

**CONCORRÊNCIA PRESENCIAL Nº 14-2026-CP**

**ANEXO 6 DO CONTRATO**

**PLANO NÃO ASSISTENCIAL**

**MARÇO/2026**



**SUMÁRIO**

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 1     | INTRODUÇÃO .....                                      | 6  |
| 2     | CONTEXTO.....   | 7  |
| 3     | SERVIÇOS ASSISTENCIAIS .....                          | 8  |
| 4     | SERVIÇOS NÃO ASSISTENCIAIS.....                       | 10 |
| 5     | DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS E DE MOBILIZAÇÃO.....       | 12 |
| 6     | CUSTOS E DESPESAS DOS SERVIÇOS NÃO ASSISTENCIAIS..... | 13 |
| 6.1   | SERVIÇO DE RECEPÇÃO .....                             | 15 |
| 6.2   | SERVIÇO DE PORTARIA E VIGILÂNCIA .....                | 16 |
| 6.3   | SERVIÇO DE LAVANDERIA .....                           | 19 |
| 6.4   | LIMPEZA HOSPITALAR.....                               | 21 |
| 6.5   | NUTRIÇÃO .....  | 24 |
| 6.5.1 | PACIENTES E ACOMPANHANTES.....                        | 24 |
| 6.5.2 | COLABORADORES DO PODER CONCEDENTE.....                | 27 |
| 6.5.3 | RESUMO NUTRIÇÃO.....                                  | 28 |
| 6.6   | TRANSPORTE.....                                       | 28 |
| 6.7   | ENGENHARIA CLÍNICA.....                               | 29 |
| 6.8   | ENGENHARIA HOSPITALAR.....                            | 32 |
| 6.9   | TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO .....                        | 34 |
| 6.10  | JARDINAGEM.....                                       | 35 |
| 6.11  | BOMBEIRO CIVIL.....                                   | 37 |
| 6.12  | ADMINISTRAÇÃO DA CONCESSIONÁRIA E OUTROS CUSTOS ..... | 39 |
| 6.13  | VERIFICADOR INDEPENDENTE.....                         | 48 |
| 6.14  | SEGUROS E GARANTIAS .....                             | 49 |
| 6.15  | CONSIDERAÇÕES FINAIS .....                            | 51 |

**SUMÁRIO DE TABELAS**

|   |    |
|---|----|
| Tabela 1: Tipos de Serviços Hospitalares.....   | 8  |
| Tabela 2: Distribuição dos leitos nas unidades – Hospital com 110 leitos .....  | 10 |
| Tabela 3: Descrição e valores das despesas pré-operacionais.....  | 12 |
| Tabela 4: Valor total de implantação de sistemas, VI em fase de obra e mobilização .....  | 12 |
| Tabela 5: Proporção do piso salarial da recepcionista da Bahia em relação a São Paulo .....   | 15 |
| Tabela 6: Fator de correção monetária pelo IPCA de jan/24 a ago/25 .....  | 15 |
| Tabela 7: Composição do custo do CADTERC por posto da recepção com correção salarial para a realidade da Bahia .....                                  | 15 |
| Tabela 8: Quantidade de postos na recepção .....  | 16 |
| Tabela 9: Opex mensal da Recepção .....   | 16 |
| Tabela 10: Proporção do piso salarial do porteiro da Bahia em relação a São Paulo.....  | 16 |
| Tabela 11: Proporção do piso salarial do vigilante da Bahia em relação a São Paulo.....   | 17 |
| Tabela 12: Fator de correção monetária pelo IPCA de jan/24 a ago/25 .....   | 17 |
| Tabela 13: Composição do custo do CADTERC por posto de portaria e da segurança correção salarial para a realidade da Bahia .....                      | 17 |
| Tabela 14: Quantidade de postos da portaria e segurança.....  | 18 |
| Tabela 15: Opex mensal da Portaria e segurança.....   | 18 |
| Tabela 16: Proporção do piso salarial do auxiliar de lavanderia da Bahia em relação a São Paulo.....  | 19 |
| Tabela 17: Fator de correção monetária pelo IPCA de abr/24 a ago/25.....  | 19 |
| Tabela 18: Decomposição do custo do CADTERC por Kg de roupa lavada corrigido para a Bahia.....  | 20 |
| Tabela 19: Estimativa do Kg de roupa lavada no mês .....  | 20 |
| Tabela 20: Descrição das consultas com procedimentos invasivos .....  | 20 |
| Tabela 21: Quantidade e custo dos enxovais descartáveis.....  | 20 |
| Tabela 22: Opex mensal da Lavanderia.....   | 21 |
| Tabela 23: Proporção do piso salarial do auxiliar de limpeza da Bahia em relação a São Paulo .....  | 21 |
| Tabela 24: Fator de correção monetária pelo IPCA de jan/24 a ago/25 .....   | 21 |
| Tabela 25: Composição do custo do CADTERC por área crítica, da varrição e da coleta de detritos com correção salarial para a realidade da Bahia ..... | 22 |
| Tabela 26: Distribuição percentual das áreas por criticidade .....  | 22 |
| Tabela 27: Custo médio de limpeza por m <sup>2</sup> e decomposição da área hospitalar .....  | 23 |
| Tabela 28: Opex mensal do serviço de limpeza junto varrição e coleta de detritos em área verde.....   | 23 |
| Tabela 29: Decomposição dos consumíveis de higienização pessoal.....  | 22 |

|  |    |
|--|----|
| Tabela 30: Custo com resíduos hospitalares .....   | 22 |
| Tabela 31: Opex mensal da limpeza junto com os itens de consumo e os resíduos hospitalares .....   | 23 |
| Tabela 32: Quantitativo de pacientes/dia e acompanhantes/dia .....   | 23 |
| Tabela 33: Proporção da média de piso salarial da equipe de nutrição da Bahia em relação a São Paulo .....                               | 23 |
| .....  | 23 |
| Tabela 34: Fator de correção monetária pelo IPCA de jun/24 a ago/25 .....  | 24 |
| Tabela 35: Decomposição do valor da refeição do CadTerc para acompanhante corrigido salarialmente para a realidade da Bahia .....        | 24 |
| Tabela 36: Quantidade diária e custo mensal das refeições para acompanhantes .....   | 24 |
| Tabela 37: Decomposição do valor da refeição do CadTerc para paciente adulto corrigido salarialmente para a realidade da Bahia .....     | 24 |
| Tabela 38: Quantidade diária e custo mensal das refeições para pacientes adultos.....  | 24 |
| Tabela 39: Decomposição do valor do lanche do CadTerc corrigido salarialmente para a realidade da Bahia .....                            | 25 |
| Tabela 40: Quantidade diária e custo mensal dos lanches.....   | 25 |
| Tabela 41: Valor mensal dos suplementos dietéticos orais .....   | 25 |
| Tabela 43: Refeições dos colaboradores do Poder Concedente .....   | 25 |
| Tabela 42: Opex mensal da nutrição para pacientes e acompanhantes .....  | 26 |
| Tabela 44: Valor do investimento da ambulância e taxa de manutenção sob o valor investido .....  | 26 |
| .....  | 26 |
| Tabela 45: Opex mensal da manutenção de veículos.....  | 26 |
| Tabela 46: Demonstrativo do valor do combustível no mês.....   | 26 |
| Tabela 47: Opex mensal do serviço de Transporte.....   | 27 |
| Tabela 48: Valor total dos investimentos por categoria .....   | 27 |
| Tabela 49: Taxa de manutenção anual por categoria de equipamento .....   | 27 |
| Tabela 50: Valor do investimento e taxa de manutenção anual sob o valor investido dos mobiliários, equipamentos médicos e de apoio ..... | 28 |
| Tabela 51: Decomposição e valor total dos consumíveis dos equipamentos de engenharia clínica.....  | 28 |
| Tabela 52: Opex mensal da engenharia clínica.....  | 29 |
| Tabela 53: Estimativa do valor da obra civil e das instalações.....  | 29 |
| Tabela 54: Investimento estimado e taxa de manutenção anual sob o valor investido da obra civil e instalações.....                       | 30 |

|   |    |
|---|----|
| Tabela 55: Opex mensal da engenharia hospitalar .....   | 30 |
| Tabela 56: Valor do investimento e taxa de manutenção anual sob o valor investido dos equipamentos de informática.....          | 30 |
| Tabela 57: Decomposição e valor total dos consumíveis dos equipamentos de engenharia clínica.....                               | 31 |
| Tabela 58: Opex mensal da informática .....   | 31 |
| Tabela 59: Proporção do piso salarial do jardineiro da Bahia em relação a São Paulo .....                                       | 31 |
| Tabela 60: Fator de correção monetária pelo IPCA de mar/24 a ago/25.....  | 32 |
| Tabela 61: Composição do custo por tipo de jardinagem do CadTerc-SP .....   | 32 |
| Tabela 62: Composição do custo por tipo de jardinagem do CadTerc com correção salarial para a realidade da Bahia.....           | 32 |
| Tabela 63: M <sup>2</sup> para cada tipo de jardinagem.....   | 32 |
| Tabela 64: Opex mensal da jardinagem .....  | 32 |
| Tabela 65: Proporção do piso salarial do bombeiro civil da Bahia em relação a São Paulo....                                     | 33 |
| Tabela 66: Fator de correção monetária pelo IPCA de set/24 a ago/25 .....   | 33 |
| Tabela 67: Composição do custo do CADTERC por equipe com correção salarial para a realidade da Bahia .....                      | 33 |
| Tabela 68: Quantidade de postos de bombeiro civil .....   | 34 |
| Tabela 69: Opex mensal de bombeiro civil.....   | 34 |
| Tabela 70: Equipe de produção não contemplada no Cadterc para o prédio do Hospital (R\$/mês).....                               | 35 |
| Tabela 71: Valor total da equipe de produção por serviço (R\$/mês).....   | 37 |
| Tabela 72: Equipe administrativa (R\$/mês) .....  | 38 |
| Tabela 73: Demais despesas (R\$/mês).....   | 39 |
| Tabela 74: Utilidades (R\$/mês).....  | 40 |
| Tabela 75: Quadro do dimensionamento da roupa privativa .....   | 40 |
| Tabela 76: Custo da roupa privativa.....  | 40 |
| Tabela 77: Resumo dos custos com os profissionais não listados no Cadterc.....  | 40 |
| Tabela 78: Resumo das demais despesas da administração da concessionária e outras despesas dos serviços não assistenciais ..... | 40 |
| Tabela 79: Resumo do opex mensal dos serviços não assistenciais.....  | 41 |
| Tabela 80: Descrição e valores das categorias de seguros e garantias .....  | 43 |

## 1 INTRODUÇÃO

O presente documento contém as diretrizes operacionais do Hospital de Feira de Santana, e dispõe sobre (i) os serviços de apoio à assistência à saúde; (ii) a operação e manutenção dos equipamentos, mobiliário e itens de tecnologia de segurança e da informação; (iii) a estrutura de pessoal; e (iv) as despesas/custos de operação e manutenção (OPEX), incluindo seguros.

Vale destacar que o perfil assistencial do Hospital Municipal de Feira de Santana e escopo da PPP foram previamente definidos, conforme deliberação da Prefeitura Municipal, que tomou por base os estudos já entregues, tais como o estudo de demanda, de pré-viabilidade e programa de necessidades. Em conformidade com o quando deliberado, o escopo da PPP abrangerá a construção da infraestrutura e a operação dos serviços não assistenciais, razão pela qual o presente relatório centra no detalhamento dos serviços não assistenciais.

É importante ressaltar que as premissas, valores e resultados apresentados neste são meramente referenciais e não-vinculativos. Os valores apresentados neste documento datam do período em que ocorreram as principais definições e premissas de projeto. Os orçamentos, preços, índices econômicos e demais montantes foram atualizados e são datados de agosto de 2025, salvo quando indicado o contrário.

## 2 CONTEXTO

O Hospital Municipal de Feira de Santana será implantado em imóvel de propriedade do município, situado na Avenida Maria Quitéria, e visa atender exclusivamente pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS), por meio da implantação de uma Parceria Público-Privada - PPP.

O terreno possui área total de 7.706,66 m<sup>2</sup>, conforme levantamento topográfico fornecido pela Prefeitura Municipal, e está situado na região central do município, em área considerada estratégica e privilegiada. Sua localização, no entorno imediato de bairros centrais e de importantes pontos de referência urbana — como o Boulevard Shopping de Feira de Santana —, contribui significativamente para a facilidade de acesso da população ao Equipamento Assistencial de Saúde (EAS), favorecendo a mobilidade urbana. Vale salientar que o imóvel onde será implantado o Hospital, encontram-se edificações em estado precário e atualmente desocupadas, que anteriormente abrigaram a Associação de Proteção à Infância, Adolescência e Família (API). Ressalte-se, ainda, que um Centro de Referência de Assistência Social (CRAS) permanece em funcionamento no referido imóvel.

No que tange ao perfil assistencial do Hospital Municipal de Feira de Santana e escopo da PPP, os mesmos foram previamente definidos, conforme deliberação da Prefeitura Municipal, que tomou por base os estudos já entregues, tais como o estudo de demanda, de pré-viabilidade e programa de necessidades. Em conformidade com o quando deliberado, o escopo da PPP abrangerá a construção da infraestrutura e a operação dos serviços não assistenciais, razão pela qual o presente relatório centra no detalhamento dos serviços não assistenciais.

