



MAPA DE RISCOS

OBJETO	Contratação de empresa especializada, para a prestação de serviços de assessoria técnica ao Município de Senhor do Bonfim, através das Secretarias de Infraestrutura, Administração e de Cultura, para orientação acerca de normas de segurança, em especial combate a incêndio e pânico, para realização dos Festejos do São João 2026.
---------------	--

FASE DE ANÁLISE	Planejamento da Contratação
------------------------	-----------------------------

RISCO 01						
Definição inadequada das especificações dos serviços						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	

CAUSA	Insuficiência de informações técnicas ou ausência de detalhamento adequado das necessidades da Administração.					
DANO	Contratação de empresa ou profissional sem capacidade técnica suficiente para atender às exigências de segurança necessárias à realização do evento.					
AÇÃO PREVENTIVA	Realizar levantamento detalhado das necessidades das Secretarias envolvidas e elaborar Termo de Referência com especificações claras do objeto, requisitos técnicos e atribuições da contratada.	RESPONSÁVEL			Secretaria Municipal de Administração/Equipamento e de Planejamento da Contratação.	

RISCO 02						
Levantamento insuficiente das demandas do evento						
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X

CAUSA	Ausência de diagnóstico completo das exigências técnicas necessárias para obtenção de autorizações e certificações junto aos órgãos de fiscalização.
DANO	Atrasos na preparação do evento, dificuldades na obtenção de autorizações junto ao Corpo de Bombeiros e demais órgãos competentes.



AÇÃO PREVENTIVA	Realizar reuniões técnicas entre as Secretarias envolvidas, levantamento das exigências normativas aplicáveis e análise de eventos anteriores para melhor definição das demandas.	RESPONSÁVEL	Secretaria Municipal de Administração, Equipe de Planejamento da Contratação
------------------------	---	--------------------	--

RISCO 03						
Estimativa inadequada do valor da contratação						
Probabilidade:	Baixa	x	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	x

CAUSA	Pesquisa de preços insuficiente ou baseada em parâmetros inadequados.					
DANO	Inviabilidade da contratação ou necessidade de revisão do processo licitatório.					
AÇÃO PREVENTIVA	Realizar pesquisa de preços em banco de dados oficiais, contratações similares de outros entes públicos e consulta ao mercado especializado.	RESPONSÁVEL	Secretaria Municipal de Administração, Setor de cotações			

FASE DE ANÁLISE	Fase externa / Seleção do Fornecedor
------------------------	--------------------------------------

RISCO 01						
Definição inadequada dos critérios de habilitação e seleção						
Probabilidade:	Baixa	x	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	x

CAUSA	Critérios de qualificação técnica insuficientes ou incompatíveis com a complexidade do objeto.
DANO	Seleção de empresa ou profissional sem experiência adequada para execução dos serviços.



AÇÃO PREVENTIVA	Estabelecer critérios de habilitação técnica compatíveis com o objeto, exigindo comprovação de experiência em serviços semelhantes.	RESPONSÁVEL	Secretaria de Administração e Agente de Contratação.
------------------------	---	--------------------	--

FASE DE ANÁLISE	Execução Contratual: Entrega do objeto
------------------------	---

RISCO 01						
Falta de acompanhamento da execução dos serviços						
Probabilidade:	Baixa		Média	x	Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	x

CAUSA	Ausência de fiscalização sistemática da execução contratual.					
DANO	Execução inadequada dos serviços de assessoria técnica, podendo comprometer o atendimento às exigências de segurança do evento.					
AÇÃO PREVENTIVA	Designação formal de fiscal do contrato e estabelecimento de mecanismos de acompanhamento da execução dos serviços.	RESPONSÁVEL	Secretaria Municipal de Administração, Diretoria de Contratos, Fiscal de Contratos.			

RISCO 02						
Descumprimento das obrigações contratuais pela contratada						
Probabilidade:	Baixa	x	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média	x	Alta	

CAUSA	Falta de capacidade técnica ou falhas na organização da empresa contratada.
--------------	---



DANO	Atrasos na execução das atividades técnicas necessárias para a realização segura do evento.		
AÇÃO PREVENTIVA	Fiscalização contínua da execução contratual e aplicação das medidas administrativas previstas no contrato em caso de descumprimento.	RESPONSÁVEL	Fiscal da Secretarias demandantes sob Gestão da Secretaria de Administração

Este estudo identificou as hipóteses dos riscos na contratação, avaliou e mitigou possíveis obstáculos e problemas que podem surgir durante a fase preliminar, fase externa de divulgação e seleção do fornecedor, além de mensurar hipóteses de problemas durante a execução contratual.

Este mapa de Riscos deverá ser revisado periodicamente, acompanhado pela Gestora e fiscal de contratos, adaptando-o para suprir as necessidades de contingências aqui omissas e não observadas preliminarmente, contudo, sem alterar as restrições e previsões contratuais anteriormente impostas.

Senhor do Bonfim-Ba, 19 de Fevereiro de 2026.

Responsáveis pela Análise:

Irla Rehem Jabar
Gerente Administrativo- Mat. 6784

Escala de Probabilidade		Escala de Impacto	
Baixa	Pequena possibilidade de ocorrer.	Alta	Poderá comprometer o alcance total do objetivo do processo .
Média	Provável que ocorra em várias circunstâncias .	Média	Poderá comprometer o alcance de parte relevante do objetivo do processo .
Alta	Deve ocorrer em algum momento .	Baixa	Poderá comprometer o alcance de parte não relevante do objetivo do processo .