



CREMEB
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DA BAHIA

 protocolo@cremeb.org.br

 71 3339-2800

 www.cremeb.org.br

ANÁLISE DE RISCOS E MAPA DE RISCOS

Objeto: Contratação de serviço de transporte tipo guincho para deslocamento do veículo “Cremeb Móvel”

1. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

Nº	Evento de Risco	Causa Provável	Impacto Potencial
R1	Atraso no transporte	Problemas logísticos, trânsito, ou falha no cronograma da contratada	Perda do atendimento programado aos médicos
R2	Dano ao Cremeb Móvel durante transporte	Acondicionamento inadequado, má condução do guincho	Prejuízos materiais, paralisação do atendimento
R3	Condições climáticas adversas	Chuva intensa, alagamentos ou deslizamentos	Atrasos ou interrupções no trajeto
R4	Acidente com o veículo guincho durante o transporte	Imprudência, falha mecânica ou má conservação da frota	Danos à van, danos a terceiros, atraso grave
R5	Ausência de documentação obrigatória da empresa ou motorista	Falha da contratada em atender aos requisitos legais	Impedimento legal de transporte
R6	Falta de seguro específico para a van transportada	Omissão contratual ou descuido da contratada	Responsabilidade do Cremeb por eventuais danos
R7	Descumprimento de cláusulas contratuais pela empresa	Gestão contratual ineficiente	Sanções administrativas, prejuízos à imagem

2. AVALIAÇÃO DE PROBABILIDADE E IMPACTO

Evento de Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
R1	Média	Alto	Alto
R2	Baixa	Muito Alto	Alto
R3	Média	Médio	Médio
R4	Baixa	Muito Alto	Alto
R5	Baixa	Alto	Médio





CREMEB
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DA BAHIA

protocolo@cremeb.org.br

71 3339-2800

www.cremeb.org.br

R6	Baixa	Alto	Médio
R7	Média	Médio	Médio

3. MEDIDAS MITIGATÓRIAS

Risco	Medida Mitigatória	Responsável
R1	Definição clara dos horários; contato prévio com a empresa; plano alternativo de deslocamento	DEPEM + Fiscal do contrato
R2	Exigir amarração técnica conforme norma ABNT; vistoria da van antes e depois do embarque	Contratada + Motorista Cremeb
R3	Acompanhamento de previsões meteorológicas; plano de contingência	Contratada
R4	Exigir CNH categoria; conferência do seguro e revisão técnica da frota	Contratada
R5	Conferência documental pelo setor de compras antes da contratação	DECOMP
R6	Exigir apólice de seguro com cobertura ampla durante o transporte	DECOMP + Fiscal do contrato
R7	Acompanhamento rigoroso do contrato, com registro das ocorrências e penalidades previstas	Fiscal do contrato

4. CONCLUSÃO

A contratação do serviço de transporte tipo guincho, embora de baixa complexidade, envolve riscos materiais e operacionais relevantes. As medidas mitigatórias descritas acima são suficientes para reduzir os riscos a níveis aceitáveis, desde que haja rigor na fiscalização contratual.

Atenciosamente,

Jorge Bomfim
Coordenador DEPEM