

CONSELHO REGIONAL DE ARQUITETURA E URBANISMO

Mapa de Gerenciamento de Riscos 23/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos

23/2026

Responsável pela Edição

YVE SARKIS DA COSTA

Data de Criação

21/09/2026 16:19

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Assinado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

Contratação de empresa especializada em organização de eventos

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Estimativa quantitativos inadequada	de Dificuldade de prever a quantidade e características dos eventos durante a vigência contratual.	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

1 Pode resultar em quantitativos insuficientes para atender às demandas do CAU/SC ou em estimativas superdimensionadas, comprometendo a eficiência da contratação.

Ações Preventivas

P-01 Levantar o histórico de eventos realizados e considerar as demandas previstas no planejamento institucional. **Responsável:** YVE SARKIS DA COSTA

Ações de Contingência

C-01 Avaliar a necessidade de ajustes nos quantitativos, observados os limites e condições previstos na legislação e no contrato. **Responsável:** YVE SARKIS DA COSTA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Estimativa de preços incompatível com o mercado	Grande diversidade de serviços e variação de preços conforme local, período, porte e características do evento.	Planejamento	Administração	Médio	

Impactos

1 Pode gerar orçamento superestimado ou subestimado, dificultando a contratação e podendo resultar em licitação deserta ou fracassada.

Ações Preventivas

P-01 Realizar pesquisa de preços com fontes diversificadas e especificações compatíveis com o mercado. **Responsável:** YVE SARKIS DA COSTA

Ações de Contingência

C-01 Revisar a estimativa e, se necessário, promover os ajustes antes do prosseguimento da contratação. **Responsável:** YVE SARKIS DA COSTA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Especificações excessivamente restritivas	Definição de requisitos superiores ou desnecessários à necessidade administrativa.	Planejamento	Administração	Baixo	

Impactos

1 Pode reduzir a competitividade, restringir a participação de fornecedores e elevar os preços ofertados

Ações Preventivas

P-01 Elaborar especificações objetivas, necessárias e proporcionais ao objeto. **Responsável:** YVE SARKIS DA COSTA

Ações de Contingência

C-01 Revisar as especificações e promover os ajustes necessários antes da publicação do edital. **Responsável:** YVE SARKIS DA COSTA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Ausência de fornecedores com capacidade	Amplitude territorial e diversidade dos serviços necessários para realização dos eventos.	Planejamento	Administração	Médio	

	atender ao objeto					
	Impactos					
1	Pode reduzir a competitividade ou resultar em contratação de empresa sem capacidade operacional suficiente para atender às demandas					
	Ações Preventivas					
P-01	Realizar levantamento de mercado e avaliar a capacidade das empresas atuantes no segmento.			Responsável: YVE SARKIS DA COSTA		
	Ações de Contingência					
C-01	Reavaliar a modelagem da contratação, inclusive quanto ao parcelamento do objeto, quando tecnicamente viável.			Responsável: YVE SARKIS DA COSTA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Licitação deserta ou fracassada	Baixa participação, preços incompatíveis com o mercado ou exigências inadequadas.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Pode provocar atraso na contratação e comprometer o atendimento das demandas de eventos do CAU/SC					
	Ações Preventivas					
P-01	Realizar pesquisa de mercado e estabelecer exigências compatíveis com o objeto.			Responsável: YVE SARKIS DA COSTA		
	Ações de Contingência					
C-01	Adotar as providências legalmente cabíveis para viabilizar nova contratação ou correção das condições que ocasionaram o insucesso.			Responsável: YVE SARKIS DA COSTA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Impugnações ou recursos que atrasem o procedimento	Questionamentos relacionados às regras, especificações ou critérios estabelecidos no edital.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Pode prolongar o prazo de conclusão da licitação e comprometer a disponibilidade da contratação para eventos previamente programados.					
	Ações Preventivas					
P-01	Revisar previamente os documentos técnicos e editais e assegurar clareza das regras			Responsável: YVE SARKIS DA COSTA		
	Ações de Contingência					
C-01	Responder tempestivamente aos questionamentos e realizar os ajustes necessários, quando cabíveis.			Responsável: YVE SARKIS DA COSTA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Atraso na conclusão da licitação	Complexidade do procedimento, recursos, diligências ou necessidade de correções.	Seleção do Fornecedor	Administração	Baixo	
	Impactos					
1	Pode ocasionar a ausência de empresa contratada para atender eventos já programados ou reduzir o tempo disponível para organização.					
	Ações Preventivas					
P-01	Elaborar cronograma e acompanhar o andamento das etapas do procedimento.			Responsável: YVE SARKIS DA COSTA		
	Ações de Contingência					
C-01	Reprogramar demandas, quando possível, e adotar as medidas administrativas legalmente cabíveis para evitar a descontinuidade.			Responsável: YVE SARKIS DA COSTA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Empresa contratada não disponibilizar equipe ou estrutura necessária	Falha no planejamento ou dimensionamento da equipe ou estrutura contratada.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Pode comprometer a montagem, organização e execução do evento, ocasionando falhas na prestação dos serviços.					
	Ações Preventivas					
P-01	Estabelecer obrigações claras e exigir capacidade operacional compatível com o objeto.			Responsável: YVE SARKIS DA COSTA		
	Ações de Contingência					
C-01	Exigir correção imediata, substituição de profissionais/equipamentos e aplicar as medidas contratuais cabíveis.			Responsável: YVE SARKIS DA COSTA		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

YVE SARKIS DA COSTA
supervisora de eventos



DANIEL LUCAS CLERICE

Assessor da Presidência

Gestão de Contrato

YVE SARKIS DA COSTA

supervisora de eventos

DANIEL LUCAS CLERICE

Assessor da Presidência