ruas da Sede e do Povoado de Sambaíba –Canápolis/BA
Contratante	Prefeitura Municipal de Canápolis
Secretaria Responsável	Secretaria Municipal de Obras
Regime de execução	Empreitada por preço global
Prazo de execução	180 dias
Natureza	Obra comum de engenharia
Complexidade	Média/Alta

3. METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O gerenciamento será realizado mediante:

- identificação dos riscos;
- classificação;
- definição de impacto;
- definição de probabilidade;
- estabelecimento de medidas preventivas;
- monitoramento contínuo;
- definição de responsáveis;
- tratamento corretivo quando necessário.

4. CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS

4.1 Probabilidade

NÍVEL	DESCRIÇÃO
Baixa	Evento improvável
Média	Possibilidade moderada
Alta	Grande possibilidade

4.2 Impacto

NÍVEL	DESCRIÇÃO
Baixo	Pequeno impacto
Médio	Impacto moderado
Alto	Compromete prazo, custo ou qualidade

5. MATRIZ DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Nº	RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	TRATAMENTO/ MITIGAÇÃO	RESPONSÁVEL
01	Chuvas intensas durante execução	Alta	Alto	Reprogramação do cronograma e proteção das frentes de serviço	Contratada/Fiscalização
02	Desmoronamento de valas	Média	Alto	Escoramento obrigatório e controle geotécnico	Contratada
03	Interferência em redes existentes	Média	Alto	Levantamento prévio e compatibilização	Contratada/Fiscalização

Nº	RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	TRATAMENTO/ MITIGAÇÃO	RESPONSÁVEL
04	Atraso no fornecimento de materiais	Média	Médio	Planejamento logístico e estoque mínimo	Contratada
05	Compactação inadequada	Média	Alto	Controle tecnológico e ensaios laboratoriais	Contratada
06	Recalque da pavimentação	Média	Alto	Controle de umidade e compactação	Contratada
07	Erros topográficos	Baixa	Alto	Conferência topográfica permanente	Contratada/Fiscalização
08	Acidentes de trabalho	Média	Alto	Cumprimento das NRs, EPI e EPC	Contratada
09	Paralisação da obra	Média	Alto	Controle físico-financeiro e acompanhamento contratual	Administração
10	Inexecução parcial do contrato	Média	Alto	Fiscalização rigorosa e sanções	Administração
11	Sobrepreço/superfaturamento	Baixa	Alto	Conferência de medições e controle interno	Fiscalização/Controle Interno
13	Danos ambientais	Média	Médio	Controle de resíduos e sedimentos	Contratada
15	Atraso no cronograma	Alta	Médio	Monitoramento semanal da execução	Fiscalização
16	Uso de materiais inadequados	Média	Alto	Controle de recebimento e laudos	Fiscalização
17	Danos a imóveis vizinhos	Baixa	Alto	Controle das escavações profundas	Contratada
18	Falhas de medição	Média	Médio	Conferência técnica e documental	Fiscalização
19	Descumprimento trabalhista	Média	Médio	Fiscalização documental mensal	Administração
20	Necessidade excessiva de aditivos	Média	Alto	Compatibilização técnica dos projetos	Administração

6. ESTRATÉGIAS DE TRATAMENTO DOS RISCOS

6.1 RISCOS OPERACIONAIS

Medidas Preventivas

- planejamento executivo;
- compatibilização dos projetos;
- cronograma físico-financeiro;

- acompanhamento diário da obra;
- controle topográfico;
- controle hidráulico;
- fiscalização permanente.

6.2 RISCOS GEOTÉCNICOS
Medidas Preventivas

- escoramento de valas;
- análise das condições do solo;
- controle de estabilidade;
- monitoramento das escavações profundas;

6.3 RISCOS AMBIENTAIS
Medidas Preventivas

- controle de erosão;
- contenção de sedimentos;
- destinação correta de resíduos;
- proteção de áreas adjacentes;
- umectação de vias.

6.4 RISCOS CONTRATUAIS
Medidas Preventivas

- fiscalização rigorosa;
- medições controladas;
- conferência documental;
- aplicação de penalidades;
- controle de prazos.

6.5 RISCOS DE SEGURANÇA DO TRABALHO
Medidas Preventivas

- cumprimento da NR-18;
- fornecimento de EPI/EPC;
- sinalização da obra;
- isolamento das áreas de risco;
- treinamentos periódicos.

7. CONTROLE TECNOLÓGICO

A contratada deverá realizar controle tecnológico permanente dos serviços executados, incluindo:

- ensaios de compactação;
- controle granulométrico;
- resistência do concreto;

- controle de umidade;
- verificação topográfica;
- controle dos tubos de concreto;
- testes hidráulicos;
- relatórios laboratoriais.

8. MONITORAMENTO DOS RISCOS

O monitoramento ocorrerá mediante:

- reuniões periódicas;
- relatórios da fiscalização;
- diário de obra;
- inspeções técnicas;
- relatórios fotográficos;
- medições mensais;
- acompanhamento físico-financeiro;
- verificação de conformidade.

9. RESPONSABILIDADES

RESPONSÁVEL	ATRIBUIÇÃO
Fiscal Técnico	Fiscalização da execução
Gestor do Contrato	Gestão administrativa
Contratada	Mitigação operacional
Controle Interno	Controle preventivo
Secretaria de Obras	Supervisão institucional

10. PLANO DE RESPOSTA A EVENTOS CRÍTICOS

EVENTO	AÇÃO IMEDIATA
Acidente de trabalho	Atendimento emergencial e apuração
Paralisação da obra	Reavaliação contratual e medidas administrativas

11. PROCEDIMENTOS DE COMUNICAÇÃO

Toda ocorrência relevante deverá ser registrada mediante:

- diário de obra;
- relatório técnico;
- comunicação formal à fiscalização;
- registro fotográfico;
- comunicação ao gestor do contrato.

12. CONCLUSÃO

O presente Plano de Gerenciamento de Riscos estabelece medidas preventivas, corretivas e de monitoramento destinadas a assegurar maior eficiência, segurança e controle na Contratação de empresa especializada para execução das obras de pavimentação em paralelepípedos em diversas ruas nesta cidade de Canápolis - BA.

A adoção das medidas aqui previstas contribuirá para:

- redução de riscos técnicos e administrativos;
- melhoria da qualidade da obra;
- prevenção de falhas executivas;
- fortalecimento da fiscalização contratual;
- mitigação de impactos ambientais;
- segurança jurídica da contratação;
- atendimento às exigências da Lei nº 14.133/2021, TCM-BA e TCE-BA.

Canápolis – BA, 26 de agosto de 2026.

Neilton dos Santos Neto
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA
DECRETO Nº. 579/2025, DE 02 DE JANEIRO DE 2025.