A Tabela abaixo esquematiza os serviços considerados no escopo da PPP do Hospital Municipal de Feira de Santana, quais sejam, os serviços não-assistenciais/clínicos (batacinza) e investimentos (CAPEX), bem como dispõe sobre os serviços assistenciais/clínicos, que permanecerão sob a gestão Municipal, ou de terceiros por ela contratados.

**Tabela 1: Tipos de Serviços Hospitalares**

|                            |  |
|----------------------------|--|
| Serviços Não Assistenciais | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Manutenção predial e gestão de utilidades</li><li>✓ Manutenção de equipamentos</li><li>✓ Limpeza, resíduos, jardinagem e dedetização</li><li>✓ Nutrição (produção)</li><li>✓ Transporte de pacientes (ambulância)</li><li>✓ Serviço de maqueiro</li><li>✓ Portaria e CFTV</li><li>✓ Serviço de recepção</li><li>✓ Lavanderia e rouparia</li><li>✓ Tecnologia da Informação (Sistema de Gestão)</li><li>✓ Telefonia</li><li>✓ Bombeiro Civil</li><li>✓ Gestão Administrativa</li><li>✓ Verificador Independente</li><li>✓ Seguros e Garantias</li></ul> |
| Serviços Assistenciais     | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Ambulatório</li><li>✓ Internação Clínica e Cirúrgica</li><li>✓ Serviço de Apoio à Diagnose</li><li>✓ Farmácia e Aquisição de Mat/Med/Gases</li><li>✓ Central de Materiais Esterilizados</li></ul>  |
| Investimento (CAPEX)       | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Obra Civil e projetos</li><li>✓ Investimento e reposição em mobiliário, equipamentos e veículos</li></ul>  |

**Fonte: Equipe FESPSP**

### 3 SERVIÇOS ASSISTENCIAIS

O Hospital Municipal de Feira de Santana terá uma capacidade instalada de 110 (cento e dez) leitos, capaz de ofertar ao usuário assistência de média e alta complexidade; internação hospitalar nas especialidades de Clínica Médica, Clínica Cirúrgica e Psiquiatria; atendimento ambulatorial mediante oferta de consultas especializadas; procedimentos de diagnose e terapias por patologia clínica, anatomopatologia, imagiologia, métodos gráficos, endoscopia e demais serviços de apoio assistencial e administrativo.

O Hospital deverá servir como campo para o desenvolvimento do ensino (residência médica e/ou de multiprofissionais não médicos da área de saúde) e de pesquisa (produção de conhecimento científico e tecnológico em saúde).

O Hospital funcionará 24h por dia, 7 dias por semana, e será destinado ao público adulto, cujo acesso dos usuários se dará por caráter eletivo, através do Ambulatório de Especialidades, ou através da Central de Regulação Municipal de Feira de Santana. A Unidade contará com a seguinte estrutura:

- Internações/ UTI's;
- Centro Cirúrgico;
- Patologia Clínica;
- Bioimagem;
- Serviço de Nutrição e Dietética;
- Farmácia;
- Central de Material Esterilizado;
- Administração/ S. A. M. E.;
- Lavanderia;
- Apoio Logístico;
- Ensino e Pesquisa; e
- Garagens.

Os 110 leitos da unidade estão distribuídos da seguinte forma: 100 leitos de enfermaria e apartamentos e 10 leitos de terapia intensiva. Dentre os leitos de enfermaria, 40 deverão ser alocados para especialidades cirúrgicas — com foco em ortopedia e cirurgia geral — 40 para clínica médica e 20 leitos destinados à atenção em saúde mental. Os leitos de terapia intensiva atenderão os pacientes oriundos da própria rede municipal, casos clínicos internados na unidade e pacientes em recuperação pós-operatória. A Tabela 2 apresenta a distribuição dos leitos nas unidades a serem implantadas, acompanhada da descrição dos respectivos serviços previstos para cada uma delas.

**Tabela 2: Distribuição dos leitos nas unidades – Hospital com 110 leitos**

| Descrição                  | Apto-Enf.  | UTI       | Soma       |
|----------------------------|------------|-----------|------------|
| Clínica médica geral       | 40         | 10        | 50         |
| Psiquiatria                | 20         |           | 20         |
| Clínica cirúrgica (adulto) | 40         |           | 40         |
| <b>Total</b>               | <b>100</b> | <b>10</b> | <b>110</b> |

Fonte: Equipe FESPSP

#### 4 SERVIÇOS NÃO ASSISTENCIAIS

A PPP do Hospital abrangerá, além da realização dos investimentos, a operação dos serviços “bata cinza”, isto é, a operação dos serviços não assistenciais.

As especificações dos serviços não assistenciais estão divididas em 13 (treze) grandes grupos com seus respectivos subgrupos, conforme descrito nos subitens abaixo:

- **Serviço de Higienização Hospitalar:**
  - Limpeza: Serviço de Limpeza e Desinfecção de superfícies necessárias à operação da UNIDADE HOSPITALAR.
  - Controle de Pragas: Serviços de controle integrado de pragas, em todas suas áreas internas e externas (definidas como área de influência), necessárias à operação da UNIDADE HOSPITALAR.
  - Gerenciamento de Resíduos: Gerenciamento de Resíduos gerados nas dependências internas e externas, necessários à operação da UNIDADE HOSPITALAR.
- **Serviço de Lavanderia:**
  - Fornecimento, disponibilização, lavagem e processamento de uniformes e enxovais necessário a operação da UNIDADE HOSPITALAR.
  - Serviço de Camareira Hospitalar: Serviço de camareira para distribuição e controle do enxoval e organização do ambiente do paciente necessário a operação da UNIDADE HOSPITALAR.
- **Serviço de Segurança:**
  - Serviço relacionado a gerenciamento e operação da segurança e do controle de acesso dos USUÁRIOS e visitantes às dependências da UNIDADE HOSPITALAR.
- **Serviço de Transporte de Ambulância:**
  - Serviços relacionados ao gerenciamento, operação e manutenção dos veículos

administrativos e ambulâncias da UNIDADE HOSPITALAR.

- **Serviço de Maqueiros:**
  - Serviço de transporte de paciente nas dependências, interna e externas delimitadas na poligonal apresentada pelo PODER CONCEDENTE, necessário à operação da UNIDADE HOSPITALAR.
- **Serviço de Bombeiro Civil:**
  - Serviço de bombeiro civil e brigada de incêndio para ações preventivas e de primeiro combate a incêndios necessários a UNIDADE HOSPITALAR
- **Serviço de Recepção:**
  - Serviço de recepção dos USUÁRIOS e visitantes, necessário para operação da UNIDADE HOSPITALAR.
- **Serviço de Jardinagem:**
  - Serviço de jardinagem a ser realizado nas áreas internas e externas delimitadas na poligonal apresentada pelo PODER CONCEDENTE, necessário para operação da UNIDADE HOSPITALAR.
- **Serviço de Telefonia:**
  - Serviço de atendimento e realização de chamadas telefônicas necessárias à operação da UNIDADE HOSPITALAR.
- **Serviço de Nutrição e Dietética:**
  - Serviço de assistência nutricional assistência nutricional restrita a produção e distribuição de alimentação para pacientes, acompanhantes, com determinação legal ou com indicação técnica, e colaboradores definidos pelo Poder Concedente, tais como: funcionários, servidores, residentes e estudantes, e eventos realizados na UNIDADE HOSPITALAR.
- **Serviço de Engenharia Clínica:**
  - Serviço de Engenharia Clínica abrange o gerenciamento de equipamentos de saúde em todas as etapas do ciclo de vida do equipamento necessário para operação da UNIDADE HOSPITALAR.
- **Serviço de Engenharia Hospitalar:**
  - Serviço de engenharia voltado para a conservação, operação e segurança da edificação e suas instalações, necessário para operação da UNIDADE HOSPITALAR.
- **Serviço de Tecnologia da Informação (TI):**
  - Serviço de TI voltado para a implantação, gestão e manutenção de Sistema de Informação Hospitalar necessário para operação da UNIDADE HOSPITALAR no modelo *paperless* (sem papel).

O detalhamento dos serviços não assistenciais, processos e atividades, inclusive atinentes à operação e manutenção dos equipamentos, mobiliário e itens de tecnologia de segurança e da informação; assim como das obrigações da CONCESSIONÁRIA e do PODER CONCEDENTE, inclusive atinentes à contratação de pessoal, encontram-se detalhadas no CADERNO DE ENCARGOS DOS SERVIÇOS NÃO ASSISTENCIAIS, objeto do Produto VII, já entregue pela FESPSP.

A seguir serão apresentadas as despesas e custos de operação e manutenção (OPEX) da PPP, as quais foram subdivididas em: despesas pré-operacionais e de mobilização, que são aquelas ocorridas antes do início da entrada em operação do Hospital, ou seja, as incorridas durante as Fases 1 e 2 da PPP; e despesas e custos operacionais, ou ainda, despesas e custos com os serviços não assistenciais, que são aquelas ocorridas após o início da operação do Hospital, ou seja, as incorridas durante a Fase 3 da PPP.

## 5 DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS E DE MOBILIZAÇÃO

As despesas pré-operacionais são valores e referem-se à execução de etapas anteriores ao início da operação. A mobilização, por outro lado, refere-se a estimativa de custos com a implantação de Sistema de Gestão e de Manuais Operacionais, e com a contratação de Verificador Independente (VI) para a certificação dos projetos e das obras de edificação da unidade hospitalar. As Tabelas a seguir resumem os valores das despesas pré-operacionais e de mobilização:

**Tabela 3: Descrição e valores das despesas pré-operacionais**

| Descrição                   | Valores (R\$ mil) |
|-----------------------------|-------------------|
| Corretagem e emolumentos B3 | 782,21            |
| Ressarcimento dos Estudos   | 3.647,4           |
| Seguro Garantia de Proposta | 20                |
| <b>Soma</b>                 | <b>4.449,61</b>   |

Fonte: Pesquisa de mercado

**Tabela 4: Valor total de implantação de sistemas, VI em fase de obra e mobilização**

| Descrição                | Quantidade contratada      | Valor Unitário | Valor Total (R\$ mil) |
|--------------------------|----------------------------|----------------|-----------------------|
| Treinamento de sistemas  | 1.776HH                    | R\$180,00/HH   | <b>320</b>            |
| Verificador Independente | 20 meses (projetos e obra) | R\$300mil/mês  | <b>6.000</b>          |
| Mobilização <sup>1</sup> | 6 meses                    | R\$411 mil/mês | <b>2.466</b>          |
| <b>Soma</b>              |                            |                | <b>8.786</b>          |

Fonte: Pesquisa de mercado

## 6 CUSTOS E DESPESAS DOS SERVIÇOS NÃO ASSISTENCIAIS

A Concessionária será responsável pela realização dos investimentos e pela prestação dos serviços não assistenciais (bata cinza). Desse modo, foram calculados o dimensionamento e precificação dos custos e despesas operacionais (OPEX) ao longo da concessão de tais serviços, a saber:

- Recepção: execução do serviço de recepção dos pacientes em atendimento médico e respectivos acompanhantes;
- Portaria/Vigilância: execução do serviço de controle de acesso das unidades de saúde e serviço de vigilância orgânica e através de equipamentos de CFTV;
- Lavanderia e Rouparia: serviço de gestão de enxovais e uniformes, bem como lavanderia dos itens;
- Limpeza: serviço de limpeza e gestão de resíduos;
- Nutrição (produção): serviço de fornecimento de refeições a pacientes e colaboradores;
- Transporte: serviço de transporte de pacientes (ambulância).
- Manutenção Clínica: manutenção do mobiliário, equipamentos e instrumentais;
- Manutenção Hospitalar: manutenção da infraestrutura predial incluindo as instalações de utilidades (rede de água/esgoto, energia e gases);
- Tecnologia da Informação: informática, rede, equipe de suporte de primeiro nível nas unidades além da manutenção do sistema de gestão hospitalar;
- Jardinagem: serviço de manutenção do jardim e controle de pragas;
- Maqueiro: serviço de transporte interno de pacientes (macas, cadeira de rodas);
- Telefonia: serviço de atendimento e realização de chamadas telefônicas necessárias à operação da unidade hospitalar;
- Bombeiro civil: serviço de bombeiro civil e brigada de incêndio para ações preventivas e de primeiro combate a incêndios necessários a unidade hospitalar;
- Estrutura Administrativa da SPE: instalações e serviços da estrutura da SPE, equipes de apoio (contábil, jurídico etc.), equipe não operacional para gestão contratual, elaboração de programas de trabalho etc.;
- Verificador Independente: valores relacionados à contratação, pela Concessionária, de instituição responsável pelo acompanhamento e mensuração de desempenho do projeto;
- Seguros: Contratações de garantias de execução de contrato ("*performance-bond*"), além dos seguros para riscos de engenharia, operacionais e responsabilidade civil.

<sup>1</sup> Equipe de mobilização é a equipe administrativa que deve ser contratada previamente por período mínimo de 6 meses que antecede o início da prestação dos serviços.

A seguir, são apresentadas as premissas utilizadas para dimensionamento dos serviços, na fase plena, que serviram como referência para projeção dos valores do plano de negócios da PPP. Os detalhamentos e definições foram baseados em cotações com fornecedores, pesquisas de mercado, definições de especialistas e ou custos de referências, indicados ao longo das respectivas descrições.

