



DANO	Suspensão cautelar do processo de contratação direta e atraso na entrada da frota em operação de salvamento.		
AÇÃO PREVENTIVA	Inserção de justificativa robusta no ETP demonstrando que a despesa possui amparo na LOA 2026 (Edição 5.792/Ano 13) e dotação garantida pela contabilidade.	RESPONSÁVEL	Equipe de Planejamento.

RISCO 04						
Pesquisa de preços e estimativa contratual subdimensionada gerando insucesso na dispensa.						
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	
CAUSA	Utilização direta do valor histórico da Dispensa nº 0037/2025 (R\$11.993,61) sem ponderar o acréscimo estimado de 10% a 20% da opção por Franquia Reduzida.					
DANO	Ausência de seguradoras interessadas na disputa devido ao preço máximo fixado abaixo das práticas vigentes de mercado.					
AÇÃO PREVENTIVA	Ampliação da pesquisa de preços na fase do TR com cotações específicas junto ao mercado regulado pela SUSEP, focando em franquias reduzidas.	RESPONSÁVEL		Equipe de Planejamento.		

RISCO 05						
Destinação ambientalmente inadequada de resíduos (peças, óleos, pneus) gerados em consertos de sinistros.						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa	X	Média		Alta	
CAUSA	Omissão de cláusulas e critérios de sustentabilidade ecológica no ETP e no Termo de Referência.					
DANO	Imposição de passivos ambientais e aplicação de multas ao município por órgãos de fiscalização ecológica.					
AÇÃO PREVENTIVA	Exigência contratual de que a seguradora direcione os veículos sinistrados apenas a oficinas credenciadas que comprovem conformidade ambiental.	RESPONSÁVEL		Equipe de Planejamento.		

OPORTUNIDADE 01						
Obtenção de descontos comerciais expressivos no valor total do prêmio anual - Economia de Escala.						
Prioridade:	Baixa		Média		Alta	X
CAUSA	Agrupamento unificado do objeto em Lote Único abrangendo os 04 chassis da mesma categoria Renault/Master.					



OPORTUNIDADE	Redução do gasto final estimado para o erário e maior atratividade comercial do certame perante grandes seguradoras corporativas.		
AÇÃO ESPERADA	Vedação explícita ao parcelamento do objeto no ETP e no TR, demonstrando tecnicamente que o mercado de seguros opera via diluição de pacotes de riscos.	RESPONSÁVEL	Equipe de Planejamento.

FASE DE ANÁLISE	Fase Externa / Seleção do Fornecedor
------------------------	---

RISCO 07							
Inexistência de propostas válidas apresentadas por seguradoras oficiais - Dispensa Deserta.							
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta		
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X	
CAUSA	Perfil de altíssimo risco estatístico atribuído a veículos do SAMU que operam em trânsito veloz de urgência e na rodovia BR-407.						
DANO	Fracasso da sessão de dispensa eletrônica e exposição continuada da frota pública a perdas catastróficas desprotegidas.						
AÇÃO PREVENTIVA	Envio proativo do aviso de dispensa e do TR diretamente para os e-mails corporativos das grandes seguradoras consolidadas no setor público (Mapfre, Tokio, HDI).		RESPONSÁVEL		Setor de Licitações / Agente de Contratação		

RISCO 08							
Participação e eventual contratação irregular de Associações ou Cooperativas de "Proteção Veicular".							
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta		
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X	
CAUSA	Falta de clareza nos critérios de habilitação jurídica do aviso de dispensa eletrônica.						
DANO	Nulidade do contrato, ilegalidade perante os Tribunais de Contas e suspensão dos repasses federais de custeio por descumprimento da Portaria nº 6/2017.						
AÇÃO PREVENTIVA	Exigência editalícia mandatória de autorização e registro regular da sociedade seguradora perante a Superintendência de Seguros Privados - SUSEP.		RESPONSÁVEL		Setor de Licitações / Agente de Contratação		



RISCO 09						
Homologação de proposta de corretora ou seguradora com registro suspenso ou inapto na SUSEP.						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X
CAUSA	Falha de conferência analítica das certidões e do cadastro técnico especializado na fase de julgamento.					
DANO	Contratação de apólice juridicamente inválida, ineficaz para cobertura e incapaz de resguardar o patrimônio do município.					
AÇÃO PREVENTIVA	Consulta obrigatória ao portal eletrônico oficial de fiscalização da SUSEP antes de proferir a decisão final de adjudicação do objeto.			RESPONSÁVEL		Setor de Licitações / Agente de Contratação

RISCO 10						
Interposição de recursos administrativos e impugnações protelatórias por parte de licitantes desclassificadas.						
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	
CAUSA	Competitividade comercial acirrada entre corretoras atuantes na macrorregião de Senhor do Bonfim-BA.					
DANO	Atraso severo na finalização da contratação, estendendo o período de imobilização das novas ambulâncias 0km no pátio.					
AÇÃO PREVENTIVA	Elaboração de um Termo de Referência blindado juridicamente, com regras transparentes sobre coberturas, limites mínimos (LMI) e prazos.			RESPONSÁVEL		Setor de Licitações / Agente de Contratação

RISCO 11						
Lentidão na emissão da cobertura provisória ou do bilhete de seguro após a assinatura do contrato.						
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	
CAUSA	Morosidade nos trâmites de emissão e checagem de cadastro por parte da área técnica da seguradora vencedora.					
DANO	Impossibilidade legal e operacional de rodagem das viaturas no dia subsequente à assinatura do contrato de dispensa.					
AÇÃO PREVENTIVA	Fixação de cláusula em TR exigindo a entrega do protocolo de proposta ou bilhete de cobertura provisória no prazo máximo e improrrogável de 24 horas.			RESPONSÁVEL		Setor de Licitações / Agente de Contratação

OPORTUNIDADE 02	
Utilização estratégica de Classe de Bônus acumulada pelo Fundo Municipal de Saúde.	



