MAPA DE RISCOS

OBJETO	Disponibilização de estrutura circense completa, incluindo equipamentos, serviços de montagem, instalação, manutenção e desmontagem, bem como a realização de apresentações artísticas circenses e atividades recreativas, para integrar a programação oficial do Natal Iluminado 2026, no Município de Senhor do Bonfim – Bahia, pelo período de 29 de novembro a 28 de dezembro de 2026

FASE DE ANÁLISE	**Planejamento da Contratação**

RISCO 01						
Morosidade na fase de Planejamento						
Probabilidade:	**Baixa**	**X**	**Média**		**Alta**	
Impacto:	**Baixa**		**Média**	**X**	**Alta**	

CAUSA	Descumprimento de prazos na fase de planejamento, ocasionando morosidade na seleção de fornecedores e execução contratual.		
DANO	Atrasos e inexecução de contratação comprometendo os festejos natalinos programados.		
AÇÃO PREVENTIVA	Estabelecer cronograma para o cumprimento do encaminhamento dos Documentos de Formalização de Demanda, com as devidas justificativas e levantamento de quantidades de contratações além de calendário dos festejos, para a Equipe de Planejamento da Contratação elaborar os artefatos preparatórios da contratação;	**RESPONSÁVEL**	Secretaria Municipal de Cultura

FASE DE ANÁLISE	**Fase Externa / Seleção de Fornecedor**

RISCO 01						
Seleção Inadequada do Fornecedor						
Probabilidade:	**Baixa**	**X**	**Média**		**Alta**	
Impacto:	**Baixa**		**Média**	**X**	**Alta**	

CAUSA	Falhas na análise da documentação de habilitação, na avaliação da capacidade técnica ou na verificação da compatibilidade da proposta com as exigências estabelecidas no Termo de Referência.		
DANO	Seleção de fornecedor sem capacidade técnica ou operacional para disponibilizar a estrutura circense e executar adequadamente as apresentações artísticas e atividades recreativas, podendo comprometer a programação do Natal Iluminado 2026.		
AÇÃO PREVENTIVA	Estabelecer critérios claros e objetivos de seleção, verificar a documentação de habilitação e a compatibilidade das propostas com as especificações exigidas, observando a legislação vigente.	**RESPONSÁVEL**	Gestão da Secretaria de Cultura, Agente de Contratação e Equipe de Apoio, Diretoria de Contratos.

RISCO 02						
Morosidade na seleção de Fornecedor						
Probabilidade:	**Baixa**	**X**	**Média**		**Alta**	
Impacto:	**Baixa**		**Média**		**Alta**	**X**

CAUSA	Demora na análise da documentação, na avaliação das propostas e na conclusão dos procedimentos administrativos necessários à seleção do fornecedor.		
DANO	Atraso na formalização da contratação, comprometendo os prazos de montagem da estrutura circense e o início das atividades previstas na programação do Natal Iluminado 2026.		
AÇÃO PREVENTIVA	Realizar o planejamento antecipado do processo, estabelecer cronograma para as etapas de seleção e acompanhar o andamento dos procedimentos administrativos, de modo a garantir a conclusão em tempo hábil.	**RESPONSÁVEL**	Secretaria Municipal de Cultura

RISCO 03						
Não preenchimento dos Requisitos Habilitação						
Probabilidade:	**Baixa**	**X**	**Média**		**Alta**	
Impacto:	**Baixa**		**Média**	**X**	**Alta**	

CAUSA	Apresentação de documentação incompleta, irregular ou incompatível com os requisitos de habilitação estabelecidos no edital para o fornecimento dos materiais de iluminação.		
DANO	Inabilitação dos participantes, necessidade de convocação de outros fornecedores e possível atraso na conclusão do processo, comprometendo o cronograma da contratação.		
AÇÃO PREVENTIVA	Estabelecer exigências de habilitação claras e compatíveis com o objeto, conferir atentamente a documentação apresentada e observar os critérios e prazos previstos no instrumento convocatório e na legislação vigente.	**RESPONSÁVEL**	Gestão da Secretaria de Cultura, Agente de Contratação e Equipe de Apoio, Diretoria de Contratos.