Para determinação dos custos de pessoal celetista (“Pessoal”), indicados nos tópicos adiante, foi realizada pesquisa salarial para o estado da Bahia, a fim de determinar os salários piso para as respectivas categorias profissionais. A referida pesquisa consistiu na busca dos salários publicados pelo Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (CAGED), e Social e Empregador Web, divulgados pela Secretarial Especial da Previdência e Trabalho do Ministério da Economia (site: [www.salario.com.br](http://www.salario.com.br)). Ainda para os profissionais celetistas contratados pela Concessionária adotou-se os seguintes custos adicionais:

- Percentual de encargos trabalhistas: 82,30% (ver tabela com memória de cálculo em documento específico)
- Adicional noturno: incremento de 22,5% do salário;
- Adicional de insalubridade:
  - Incremento de 20% para equipe assistencial e manutenção;
  - Incremento de 30% para eletricitista; e
  - Incremento de 40% para equipes de limpeza.
- Outros gastos unitários por profissional celetista contratada diretamente pela Concessionária:
  - Fardamento (2 fardas ao ano): R\$44,82/mês (fonte: pesquisa de mercado);
  - Alimentação diurno (escala 12x36: 1 almoço e 1 desjejum): R\$1050,72/mês (fonte: CadTerc/SP data-base jun/2024 atualizado pelo IPCA p/ ago/25);
  - Alimentação noturno (escala 12x36: 1 ceia e 1 desjejum): R\$336,98/mês (fonte: Cadterc/SP data-base jun/2024 atualizado pelo IPCA p/ ago/25);
  - Alimentação administrativo (escala administrativa: 1 almoço): R\$583,88/mês (fonte: Cadterc/SP data-base jun/2024 atualizado pelo IPCA p/ ago/25);
  - Vale transporte: R\$235,20/mês (2 viagens por dia. Valor da passagem: R\$5,60); e

- Seguro de vida: R\$22,42/mês (fonte: pesquisa de mercado).

### 6.1 SERVIÇO DE RECEPÇÃO

Compreende o serviço de recepção dos pacientes e/ou acompanhantes que procuram a unidade de saúde para atendimento.

Os custos unitários destes profissionais foram definidos através dos custos referenciais do CADTERC (Recepção, data-base: jan/24) corrigidos para a realidade de salário do estado da Bahia e atualizados monetariamente para ago/2025.

**Tabela 5: Proporção do piso salarial da recepcionista da Bahia em relação a São Paulo**

| Estado                            | Piso Salarial |
|-----------------------------------|---------------|
| Bahia                             | R\$ 1.524,09  |
| São Paulo                         | R\$ 1.767,31  |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>86,24%</b> |

Fonte: [www.salario.com.br](http://www.salario.com.br) Acessado em 13/10/2025

**Tabela 6: Fator de correção monetária pelo IPCA de jan/24 a ago/25**

| Descrição                         | Valor       |
|-----------------------------------|-------------|
| Data-base: jan/24                 | 6.801,72    |
| Data-base: ago/25                 | 7.323,91    |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>1,08</b> |

Fonte: IBGE

Custos de posto/dia de postos de recepção hospitalar, corrigidos para realidade do Estado da BA:

**Tabela 7: Composição do custo do CADTERC por posto da recepção com correção salarial para a realidade da Bahia**

| Descrição   | Custo CADTERC-SP (data-base: jan/24) | Composição do custo CADTERC-SP (R\$/posto) (data-base: jan/24) |            | Composição do custo CADTERC corrigido BA (R\$/posto) (data-base: ago/25)<br><br>(F) = [(D*A)+E]*(B) |
|---|--------------------------------------|--|------------|---|
|   |                                      | Pessoal (D)  | Outros (E) |   |
| Posto de recepcionista diurno - 12 horas - 2ª feira a domingo | R\$335,90                            | R\$ 262,82   | R\$ 73,08  | R\$322,74   |

|   |           |            |           |           |
|---|-----------|------------|-----------|-----------|
| Posto de recepcionista noturno - 12 horas - 2ª feira a domingo    | R\$386,42 | R\$ 302,35 | R\$ 84,07 | R\$371,28 |
| Posto de recepcionista diurno - 44 horas semanais - 2ª a 6ª feira | R\$262,45 | R\$ 205,35 | R\$57,10  | R\$252,17 |

Fonte: Equipe FESPSP

O dimensionamento de postos de trabalho leva em consideração o horário de funcionamento das unidades, 24hrs por dia, e o fluxo projetado de atendimentos.

**Tabela 8: Quantidade de postos na recepção**

| Descrição  | Quantidade |
|--|------------|
| Recepcionista diurno - 12 horas - 2ª feira a domingo     | 4          |
| Recepcionista noturno - 12 horas - 2ª feira a domingo    | 4          |
| Recepcionista diurno - 44 horas semanais - 2ª a 6ª feira | 7          |

Fonte: Equipe FESPSP

Valor mensal com Serviço de Recepção:

**Tabela 9: Opex mensal da Recepção**

| Descrição   | Valor                 | Data-base   |
|---|-----------------------|-------------|
| OPEX mensal Recepção (CADTERC) $(H)=\sum (G)\text{Linha } i * (F)\text{Linha } i$ | R\$ 138.130,57        | Agosto/2025 |
| Demais Profissionais  | R\$ 26.860,91         | Agosto/2025 |
| <b>Valor Total</b>  | <b>R\$ 164.991,48</b> |             |

Fonte: Equipe FESPSP

## 6.2 SERVIÇO DE PORTARIA E VIGILÂNCIA

Compreende o serviço de controle de acesso das unidades de saúde e de vigilância orgânica. Os custos unitários destes profissionais foram definidos através dos custos referenciais do CADTERC (Portaria e Vigilância, data-base: jan/24) corrigidos para a realidade de salário de Salvador e atualizados monetariamente para ago/2025.

**Tabela 10: Proporção do piso salarial do porteiro da Bahia em relação a São Paulo**

| Estado                            | Piso Salarial |
|-----------------------------------|---------------|
| Bahia                             | R\$ 1.563,94  |
| São Paulo                         | R\$ 1.886,31  |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>82,91%</b> |

Fonte: [www.salario.com.br](http://www.salario.com.br) Acessado em 13/10/2025

Tabela 11: Proporção do piso salarial do vigilante da Bahia em relação a São Paulo

| Estado                            | Piso Salarial |
|-----------------------------------|---------------|
| Bahia                             | R\$ 1.518,00  |
| São Paulo                         | R\$ 2.095,52  |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>72,44%</b> |

Fonte: [www.salario.com.br](http://www.salario.com.br) Acessado em 13/10/2025

Tabela 12: Fator de correção monetária pelo IPCA de jan/24 a ago/25

| Descrição                         | Valor       |
|-----------------------------------|-------------|
| Data-base: jan/24                 | 6.801,72    |
| Data-base: ago/25                 | 7.323,91    |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>1,08</b> |

Fonte: IBGE

Custos de posto/dia de postos de porteiro e vigilantes, corrigidos para realidade do Estado da BA:

Tabela 13: Composição do custo do CADTERC por posto de portaria e da segurança correção salarial para a realidade da Bahia

| Descrição   | Custo CADTERC-SP (data-base: jan/24) | Composição do custo CADTERC- SP (R\$/posto) (data-base: jan/24) |             | Composição do custo CADTERC corrigido BA (R\$/posto) (data-base: ago/25)<br><b>(F) = [(D*A)+E]*(B)</b> |
|---|--------------------------------------|---|-------------|--|
|   |                                      | Total (C)   | Pessoal (D) |  |
| Porteiro - 12 horas - 2ª feira a domingo - diurno | R\$ 358,75                           | R\$ 280,70  | R\$ 78,05   | R\$334,64  |

| Descrição   | Custo CADTERC-SP (data-base: jan/24) | Composição do custo CADTERC- SP (R\$/posto) (data-base: jan/24) |            | Composição do custo CADTERC corrigido BA (R\$/posto) (data-base: ago/25) |
|---|--------------------------------------|---|------------|--|
|   | Total (C)                            | Pessoal (D)   | Outros (E) | (F) = [(D*A)+E]*(B)  |
| Porteiro - 12 horas - 2ª feira a domingo - noturno            | R\$ 412,02                           | R\$ 322,38  | R\$ 89,64  | R\$384,33  |
| Porteiro - 12 horas - 2ª a 6ª feira - diurno                  | R\$ 279,54                           | R\$ 218,72  | R\$ 60,82  | R\$260,75  |
| Vigilante-Posto 12 horas diárias diurno - 2ª feira a domingo  | R\$ 496,64                           | R\$ 409,97  | R\$ 86,67  | R\$413,11  |
| Vigilante-Posto 12 horas diárias noturno - 2ª feira a domingo | R\$ 569,16                           | R\$ 469,83  | R\$ 99,33  | R\$473,43  |

Fonte: Equipe FESPSP

O dimensionamento da quantidade de postos de trabalho de porteiro:

**Tabela 14: Quantidade de postos da portaria e segurança**

| Descrição   | Quantidade |
|---|------------|
| Porteiro - 12 horas - 2ª feira a domingo - diurno             | 4          |
| Porteiro - 12 horas - 2ª feira a domingo - noturno            | 3          |
| Porteiro - 12 horas - 2ª a 6ª feira - diurno                  | 0          |
| Vigilante-Posto 12 horas diárias diurno - 2ª feira a domingo  | 1          |
| Vigilante-Posto 12 horas diárias noturno - 2ª feira a domingo | 1          |

Fonte: Equipe FESPSP

Valor mensal com Serviço de Portaria e Vigilante:

**Tabela 15: Opex mensal da Portaria e segurança**

| Descrição   | Valor                 | Data-base          |
|---|-----------------------|--------------------|
| OPEX mensal Portaria (CADTERC) (H)= $\sum (G)Linha i*(F)Linha i$  | R\$ 75.784,25         | Data-base ago/2025 |
| OPEX mensal Vigilante (CADTERC) (I)= $\sum (G)Linha i*(F)Linha i$ | R\$ 26.965,55         | Data-base ago/2025 |
| Demais Profissionais  | R\$ 29,480,42         | Data-base ago/2025 |
| <b>Total</b>  | <b>R\$ 132.230,23</b> |                    |

Fonte: Equipe FESPSP

### 6.3 SERVIÇO DE LAVANDERIA

Serviço responsável pelo fornecimento, reposição, logística de coleta, processamento, reparo e reabastecimento do enxoval em ideais condições de uso, higiene e conservação. As principais atividades do serviço podem ser detalhadas como:

- Fornecimento e reposição das peças do enxoval;
- Coleta nas unidades e transporte das roupas sujas para os ambientes de processamento;
- Processamento e higienização das peças. Esse serviço usualmente está baseado nas normas de lavanderia hospitalar, que incluem uma série de obrigações, como a passadoria ou calandragem das peças;
- Transporte, separação, embalagem e armazenamento da roupa limpa;
- Preparo dos leitos após desinfecção, relacionado à disposição e organização dos enxovais após a limpeza e liberação dos leitos.

O modelo de processamento para o serviço poderá ser a contratação de uma empresa especializada para o aluguel e processamento dos enxovais, com um custo por kg de roupa utilizada mensalmente ou a execução pela própria concessionária. O serviço foi orçado por meio do CADTERC (Lavanderia Hospitalar). O dimensionamento considerado é de 8,0 kg/mês/leito.

Os custos unitários da mão de obra foram definidos através dos custos referenciais do CADTERC corrigidos para a realidade de salário do estado da Bahia e atualizados monetariamente para ago/2025.

**Tabela 16: Proporção do piso salarial do auxiliar de lavanderia da Bahia em relação a São Paulo**

| Estado                            | Piso Salarial |
|-----------------------------------|---------------|
| Bahia                             | R\$ 1.518,00  |
| São Paulo                         | R\$ 1.724,66  |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>88%</b>    |

Fonte: [www.salario.com.br](http://www.salario.com.br) Acessado em 13/10/2025

**Tabela 17: Fator de correção monetária pelo IPCA de abr/24 a ago/25**

| Descrição                         | Valor       |
|-----------------------------------|-------------|
| Data-base: abr/24                 | 6.895,24    |
| Data-base: ago/25                 | 7.323,91    |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>1,06</b> |

Fonte: IBGE

**Tabela 18: Decomposição do custo do CADTERC por Kg de roupa lavada corrigido para a Bahia**

| Custo | Premissa  |
|-------|---|
| 1,19  | Mão de obra CadTerc SP (R\$/kg)   |
| 3,48  | Demais CadTerc SP (R\$/kg)  |
| 4,67  | Custo de processamento e aluguel CadTerc SP (kg/mês) - CadTerc (abr/24)               |
| 4,81  | Custo de processamento e aluguel CadTerc SP corrigido para BA (C) - Data-base: ago/25 |

Fonte: Equipe FESPSP

**Tabela 19: Estimativa do Kg de roupa lavada no mês**

| Premissas      |   |
|----------------|---|
| 8 kg/leito/dia | Fonte: Manual de Processamento de Roupas de Serviço de Saúde - Anvisa |
| 110+8          | Nº de leitos (internação + observação)                                |
| 28.713,33      | kg/mês (D)  |

Fonte: Equipe FESPSP

Memória de cálculo do custo de aquisição de lençol descartável para o centro médico:

**Tabela 20: Descrição das consultas com procedimentos invasivos**

| Especialidade | Consultórios | Consultas/dia | Consultas/mês | Observações     |
|---------------|--------------|---------------|---------------|-----------------|
| Consultórios  | 10           | 160           | 3360          | 30 min/consulta |

Fonte: Equipe FESPSP

**Tabela 21: Quantidade e custo dos enxovais descartáveis**

| Item                 | Valor Unitário | Quantidade | Valor total | Observações  |
|----------------------|----------------|------------|-------------|--|
| Lençol descartável   | 1,90           | 3.864      | 7.353,77*   | Índice de segurança - 15% (aplicado na quantidade) |
| Camisola descartável | 3,17           | 3.864      | 12.256,28   | Índice de segurança - 15% (aplicado na quantidade) |
| Soma (E)             |                |            | 19.610,05   |  |

Fonte: Equipe FESPSP

\* Variações devido arredondamento

**Tabela 22: Opex mensal da Lavanderia**

| Descrição                                      | Valor                 | Data-base          |
|--|-----------------------|--------------------|
| OPEX mensal Lavanderia (CADTERC) $(F)=(C)*(D)$ | R\$ 138.068,39        | Data-base ago/2025 |
| OPEX mensal material descartável $(G)=(E)$     | R\$ 19.610,05         | Data-base ago/2025 |
| Demais Profissionais                           | R\$ 59.006,57         | Data-base ago/2025 |
| Outras Despesas                                | R\$ 1.707,81          | Data-base ago/2025 |
| <b>Total</b>                                   | <b>R\$ 218.392,81</b> |                    |

Fonte: Equipe FESPSP

#### 6.4 LIMPEZA HOSPITALAR

Esses serviços compreendem as atividades de limpeza, desinfecção e conservação das superfícies fixas e equipamentos permanentes nas diferentes áreas, além do serviço especializado na gestão de resíduos. As atividades mencionadas têm como objetivo garantir higiene ao ambiente das unidades, para evitar a propagação de doenças que possam ser causadas por microrganismos e passar a sensação de bem-estar aos pacientes, através de uma atmosfera de bem cuidada na unidade.

