

**APÊNDICE III DO ANEXO I – MAPA DE RISCOS**  
**MATRIZ DE GERENCIAMENTO DE RISCOS**

**FORNECIMENTO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS**

**Objeto da matriz de riscos:** contratação de empresa especializada no fornecimento de gêneros alimentícios para as Unidades de Saúde do município através do Sistema de Registro de Preços.

<b>Risco</b>	<b>Probabilidade</b>	<b>Impacto</b>	<b>Severidade</b>	<b>Estratégia de Mitigação</b>
Atraso na entrega dos produtos	Média	Alto	Alto	Estabelecer prazos claros e penalidades contratuais por atraso. Garantir comunicação eficaz com o fornecedor.
Fornecimento de produtos vencidos ou deteriorados	Baixa	Alto	Médio	Realizar inspeções regulares dos produtos recebidos. Estabelecer critérios de aceitação e rejeição.
Flutuação nos preços dos alimentos	Alta	Médio	Alto	Monitorar regularmente os preços de mercado. Estabelecer mecanismos de revisão de preços no contrato.
Descumprimento das especificações técnicas	Média	Alto	Alto	Estabelecer critérios claros de qualidade dos produtos. Realizar testes de conformidade.
Problemas logísticos (transporte, armazenamento)	Média	Alto	Alto	Verificar a capacidade logística do fornecedor. Estabelecer procedimentos claros para o transporte e armazenamento.
Falta de disponibilidade de produtos no mercado	Baixa	Alto	Médio	Realizar análise de mercado para identificar fornecedores alternativos. Estabelecer contratos com múltiplos fornecedores.
Litígios contratuais	Baixa	Alto	Médio	Redigir contratos claros e abrangentes. Estabelecer procedimentos de resolução de disputas.
Mudanças na legislação relacionada à alimentação	Média	Alto	Alto	Manter-se atualizado com as regulamentações. Estabelecer procedimentos de conformidade.

**KEILA APARECIDA ROCHA SANTOS**

**Comissão de planejamento**