



PREFEITURA DE
**SENHOR DO
BONFIM**
Senhor Bonfim, (se)g Bonfim!

SECRETARIA DE
INFRA-ESTRUTURA
E MEIO AMBIENTE

MAPA E GERENCIAMENTO DE RISCOS

OBJETO	Contratação de brigadistas para atender a Superintendência de Meio Ambiente na prevenção e combate de focos que possam, eventualmente, surgir no município de Senhor do Bonfim - BA.
---------------	--

FASE DE ANÁLISE	Planejamento da Contratação
------------------------	-----------------------------

RISCO 01						
Morosidade na fase de Planejamento						
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X

CAUSA	Descumprimento de prazos na fase de planejamento, ocasionando morosidade na publicação do Edital, Seleção do Fornecedor e Execução Contratual; Inexperiência, falta de domínio na elaboração de artefatos da fase preparatória de contratação, a exemplo do Estudo Técnico Preliminar, Pesquisa de Preços, Termo de Referência, ambos baseados na Lei 14.133/2021.					
DANO	Atrasos na contratação, comprometendo os serviços essenciais e de atividades finalísticas que envolvem o uso de tecnologia da informação.					
AÇÃO PREVENTIVA	Estabelecer um cronograma para o cumprimento do encaminhamento dos Documentos de Formalização de Demanda, com as devidas justificativas e levantamento de quantidades, para a Equipe de Planejamento da Contratação elaborar os artefatos preparatórios da contratação; Sugere-se que a Alta Gestão promova capacitação para os funcionários que estão envolvidos na fase de planejamento da contratação, proporcionando condições ideais e necessárias para a produção eficiente, eficaz e efetiva de tais documentos, melhorando a fluidez dos processos, reduzindo as revisões e correções sugeridas pelos setores Jurídico e Controle Interno, assim como, mitigando hipóteses de notificações, impugnações e outras ações impeditivas do transcorrer dos processos, por meio de órgãos de Controle Externo e Controle Social.		RESPONSÁVEL		Secretaria Municipal de Administração	



RISCO 02						
Falta de clareza e de detalhamento suficiente do objeto.						
Probabilidade:	Baixa	x	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	x

CAUSA	Definição imprecisa do objeto em virtude da complexidade técnica dos serviços.					
DANO	Restrição à competitividade;					
AÇÃO PREVENTIVA	Concentração da força de trabalho na elaboração minuciosa do objeto, com detalhamento, precisão e clareza.	RESPONSÁVEL		Secretaria Municipal de Administração e Contratado.		

RISCO 03						
Não exaustão do Levantamento de Mercado						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X

CAUSA	Dificuldades de Identificar tecnologias no mercado para solucionar os problemas encontrados neste planejamento de contratação;					
DANO	Com a subestimação das alternativas existentes, poderá ocasionar estagnação da tecnologia utilizada;					
AÇÃO PREVENTIVA	Realizar aprofundamento na busca de soluções para o problema, exaurindo o levantamento de mercado, se não todas, a grande maioria das opções identificadas.	RESPONSÁVEL		Secretaria Municipal de Administração, Unidade Requisitante, Equipe de Planejamento da Contratação		



PREFEITURA DE
**SENHOR DO
BONFIM**
Classe sem, sag sem!

SECRETARIA DE
INFRA-ESTRUTURA
E MEIO AMBIENTE

RISCO 02

Execução dos serviços

RISCO 1

Inalação de fumaça/ queimaduras

Probabilidade:	Baixa		Média		Alta	x
Impacto:	Baixa		Média		Alta	x

Causa	Contato direto com a fumaça, na tentativa de conter o fogo; Contato direto com o fogo.					
Dano	Problemas respiratórios, desorientação e intoxicação por monóxido de carbono; Queimaduras.					
Ação preventiva	Disponibilidade de EPI's; cursos para capacitação e manuseio de equipamentos.			Responsável	Secretaria Municipal de Administração, Unidade Requisitante, Equipe de Planejamento da Contratação, Contratante.	

RISCO 2

Desidratação e Exaustão

Probabilidade:	Baixa		Média		Alta	x
Impacto:	Baixa		Média		Alta	x

Causa	Exposição a área do incêndio por período prolongado					
Dano	Exaustão térmica, dores de cabeça, fadiga, estresse					
Ação preventiva	Disponibilidade de equipe de suporte para revezamento			Responsável	Chefe da equipe	

RISCO 3

Quedas e Lesões

Probabilidade:	Baixa		Média		Alta	x
-----------------------	-------	--	-------	--	------	---



PREFEITURA DE
**SENHOR DO
BONFIM**
Senhor Bonfim, (se)g bonfim!

SECRETARIA DE
INFRA-ESTRUTURA
E MEIO AMBIENTE

Impacto:	Baixa		Média		Alta	x
-----------------	-------	--	-------	--	------	---

Causa	Terreno irregular					
Dano	Lesões corporais					
Ação preventiva	Disponibilidade de suporte médico próximo à área de combate			Responsável	Contratante	

RISCO 4						
Exposição à produtos químicos						
Probabilidade:	Baixa		Média		Alta	x
Impacto:	Baixa		Média		Alta	x

Causa	Contato direto com produtos potencialmente tóxicos					
Dano	Queimaduras, problemas respiratórios, dentre outros					
Ação preventiva	Disponibilidade de EPI's			Responsável	Contratante	

FASE DE ANÁLISE	Fase externa / Seleção do Fornecedor
------------------------	---

RISCO 01						
Atraso na Publicação do Edital						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X

CAUSA	Descumprimento de prazos da fase de planejamento, dificuldades no levantamento de mercado e pesquisa de preços, ocasionando morosidade na publicação do Edital, Seleção do Fornecedor e Execução Contratual.
--------------	--



DANO	Interrupções ou funcionamento ineficiente de cronograma de incêndios, devido ao planejamento insuficiente de contratados para combater os incêndios.		
AÇÃO PREVENTIVA	Estabelecer um cronograma claro do planejamento com base no Plano de Contratação Anual; implementar medidas e procedimentos de acompanhamento das fases preparatórias (interna), seleção de fornecedores (externa), e fase de adjudicação e homologação, seja por sistema informatizado ou por utilização de planilha eletrônica, para facilitar a gestão, controle e impulsionamento dos processos.	RESPONSÁVEL	Agente de Contratação e Equipe de Apoio.

Este estudo identificou as hipóteses dos riscos na contratação, avaliou e mitigou possíveis obstáculos e problemas que podem surgir durante a fase preliminar, fase externa de divulgação e seleção do fornecedor, além de mensurar hipóteses de problemas durante a execução contratual.

Este mapa de Riscos deverá ser revisado periodicamente, acompanhado pela Gestora e fiscal de contratos, adaptando-o para suprir as necessidades de contingências aqui omissas e não observadas preliminarmente, contudo, sem alterar as restrições e previsões contratuais anteriormente impostas.

Responsável pela Análise:

Senhor do Bonfim, Bahia 15 de maio de 2025

Arian William Lima Araujo - Decreto 277/2025 - Assessor Especial

Escala de Probabilidade		Escala de Impacto	
Baixa	Pequena possibilidade de ocorrer.	Alta	Poderá comprometer o alcance total do objetivo do processo.
Média	Provável que ocorra em várias circunstâncias.	Média	Poderá comprometer o alcance de parte relevante do objetivo do processo.
Alta	Deve ocorrer em algum momento.	Baixa	Poderá comprometer o alcance de parte não relevante do objetivo do processo.