O custo da limpeza por ambiente foi obtido por meio dos custos referenciais do CADTERC (Limpeza Hospitalar) corrigidos para a realidade de salário do estado da Bahia atualizados monetariamente para ago/2025. Os valores utilizados encontram-se nas Tabelas abaixo:

**Tabela 23: Proporção do piso salarial do auxiliar de limpeza da Bahia em relação a São Paulo**

| Estado                            | Piso Salarial |
|-----------------------------------|---------------|
| Bahia                             | R\$ 1.518,00  |
| São Paulo                         | R\$ 1.682,64  |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>90,22%</b> |

Fonte: [www.salario.com.br](http://www.salario.com.br) Acessado em 13/10/2025

**Tabela 24: Fator de correção monetária pelo IPCA de jan/24 a ago/25**

| Descrição                         | Valor       |
|-----------------------------------|-------------|
| Data-base: jan/24                 | 6.801,72    |
| Data-base: ago/25                 | 7.323,91    |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>1,08</b> |

Fonte: IBGE

**Tabela 25: Composição do custo do CADTERC por área crítica, da varrição e da coleta de detritos com correção salarial para a realidade da Bahia**

| Descrição  | Custo CADTERC-SP (data-base: jan/24) | Composição do custo CADTERC- SP (R\$/m <sup>2</sup> ) (data-base: jan/24) |            | Composição do custo CADTERC corrigido BA (R\$/m <sup>2</sup> ) (data-base: ago/25) |
|--|--------------------------------------|---|------------|--|
|  | Total (C)                            | Pessoal (D)   | Outros (E) | (F) = [(D*A)+E]*(B)  |
| Áreas hospitalares críticas                      | R\$ 56,36                            | R\$ 53,46   | R\$ 2,90   | R\$55,05   |
| Áreas hospitalares semicríticas                  | R\$ 39,12                            | R\$ 36,89   | R\$ 2,23   | R\$38,24   |
| Áreas hospitalares não críticas                  | R\$ 20,37                            | R\$ 19,12   | R\$ 1,25   | R\$19,92   |
| Varrição de passeios e arruamentos               | R\$ 1,07                             | R\$ 0,99  | R\$ 0,08   | R\$1,05  |
| Coleta de detritos em patios a áreas verdes (há) | R\$ 624,00                           | R\$ 624,00  |            | R\$606,16  |

Fonte: Equipe FESPSP

As atividades de limpeza foram dimensionadas de acordo com a classificação das áreas nas unidades por criticidade e tipo de ambiente. A Tabela abaixo apresenta a média da consolidação das áreas das unidades, de acordo com o dimensionamento que emergiu dos projetos arquitetônicos de setorização/zonamento.

**Tabela 26: Distribuição percentual das áreas por criticidade**

| Tipo de área                    | Distribuição das áreas por criticidade |
|---------------------------------|--|
| Áreas hospitalares críticas     | 25,61%                                 |
| Áreas hospitalares semicríticas | 37,21%                                 |
| Áreas hospitalares não críticas | 37,18%                                 |

Fonte: Equipe FESPSP

**Tabela 27: Custo médio de limpeza por m<sup>2</sup> e decomposição da área hospitalar**

| Descrição   | Valor     |
|---|-----------|
| Custo médio de limpeza hospitalar resultante (R\$/m <sup>2</sup> ) (H)= $\sum(G_i) \cdot (F_i)$ ( $1 \leq i \leq 3$ ) | 35,00     |
| Area total (m2) (*) (I)   | 13.675,82 |
| Area total arruamentos (m2) (J)   | 1.533,96  |
| Area total áreas verdes (ha) (K)  | 0,1025    |

(\*) Fonte: projeto arquitetônico de setorização e de implantação

**Tabela 28: Opex mensal do serviço de limpeza junto varrição e coleta de detritos em área verde**

| Descrição  | Valor          | Data-base |
|--|----------------|-----------|
| Limpeza+varrição+coleta detritos área verde<br>(L)=(H)*(I)+0,95*(J)+538,63*(K) | R\$ 490.332,82 | ago/2025  |

Fonte: Equipe FESPSP

A Concessionária deverá ainda fornecer os materiais de consumo, além de ser responsável pelos resíduos hospitalares, a saber:

**Tabela 29: Decomposição dos consumíveis de higienização pessoal**

| Insumo          | Unidade | Consumo mensal (N) | Valor unitário (R\$) (*) (O) | Valor total mensal (R\$) (P)=(N)*(O) |
|-----------------|---------|--------------------|------------------------------|--------------------------------------|
| Papel higiênico | rolo    | 953                | 10,81                        | 11.060,75                            |
| Papel toalha    | pct     | 1.510              | 18,50                        | 29.951,47                            |
| Sabonete        | l       | 376                | 14,80                        | 5.969,76                             |
| Alcool em gel   | l       | 100                | 33,52                        | 3.596,33                             |
| Soma (M)        |         |                    |                              | 50.578,31                            |

(\*) fonte: cotação de mercado data-base ago/25

**Tabela 30: Custo com resíduos hospitalares**

| Premissas | Premissas                              | Premissas   |
|-----------|--|---|
| 1,99      | kg/leito/dia (N)                       | Fonte:<br><a href="https://doi.org/10.1590/S1413-41520201600100140092">https://doi.org/10.1590/S1413-41520201600100140092</a> |
| 110       | Nº de leitos (O)                       |   |
| 6.658,21  | kg/mês<br>(P)=(N)*(O)*1,25*3<br>0      |   |
| 333       | Bombonas/dia, + 25%<br>(Q)=(P)/25*1,25 | Cap. Bombona: 25kg  |

|               |   |
|---------------|---|
| R\$ 38,76     | custo de transporte e descarte/bombona – Referência cotação de mercado 2025<br><b>(R)</b> |
| R\$ 12.908,36 | Custo total com transporte e descarga<br><b>(S)=(Q)*(R)</b>                               |

Fonte: Equipe FESPSP

Valor mensal com Serviço de Limpeza:

**Tabela 31: Opex mensal da limpeza junto com os itens de consumo e os resíduos hospitalares**

| Descrição                     | Valor                 | Data-base          |
|-------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Limpeza (CADTERC)             | R\$ 490.332,82        | Data-base ago/2025 |
| Itens de consumo higienização | R\$ 50.578,31         | Data-base ago/2025 |
| Resíduos Hospitalares         | R\$ 12.908,36         | Data-base ago/2025 |
| Demais Profissionais          | R\$ 87.210,07         | Data-base ago/2025 |
| <b>Total</b>                  | <b>R\$ 641.029,56</b> |                    |

Fonte: Equipe FESPSP

Os custos com agentes de coleta estão descritos na planilha de profissionais não contemplados pelo CadTerc, objeto da sessão 'Administração da Concessionária e Outros Custos' abaixo.

## 6.5 NUTRIÇÃO

### 6.5.1 PACIENTES E ACOMPANHANTES

Esse serviço compreende a atividade de fornecimento de refeições para pacientes e acompanhantes.

**Tabela 32: Quantitativo de pacientes/dia e acompanhantes/dia**

| Descrição                | Leitos     | Tx. Ocup. (TOH) | Paciente/dia | % Acompanh. | Total ACP/dia |
|--------------------------|------------|-----------------|--------------|-------------|---------------|
| Leitos pediátrico        | 0          | 100%            | 0            | 100%        | 0             |
| Leitos adulto 15-64 anos | 44         | 100%            | 44           | 70%         | 31            |
| Leitos adulto >=65 anos  | 66         | 100%            | 66           | 100%        | 66            |
| <b>Total</b>             | <b>110</b> |                 | <b>110</b>   |             | <b>97</b>     |

Fonte: Equipe FESPSP

O custo por tipo de refeição foi obtido por meio dos custos referenciais do CADTERC (Nutrição e Alimentação Hospitalar) corrigidos para a realidade do salário do estado da Bahia e atualizados monetariamente para ago/2025.

**Tabela 33: Proporção da média de piso salarial da equipe de nutrição da Bahia em relação a São Paulo**

| Estado                            | Piso Salarial |
|-----------------------------------|---------------|
| Bahia                             | R\$ 1.666,86  |
| São Paulo                         | R\$ 2.007,23  |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>83,04%</b> |

Fonte: [www.salario.com.br](http://www.salario.com.br) . Acessado em 13/10/2025

A média salarial da equipe de nutrição composta por nutricionistas, téc. nutrição, cozinheiro, auxiliares, copeiros.

**Tabela 34: Fator de correção monetária pelo IPCA de jun/24 a ago/25**

| Descrição                         | Valor       |
|-----------------------------------|-------------|
| Data-base: jun/24                 | 6.941,51    |
| Data-base: ago/25                 | 7.323,91    |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>1,06</b> |

Fonte: IBGE

**Tabela 35: Decomposição do valor da refeição do CadTerc para acompanhante corrigido salarialmente para a realidade da Bahia**

| Item            | Valor Unitário (E)=(F)+(G) | Mão-de-obra (F) | Demais itens (G) | Custo-dia CADTERC corrigido SSA-BA (H)=[(F)*(C1)+(G)]*(D) |
|-----------------|----------------------------|-----------------|------------------|---|
| <b>Desjejum</b> | R\$ 6,65                   | R\$ 2,22        | R\$ 4,43         | R\$ 6,62  |
| <b>Almoço</b>   | R\$ 27,43                  | R\$ 9,16        | R\$ 18,27        | R\$ 27,30   |
| <b>Jantar</b>   | R\$ 27,73                  | R\$ 9,26        | R\$ 18,47        | R\$ 27,60   |

Fonte: Equipe FESPSP

**Tabela 36: Quantidade diária e custo mensal das refeições para acompanhantes**

| Descrição     | Media fornec. / dia (I) | Custo/dia (J)=Σ(H) | Total/mês (K)=(I)*(J) |
|---------------|-------------------------|--------------------|-----------------------|
| Acompanhantes | 97                      | R\$ 61,52          | R\$ 181.510,97        |

Fonte: Equipe FESPSP

Custo alimentação (Pacientes adultos)

**Tabela 37: Decomposição do valor da refeição do CadTerc para paciente adulto corrigido salarialmente para a realidade da Bahia**

| Item     | Valor Unitário (L)=(M)+(N) | Mão-de-obra (M) | Demais itens (N) | Custo-dia CADTERC corrigido SSA-BA (O)=[(M)*(C2)+(N)]*(D) |
|----------|----------------------------|-----------------|------------------|---|
| Desjejum | R\$ 6,65                   | R\$ 1,54        | R\$ 5,11         | R\$ 6,74  |
| Colação  | R\$ 3,15                   | R\$ 0,73        | R\$ 2,42         | R\$ 3,16  |
| Almoço   | R\$ 27,43                  | R\$ 6,36        | R\$ 21,07        | R\$ 27,80   |
| Merenda  | R\$ 5,52                   | R\$ 1,28        | R\$ 4,24         | R\$ 5,60  |
| Jantar   | R\$ 27,73                  | R\$ 6,43        | R\$ 21,30        | R\$ 28,11   |
| Ceia     | R\$ 4,28                   | R\$ 0,99        | R\$ 3,29         | R\$ 4,34  |

Fonte: Equipe FESPSP

**Tabela 38: Quantidade diária e custo mensal das refeições para pacientes adultos**

| Descrição         | Média fornecimento / dia (P) | Custo/dia (Q)=Σ(O) | Total/mês (Pacientes Adultos) (R)=(P)*(Q) |
|-------------------|------------------------------|--------------------|---|
| Pacientes adultos | 110                          | R\$ 75,75*         | R\$ 253.430,39*                           |

Fonte: Equipe FESPSP. \* Valores arredondados

Custo alimentação lanches (pós procedimento/pós jejum)

**Tabela 39: Decomposição do valor do lanche do CadTerc corrigido salarialmente para a realidade da Bahia**

| Item                                 | Valor Unitário (Z)=(AA)+(AB) | Mão-de-obra (AA) | Demais itens (AB) | Custo CADTERC corrigido SSA-BA (AC)=[(AA)*(C1)+(AB)]*(D) |
|--------------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------|--|
| Lanche pós exames/terapias especiais | R\$ 9,92                     | R\$ 2,30         | R\$ 7,62          | R\$ 10,06  |
| Lanche pós jejum                     | R\$ 4,42                     | R\$ 1,02         | R\$ 3,40          | R\$ 4,48   |

Fonte: Equipe FESPSP

**Tabela 40: Quantidade diária e custo mensal dos lanches**

| Descrição                            | Média fornecimento / dia (AD) | Custo/dia (AE)=(AC) | Total/mês (colaboradores Concedente) (AF)=(AD)*(AE) |
|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------|---|
| Lanche pós exames/terapias especiais | 0                             | R\$ 10,06           | R\$ 0,00  |
| Lanche pós jejum                     | 427                           | R\$ 4,48            | R\$ 58.128,09                                       |
| <b>Soma</b>                          |                               |                     | <b>R\$ 58.128,09</b>                                |

Fonte: Equipe FESPSP

Custo de consumíveis: suplementos dietéticos orais

**Tabela 41: Valor mensal dos suplementos dietéticos orais**

| Item                                | Valor mensal  |
|-------------------------------------|---------------|
| <b>Suplementos dietéticos orais</b> | R\$ 19.771,65 |

Fonte: Pesquisa de mercado

## 6.5.2 COLABORADORES DO PODER CONCEDENTE

Esse serviço compreende a atividade de fornecimento de refeições para colaboradores do Poder Concedente.

