

MAPA E GERENCIAMENTO DE RISCO

OBJETO	Contratação de empresa especializada para o fornecimento de equipamentos recreativos destinados ao Núcleo de Atendimento Educacional Especializado (NAEE) e demais unidades da rede municipal de ensino, visando à promoção da recreação, lazer educativo, desenvolvimento motor, integração social e atividades lúdico-pedagógicas dos estudantes.
---------------	---

FASE DE ANÁLISE	Planejamento da Contratação
------------------------	-----------------------------

RISCO 01						
Morosidade na fase de Planejamento						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média	x	Alta	

CAUSA	Descumprimento de prazos na fase de planejamento, ocasionando morosidade nas etapas preliminares e necessárias ao certame, contratação e execução;					
DANO	O descumprimento de prazos na fase de planejamento e os equívocos no levantamento dos quantitativos ocasionam atrasos significativos na tramitação dos processos licitatórios e na execução contratual.					
AÇÃO PREVENTIVA	Estabelecer um cronograma para o cumprimento do encaminhamento dos Documentos de Formalização de Demanda, com as devidas justificativas e levantamento de quantidades e valores, para a Equipe de Planejamento da Contratação elaborar os artefatos preparatórios;	RESPONSÁVEL			Secretaria Municipal de Educação e Esportes	
	Promoção da capacitação para os servidores envolvidos na fase de planejamento da contratação, proporcionando condições ideais e necessárias para a produção eficiente, eficaz e efetiva de tais documentos, melhorando a fluidez dos processos, reduzindo as revisões e correções sugeridas pelos setores Jurídico e Controle Interno, mitigando, assim, a possibilidade de notificações, impugnações e outras ações suspensivas ou impeditivas do certame e posterior execução, por meio de órgãos de Controle Externo e Judicial.					

RISCO 02

MAPA E GERENCIAMENTO DE RISCO

Não exaustão do Levantamento de Mercado						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	

CAUSA	Dificuldades de Identificar a melhor forma de contratação, de acordo com as disponibilidades de Mercado;					
DANO	Aquisição de itens com onerosidade excessiva, em razão da escolha de mercado equivocada.					
AÇÃO PREVENTIVA	Realizar aprofundamento na busca de experiências pretéritas, bem como as ofertas disponíveis no mercado, tendo em vista a contratação, minimizando os gastos públicos.	RESPONSÁVEL			Secretaria Municipal de Educação e Esportes, Equipe de Planejamento da Contratação	

RISCO 03						
Requisitos da Contratação						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	

CAUSA	Requisitos insuficientes, promovendo a contratação/entrega de equipamentos de baixa qualidade, ausência de atendimento às normas de segurança, produtos incompatíveis com a faixa etária, ensejando um gasto desnecessário e até mesmo emergencial ao suprimento das necessidades.					
DANO	O dano caracteriza-se pelo prejuízo financeiro à Administração (decorrente de gastos adicionais e não planejados), risco à segurança dos discentes.					
AÇÃO PREVENTIVA	Estudo e estabelecimento de critérios específicos e obrigatoriamente essenciais à necessidade constatada.	RESPONSÁVEL			Secretaria Municipal de Educação e Esportes, Equipe de Planejamento da Contratação	

RISCO 04						
Levantamento de Quantidades Ineficientes (excessivos ou insuficientes)						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	

MAPA E GERENCIAMENTO DE RISCO

Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	
-----------------	-------	--	-------	---	------	--

CAUSA	Levantamento inadequado dos quantitativos por equívoco de cálculos/contagem e projeções, bem como a confecção deficiente do DFD.					
DANO	O levantamento inadequado dos quantitativos, decorrente de equívocos de cálculos, contagem e projeções, bem como a confecção deficiente do Documento de Formalização da Demanda (DFD), ocasiona distorções nas estimativas de necessidades da Administração, comprometendo a fidedignidade do planejamento da contratação. Tal falha pode resultar em superdimensionamento ou subdimensionamento do objeto, ensejando prejuízos à economicidade, à eficiência do processo licitatório.					
AÇÃO PREVENTIVA	Levantamento efetivo dos quantitativos tendo por base a quantidade de unidades escolares incluindo o NAE e número de alunos atendidos.			RESPONSÁVEL	Secretaria Municipal de Educação e Esportes	

