

GESTÃO DE RISCOS

1. Dados do Processo:

OBJETO: Aquisição de brinquedos para o Natal e demais eventos promovidos pelo órgão, visando proporcionar momentos de lazer, diversão, convivência e desenvolvimento da criatividade e socialização do público infantil.

2. Fase de Análise:

PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

3. Riscos referente a fase de análise escolhida:

FASE DE ANÁLISE	
RISCO 1: Planejamento deficiente	
Probabilidade	() Muito Alta () Alta () Moderada (X) Baixa () Muito baixa
Impacto	() Muito Alto (X) Alto () Moderado () Baixo () Muito baixo
Classificação	() Risco crítico (X) Risco alto () Risco moderado () Risco Pequeno
DANO	
O prejuízo ao atendimento das demandas dos Fundos e Secretarias e seus respectivos departamentos.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades de cada órgão.	Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Revisão do planejamento e dos quantitativos	Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social

FASE DE ANÁLISE	
RISCO 2: Elaboração do Termo de Referência Inadequado	
Probabilidade	() Muito Alta () Alta () Moderada (X) Baixa () Muito baixa
Impacto	() Muito Alto (X) Alto () Moderado () Baixo () Muito baixo
Classificação	() Risco crítico (X) Risco alto () Risco moderado () Risco Pequeno
DANO	
Utilização, por parte da Contratada, de fornecimento de produtos de baixa qualidade.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto contratado e solicitar a revisão deste, pelo setor competente.	Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:

Refazer o Termo de Referência.

Secretaria de Assistência e
Desenvolvimento Social

FASE DE ANÁLISE

RISCO 3: Indisponibilidade Financeira

Probabilidade	☐ Muito Alta ☐ Alta ☐ Moderada ☒ Baixa ☐ Muito baixa
Impacto	☐ Muito Alto ☐ Alto ☒ Moderado ☐ Baixo ☐ Muito baixo
Classificação	☐ Risco crítico ☐ Risco alto ☒ Risco moderado ☐ Risco Pequeno

DANO

A não contratação do objeto licitado.

AÇÃO PREVENTIVA

Planejamento financeiro para
Contratações

RESPONSÁVEL:

Secretaria de Assistência e
Desenvolvimento Social e Secretaria de
Finanças e Orçamentos.

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA

Reprogramação de Planejamento
Financeiro.

RESPONSÁVEL:

Secretaria de Assistência e
Desenvolvimento Social e Secretaria de
Finanças e Orçamentos.

FASE DE ANÁLISE

RISCO 4: Empresa que não tenha capacidade de executar o Contrato.

Probabilidade	☐ Muito Alta ☐ Alta ☐ Moderada ☒ Baixa ☐ Muito baixa
Impacto	☐ Muito Alto ☒ Alto ☐ Moderado ☐ Baixo ☐ Muito baixo
Classificação	☐ Risco crítico ☒ Risco alto ☐ Risco moderado ☐ Risco Pequeno

DANO

O prejuízo ao atendimento das necessidades administrativas.

AÇÃO PREVENTIVA

Avaliação da capacidade técnica
operacional dos produtos fornecidos pela
empresa.

RESPONSÁVEL:

CPL

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA

Rescisão contratual e início de processo
licitatório.

RESPONSÁVEL:

CPL

4. Fase de Análise:

GESTÃO/ EXECUÇÃO DO OBJETO

5. Riscos referente a fase de análise escolhida:

FASE DE ANÁLISE

RISCO 1: Atraso na contratação

Probabilidade	() Muito Alta () Alta () Moderada (X) Baixa () Muito baixa
Impacto	() Muito Alto () Alto (X) Moderado () Baixo () Muito baixo
Classificação	() Risco crítico () Risco alto (X) Risco moderado () Risco Pequeno

DANO

Contratação de empresa não qualificada.

AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Fiscalizar o contrato sobre a forma de entregas e qualidades dos produtos e cumprimentos de exigências do termo de referência e instrumento convocatório.	Fiscal dos Contratos
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Aplicar penalidades previstas em contrato, para que a CONTRATADA venha a cumprir todas as demandas de cada órgão.	Secretaria de Licitações Contratos e Convênios e Assessoria Jurídica.

FASE DE ANÁLISE

RISCO 2: Contratação com preço acima da média do mercado

Probabilidade	() Muito Alta () Alta () Moderada (X) Baixa () Muito baixa
Impacto	() Muito Alto (X) Alto () Moderado () Baixo () Muito baixo
Classificação	() Risco crítico (X) Risco alto () Risco moderado () Risco Pequeno

DANO

Danos ao Erário.

AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Deverá ser levado em consideração contratação com órgão público e realizada pesquisa de preço com de acordo com a IN nº 73 de 05 de agosto de 2020 da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia, em seu art. 5º, inciso III e IV. A pesquisa de preço se dá principalmente a variação de combustível e aumento de material de reposição dos veículos que sofrem bastante alteração desde o início da pandemia.	Setor de Compras
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Evitar contratações de empresas que não atenderam a forma de licitante estipulada.	CPL

FASE DE ANÁLISE	
RISCO 3: Falta de empenho vigente para liquidação e pagamento à Contratada	
Probabilidade	☐ Muito Alta ☐ Alta ☐ Moderada ☒ Baixa ☐ Muito baixa
Impacto	☐ Muito Alto ☒ Alto ☐ Moderado ☐ Baixo ☐ Muito baixo
Classificação	☐ Risco crítico ☒ Risco alto ☐ Risco moderado ☐ Risco Pequeno
DANO	
Fornecedor se recusar a realizar a entrega do produto licitado.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Planejamento Financeiro.	Secretaria de Finanças e Orçamentos.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Reservar os Recursos com Antecedência	Secretaria de Finanças e Orçamentos.

FASE DE ANÁLISE	
RISCO 4: Execução do objeto em desacordo com o acordado	
Probabilidade	☐ Muito Alta ☐ Alta ☒ Moderada ☐ Baixa ☐ Muito baixa
Impacto	☐ Muito Alto ☒ Alto ☐ Moderado ☐ Baixo ☐ Muito baixo
Classificação	☐ Risco crítico ☒ Risco alto ☐ Risco moderado ☐ Risco Pequeno
DANO	
Prejuízo ao erário.	
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL:
Elaboração do Termo de Referência e Especificações Técnicas adequadas; Fiscalização de Contrato; Fiscalização de entrega.	Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL:
Sanções e Penalidades previstas no Contrato.	Assessoria Jurídica

6. Responsáveis pela elaboração do Mapa de Riscos:

Certificamos que a Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social é responsável pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da Contratação.

Campo Alegre de Goiás/GO, 26 de agosto de 2026.

Bruno Henrique da Costa
Superintendente de Departamento
Decreto nº 55/2026
Campo Alegre de Goiás GO



Bruno Henrique da Costa
Superintendente de Departamento
Decreto nº 55/2026