

**HOSPITAL UNIVERSITÁRIO ANTONIO PEDRO**  
Rua Marques do Paraná, nº 303, prédio anexo, 6º andar - Bairro Centro  
Niterói-RJ, CEP 24033-900  
- <http://huap-uff.ebserh.gov.br>

Análise de Riscos - SEI

Processo nº 23818.008532/2025-42

**1. RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO**

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                       |                                                                                                         |         |               |                                                                                       |                    |            |    |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|----|
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                       |                                                                                                         |         |               | Setor de Engenharia Clínica - STEC                                                    |                    |            |    |
| Hospital:            | HOSPITAL UNIVERSITÁRIO ANTÔNIO PEDRO - HUAP/ UFF/ EBSERH                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                       |                                                                                                         |         |               |                                                                                       |                    |            |    |
| Atividade:           | Solicitação de contratação de empresa exclusiva para manutenção corretiva e preventiva de Tomógrafo e estação de Trabalho da marca GE Healthcare, em uso na Unidade de Diagnósticos por Imagem do Hospital Universitário Antônio Pedro - HUAP/UFF/EBSERH |                                                                                                                                                       |                                                                                                         |         |               |                                                                                       | Data de referência | 19/05/2025 |    |
| Endereço:            | Rua Marquês de Paraná, 303, Centro, Niterói/ RJ                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                       |                                                                                                         |         |               |                                                                                       |                    |            |    |
| Responsável Técnico: | Cézio Wilson Carneiro Junior - Engenheiro Clínico - SIAPE: 1834755                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                       |                                                                                                         |         |               |                                                                                       |                    |            |    |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                       |                                                                                                         |         |               |                                                                                       |                    | REVISÃO:   | 00 |
| MATRIZ DE RISCO      |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                       |                                                                                                         |         |               |                                                                                       |                    |            |    |
| ITEM                 | RISCO ASSOCIADO                                                                                                                                                                                                                                          | DEFINIÇÃO                                                                                                                                             | PROBABILIDADE                                                                                           | IMPACTO | COMPETÊNCIA   | AÇÃO                                                                                  |                    |            |    |
| 1                    | Prazos estimados incorretamente                                                                                                                                                                                                                          | A estimativa do prazo de execução pode estar subdimensionada                                                                                          | C                                                                                                       | 1       | CONTRATADA    | Caso o prazo de execução esteja subdimensionado, haverá SANÇÕES À CONTRATADA.         |                    |            |    |
| 2                    | Custos estimados incorretamente                                                                                                                                                                                                                          | A estimativa dos custos pode estar incorreta                                                                                                          | C                                                                                                       | 2       | CONTRATADA    | CONTRATADA executará os serviços ou a entrega dos itens pelo valor do custo estimado. |                    |            |    |
| 3                    | Atraso na entrega dos itens                                                                                                                                                                                                                              | Atrasos causados pela falta de material, desconformidade com as especificações do CONTRATANTE ou quaisquer motivos por responsabilidade da CONTRATADA | C                                                                                                       | 1       | CONTRATADA    | SANÇÕES À CONTRATADA.                                                                 |                    |            |    |
| 4                    | Rescisão contratual                                                                                                                                                                                                                                      | Quebra do contrato por problemas diversos                                                                                                             | D                                                                                                       | 1       | COMPARTILHADO | Cumprimento das cláusulas contratuais                                                 |                    |            |    |
| 5                    | Anulação contratual                                                                                                                                                                                                                                      | Anulação do contrato por natureza diversa                                                                                                             | E                                                                                                       | 1       | COMPARTILHADO | Cumprimento das cláusulas contratuais                                                 |                    |            |    |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          | CLASSIFICAÇÃO                                                                                                                                         | PROBABILIDADE DE OCORRER O RISCO                                                                        |         |               | FREQUÊNCIA ESPERADA                                                                   |                    |            |    |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          | A                                                                                                                                                     | Muita alta, praticamente risco inevitável                                                               |         |               | > 10%                                                                                 |                    |            |    |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          | B                                                                                                                                                     | Alta, risco frequente                                                                                   |         |               | 2,5 a 10%                                                                             |                    |            |    |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          | C                                                                                                                                                     | Moderada, risco ocasional                                                                               |         |               | 0,5 a 2,5%                                                                            |                    |            |    |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          | D                                                                                                                                                     | Baixa, relativamente pouca probabilidade de ocorrer                                                     |         |               | 0,05 a 0,5%                                                                           |                    |            |    |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          | E                                                                                                                                                     | Remota, risco improvável                                                                                |         |               | até 0,05%                                                                             |                    |            |    |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          | CLASSIFICAÇÃO IMPACTO                                                                                                                                 |                                                                                                         |         |               |                                                                                       |                    |            |    |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          | 1                                                                                                                                                     | Muito alto: Aumento do custo > 40%; aumento de tempo > 20%, item final sem utilidade para a CONTRATANTE |         |               |                                                                                       |                    |            |    |
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                          | 2                                                                                                                                                     | Alto: Aumento do custo entre 20 e 40%; aumento de tempo entre 10 a 20%, qualidade                       |         |               |                                                                                       |                    |            |    |