RISCO 05						
Atraso na Publicação do Edital						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	

CAUSA	Atraso no planejamento e conseqüentemente na publicação do Edital, comprometendo o prazo para realização do certame e, conseqüentemente, a contratação e efetiva entrega dos produtos.					
DANO	Atraso/Adiamento da contratação para data posterior ao planejado, acarretando a morosidade da entrega dos itens no período previsto.					
AÇÃO PREVENTIVA	Reuniões, planejamento prévio com cronograma suficiente para contratação, fiscalização de eventuais procedimentos licitatórios correlatos e a tempestiva execução do contrato.			RESPONSÁVEL	Secretaria Municipal de Educação e Esportes, Equipe de Planejamento da Contratação, Agente de Contratação	

RISCO 06						
Pesquisa de Preços (Sobrepreço X Inexequível)						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	

MAPA E GERENCIAMENTO DE RISCO

Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	
-----------------	--------------	--	--------------	----------	-------------	--

CAUSA	Pesquisa de preços não abrangente e exaustiva, potencializando riscos de sobrepreços, devido sobretudo a exigência de requisitos não razoáveis, ou mesmo indevidos ou preços inexequíveis.						
DANO	Custos elevados ou inexequíveis, causando, eventualmente, danos ao erário.						
AÇÃO PREVENTIVA	Capacitação dos servidores envolvidos nos processos de levantamento de mercado e pesquisa de preços, com base na instrução normativa 065/2021 SEGES/ME, que versa sobre os procedimentos administrativos para a realização de pesquisa de preços para aquisição de bens e contratação de serviços.			RESPONSÁVEL	Secretaria Municipal de Administração Equipe de Planejamento		

FASE DE ANÁLISE	Fase externa / Execução
------------------------	--------------------------------

RISCO 01						
Entrega Parcial ou ausência de entrega						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	

CAUSA	Problemas de logística, descumprimento do cronograma das requisições de Compra da Administração Pública ou entrega em desacordo com os requisitos da contratação.						
DANO	Adiamento e/ou comprometimento da entrega dos produtos, com o fornecimento de itens inadequados ou insuficientes.						
AÇÃO PREVENTIVA	Estabelecimento de prazos factíveis, bem como a fiscalização regular de toda execução, especialmente os prazos e objetos da contratação, nos moldes elencados no ETP, TR e Contrato, além do estabelecimento de cláusulas penais pertinentes e motivadoras ao cumprimento satisfatório e tempestivo dos serviços.			RESPONSÁVEL	Secretaria Municipal de Educação e Esportes, Fiscais dos contratos		

MAPA E GERENCIAMENTO DE RISCO

RISCO 02						
Entrega de Itens Inadequados ao uso						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	

CAUSA	Entrega de equipamentos inadequados ao fim que se destina.					
DANO	Entrega de produtos inadequados ao uso, comprometendo a segurança dos discentes.					
AÇÃO PREVENTIVA	Fiscalização da entrega, com observância à possibilidade de devolução/substituição em prazo exequível ao efetivo fornecimento alimentar estudantil.			RESPONSÁVEL	Secretaria Municipal de Educação e Esportes, Fiscais dos contratos	

Este estudo identificou as hipóteses dos riscos na contratação, avaliou e mitigou possíveis obstáculos e problemas que podem surgir durante a fase preliminar, fase externa de divulgação e seleção do fornecedor, além de mensurar hipóteses de problemas durante a execução contratual.

Este Mapa de Riscos deverá ser revisado periodicamente, acompanhado pela Gestora e fiscal de contratos, adaptando-o para suprir as necessidades de contingências aqui omissas e não observadas preliminarmente, contudo, sem alterar as restrições e previsões contratuais anteriormente impostas.

Senhor do Bonfim, Bahia, 28 de abril de 2026.

Alberthyvania Brasileiro de Castro
Superintendente de Aprendizado Escolar -
Decreto nº 132/2025

Escala de Probabilidade		Escala de Impacto	
Baixa	Pequena possibilidade de ocorrer.	Alta	Poderá comprometer o alcance total do objetivo do processo.
Média	Provável que ocorra em várias circunstâncias.	Média	Poderá comprometer o alcance de parte relevante do objetivo do processo.
Alta	Deve ocorrer em algum momento.	Baixa	Poderá comprometer o alcance de parte não relevante do objetivo do processo.