**Tabela 42: Refeições dos colaboradores do Poder Concedente**

| Turno   | Quant. | Quant. Postos | Valor Unitário/dia trab. | Tipos de Refeições | Valor total (R\$/mês) |
|---------|--------|---------------|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| MT      | 128    | 128           | R\$ 27,80                | Almoço             | R\$ 74.736,30         |
| SD      | 261    | 130,5         | R\$ 34,54                | Almoço e desjejum  | R\$ 137.119,20        |
| SN      | 170    | 85            | R\$ 11,08                | Ceia e desjejum    | R\$ 28.643,58         |
| 4 horas | 24     | 12            | R\$ 27,80                | Almoço             | R\$ 7.006,53          |

| Turno | Quant. | Quant. Postos | Valor Unitário/dia trab. | Tipos de Refeições | Valor total (R\$/mês) |
|-------|--------|---------------|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| Total | 583    | 356           |                          |                    | R\$ 247.505,61        |

Fonte: Equipe FESPSP

### 6.5.3 RESUMO NUTRIÇÃO

Tabela 43: Opex mensal da nutrição para pacientes e acompanhantes

| Descrição                            | Valor                 | Data-base          |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Nutrição (CADTERC)                   | R\$ 740.575,05        | Data-base ago/2025 |
| Consumíveis (suplementos dietéticos) | R\$ 19.771,65         | Data-base ago/2025 |
| <b>OPEX mensal Nutrição</b>          | <b>R\$ 760.346,70</b> |                    |

Fonte: Equipe FESPSP

### 6.6 TRANSPORTE

Esse serviço compreende o transporte de pacientes, em ambulância. O caderno de equipamentos, veículos e mobiliário especificou duas ambulâncias. O custo de manutenção dos veículos foi estimado com base no guia "How to Plan and Budget for your Healthcare Technology" – 2005. O guia estabelece que o custo de manutenção de veículos representa 8% ao ano do seu valor de aquisição.

Tabela 44: Valor do investimento da ambulância e taxa de manutenção sob o valor investido

| Descrição  | Taxa ao ano | Valor          |
|------------|-------------|----------------|
| Ambulância | 8%          | R\$ 466.000,00 |

Fonte: "How to Plan and Budget for your Healthcare Technology" – 2005

Tabela 45: Opex mensal da manutenção de veículos

| Descrição   | Valor        | Data-base          |
|---|--------------|--------------------|
| OPEX mensal manutenção veículos<br>(F)=[Σ(A)*(B)] | R\$ 3.106,67 | Data-base ago/2025 |

Fonte: Equipe FESPSP

As distancias rodadas foram estimados com base em pesquisa de mercado e os valores de autonomia dos veículos foram obtidos no CadTerc.

**Tabela 46: Demonstrativo do valor do combustível no mês**

| Premissas  | Valor        |
|--|--------------|
| Km rodado/mês (H)                                    | 3.545,00     |
| Autonomia média (I)                                  | 8,57         |
| Litros/mês (J)=(H)/(I)                               | 413,65       |
| Valor do combustível (R\$) (K)                       | 6,21         |
| Quantidade de veículos (L)                           | 2,00         |
| Custo combustível/mês - Diesel (R\$) (M)=(J)*(K)*(L) | 5.137,56     |
| Soma (N) = (M) * 1,09                                | R\$ 5.137,56 |

Fonte: Equipe FESPSP

Resumo do valor gasto com manutenção e combustível.

**Tabela 47: Opex mensal do serviço de Transporte**

| Descrição            | Valor                | Data-base           |
|----------------------|----------------------|---------------------|
| Manutenção           | R\$ 3.106,67         | Data-base: ago/2025 |
| Combustível          | R\$ 5.137,56         | Data-base: ago/2025 |
| Demais Profissionais | R\$ 34.120,33        | Data-base: ago/2025 |
| <b>Total</b>         | <b>R\$ 42.364,55</b> |                     |

Fonte: Equipe FESPSP

Custos com motoristas estão descrito na planilha de profissionais não contemplados pelo CadTerc (Demais Profissionais), objeto da sessão 'Administração da Concessionária e Outros Custos' abaixo.

## 6.7 ENGENHARIA CLÍNICA

Esse serviço compreende a manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos, móveis e utensílios das unidades de saúde.

O custo de manutenção dos equipamentos foi estimado com base no guia "How to Plan and Budget for your Healthcare Technology" – 2005. O guia estabelece que o custo de manutenção dos equipamentos representa um percentual ao ano do seu valor de aquisição.

**Tabela 48: Valor total dos investimentos por categoria**

| Descrição                   | Valor                |
|-----------------------------|----------------------|
| Ambulância                  | 466.000              |
| Equipamentos de Apoio       | 1.055.625,88         |
| Equipamentos de Informática | 3.073.377,74         |
| Equipamentos Médicos        | 29.063.860,82        |
| Mobiliário Administrativo   | 3.363.604,52         |
| Mobiliário Hospitalar       | 3.276.996,62         |
| Móveis e Utensílios         | 516.858,05           |
| <b>Total Geral</b>          | <b>40.816.323,63</b> |

Fonte: Equipe FESPSP

Taxa anual do custo de manutenção por categoria de equipamento:

**Tabela 49: Taxa de manutenção anual por categoria de equipamento**

| Descrição                 | Taxa (ao ano) |
|---------------------------|---------------|
| Obra Civil (50%) (*)      | 3,00%         |
| Instalações (50%) (*)     | 3,00%         |
| Mobiliário Administrativo | 1,00%         |
| Mobiliário Hospitalar     | 5,00%         |
| Equipamento Informática   | 4,00%         |
| Equipamentos Médicos      | 8,00%         |
| Ambulâncias               | 8,00%         |
| Veículos Administrativos  | 8,00%         |
| Equipamentos Segurança    | 5,00%         |

Fonte: Guia "How to Plan and Budget for your Healthcare Technology" - 2005

(\*) 50% da obra civil é alocado para obra e 50% alocado para instalações em unidades de saúde.

**Tabela 50: Valor do investimento e taxa de manutenção anual sob o valor investido dos mobiliários, equipamentos médicos e de apoio**

| Descrição                                       | Taxa anual p/ manutenção (*) (D) | Valor equipamentos (E) (**) |
|---|----------------------------------|-----------------------------|
| Mobiliário Administrativo e Móveis e Utensílios | 1,00%                            | 3.880.462,57                |
| Mobiliário Hospitalar                           | 5,00%                            | 3.276.996,62                |
| Equipamentos Médicos                            | 8,00%                            | 29.063.860,82               |
| Equipamentos de Apoio                           | 5,00%                            | 1.055.625,88                |
| Total (R\$)                                     |                                  | 37.276.945,89               |

(\*) fonte: Guia "How to Plan and Budget for your

Healthcare Technology" - 2005 (\*\*) fonte: caderno de

equipamentos. Obtidos através de cotação de mercado.

Os consumíveis dos equipamentos de Engenharia precisam ser incorporados no orçamento. Segue a tabela desses consumíveis a seguir.

**Tabela 51: Decomposição e valor total dos consumíveis dos equipamentos de engenharia clínica**

| Produto  | Equipamento                              | Valor Unitário | Quantitativo Mensal | Valor Total |
|--|--|----------------|---------------------|-------------|
| RIBBON<br>3520<br>BLACK<br>TTR<br>55Xmm X<br>600<br>METROS | UNITARIZADOR<br>A DE<br>MEDICAMENTO<br>S | R\$ 117,14     | 2,14                | R\$ 251,00  |

|  |                       |            |       |              |
|--|-----------------------|------------|-------|--------------|
| BOBINA<br>TERMICA 57<br>mm<br>X 22 metros  | AUTOCLAVE             | R\$ 1,84   | 8,29  | R\$ 15,28    |
| PAPEL<br>FOTOGRAFICO<br>210mm x<br>297mm A4 C/<br>50 FOLHAS  | ULTRASSOM             | R\$ 15,23  | 4,70  | R\$ 71,51    |
| PAPEL<br>TERMICO<br>BENEHEART<br>R12<br>(210X300) mm<br>POR 100<br>FOLHAS<br>E210R30M<br>15<br>(REFERÊ<br>NCIA 095-<br>002775-00)            | ELETROCARDIOGRA<br>FO | R\$ 41,32  | 16,44 | R\$ 679,30   |
| FILME<br>RADIOLOGIO<br>CO PARA<br>IMPRESSÃO<br>DIGITAL,<br>SECO,<br>PRETO E<br>BRANCO,<br>DIMENSÕES<br>25 X 30 CM -<br>CAIXA<br>COM 125 UNID | RADIOLOGIA            | R\$ 459,72 | 6,16  | R\$ 2.831,79 |
| FILME<br>RADIOLOGIO<br>CO, SECO,<br>PRETO E<br>BRANCO,<br>DIMENSÕES<br>35 X 43 CM -<br>CAIXA<br>COM 125 UNID                                 | RADIOLOGIA            | R\$ 939,83 | 2,46  | R\$ 2.315,67 |
| BOBINA P/<br>DESFIBRILAD<br>OR   | DESFIBRILADOR         | R\$ 63,98  | 4,71  | R\$ 301,62   |

|  |  |              |            |                      |
|--|--|--------------|------------|----------------------|
| CARDIOVERS<br>OR TEC-5600<br>NIHON<br>KOHDEN /<br>MODELO<br>RSQ50-3                |  |              |            |                      |
| OLEO DIESEL<br>B S500  | GERADOR                                  | R\$ 5,99     | 181 litros | R\$ 1.086,64         |
| MATERIAL<br>BOPP<br>BRANCO<br>CRISTAL 60 X<br>100 mm<br>C/10.000<br>EMBALAGEN<br>S | UNITARIZADOR<br>A DE<br>MEDICAMENTO<br>S | R\$ 1.166,93 | 1,29       | R\$ 1.500,34         |
| MATERIAL<br>BOPP<br>BRANCO<br>CRISTAL<br>60X60 mm C/<br>15.000<br>EMBALAGENS       | UNITARIZADOR<br>A DE<br>MEDICAMENTO<br>S | R\$ 1.141,48 | 2,29       | R\$ 2.609,09         |
| MATERIAL<br>BOPP<br>BRANCO<br>CRISTAL<br>70X130mm C/<br>7.500<br>EMBALAGENS        | UNITARIZADOR<br>A DE<br>MEDICAMENTO<br>S | R\$ 1.172,63 | 0,57       | R\$ 670,07           |
| <b>Total</b>   |  |              |            | <b>R\$ 12.332,31</b> |

Tabela 52: Opex mensal da engenharia clínica

| Descrição                   | Valor                 | Data-base          |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------|
| Manutenção (H)=[∑(D)*(E)]*G | R\$ 215.045,38        | Data-base ago/2025 |
| Consumíveis                 | R\$ 12.332,31         | Data-base ago/2025 |
| <b>Soma</b>                 | <b>R\$ 227.377,69</b> |                    |

Fonte: Equipe FESPSP

## 6.8 ENGENHARIA HOSPITALAR

Esse serviço compreende a manutenção preventiva e corretiva da infraestrutura predial incluindo as instalações de utilidades (água, esgoto energia).

O custo de manutenção do prédio foi estimado com base no guia "How to Plan and Budget for your Healthcare Technology" – 2005. O guia estabelece que o custo de manutenção

representa um percentual ao ano do seu valor de construção.