Prioridade:	Baixa		Média	X	Alta		
CAUSA	Levantamento e mapeamento prévio do histórico de apólices e da baixa sinistralidade contratual de frotas anteriores.						
OPORTUNIDADE	Obtenção de descontos adicionais graduais variando entre 10% e 20% sobre a proposta comercial da seguradora vencedora.						
AÇÃO ESPERADA	Exigir das áreas de transporte o fornecimento dos dados das apólices anteriores para que constem formalmente anexadas na etapa de cotação da dispensa.			RESPONSÁVEL		Setor de Licitações / Agente de Contratação	

FASE DE ANÁLISE	Gestão e Execução
------------------------	--------------------------

RISCO 13							
Suspensão e bloqueio dos repasses federais de cofinanciamento financeiro destinados ao SAMU Regional.							
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta		
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X	
CAUSA	Atraso no envio da documentação securitária definitiva regulada pela SUSEP ao Ministério da Saúde no prazo regulamentar.						
DANO	Sufocamento imediato das finanças da Secretaria de Saúde, obrigando o tesouro municipal a custear integralmente a operação local.						
AÇÃO PREVENTIVA	Inclusão no plano de trabalho do fiscal do contrato do dever de protocolar a apólice nos sistemas federais em até 48 horas após o recebimento.			RESPONSÁVEL		Gestor do Contrato.	

RISCO 14							
Negativa formal de indenização civil pela seguradora por sinistro envolvendo as ambulâncias novas.							
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta		
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X	
CAUSA	Omissão e falha da fiscalização em não requerer o endosso definitivo da apólice após a conclusão do emplacamento/RENAVAM dos itens 03 e 04.						
DANO	Prejuízo financeiro direto e catastrófico ao erário de até R\$236.037,00 por veículo em caso de perda total não ressarcida, gerando Tomada de Contas Especial.						
AÇÃO PREVENTIVA	Implantação de rotina de notificação obrigatória imediata à seguradora, via			RESPONSÁVEL		Gestor e Fiscal do Contrato.	



	e-mail formalizado, anexando o CRLV assim que o veículo for emplacado.		
--	--	--	--

RISCO 15						
Longa paralisação operacional de ambulâncias sinistradas aguardando a execução de reparos mecânicos.						
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X
CAUSA	Escassez de oficinas credenciadas aptas a atender utilitários/furgões pesados Renault/Master na macrorregião ou no eixo da BR-407.					
DANO	Desfalque severo na escala regular de urgência do SAMU 192, comprometendo diretamente o salvamento de vidas na região.					
AÇÃO PREVENTIVA	Exigência contratual de que a seguradora disponha ou providencie rede credenciada referenciada compatível num raio geográfico restrito e vistorias rápidas.			RESPONSÁVEL		Gestor do Contrato.

RISCO 16						
Perda integral do direito à indenização securitária do casco ou de responsabilidade civil perante terceiros - RCF-V.						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X
CAUSA	Condução da ambulância por servidor sem habilitação correspondente (CNH incompatível) ou não vinculado formalmente à escala do SAMU.					
DANO	Rejeição jurídica da cobertura pela seguradora por culpa exclusiva do órgão público, onerando o erário com indenizações judiciais e danos corporais.					
AÇÃO PREVENTIVA	Controle diário rígido pelo fiscal das escalas de plantão e checagem preventiva periódica da validade e categoria da CNH de todos os condutores.			RESPONSÁVEL		Fiscal do Contrato.

RISCO 17						
Falha ou recusa de atendimento do serviço de guincho/assistência 24 horas em deslocamentos de longa distância.						
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X
CAUSA	Envio de reboque inadequado para o porte de um furgão ambulância pesado ou descumprimento da cláusula de quilometragem ilimitada.					



DANO	Abandono temporário da viatura em rodovia, interrupção crítica da remoção de pacientes críticos e risco severo de agravamento ou óbito.		
AÇÃO PREVENTIVA	Inclusão de especificação técnica clara de "Assistência Especializada para Veículos Pesados Utilitários com KM Ilimitada" em contrato.	RESPONSÁVEL	Fiscal do Contrato.

OPORTUNIDADE 03						
Manutenção da frota de urgência 100% operacional com impacto financeiro mínimo no fluxo de caixa municipal.						
Prioridade:	Baixa		Média		Alta	x
MOTIVO	Aplicação prática e ágil do mecanismo de Franquia Reduzida contratado para colisões urbanas parciais recorrentes de médio e pequeno porte.					
OPORTUNIDADE	Conserto rápido das ambulâncias pela rede referenciada com desembolso da metade do valor padrão, transferindo o custo principal à seguradora privada.					
AÇÃO ESPERADA	Elaboração de um fluxo interno sumário de comunicação de sinistros parciais direcionado à gestão para agilizar a liberação da franquia e ordens de serviço.			RESPONSÁVEL	Gestor e Fiscal do Contrato.	

Senhor do Bonfim, Bahia, 14 de julho de 2026.

Deivid José dos Santos Nascimento
Assessor Especial
Decreto nº 151/2026

Cecília Ferreira
Diretora de Licitações
Decreto nº 055/2026.

Escala de Probabilidade		Escala de Impacto	
Baixa	Pequena possibilidade de ocorrer.	Alta	Poderá comprometer o alcance total do objetivo do processo.
Média	Provável que ocorra em várias circunstâncias.	Média	Poderá comprometer o alcance de parte relevante do objetivo do processo.
Alta	Deve ocorrer em algum momento.	Baixa	Poderá comprometer o alcance de parte não relevante do objetivo do processo.