RISCO 04						
Ausência de devidas Propostas financeiras						
Probabilidade:	**Baixa**	**X**	**Média**		**Alta**	
Impacto:	**Baixa**		**Média**	**X**	**Alta**	

CAUSA	Ausência de interessados ou apresentação de propostas financeiras em desacordo com as condições estabelecidas, com valores incompatíveis com os preços praticados no mercado ou sem atendimento às especificações exigidas.		
DANO	Insucesso no procedimento de seleção, necessidade de repetição dos atos administrativos e possível atraso na disponibilização da estrutura circense, comprometendo a programação do Natal Iluminado 2026.		
AÇÃO PREVENTIVA	Realizar pesquisa de preços adequada, estabelecer condições de participação compatíveis com o mercado e divulgar amplamente o procedimento, buscando ampliar a competitividade e atrair fornecedores interessados.	**RESPONSÁVEL**	Gestão da Secretaria de Cultura, Agente de Contratação e Equipe de Apoio.

FASE DE ANÁLISE	**Execução Contratual**

RISCO 01
Atrasos/ausência de entrega

Probabilidade:	**Baixa**	**X**	**Média**		**Alta**	
Impacto:	**Baixa**		**Média**		**Alta**	**X**

CAUSA	Descumprimento dos prazos estabelecidos para disponibilização, montagem e instalação da estrutura circense, por dificuldades operacionais, logísticas ou falta de planejamento por parte da empresa responsável.		
DANO	Comprometimento do cronograma do Natal Iluminado 2026, impossibilitando ou prejudicando o início e a continuidade das atividades artísticas e recreativas previstas.		
AÇÃO PREVENTIVA	Estabelecer prazos claros para entrega, montagem e instalação da estrutura, acompanhar o cronograma de execução e exigir o cumprimento das obrigações contratuais, com previsão de sanções em caso de descumprimento injustificado.	**RESPONSÁVEL**	Secretaria Municipal de Cultura, Diretoria de Contratos, Fiscal de Contratos.

RISCO 02						
ESTRUTURA CIRCENSE E EQUIPAMENTOS EM DESACORDO COM O TERMO DE REFERÊNCIA						
Probabilidade:	**Baixa**	**X**	**Média**		**Alta**	
Impacto:	**Baixa**		**Média**		**Alta**	**X**

CAUSA	Disponibilização de estrutura física, equipamentos de sonorização e iluminação, instalações ou recursos recreativos em desacordo com as especificações e condições estabelecidas no Termo de Referência.		
DANO	Comprometimento da funcionalidade, da segurança e da qualidade das atividades circenses e recreativas, podendo prejudicar a programação do Natal Iluminado 2026 e a experiência do público.		
AÇÃO PREVENTIVA	Realizar a fiscalização e a conferência da estrutura e dos equipamentos antes do início das atividades, verificando o cumprimento das especificações exigidas e solicitando a correção imediata de eventuais irregularidades.	**RESPONSÁVEL**	Secretaria Municipal de Cultura, Diretoria de Contratos, Fiscal de Contratos.

Este estudo identificou as hipóteses dos riscos na contratação, avaliou e mitigou possíveis obstáculos e problemas que podem surgir durante a fase preliminar, fase externa de divulgação e seleção do fornecedor, além de mensurar hipóteses de problemas durante a execução contratual.

Este mapa de Riscos deverá ser revisado periodicamente, acompanhado pela Gestora e fiscal de contratos, adaptando-o para suprir as necessidades de contingências aqui omissas e não observadas preliminarmente, contudo, sem alterar as restrições e previsões contratuais anteriormente impostas.

Responsável pela Análise:

Micaelly Pereira da Silva
Matrícula - 6857

Senhor do Bonfim-Ba 05 de novembro de 2026.

Escala de Probabilidade		**Escala de Impacto**	
Baixa	**Pequena** possibilidade de ocorrer.	**Alta**	Poderá comprometer o alcance **total do objetivo do processo**.
Média	**Provável** que **ocorra em várias circunstâncias**.	**Média**	Poderá comprometer o alcance de **parte relevante do objetivo do processo**.
Alta	**Deve** ocorrer em **algum momento**.	**Baixa**	Poderá comprometer o alcance de **parte não relevante do objetivo do processo**.