**Tabela 53: Estimativa do valor da obra civil e das instalações**

| Parâmetro                                      | Valor          | Racional                        | Fonte                                  |
|--|----------------|---------------------------------|--|
| Área construída prevista (m <sup>2</sup> ) (A) | 13.675,82      |                                 |  |
| Preço/m <sup>2</sup> de construção (B)         | 9.538,40       | Valor informado pela engenharia | Ver relatório de orçamento de obra     |
| Alvarás e projetos (C)                         | 240.000,00     | Valor da cotação de mercado     | Valor incluído no preço unitário acima |
| Demolição e Bota Fora (D)                      | 400.000,00     |                                 |  |
| Total (R\$) (E)=(A)*(B)+(C)+(D)                | 131.085.441,49 | Base: ago/2025                  |  |
| Obra civil (F)= (E)*50%                        | 65.542.720,74  | 50% do valor do investimento    |  |
| Instalações (F)= (E) * 50%                     | 65.542.720,74  | 50% do valor do investimento    |  |

Fonte: Equipe FESPSP

**Tabela 54: Investimento estimado e taxa de manutenção anual sob o valor investido da obra civil e instalações**

| Descrição   | Taxa a.a (*) (M) | Valor de investimento (R\$) (data-base: ago/25) (N) |
|-------------|------------------|---|
| Obra        | 3,00%            | 65.542.720,74                                       |
| Instalações | 3,00%            | 65.542.720,74                                       |

(\*) fonte: Guia "How to Plan and Budget for your Healthcare Technology" - 2005

**Tabela 55: Opex mensal da engenharia hospitalar**

| Descrição  | Valor          | Data-base          |
|--|----------------|--------------------|
| OPEX mensal Engenharia Hospitalar (O)=[Σ(MLinha)*(NLinha)] | R\$ 327.713,60 | Data-base ago/2025 |

Fonte: Equipe FESPSP

## 6.9 TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

O serviço de tecnologia da informação consiste na manutenção dos equipamentos de informática bem como da manutenção do sistema de gestão hospitalar. O serviço de suporte de primeiro nível ao usuário também faz parte do escopo. O suporte de primeiro nível resolve problemas básicos de hardware, de rede e esclarece dúvidas sobre o funcionamento do software. Os problemas que não podem ser resolvidos pelo suporte de primeiro nível são redirecionados para os setores responsáveis.

O custo de manutenção dos equipamentos de informática foi estimado com base no guia "How to Plan and Budget for your Healthcare Technology" – 2005. O guia estabelece que o custo de manutenção representa um percentual ao ano do valor dos equipamentos.

**Tabela 56: Valor do investimento e taxa de manutenção anual sob o valor investido dos equipamentos de informática**

| Descrição                | Taxa anual p/ manutenção (*) (A) | Valor equipamentos (B) (**) |
|--------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| Equipamentos Informática | 4,00%                            | 3.073.377,74                |

(\*) fonte: Guia "How to Plan and Budget for your Healthcare Technology" – 2005

Os valores dos consumíveis dos equipamentos da informática estão incorporados nos orçamentos, conforme descrito na tabela abaixo.

**Tabela 57: Decomposição e valor total dos consumíveis dos equipamentos de engenharia clínica**

| Produto  | Equipamento Utilizador    | Valor Unitário | Quantitativo Mensal | Valor Total  |
|--|---------------------------|----------------|---------------------|--------------|
| BOBINA TERMICA   | Totem, impressora térmica | R\$ 3,32       | 218,86              | R\$ 725,93   |
| CARTUCHO DE PULSEIRA ADESIVA IDENTIFICAÇÃO DO PACIENTE | impressora térmica        | R\$ 268,28     | 5,29                | R\$ 1.418,07 |
| CARTUCHO DE TINTA                                      | impressora                | R\$ 118,43     | 1,57                | R\$ 186,10   |

|                     |                    |           |       |                     |
|---------------------|--------------------|-----------|-------|---------------------|
| ETIQUETA BOPP       | impressora térmica | R\$ 23,87 | 89,14 | R\$ 2.127,88        |
| REFIL DE TINTA      | impressora         | R\$ 45,06 | 0,43  | R\$ 19,31           |
| RIBBON 110MM X 74 M | impressora térmica | R\$ 18,93 | 49,14 | R\$ 930,22          |
| TONER               | impressora         | R\$ 37,22 | 93,14 | R\$ 3.466,62        |
| <b>Total</b>        |                    |           |       | <b>R\$ 8.874,12</b> |

Fonte: Equipe FESPSP

Tabela 58: Opex mensal da informática

| Descrição                     | Valor                 | Data-base          |
|-------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Manutenção (C) = [(B)*(A)/12] | R\$ 10.244,59         | Data-base ago/2025 |
| Consumíveis                   | R\$ 8.874,12          | Data-base ago/2025 |
| Software (licença de uso)     | R\$ 60.000,00         | Data-base ago/2025 |
| Certificados (em nuvem)       | R\$ 2.165,45          | Data-base ago/2025 |
| Demais Profissionais          | R\$ 45.854,85         | Data-base ago/2025 |
| <b>Soma</b>                   | <b>R\$ 127.139,01</b> |                    |

Fonte: Equipe FESPSP

## 6.10 JARDINAGEM

Este serviço contempla a manutenção e conservação da área de jardim. O custo unitário por área de jardim (m2) foi obtido por meio dos custos referenciais do CADTERC (Manutenção e Conservação de Jardins) corrigidos para a realidade de salário do estado da Bahia e atualizados monetariamente para ago/2025.

Tabela 59: Proporção do piso salarial do jardineiro da Bahia em relação a São Paulo

| Estado                            | Piso Salarial |
|-----------------------------------|---------------|
| Bahia                             | R\$ 1.593,58  |
| São Paulo                         | R\$ 1.783,74  |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>89,34%</b> |

Fonte: [www.salario.com.br](http://www.salario.com.br). Acessado em 13/10/2025

**Tabela 60: Fator de correção monetária pelo IPCA de mar/24 a ago/25**

| Descrição                         | Valor       |
|-----------------------------------|-------------|
| Data-base: mar/24                 | 6.926,96    |
| Data-base: ago/25                 | 7.323,91    |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>1,06</b> |

Fonte: IBGE

**Tabela 61: Composição do custo por tipo de jardinagem do CadTerc-SP**

| Descrição  | Custo CADTER C-SP | Composição do custo CADTERC-SP (R\$/m²) |            |
|--|-------------------|---|------------|
|  |                   | Pessoal (D)                             | Outros (E) |
| Manutenção e conservação de gramados em área plana             | R\$ 1,14          | R\$ 0,82                                | R\$ 0,32   |
| Manutenção e conservação de gramados em área de talude         | R\$ 1,28          | R\$ 0,94                                | R\$ 0,34   |
| Manutenção e conservação de jardins                            | R\$ 1,07          | R\$ 0,85                                | R\$ 0,22   |
| Poda de pequena monta  | R\$ 0,76          | R\$ 0,68                                | R\$ 0,08   |
| Manutenção e conservação de áreas verdes - roçagem com remoção | R\$ 0,62          | R\$ 0,57                                | R\$ 0,05   |

Fonte: CadTerc

**Tabela 62: Composição do custo por tipo de jardinagem do CadTerc com correção salarial para a realidade da Bahia**

| Descrição  | Custo CADTERC-SP corrigido para SSA/BA |
|--|--|
|  | Total (F)=[(D)*(A)+(E)]*(B)            |
| Manutenção e conservação de gramados em área plana             | R\$1,11                                |
| Manutenção e conservação de gramados em área de talude         | R\$1,25                                |
| Manutenção e conservação de jardins                            | R\$1,04                                |
| Poda de pequena monta  | R\$0,73                                |
| Manutenção e conservação de áreas verdes - roçagem com remoção | R\$0,59                                |

Fonte: Equipe FESPSP

Levantamento das áreas das unidades de saúde:

**Tabela 63: M<sup>2</sup> para cada tipo de jardinagem**

| Descrição  | Valor   |
|--|---------|
| Manutenção e conservação de gramados em área plana             | 1025,00 |
| Manutenção e conservação de gramados em área de talude         |         |
| Manutenção e conservação de jardins                            |         |
| Poda de pequena monta  |         |
| Manutenção e conservação de áreas verdes - roçagem com remoção |         |

Fonte: IBGE

**Tabela 64: Opex mensal da jardinagem**

| Descrição  | Valor        | Data-base          |
|--|--------------|--------------------|
| OPEX mensal Manutenção e Conservação de Jardins (H) = $\sum (FLinha) * (GLinha)$ | R\$ 1.140,65 | Data-base ago/2025 |

Fonte: Equipe FESPSP

#### 6.11 BOMBEIRO CIVIL

Compreende o serviço de bombeiro civil e brigada de incêndio para ações preventivas e de primeiro combate a incêndios necessários ao complexo hospitalar. Os custos unitários destes profissionais foram definidos através dos custos referenciais do CADTERC (Bombeiro civil, data-base: set/24) corrigidos para a realidade de salário de Salvador e atualizados monetariamente para ago/2025.

**Tabela 65: Proporção do piso salarial do bombeiro civil da Bahia em relação a São Paulo**

| Estado                            | Piso Salarial |
|-----------------------------------|---------------|
| Bahia                             | R\$ 2.415,19  |
| São Paulo                         | R\$ 2.605,24  |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>92,71%</b> |

Fonte: [www.salario.com.br](http://www.salario.com.br) Acessado em 13/10/2025

**Tabela 66: Fator de correção monetária pelo IPCA de set/24 a ago/25**

| Descrição                         | Valor       |
|-----------------------------------|-------------|
| Data-base: set/24                 | 6.997,15    |
| Data-base: ago/25                 | 7.323,91    |
| <b>Fator de correção salarial</b> | <b>1,05</b> |

Fonte: IBGE

Custos de posto/dia de postos de Bombeiro Civil, corrigidos para realidade do Estado da BA:

**Tabela 67: Composição do custo do CADTERC por equipe com correção salarial para a realidade da Bahia**

| Descrição  | Custo CADTERC-SP (data-base: set/24)<br><br>Total (C) | Composição do custo CADTERC- SP (R\$/posto) (data-base: set/24) |            | Composição do custo CADTERC corrigido BA (R\$/posto) (data-base: ago/25) |
|--|---|---|------------|--|
|  |   | Pessoal (D)   | Outros (E) | (F) = [(D*A)+E]*(B)  |
| Bombeiro civil - 12 horas - 2ª feira a domingo - diurno  | R\$ 699,90  | R\$ 672,47  | R\$ 27,43  | R\$681,24  |
| Bombeiro civil - 12 horas - 2ª feira a domingo - noturno | R\$ 792,20  | R\$ 764,77  | R\$ 27,43  | R\$770,80  |
| Bombeiro civil - 12 horas - 2ª a 6ª feira - diurno       | R\$ 620,32  | R\$ 604,62  | R\$ 15,70  | R\$603,12  |

Fonte: Equipe FESPSP

O dimensionamento da quantidade de postos de trabalho de bombeiro civil.

**Tabela 68: Quantidade de postos de bombeiro civil**

| Descrição  | Quantidade de postos (G) |
|--|--------------------------|
| Bombeiro civil - 12 horas - 2ª feira a domingo - diurno  | 1                        |
| Bombeiro civil - 12 horas - 2ª feira a domingo - noturno | 1                        |
| Bombeiro civil - 12 horas - 2ª a 6ª feira - diurno       | 0                        |

Fonte: Equipe FESPSP

**Tabela 69: Opex mensal de bombeiro civil**

| Descrição  | Valor         | Data-base          |
|--|---------------|--------------------|
| OPEX mensal Bombeiro Civil (H)=∑ (G)Linha i*(F)Linha i | R\$ 44.166,16 | Data-base ago/2025 |

Fonte: Equipe FESPSP

## 6.12 ADMINISTRAÇÃO DA CONCESSIONÁRIA E OUTROS CUSTOS

Neste item estão incluídas as seguintes rubricas:

- Maqueiros;
- Demais equipes não contempladas no CadTerc;
- Estrutura administrativa da Concessionária;
- Utilidades (internet e telefonia da concessionária); e
- Custo e Manutenção da roupa privativa.

