

HOSPITAL UNIVERSITÁRIO ALCIDES CARNEIRO  
Rua Carlos Chagas, s/nº - Bairro São José  
Campina Grande-PB, CEP 58400-398  
- <https://huac-ufcg.hubrasil.gov.br>

Análise de Riscos - SEI

Processo nº 23769.001703/2026-16

**ANÁLISE DE RISCOS**

**Objeto:** Contratação de serviço continuado de link redundante de internet para o HUAC-UFCG.

**1. QUADROS DESCRITIVOS**

1.1. Em todas as contratações vislumbram-se alguns riscos. Assim, entende-se por ação preventiva as ações a serem tomadas com base no desenho do mapa de riscos de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. Por outro lado, ações de contingência são ações a serem adotadas na ocasião dos danos começarem a ocorrer com a materialização dos riscos previstos.

QUADRO DE PROBABILIDADE	
Classificação da probabilidade por evento	
Classificação	Descrição
Remoto	Menos de uma vez por ano
Improvável	Uma vez por ano
Possível	Uma vez por semestre
Provável	Uma vez por mês
Quase Certo	Mais de uma vez por semana

CLASSIFICAÇÃO DO IMPACTO POR EVENTO	
Classificação	Descrição
Insignificante	Sem danos e prejuízos, perda financeira pequena ou indireta.
Baixo	Compromete somente o processo em questão, com impacto referente à eficiência do processo sob dimensão de custo e duração. Exemplo: retrabalho, parada de sistemas não críticos, ausência de ferramentas adequadas.
Moderado	Requer tratamento, indica significativa perda financeira. Impacto relacionado à perda e/ou comprometimento de ativos não críticos e/ou descumprimento de leis ou Empresa. Exemplo: Acesso inadequado a dados e/ou informações não críticas, pagamento de multas etc.
Elevado	Grandes danos e prejuízos financeiros diretos, perda de capacidade de operação. Impacto relacionado à perda e/ou descumprimento.
Crítico	Eventos relevantes que comprometem fortemente o resultado da Empresa e sua estratégia. Eventos deste tipo podem afetar o resultado da Empresa de forma relevante.

QUADRO NÍVEL DO RISCO								
EXPOSIÇÃO			IMPACTO					
			1		2		3	
			INSIGNIFICANTE		BAIXO		MODERADO	
PROBABILIDADE	1	Remoto	11	RB	12	RB	13	RM

2	Improvável	21	RB	22	RB	23	RM
3	Possível	31	RB	32	RM	33	RA
4	Provável	41	RM	42	RA	43	RA
5	Quase certo	51	RM	52	RA	53	RE

RESPOSTA AO RISCO	
Classificação	Descrição
Aceitar	Estar dispostos a lidar com os impactos negativos, caso o risco ocor
Transferir	Transferir os impactos dos riscos para terceiros.
Minimizar	Reduzir o impacto do risco ou ameaça.
Evitar	Eliminar e resolver totalmente o risco ou a ameaça.

## 2. ANÁLISE DE RISCOS

### FASE DA EXECUÇÃO DO PROCESSO

( ) Planejamento da Demanda ( ) Seleção do Fornecedor (X) Gestão do Contrato

<b>RISCO 01:</b>	<b>Interrupção do Serviço ou abandono da contratada.</b>		
<b>CAUSA DO RISCO:</b>	Oscilações ou especulações de mercado.		
<b>CAUSA DO RISCO:</b>	Empresa adjudicada não tem condições financeiras de cumprir com o objeto.		
<b>CONSEQUÊNCIAS DO RISCO:</b>	Empresa não cumpre com a entrega, solicitando cancelamento da ata de registro de preços/contrato, causando descontinuidade do fornecimento, insatisfação do público usuário (risco à vida) e prejuízo à Administração.		
<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>		<b>RESPONSÁVEL</b>	
Verificar se as sanções inseridas no Termo de Referência atende ao objeto e estão de acordo com a legislação vigente.		Área requisitante	
Na fase de negociação, os agentes de licitação devem atuar de forma racional, sensata e coerente.		Unidade de Compras e Licitações	
<b>PROBABILIDADE</b>	<b>IMPACTO</b>	<b>NÍVEL DO RISCO</b>	<b>RESPOSTA AO RISCO (ACEITAR; TRANSFERIR; MINIMIZAR; EVITAR)</b>
Possível - 3	Baixo - 2	Risco Médio (RM) - 32	Minimizar
<b>AÇÃO DE CONTIGÊNCIA</b>	Tomar as providências cabíveis com as empresas que causam prejuízo ao órgão. Após resultado do processo sancionatório, proceder com o cancelamento da homologação, negociar e verificar a documentação do próximo colocado.		

<b>RISCO 02:</b>	<b>Falta de recurso orçamentários e financeiros</b>		
<b>CAUSA DO RISCO:</b>	Ausência de planejamento orçamentário.		
<b>CAUSA DO RISCO:</b>	Aquisição/Contratação não prevista no Plano de Aplicação de Recursos.		
<b>CONSEQUÊNCIAS DO RISCO:</b>	Interrupção nas atividades médicas para conclusão de diagnósticos e indicação do tratamento, causando prejuízos aos pacientes internados no Hospital Universitário Alcides Carneiro.		
<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>		<b>RESPONSÁVEL</b>	
Averiguar ao receber o DFD se a aquisição está prevista no Plano de Aplicação de Recursos.		Divisão Administrativa Financeira	
Se não estiver prevista, solicitar a disponibilidade orçamentária durante a fase de planejamento da contratação.		EPC	
<b>PROBABILIDADE</b>	<b>IMPACTO</b>	<b>NÍVEL DO RISCO</b>	<b>RESPOSTA AO RISCO (ACEITAR; TRANSFERIR; MINIMIZAR; EVITAR)</b>
Improvável - 2	Baixo - 2	Risco Baixo (RB) - 22	Minimizar
<b>AÇÃO DE CONTIGÊNCIA</b>	Reserva de recurso orçamentários para a aquisição de pelo menos 50% do quantitativo estimado para os itens.		

<b>RISCO 03:</b>	<b>Atraso na Prestação dos Serviços</b>		
<b>CAUSA DO RISCO:</b>	Fornecedor não prestou serviço de acordo com o prazo conforme o edital.		
<b>CONSEQUÊNCIAS DO RISCO:</b>	Não realização do serviço causando prejuízo à assistência.		
<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>		<b>RESPONSÁVEL</b>	
Manter comunicação efetiva, junto ao Gestor do Contrato e demais fiscais, com a contratada e mantê-la informada de todos os procedimentos, técnicas e prazos a serem observados na fase de execução contratual, bem como das possíveis sanções.		EPC (Membros Técnicos)	
Notificações imediatas às empresas em atraso.		Unidade de Contratos.	
<b>PROBABILIDADE</b>	<b>IMPACTO</b>	<b>NÍVEL DO RISCO</b>	<b>RESPOSTA AO RISCO (ACEITAR; TRANSFERIR; MINIMIZAR; EVITAR)</b>
Possível - 3	Elevado - 4	Risco Elevado (RE) - 34	Minimizar
<b>AÇÃO DE CONTIGÊNCIA</b>	Aplicar o IMR e ajuste no valor do pagamento. Encaminhamento para processo administrativo por inadimplência contratual. Tomar as providências cabíveis com as empresas que causam prejuízo à Ebserh.		

2.1. O presente documento segue aprovado e assinado pelos Integrantes da Equipe de Planejamento da Contratação, designada pela RCC 3.0 - Portaria Designação EPC nº 129/2026 (58656277).

**EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO**

*(assinado eletronicamente)*

**ANDERSON FONSECA DA COSTA**

Coordenador da Equipe de Planejamento da Contratação  
HUAC-UFCG/EBSEERH

*(assinado eletronicamente)*

**ARLLAN RAVELLE DE ARAÚJO GUERRA**

Membro da Equipe de Planejamento da Contratação  
HUAC-UFCG/EBSEERH

*(assinado eletronicamente)*

**LEONARDO VIDAL BARBOSA**

Membro da Equipe de Planejamento da Contratação  
HUAC-UFCG/EBSEERH



Documento assinado eletronicamente por **Anderson Fonseca da Costa, Chefe de Setor**, em 12/05/2026, às 14:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, caput, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.ebserh.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **60613100** e o código CRC **299D8343**.

Referência: Processo nº 23769.001703/2026-16 SEI nº 60613100