

# MAPA DE RISCOS ESPECÍFICO

# DEIURB/AGESUL

Campo Grande, 6 de maio de 2026

## 1. MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

### 1.1 RISCOS RELACIONADOS À FASE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

<b>Risco 01</b>	<b>Risco:</b>	Problemas na obtenção de documentos para o processo de licitação.	
	<b>Probabilidade:</b>	Baixa	
	<b>Impacto:</b>	Baixo	
	<b>Dano (Consequência) 1:</b>	Atraso no processo de contratação.	
	<b>Tratamento:</b>	Mitigar.	
	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	1	Cumprir os prazos para contratação, revisar e acompanhar as mudanças nos documentos de planejamento da contratação que influenciam no descumprimento do cronograma.	Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Identificar tempestivamente os documentos de planejamento da contratação com estrita observância à legislação e normativos complementares.	Equipe de Planejamento da Contratação
<b>Risco 02</b>	<b>Risco:</b>	Estudos Técnicos Preliminares (ETP), Mapa de Gerenciamento de Risco (MGR) e Termo de Referência (TR) deficientes ou inconsistentes.	
	<b>Probabilidade:</b>	Média	
	<b>Impacto:</b>	Alto	
<b>Dano (Consequência) 1:</b>	Especificação elaboradas com inconsistências técnicas.		
<b>Dano (Consequência) 2:</b>	Elaboração do ETP, MR e PB com ausência de itens normativamente exigidos.		
<b>Dano (Consequência) 3:</b>	Requisitos técnicos com alto risco de não serem atendidos.		
<b>Tratamento:</b>	Mitigar.		
<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento Preventiva</b>	<b>Responsável</b>	

1	Convocação de servidores com conhecimento técnico adequado disponíveis à demanda para a confecção dos documentos	Autoridade competente
2	(Formação da equipe) Realização de cursos, seminários e palestras pertinentes ao tema.	ESCOLAGOV
3	Revisão dos documentos pelos servidores que compõem as áreas envolvidas e, em consequência, maior participação no processo de contratação.	Equipe de Planejamento da Contratação
4	Uso de instrumentos técnicos preestabelecidos pelos órgãos competentes, em especial, GOV/MS (Decreto nº 16.161, de 19 de abril de 2023 e Decreto nº 16.424, de 25 de abril de 2024).	Integrante Técnico apoiado pela Equipe de Planejamento da Contratação
<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Revisão de documentos durante o planejamento da contratação.	Equipe de Planejamento da Contratação
2	Suspensão do certame e revisão do processo de planejamento da contratação.	Integrante Requisitante e Técnico

## 1.2 RISCOS RELACIONADOS À FASE DE PROCESSO LICITATÓRIO

<b>Risco 03</b>	<b>Risco:</b>	Licitação deserta ou fracassada.	
	<b>Probabilidade:</b>	Baixa	
	<b>Impacto:</b>	Muito Alta	
	<b>Dano (Consequência ) 1:</b>	Atraso para a contratação do objeto.	
	<b>Tratamento:</b>	Mitigar.	
	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
1	Ampla divulgação do certame.	Equipe de Planejamento da Contratação	
<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento de Contingência</b>	<b>Responsável</b>	
1	Acompanhamento das retiradas dos editais.	Equipe de Planejamento da Contratação	

<b>Risco 04</b>	<b>Risco:</b>	Impugnações ou interposição de recursos.	
	<b>Probabilidade:</b>	Média	
	<b>Impacto:</b>	Muito Alta	
	<b>Dano (Consequência) 1:</b>	Atraso no processo de contratação.	
	<b>Dano (Consequência) 2:</b>	Impossibilidade de contratação.	
	<b>Tratamento:</b>	Mitigar.	
	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	1	Elaborar e revisar criteriosamente os artefatos de planejamento da contratação de acordo com os normativos vigentes.	Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Avaliar e realizar os ajustes recomendados pela Consultoria Jurídica para sanar inconformidades dos documentos de planejamento da contratação com a legislação vigente.	Equipe de Planejamento da Contratação
	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Empenhar-se no atendimento aos pedidos de esclarecimento buscando nos repositórios legais e jurisprudenciais os elementos de sustentação das opções adotadas para a contratação.	Equipe de Planejamento da Contratação	
2	Aperfeiçoar a elaboração dos documentos de planejamento da contratação com estrita observância à legislação e normativos complementares.	Equipe de Planejamento da Contratação	

### 1.3 RISCOS RELACIONADOS À FASE DE GESTÃO CONTRATUAL

<b>Risco 05</b>	<b>Risco:</b>	Incidência de períodos chuvosos acima da média histórica.	
	<b>Probabilidade:</b>	Baixa	
	<b>Impacto:</b>	Médio	
	<b>Dano (Consequência) 1:</b>	Atraso no cronograma físico-financeiro.	
	<b>Dano (Consequência) 2:</b>	Impacto no orçamento.	
	<b>Tratamento:</b>	Mitigar.	
	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	1	Por se tratar de riscos naturais, não há como definir forma de ação preventiva,	

		dispensando-se a indicação de responsável.	
	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
	1	Por se tratar de riscos naturais, não há como definir forma de ação preventiva, dispensando-se a indicação de responsável.	
<b>Risco 06</b>	<b>Risco:</b>	Baixa qualificação técnica da empresa contratada (garantia/suporte técnico).	
	<b>Probabilidade:</b>	Média	
	<b>Impacto:</b>	Muito Alto	
	<b>Dano (Consequência) 1:</b>	Inobservância de termos e condições estabelecidos nos documentos do Planejamento da contratação.	
	<b>Dano (Consequência) 2:</b>	Atraso no cronograma físico-financeiro.	
	<b>Dano (Consequência) 3:</b>	Rescisão contratual.	
	<b>Tratamento:</b>	Mitigar.	
	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	1	Capacitar servidores para que acompanhem a execução do contrato/Ata.	Equipe de Planejamento da Contratação
	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
1	Estabelecer rotinas de controle para o efetivo cumprimento das obrigações estabelecidas no Edital e anexos.	Fiscal Técnico	
<b>Risco 07</b>	<b>Risco:</b>	Interferências com Concessionárias e serviços públicos.	
	<b>Probabilidade:</b>	Baixa	
	<b>Impacto:</b>	Alto	
	<b>Dano (Consequência) 1:</b>	Retrabalho.	
	<b>Dano (Consequência) 2:</b>	Atraso no cronograma físico-financeiro.	
	<b>Dano (Consequência) 3:</b>	Impacto no orçamento.	
	<b>Tratamento:</b>	Mitigar.	
	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	1	Identificação e mapeamento prévio.	Equipe de Planejamento da Contratação
	2	Coordenação com concessionárias de serviços públicos.	Equipe de Planejamento da Contratação

	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
	1	Avaliar o impacto potencial das interferências externas identificadas no projeto, incluindo seus efeitos sobre o cronograma, orçamento e qualidade.	Fiscal Técnico
<b>Risco 08</b>	<b>Risco:</b>	Atraso injustificado do início do contrato.	
	<b>Probabilidade:</b>	Baixa	
	<b>Impacto:</b>	Alto	
	<b>Dano (Consequência) 1:</b>	Aditivos contratuais para prorrogação de prazo.	
	<b>Dano (Consequência) 2:</b>	Atraso no cronograma físico-financeiro.	
	<b>Tratamento:</b>	Mitigar.	
	<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	1	Acompanhar e exigir da contratada o início da execução do contrato, conforme estabelecido em Termo de Referência e contrato.	Fiscal Técnico
<b>Id</b>	<b>Ação de tratamento de Contingência</b>	<b>Responsável</b>	
1	Readequar o cronograma estabelecido contratualmente.	Fiscal Técnico	
2	Solicitar abertura de processo administrativo para aplicação de penalidades cabíveis, quando necessário.	Gestor do contrato	

Campo Grande, 6 de maio de 2026.

**Júlio César Pagliari**

Técnico da Equipe de Planejamento  
CREA 15.247/D – MS

**Lucas Luchini Donha**

Técnico da Equipe de Planejamento  
CREA 14.279/D – MS

**Rafaela Souza Ferreira**

Técnico Equipe de planejamento  
CREA 64.831/D-MS

**Pedro Augusto Duarte Brandão**

Técnico da Equipe de Planejamento  
CREA n. 14152/D – MS