**Tabela 70: Equipe de produção não contemplada no Cadterc para o prédio do Hospital (R\$/mês)**

| Categoria Profissional                 | Quant. | Salário Unit.* | Salários total | Insalubridade | Salário + Insalubridade | Ad. Noturno  | Custo Salários | Benefícios | Custo Total   |
|--|--------|----------------|----------------|---------------|-------------------------|--------------|----------------|------------|---------------|
|  |        |                |                |               | R\$ 303,60              |              |                | R\$961     |               |
|  |        |                |                |               | R\$ 607,20              |              |                | R\$468     |               |
|  |        |                |                |               |                         |              |                | R\$819     |               |
| Maqueiro - Diurno                      | 6      | R\$ 1.621,93   | R\$ 9.731,57   | R\$ 1.821,60  | R\$ 11.553,17           |              | R\$ 21.061,43  | R\$5.764   | R\$ 28.388,64 |
| Maqueiro - Noturno                     | 4      | R\$ 1.621,93   | R\$ 6.487,71   | R\$ 1.214,40  | R\$ 7.702,11            | R\$ 1.010,90 | R\$ 15.883,82  | R\$1.871   | R\$ 18.797,54 |
| Telefonista                            | 2      | R\$ 1.621,93   | R\$ 3.243,86   |               | R\$ 3.243,86            |              | R\$ 5.913,55   | R\$1.638   | R\$ 8.072,85  |
| Motorista de ambulância - Diurno       | 4      | R\$ 2.005,92   | R\$ 8.023,68   |               | R\$ 8.023,68            |              | R\$ 14.627,17  | R\$3.843   | R\$ 19.511,98 |
| Motorista de ambulância - Noturno      | 2      | R\$ 2.005,92   | R\$ 4.011,84   |               | R\$ 4.011,84            | R\$ 526,55   | R\$ 8.273,49   | R\$936     | R\$ 9.730,35  |
| Motorista de carro de passeio - Diurno | 1      | R\$ 2.005,92   | R\$ 2.005,92   |               | R\$ 2.005,92            |              | R\$ 3.656,79   | R\$961     | R\$ 4.877,99  |
| Agente de coleta - Diurno              | 6      | R\$ 1.621,93   | R\$ 9.731,57   | R\$ 3.643,20  | R\$ 13.374,77           |              | R\$ 24.382,20  | R\$5.764   | R\$ 31.709,42 |
| Agente de coleta - Noturno             | 4      | R\$ 1.621,93   | R\$ 6.487,71   | R\$ 2.428,80  | R\$ 8.916,51            | R\$ 1.170,29 | R\$ 18.388,24  | R\$1.871   | R\$ 21.301,96 |
| Secretária                             | 1      | R\$ 2.094,57   | R\$ 2.094,57   |               | R\$ 2.094,57            |              | R\$ 3.818,40   | R\$819     | R\$ 4.898,05  |

|                                       |   |              |              |              |               |              |               |          |               |
|---------------------------------------|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|----------|---------------|
| Costureira                            | 1 | R\$ 2.007,48 | R\$ 2.007,48 |              | R\$ 2.007,48  |              | R\$ 3.659,64  | R\$819   | R\$ 4.739,29  |
| Camareira - Diurno                    | 6 | R\$ 1.621,93 | R\$ 9.731,57 | R\$ 1.821,60 | R\$ 11.553,17 |              | R\$ 21.061,43 | R\$5.764 | R\$ 28.388,64 |
| Camareira - Noturno                   | 4 | R\$ 1.621,93 | R\$ 6.487,71 | R\$ 1.214,40 | R\$ 7.702,11  | R\$ 1.010,90 | R\$ 15.883,82 | R\$1.871 | R\$ 18.797,54 |
| Encarregados de Rouparia              | 1 | R\$ 3.292,07 | R\$ 3.292,07 |              | R\$ 3.292,07  |              | R\$ 6.001,44  | R\$819   | R\$ 7.081,09  |
| Encarregados de Atendimento - Diurno  | 2 | R\$ 3.292,07 | R\$ 6.584,14 |              | R\$ 6.584,14  |              | R\$ 12.002,89 | R\$1.921 | R\$ 14.445,29 |
| Encarregados de Atendimento - Noturno | 1 | R\$ 3.292,07 | R\$ 3.292,07 |              | R\$ 3.292,07  | R\$ 432,08   | R\$ 6.789,13  | R\$468   | R\$ 7.517,56  |
| Encarregados de Hotelaria - Diurno    | 2 | R\$ 3.292,07 | R\$ 6.584,14 | R\$ 1.214,40 | R\$ 7.798,54  |              | R\$ 14.216,74 | R\$1.921 | R\$ 16.659,14 |
| Encarregados de Hotelaria - Noturno   | 2 | R\$ 3.292,07 | R\$ 6.584,14 | R\$ 1.214,40 | R\$ 7.798,54  | R\$ 1.023,56 | R\$ 16.082,69 | R\$936   | R\$ 17.539,54 |
| Encarregados de seg/CFTV - Diurno     | 2 | R\$ 3.292,07 | R\$ 6.584,14 |              | R\$ 6.584,14  |              | R\$ 12.002,89 | R\$1.921 | R\$ 14.445,29 |

| Categoria Profissional               | Quant. | Salário Unit.* | Salários total | Insalubridade | Salário + Insalubridade | Ad. Noturno | Custo Salários | Benefícios | Custo Total   |
|--------------------------------------|--------|----------------|----------------|---------------|-------------------------|-------------|----------------|------------|---------------|
|                                      |        |                |                |               | R\$ 303,60              |             |                | R\$961     |               |
|                                      |        |                |                |               | R\$ 607,20              |             |                | R\$468     |               |
|                                      |        |                |                |               |                         |             |                | R\$819     |               |
| Encarregados de seg/CFTV - Noturno   | 2      | R\$ 3.292,07   | R\$ 6.584,14   |               | R\$ 6.584,14            | R\$ 864,17  | R\$ 13.578,27  | R\$936     | R\$ 15.035,13 |
| Encarregados de Informática - Diurno | 1      | R\$ 3.292,07   | R\$ 3.292,07   |               | R\$ 3.292,07            |             | R\$ 6.001,44   | R\$961     | R\$ 7.222,65  |
| Técnico de informática - Diurno      | 4      | R\$ 2.828,40   | R\$ 11.313,60  |               | R\$ 11.313,60           |             | R\$ 20.624,69  | R\$3.843   | R\$ 25.509,50 |
| Técnico de informática - Noturno     | 2      | R\$ 2.828,40   | R\$ 5.656,80   |               | R\$ 5.656,80            | R\$ 742,46  | R\$ 11.665,84  | R\$936     | R\$ 13.122,70 |
| <b>Valor total R\$ 337.792,18</b>    |        |                |                |               |                         |             |                |            |               |

Fonte: dimensionamento realizado pela Equipe FESPSP. Valor de salários do CAGED (www.salário.com.br) (data-base: ago/25)

**Tabela 71: Valor total da equipe de produção por serviço (R\$/mês)**

| <b>Descrição</b>                       | <b>Valor total</b>    |
|--|-----------------------|
| Recepção                               | R\$ 26.860,91         |
| Telefonia                              | R\$ 8.072,85          |
| Segurança e CFTV                       | R\$ 29.480,42         |
| Lavanderia                             | R\$ 59.006,57         |
| Limpeza Hospitalar                     | R\$ 87.210,07         |
| Transporte administrativo e Ambulância | R\$ 34.120,33         |
| Maquero                                | R\$ 47.186,19         |
| Informática                            | R\$ 45.854,85         |
| <b>Total</b>                           | <b>R\$ 337.792,18</b> |

**Fonte: Equipe FESPSP**

Tabela 72: Equipe administrativa (R\$/mês)

| Categoria Profissional                      | Quant. | Salário Unit.* | Salários total | Insalubridade | Salário + Insalubridade | Ad. Noturno | Custo Salários | Benefícios | Custo Total   |
|---|--------|----------------|----------------|---------------|-------------------------|-------------|----------------|------------|---------------|
|   |        |                |                |               | R\$ 303,60              |             |                |            |               |
|   |        |                |                |               | R\$ 607,20              |             |                |            |               |
|   |        |                |                |               |                         | 23%         | 82,30%         | R\$ 819,08 |               |
| Diretor Geral                               | 1      | R\$ 40.796,37  | R\$ 40.796,37  |               | R\$ 40.796,37           |             | R\$ 74.371,78  | R\$819,08  | R\$ 75.235,67 |
| Gerente Administrativo                      | 1      | R\$ 17.832,05  | R\$ 17.832,05  |               | R\$ 17.832,05           |             | R\$ 32.507,83  | R\$819,08  | R\$ 33.371,72 |
| Gerente de Qualidade                        | 1      | R\$ 17.832,05  | R\$ 17.832,05  |               | R\$ 17.832,05           |             | R\$ 32.507,83  | R\$819,08  | R\$ 33.371,72 |
| Gerente Operacional                         | 1      | R\$ 19.310,22  | R\$ 19.310,22  |               | R\$ 19.310,22           |             | R\$ 35.202,53  | R\$819,08  | R\$ 36.066,42 |
| Gerente Financeiro                          | 1      | R\$ 11.186,12  | R\$ 11.186,12  |               | R\$ 11.186,12           |             | R\$ 20.392,30  | R\$819,08  | R\$ 21.256,19 |
| Técnico em contabilidade (setor financeiro) | 1      | R\$ 2.609,67   | R\$ 2.609,67   |               | R\$ 2.609,67            |             | R\$ 4.757,43   | R\$819,08  | R\$ 5.621,32  |
| Coordenação de Nutrição                     | 1      | R\$ 7.270,80   | R\$ 7.270,80   |               | R\$ 7.270,80            |             | R\$ 13.254,67  | R\$819,08  | R\$ 14.118,56 |
| Coordenação de Hotelaria                    | 1      | R\$ 13.333,86  | R\$ 13.333,86  |               | R\$ 13.333,86           |             | R\$ 24.307,63  | R\$819,08  | R\$ 25.171,52 |
| Encarregado de Compras                      | 1      | R\$ 4.411,80   | R\$ 4.411,80   |               | R\$ 4.411,80            |             | R\$ 8.042,70   | R\$819,08  | R\$ 8.906,60  |

|                            |    |               |               |  |               |  |               |             |                       |
|----------------------------|----|---------------|---------------|--|---------------|--|---------------|-------------|-----------------------|
| Comprador                  | 1  | R\$ 2.843,64  | R\$ 2.843,64  |  | R\$ 2.843,64  |  | R\$ 5.183,96  | R\$819,08   | R\$ 6.047,85          |
| Supervisor de Atendimento  | 1  | R\$ 6.853,43  | R\$ 6.853,43  |  | R\$ 6.853,43  |  | R\$ 12.493,80 | R\$819,08   | R\$ 13.357,70         |
| Supervisor de Qualidade    | 2  | R\$ 6.853,43  | R\$ 13.706,86 |  | R\$ 13.706,86 |  | R\$ 24.987,61 | R\$1.638,15 | R\$ 26.715,39         |
| Supervisor de RH e DP      | 1  | R\$ 6.853,43  | R\$ 6.853,43  |  | R\$ 6.853,43  |  | R\$ 12.493,80 | R\$819,08   | R\$ 13.357,70         |
| Supervisor de Hotelaria    | 1  | R\$ 6.853,43  | R\$ 6.853,43  |  | R\$ 6.853,43  |  | R\$ 12.493,80 | R\$819,08   | R\$ 13.357,70         |
| Engenheiro do Trabalho     | 1  | R\$ 16.028,32 | R\$ 16.028,32 |  | R\$ 16.028,32 |  | R\$ 29.219,63 | R\$819,08   | R\$ 30.083,52         |
| Téc. Segurança do Trabalho | 1  | R\$ 8.923,61  | R\$ 8.923,61  |  | R\$ 8.923,61  |  | R\$ 16.267,75 | R\$819,08   | R\$ 17.131,64         |
| Almoxarife                 | 2  | R\$ 2.843,64  | R\$ 5.687,28  |  | R\$ 5.687,28  |  | R\$ 10.367,91 | R\$1.638,15 | R\$ 12.095,70         |
| Menor aprendiz             | 19 | R\$ 601,99    | R\$ 11.437,76 |  | R\$ 11.437,76 |  | R\$ 20.851,03 | R\$3.724,00 | R\$ 25.426,52         |
| <b>Valor total</b>         |    |               |               |  |               |  |               |             | <b>R\$ 410.693,43</b> |

Fonte: Equipe FESPSP

A equipe administrativa será contabilizada a partir do sexto mês anterior ao início de operação para a realização de todas as atividades necessárias referentes a planejamento, contratação, treinamento e elaboração dos manuais operacionais.

Tabela 73: Demais despesas (R\$/mês)

| Descrição                                       | Quantidade | Valor Unitário | Valor total           |
|---|------------|----------------|-----------------------|
| <b>Outros gastos com pessoal</b>                |            |                |                       |
| Programa menor aprendiz                         | 19         | R\$ 100,00     | R\$ 1.900,00          |
| Medicina Ocupacional                            | 1          | R\$ 3.650,52   | R\$ 3.650,52          |
| Seguro de vida                                  | 1          | R\$ 5.500,00   | R\$ 5.500,00          |
| EPI's   | 1          | R\$ 6.555,56   | R\$ 6.555,56          |
| Sistema de controle de ponto                    | 1          | R\$ 15.000,00  | R\$ 15.000,00         |
| Consultorias/treinamentos                       | 1          | R\$ 5.000,00   | R\$ 5.000,00          |
| <b>Aluguéis diversos</b>                        |            |                |                       |
| Locação de rádios                               | 23         | R\$ 90,00      | R\$ 2.070,00          |
| Locação de veículos                             | 2          | R\$ 3.500,00   | R\$ 7.000,00          |
| <b>Seguros<sup>2</sup></b>                      |            |                |                       |
| Seguro de riscos de engenharia                  | 1          | R\$ 1.670,35   | R\$ 1.670,35          |
| Seguro de riscos nomeados                       | 1          | R\$ 3.368,04   | R\$ 3.368,04          |
| Seguro de responsabilidade civil                | 1          | R\$ 6.150,33   | R\$ 6.150,33          |
| Performance Bond                                | 1          | R\$ 15.114,68  | R\$ 15.114,68         |
| <b>Seguros de veículos</b>                      |            |                |                       |
| Seguro ambulâncias                              | 2          | R\$ 1.433,33   | R\$ 2.866,67          |
| <b>Serviços terceiros PJ</b>                    |            |                |                       |
| Contabilidade                                   | 1          | R\$ 10.000,00  | R\$ 10.000,00         |
| Verificador Independente <sup>3</sup>           | 1          | R\$ 150.000,00 | R\$ 150.000,00        |
| Auditoria contábil externa                      | 1          | R\$ 8.333,33   | R\$ 8.333,33          |
| Manutenção site e redes sociais                 | 1          | R\$ 20.000,00  | R\$ 20.000,00         |
| Assessoria jurídica                             | 80         | R\$ 400,00     | R\$ 32.000,00         |
| Controle de pragas                              | 1          | R\$ 1.742,76   | R\$ 1.742,76          |
| Análise microbiológica de água                  | 1          | R\$ 1.610,81   | R\$ 1.610,81          |
| Controle de impressão                           | 1          | R\$ 476,00     | R\$ 476,00            |
| Sistema de gestão hospitalar                    | 1          | R\$ 37.874,44  | R\$ 37.874,44         |
| Higienização de reservatório                    | 1          | R\$ 1.150,00   | R\$ 1.150,00          |
| Consultorias                                    | 1          | R\$ 10.000,00  | R\$ 10.000,00         |
| Sistema de folha de pagamento                   | 1          | R\$ 10.000,00  | R\$ 10.000,00         |
| Doação de Resíduos                              | 1          | R\$ 546,00     | R\$ 546,00            |
| Certificado digital                             | 1          | R\$ 3.340,42   | R\$ 3.340,42          |
| Conta escrow                                    | 1          | R\$ 10.000,00  | R\$ 10.000,00         |
| Limpeza de fachada                              | 1          | R\$ 30.420,97  | R\$ 30.420,97         |
| <b>Combustíveis e despesas com veículos</b>     |            |                |                       |
| Combustível de carro de passeio                 | 2          | R\$ 1.000,00   | R\$ 2.000,00          |
| Licenciamento ambulâncias                       | 2          | R\$ 1.553,33   | R\$ 3.106,67          |
| <b>Viagens e hospedagens</b>                    |            |                |                       |
| Viagens e hospedagens                           | 1          | R\$ 4.166,67   | R\$ 4.166,67          |
| <b>Descartáveis</b>                             |            |                |                       |
| Copas e recepções                               | 1          | R\$ 7.866,67   | R\$ 7.866,67          |
| <b>Material de escritório e informática</b>     |            |                |                       |
| Material de expediente                          | 1          | R\$ 11.325,56  | R\$ 11.325,56         |
| <b>Licenças e garantias)</b>                    |            |                |                       |
| Licenças (office, garantia servidores, Radiant) | 1          | R\$ 5.475,77   | R\$ 5.475,77          |
| <b>Total de Verificador Independente</b>        |            |                | <b>R\$ 150.000,00</b> |
| <b>Total de Seguros e Garantia</b>              |            |                | <b>R\$ 26.303,40</b>  |
| <b>Total de Demais Despesas (Administração)</b> |            |                | <b>R\$ 260.978,80</b> |
| <b>TOTAL</b>                                    |            |                | <b>R\$ 437.282,20</b> |

Fonte: Equipe FESPSP

<sup>2</sup> Ver descrição detalha no item 'Seguros e Garantias' abaixo.

<sup>3</sup> Ver descrição detalha no item 'Verificador Independente' abaixo.

Tabela 74: Utilidades (R\$/mês)

| Descrição                     | Quantidade | Valor Unitário | Valor total          |
|-------------------------------|------------|----------------|----------------------|
| Telefonia (da Concessionária) | 1          | R\$ 11.278,08  | R\$ 11.278,08        |
| Internet (da Concessionária)  | 1          | R\$ 2.255,62   | R\$ 2.255,62         |
| <b>TOTAL</b>                  |            |                | <b>R\$ 13.533,70</b> |

Fonte: Equipe FESPSP

Tabela 75: Quadro do dimensionamento da roupa privativa

| Setor                      | Qtd dia       | Qtd Noite    | Total         |
|----------------------------|---------------|--------------|---------------|
| Centro Cirurgico           | 140           | 0            | 140           |
| CME                        | 70            | 60           | 130           |
| UTI                        | 35            | 30           | 65            |
| <b>Total</b>               | <b>245</b>    | <b>90</b>    | <b>335</b>    |
| <b>Total com IST (%15)</b> | <b>281,75</b> | <b>103,5</b> | <b>385,25</b> |

Fonte: Equipe FESPSP

Tabela 76: Custo da roupa privativa

| Quantidade Total (com IST) | Valor Unitário | Depreciação (meses) | Evasão | Total               |
|----------------------------|----------------|---------------------|--------|---------------------|
| 385,25                     | R\$ 129,00     | 30                  | 3%     | <b>R\$ 1.707,81</b> |

Fonte: Equipe FESPSP

Tabela 77: Resumo dos custos com os profissionais não listados no Cadterc

| Item  | R\$/mês Data-base ago/2025 |
|---|----------------------------|
| Equipe de produção não contemplada no CadTerc | 337.792,18                 |
| Equipe Administrativa da SPE                  | 410.693,43                 |
| <b>Soma (Demais Profissionais)</b>            | <b>748.485,60</b>          |

Fonte: Equipe FESPSP

Tabela 78: Resumo das demais despesas da administração da concessionária e outras despesas dos serviços não assistenciais

| Item  | R\$/mês Data-base ago/2025 |
|---|----------------------------|
| Utilidades (Administração)                        | 13.533,70                  |
| Roupa Privativa (Lavanderia)                      | 1.707,81                   |
| Demais despesas (Administração)                   | 260.978,80                 |
| Verificador Independente                          | 150.000,00                 |
| Seguros e Garantia                                | 26.303,40                  |
| Coleta de resíduos (Limpeza)                      | 12.908,36                  |
| Manutenção de veículos (Transporte)               | 3.106,67                   |
| Manutenção de equipamentos (Engenharia Clínica)   | 215.045,38                 |
| Manutenção predial (Engenharia Hospitalar)        | 327.713,60                 |
| Manutenção de equip. da informática (Informática) | 10.244,59                  |
| Software (Informática)                            | 60.000,00                  |
| Certificados digitais (Informática)               | 2.165,45                   |
| <b>Soma</b>                                       | <b>1.083.707,77</b>        |

Fonte: Equipe FESPSP

**Tabela 79: Resumo do opex mensal dos serviços não assistenciais**

| Serviço                                | OPEX MENSAL SERVIÇOS NÃO CLÍNICOS (R\$/MÊS) |                      |                  |                     |                     |
|--|---|----------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|  | Cadtec (Mão de obra + materiais)            | Demais profissionais | Consumo          | Outras despesas     | Total               |
| Recepção                               | 138.130,57                                  | 26.860,91            |                  |                     | 164.991,48          |
| Telefonia                              |   | 8.072,85             |                  |                     | 8.072,85            |
| Segurança e CFTV                       | 102.749,81                                  | 29.480,42            |                  |                     | 132.230,23          |
| Lavanderia                             | 157.678,43                                  | 59.006,57            |                  | 1.707,81            | 218.392,81          |
| Limpeza Hospitalar                     | 490.332,82                                  | 87.210,07            | 50.578,31        | 12.908,36           | 641.029,56          |
| Nutrição e Dietética                   | 740.575,05                                  |                      | 19.771,65        |                     | 760.346,70          |
| Transporte administrativo e Ambulância |   | 34.120,33            | 5.137,56         | 3.106,67            | 42.364,55           |
| Maqueiros                              |   | 47.186,19            |                  |                     | 47.186,19           |
| Jardinagem                             | 1.140,65                                    |                      |                  |                     | 1.140,65            |
| Bombeiro Civil                         | 44.166,16                                   |                      |                  |                     | 44.166,16           |
| Engenharia Clínica                     |   |                      | 12.332,31        | 215.045,38          | 227.377,69          |
| Engenharia Hospitalar                  |   |                      |                  | 327.713,60          | 327.713,60          |
| Informática                            |   | 45.854,85            | 8.874,12         | 72.410,04           | 127.139,01          |
| Administração                          |   | 410.693,43           |                  | 274.512,50          | 685.205,93          |
| Verificador Independente Seguros       |   |                      |                  | 150.000,00          | 150.000,00          |
|  |   |                      |                  | 26.303,40           | 26.303,40           |
| <b>Total (R\$/mês)</b>                 | <b>1.674.773,50</b>                         | <b>748.485,60</b>    | <b>96.693,95</b> | <b>1.083.707,77</b> | <b>3.603.660,82</b> |

Fonte: Equipe FESPSP

### 6.13 VERIFICADOR INDEPENDENTE

A Concessionária deverá contratar uma empresa especializada na fiscalização do contrato ao longo de todo o período da PPP, que deverá cumprir com todas as atribuições e responsabilidades de um Verificador Independente (VI). Dentre as responsabilidades do VI, inclui-se não exaustivamente:

- Análise das informações apresentadas pela concessionária, de forma a promover as diligências necessárias à elaboração de um parecer final sobre o real desempenho apresentado pela concessionária e apurado no período de referência;
- Aferição in loco dos indicadores de desempenho da Concessão;
- Elaboração dos relatórios de apuração;
- Apoio no cálculo da contraprestação mensal efetiva;
- Certificação da obra.

Todas as atribuições, critérios para seleção e contratação do VI serão apresentadas no CONTRATO de PPP.

De acordo com referências de valores de outros projetos e experiências de mercado, foi projetada a despesa no valor de R\$300.000 por mês durante a obra e R\$ 150.000 por mês, durante o período da operação.

#### **6.14 SEGUROS E GARANTIAS**

A contratação de seguros e garantias deverá ser executada pela Concessionária como forma de garantir a plena operação e responsabilidades do contrato, conforme definições nos documentos integrantes ao edital (Minutas de Edital, Contrato e Anexos).

Os seguros esperados para a concessão são apresentados adiante. Os valores foram obtidos a partir de parâmetros médios de mercado em projetos de PPP similares.

- **Garantia de execução do Contrato (Performance Bond):** tem como objetivo assegurar o desenvolvimento adequado do projeto. Assim, o instrumento funciona como:
  - o Garantia do atendimento de parâmetros de desempenho pela concessionária na medida em que a concessão avança;
  - o Garantia das obrigações contratuais e de execução de parte correspondente de investimentos e operação abrangidas pelo escopo do projeto;
  - o A modalidade do seguro-garantia foi considerada, como 5% do valor nos dois primeiros e nos dois últimos anos de contrato, e 2,5% no restante do contrato. Para todas as fases foi considerada uma taxa anual estimada de 0,5% sobre o valor da garantia.
- **Responsabilidade Civil:** Seguro contratado para cobrir possíveis reclamações por danos causados a terceiros, em decorrência do uso, existência e conservação de todos os bens, incluindo as atividades relacionadas com a administração da operação, ampliação e conservação das unidades de saúde. A taxa (anual) estimada do referido seguro corresponde a incidência de 0,84% sobre o valor do Contrato.
- **Riscos Operacionais ou Riscos Nomeados:** Seguro contratado para proteger o patrimônio da concessionária contra todos os riscos relacionados à operação

(acidentes em geral, perdas e destruição parcial ou total dos bens etc.). A taxa estimada do referido seguro corresponde à incidência de 0,46% sobre o valor do patrimônio.

- Riscos de Engenharia: Seguros referente a todos os riscos e vulnerabilidades envolvidas na realização de obras pela Concessionária. A taxa estimada do referido seguro corresponde a incidência de 0,30% ao valor do CAPEX da concessão.

A Tabela abaixo apresenta o agrupamento de informações e premissas utilizadas para o cálculo do OPEX dos Seguros e Garantias do projeto.

**Tabela 80: Descrição e valores das categorias de seguros e garantias**

| <b>Categoria</b>  | <b>Prêmio</b> | <b>Incidência Sobre (Base de cálculo)</b> | <b>Capital segurado (%)</b> |
|---|---------------|---|-----------------------------|
| Garantia de Execução do Contrato ( <i>performance bond</i> ) – meio   | 0,50%         | Valor CAPEX + OPEX total                  | 2,5%                        |
| Garantia de Execução do Contrato ( <i>performance bond</i> ) – pontas | 0,50%         | Valor CAPEX + OPEX total                  | 5,0%                        |
| Riscos de Engenharia (média dos primeiros três anos)                  | 0,30%         | CAPEX                                     | 50%                         |
| Riscos Operacionais/Nomeados (média anual concessão)                  | 0,46%         | Contraprestação                           | 10%                         |
| Responsabilidade Civil  | 0,84%         | Contraprestação                           | 10%                         |
| IOF   | 7,38%         |   |                             |

Fonte: Equipe FESPSP

## 7 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este documento corresponde ao **Anexo 6 – Plano Não Assistencial**, que apresenta as diretrizes operacionais e técnicas do **Hospital Municipal de Feira de Santana**, integrante do projeto de **Parceria Público-Privada (PPP)**. O relatório detalha a **estrutura assistencial** — com **110 leitos** (100 de enfermaria/apartamentos e 10 de UTI) —, e define o escopo da PPP, que compreende a **construção da infraestrutura** e a **operação dos serviços não assistenciais**.

Foram descritos **13 grupos de serviços não assistenciais**, incluindo higienização, lavanderia, segurança, engenharia, tecnologia da informação, nutrição e jardinagem, com base em parâmetros técnicos (CADTERC, IBGE, CAGED) e cotações de mercado.

O estudo consolida o **OPEX mensal total dos serviços não clínicos em R\$ 3.603.660,82**, valor que abrange mão de obra, insumos, utilidades, manutenção, seguros e administração da concessionária. Esses dados, atualizados para **agosto de 2025**, são **referenciais e não vinculantes**, servindo de base para a modelagem econômico-financeira e a estruturação final do contrato de PPP. Assim, o **Plano Não Assistencial** constitui um instrumento técnico fundamental para orientar a concepção, implantação e futura operação do Hospital Municipal de Feira de Santana.