

Mapa de Riscos – Licitação para Prestação de Serviços de Transporte Escolar Rural

1. Atraso na disponibilização dos veículos nas rotas

- a. Descrição:** Possibilidade de os veículos contratados não estarem disponíveis no início do ano letivo ou em datas programadas, prejudicando o acesso dos alunos às escolas.
- b. Impacto:** Comprometimento da frequência escolar, risco de evasão e atrasos pedagógicos significativos.
- c. Mitigação:** Definição de prazos contratuais rígidos para apresentação e vistoria dos veículos, com aplicação de penalidades em caso de descumprimento, além de acompanhamento próximo da Secretaria de Educação.

2. Veículos em desconformidade com os requisitos técnicos e de segurança

- a. Descrição:** Fornecimento de veículos sem a devida manutenção, sem equipamentos obrigatórios de segurança ou em desacordo com as normas do Código de Trânsito Brasileiro.
- b. Impacto:** Risco à integridade física dos alunos e ao cumprimento da legislação, podendo gerar paralisação do serviço.
- c. Mitigação:** Exigência de vistoria inicial e periódica dos veículos pela Secretaria de Educação, além da substituição imediata em caso de não conformidade.

3. Interrupção do serviço por falhas operacionais

- a. Descrição:** Ocorrência de defeitos mecânicos ou ausência de motoristas, resultando na suspensão do transporte em determinadas rotas.
- b. Impacto:** Falta de acesso dos alunos à escola e prejuízo ao calendário letivo.
- c. Mitigação:** Obrigatoriedade de disponibilização de veículos e condutores de reserva; previsão contratual de substituição de veículos em até 24 horas.

4. Inadimplência contratual da empresa vencedora

- a. Descrição:** Não cumprimento das obrigações assumidas, como atrasos reiterados, ausência de motoristas qualificados ou descumprimento de cláusulas de segurança.
- b. Impacto:** Instabilidade na prestação do serviço, desgaste administrativo e risco de rescisão contratual.
- c. Mitigação:** Inclusão de penalidades específicas no contrato, fiscalização contínua da execução e acompanhamento jurídico da contratação.

5. Aumento imprevisto de custos operacionais

- a. Descrição:** Alterações nos preços de combustível, peças ou serviços de manutenção que impactem na execução do contrato.
- b. Impacto:** Solicitação de reequilíbrio econômico-financeiro, podendo gerar atraso ou comprometimento da execução.
- c. Mitigação:** Previsão contratual de reajuste com base em índices oficiais; análise prévia de reequilíbrios; acompanhamento financeiro contínuo.

6. Mau comportamento ou descumprimento de regras pelos usuários

- a. Descrição:** Situações em que alunos transportam materiais não permitidos, consomem bebidas alcoólicas ou apresentam condutas inadequadas durante o percurso.
- b. Impacto:** Comprometimento da segurança, atrasos nas rotas e necessidade de aplicação de medidas disciplinares.

- c. **Mitigação:** Regras claras de uso do transporte escolar, notificação à escola e aos responsáveis, apoio do Conselho Tutelar quando necessário.

7. Risco de desigualdade no atendimento entre rotas

- a. **Descrição:** Falhas no planejamento ou na execução podem gerar insuficiência de veículos em algumas rotas e excesso em outras.
- b. **Impacto:** Prejuízo ao acesso igualitário dos alunos da rede municipal e estadual ao transporte escolar.
- c. **Mitigação:** Revisão periódica do planejamento de rotas com base em levantamentos de matrícula, uso de ferramentas de georreferenciamento e acompanhamento direto da Secretaria de Educação.

HÉLIO GABRIEL SOUZA BACELAR
ASSISTENTE DE COORDENAÇÃO

NEILA REGINA COELHO REGIS
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO