ESP-DEP. ESTADUAL DE TRANSITO-DETRAN-SP

Estudo Técnico Preliminar 21/2026

1. Informações Básicas

Número do processo: 140.00159421/2026-06

2. Descrição da necessidade

Nos termos da Portaria Normativa Detran-SP nº 37, de 11 de dezembro de 2024, que institui o Regimento Interno da Autarquia e estabelece sua estrutura organizacional, encontra-se prevista a criação da Superintendência de São Paulo, conforme disposto no art. 6º, inciso IV, com a finalidade de promover a descentralização administrativa e aprimorar a prestação dos serviços públicos no âmbito estadual.

A necessidade da presente contratação decorre diretamente da implantação dessa nova unidade administrativa, a qual demandará infraestrutura física adequada para seu pleno funcionamento. Nesse contexto, destaca-se que, conforme evidenciado no processo SEI nº 140.00082816/2026-03, foi identificada e justificada a necessidade de locação de imóvel apto a sediar a Superintendência, tendo em vista a inadequação das atuais instalações e a inexistência de imóveis públicos disponíveis que atendam aos requisitos técnicos, operacionais e normativos exigidos.

Diante disso, a contratação das obras e serviços de engenharia para adequação do imóvel locado mostra-se imprescindível para viabilizar a ocupação e operacionalização da unidade, contemplando intervenções necessárias de natureza civil, elétrica, de climatização e de layout, de modo a adequar o espaço às necessidades institucionais do Detran-SP.

Sob a perspectiva do interesse público, a contratação justifica-se pela crescente demanda por serviços de trânsito no município de São Paulo, que, com população estimada em aproximadamente 11,8 milhões de habitantes, concentra elevado volume de atendimentos e atividades administrativas. A ausência de uma estrutura adequada compromete a eficiência, a qualidade e a celeridade dos serviços prestados, gerando impactos diretos ao cidadão.

Adicionalmente, a contratação está alinhada aos princípios constitucionais da eficiência, economicidade e descentralização administrativa, previstos na Constituição Federal de 1988, ao viabilizar a implantação de uma unidade moderna, funcional, acessível e segura, apta a atender às exigências normativas e às melhores práticas de gestão pública.

A iniciativa também se encontra em consonância com o Mapa Estratégico do Detran-SP (2023–2030), instituído pela Portaria Normativa nº 6, de 31 de agosto de 2023, especialmente no que se refere à ampliação da eficiência e acessibilidade dos serviços, à melhoria da experiência do usuário, ao aperfeiçoamento da estrutura organizacional e à modernização da infraestrutura.

Outrossim, a contratação está alinhada ao Plano Plurianual (PPA) de 2026, por meio do produto 2078 – Gestão e Modernização no Detran-SP, que prevê a revitalização e modernização das unidades da Autarquia.

Dessa forma, a contratação das obras e serviços de engenharia configura-se como medida necessária e indispensável para a efetiva implantação da Superintendência de São Paulo, garantindo a adequada estruturação física da unidade, a melhoria da prestação dos serviços públicos, a otimização dos recursos institucionais e o fortalecimento da gestão e da segurança viária no Estado.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Coordenadoria de Infraestrutura	Alex da Silva Bispo

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Requisitos Técnicos e Operacionais

Adequação ao uso institucional

- O espaço reformado deve às normas de acessibilidade (ABNT NBR 9050).

- Configuração dos ambientes para uso administrativo e atendimento ao público.

Prazo e Execução

- Os projetos executivos devem ser submetidos para aprovação junto ao Contratante antes da execução dos serviços.

- Execução dentro do prazo contratual (3 meses).

- Garantia de qualidade e fiscalização A empresa contratada deve apresentar ART (Anotação de Responsabilidade Técnica) pelos serviços executados e contar com equipe qualificada de acordo com as exigências citadas no Termo de Referência.

Infraestrutura

- Instalações elétricas e hidráulicas compatíveis com as atividades da Superintendência, conforme consta no projeto básico.

- Sistemas de climatização, iluminação e ventilação em conformidade com os projetos.

- Segurança - Adequação às normas do Corpo de Bombeiros.

- Implantação de sistemas de CFTV, controle de acesso e alarmes. Sustentabilidade

- Uso de materiais sustentáveis e eficiência energética na iluminação e climatização.

Requisitos Jurídicos e Normativos

Obediência à legislação vigente

- Seguir as diretrizes da Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei 14.133/2021).

5. Levantamento de Mercado

Foram consideradas as seguintes alternativas para a execução da reforma:

Alternativa 1: Contratação Tradicional – Projeto e Obra Separados

Descrição: Contratação em dois processos licitatórios: um para elaboração do projeto executivo de adequação da unidade e outro para execução com base no projeto aprovado.

- Justificativa técnica: Permite maior controle sobre o escopo e especificações com clareza na definição do projeto. - Justificativa econômica: Apesar de permitir ampla concorrência e controle técnico, apresenta maior risco de incompatibilidade entre projeto e execução, podendo gerar aditivos contratuais e aumento de custos.

Alternativa 2: Contratação – Projeto executivo e Obra na mesma Licitação

Descrição: Contratação única para elaboração do projeto executivo e execução das adequações, conforme anteprojeto fornecido pela Administração.

- Justificativa técnica: Reduz a possibilidade de divergências entre projeto e execução, tornando o processo mais eficiente e com menos riscos de paralisações.

- Justificativa econômica: A contratação tende a ser mais econômica no médio prazo, considerando a redução de aditivos, menor tempo de execução e ganho de produtividade.

Alternativa 3: Adequação com Equipes Próprias ou Convênios

Descrição: Utilização de mão de obra interna (servidores) ou por meio de convênios com instituições de ensino técnico (ex.: SENAI) para execução parcial dos serviços.

- Justificativa técnica: Aplicável apenas a serviços de pequena monta ou baixa complexidade.

- Justificativa econômica: Embora possa reduzir custos diretos, não garante cronograma, qualidade técnica e padronização exigida para o funcionamento da unidade.

Escolha da Solução a Contratar:

Após análise técnica e econômica, a Alternativa 2 – mostrou-se a mais vantajosa para a Administração Pública, considerando: - Redução de prazos e custos com gestão contratual;

- Maior alinhamento entre projeto e execução;

- Menor risco de aditivos por incompatibilidades;

- Maior agilidade na entrega dos serviços.

A adoção dessa alternativa encontra respaldo legal à lei nº 14.133/2021, e nas boas práticas de contratações públicas modernas. Tal abordagem assegura melhor custo-benefício à Administração, com maior controle de qualidade e previsibilidade na execução do contrato.

6. Descrição da solução como um todo

A solução proposta envolve a adequação completa do espaço para atender às necessidades da Superintendência, garantindo conforto, segurança e eficiência operacional. O projeto contemplará infraestrutura civil, elétrica, hidráulica, climatização e tecnologia.

Infraestrutura e Construção Civil

Adequação do layout interno para garantir funcionalidade e ergonomia.

Instalação de divisórias para otimização dos espaços administrativos.

Aplicação de pisos de alto tráfego e revestimentos resistentes.

Produzir desenhos “as built” que reflitam fielmente as condições finalizadas de todas as áreas, sistemas e componentes da edificação.

Instalações Elétricas, Hidráulicas e de Climatização

Modernização da rede elétrica com luminárias LED e dispositivos de baixo consumo.

Sistema hidráulico adequado às normas de segurança e sustentabilidade.

Climatização eficiente para controle térmico e conforto dos servidores e visitantes.

Tecnologia da Informação e Comunicação

Infraestrutura de cabeamento estruturado para conexão de dados e telefonia.

Sustentabilidade e Eficiência Energética

Uso de materiais recicláveis e certificados, alinhados com diretrizes ambientais. Implantação de torneiras e descargas com acionamento inteligente para economia de água. Sensores de presença para otimizar o consumo de energia elétrica.

Justificativas Técnica e Econômica da Escolha da Solução

Justificativa Técnica Conformidade com Normas Técnicas (ABNT).

Otimização do espaço para melhor organização e desempenho das atividades.

Infraestrutura moderna e tecnológica, aumentando a eficiência operacional.

Maior segurança patrimonial e documental com controle de acesso e monitoramento 24h.

Justificativa Econômica

Redução de Custos Operacionais com sistemas de eficiência energética e sustentabilidade.

Menos gastos com manutenção corretiva, priorizando ações preventivas.

Vida útil prolongada dos equipamentos e instalações, evitando retrabalho e novos ajustes.

Aumento da produtividade, proporcionando melhor ambiente de trabalho aos servidores.

Será disponibilizada, como anexo ao Termo de Referência, uma diretriz técnica contendo as necessidades previamente definidas, contemplando o anteprojeto (arquitetônico, elétrico e de climatização), a fim de subsidiar a empresa na elaboração e execução dos projetos executivos.

GARANTIA DA CONTRATAÇÃO

A definição pela locação do imóvel destinado à instalação da Superintendência de São Paulo fundamenta-se em análise técnica e econômica realizada no âmbito do levantamento de mercado, a qual considerou, de forma comparativa, os custos diretos e indiretos associados às alternativas de locação e aquisição.

Sob o aspecto técnico, verificou-se que a locação possibilita a disponibilização célere de imóvel compatível com as necessidades institucionais do Detran-SP, permitindo a implantação da unidade em prazo significativamente reduzido. Por outro lado, a alternativa de aquisição demandaria etapas adicionais, tais como prospecção, negociação, regularização documental, eventuais desapropriações, além da execução de obras estruturais e adequações, impactando diretamente o prazo de entrada em operação da Superintendência.

No que se refere à análise econômica, a aquisição de imóvel implica elevado desembolso inicial, comprometendo significativamente o orçamento público em um único exercício financeiro.

Além disso, essa alternativa acarreta custos indiretos contínuos, tais como manutenção predial, conservação, seguros patrimoniais, atualização tecnológica das instalações, adequações normativas ao longo do tempo, gestão do ativo imobiliário, bem como custos relacionados à depreciação e obsolescência do imóvel.

Adicionalmente, devem ser considerados os custos associados ao eventual descarte ambientalmente adequado de sistemas e materiais ao final de sua vida útil, bem como os riscos inerentes à desvalorização imobiliária e à inadequação futura do ativo às necessidades institucionais, diante de possíveis mudanças organizacionais.

Por sua vez, a locação apresenta-se como alternativa mais eficiente sob o ponto de vista econômico-financeiro, uma vez que permite a diluição dos custos ao longo do tempo, proporcionando maior previsibilidade orçamentária e financeira. Ademais, transfere ao locador parte relevante das responsabilidades relacionadas à manutenção estrutural do imóvel, reduzindo encargos operacionais para a Administração.

Outro aspecto relevante refere-se à flexibilidade operacional proporcionada pela locação, que possibilita a adequação ou mudança de endereço em função de futuras necessidades institucionais, sem a rigidez inerente à propriedade de um ativo imobiliário.

Importa destacar, ainda, que o levantamento de mercado evidenciou a inexistência de imóveis públicos disponíveis que atendessem, de forma plena, aos requisitos técnicos, operacionais e normativos exigidos, bem como a inviabilidade técnica e econômica das alternativas analisadas, seja pelo elevado custo de reabilitação, seja pelo prazo necessário para adequação.

Dessa forma, considerando os custos diretos e indiretos envolvidos, os aspectos técnicos, os prazos de implantação, a flexibilidade operacional e a aderência às necessidades institucionais, conclui-se que a locação do imóvel se configura como a alternativa mais vantajosa para a Administração Pública, atendendo aos princípios da economicidade, eficiência.

JUSTIFICATIVA PARA LOCAÇÃO OU AQUISIÇÃO

A definição pela locação do imóvel destinado à instalação da Superintendência de São Paulo fundamenta-se em análise técnica e econômica realizada no âmbito do levantamento de mercado, a qual considerou, de forma comparativa, os custos diretos e indiretos associados às alternativas de locação e aquisição.

Sob o aspecto técnico, verificou-se que a locação possibilita a disponibilização célere de imóvel compatível com as necessidades institucionais do Detran-SP, permitindo a implantação da unidade em prazo significativamente reduzido. Por outro lado, a alternativa de aquisição demandaria etapas adicionais, tais como prospecção, negociação, regularização documental, eventuais desapropriações, além da execução de obras estruturais e adequações, impactando diretamente o prazo de entrada em operação da Superintendência.

No que se refere à análise econômica, a aquisição de imóvel implica elevado desembolso inicial, comprometendo significativamente o orçamento público em um único exercício financeiro. Além disso, essa alternativa acarreta custos indiretos contínuos, tais como manutenção predial, conservação, seguros patrimoniais, atualização tecnológica das instalações, adequações normativas ao longo do tempo, gestão do ativo imobiliário, bem como custos relacionados à depreciação e obsolescência do imóvel.

Adicionalmente, devem ser considerados os custos associados ao eventual descarte ambientalmente adequado de sistemas e materiais ao final de sua vida útil, bem como os riscos inerentes à desvalorização imobiliária e à inadequação futura do ativo às necessidades institucionais, diante de possíveis mudanças organizacionais.

Por sua vez, a locação apresenta-se como alternativa mais eficiente sob o ponto de vista econômico-financeiro, uma vez que permite a diluição dos custos ao longo do tempo, proporcionando maior previsibilidade orçamentária e financeira. Ademais, transfere ao locador parte relevante das responsabilidades relacionadas à manutenção estrutural do imóvel, reduzindo encargos operacionais para a Administração.

Outro aspecto relevante refere-se à flexibilidade operacional proporcionada pela locação, que possibilita a adequação ou mudança de endereço em função de futuras necessidades institucionais, sem a rigidez inerente à propriedade de um ativo imobiliário.

Importa destacar, ainda, que o levantamento de mercado evidenciou a inexistência de imóveis públicos disponíveis que atendessem, de forma plena, aos requisitos técnicos, operacionais e normativos exigidos, bem como a inviabilidade técnica e econômica das alternativas analisadas, seja pelo elevado custo de reabilitação, seja pelo prazo necessário para adequação.

Dessa forma, considerando os custos diretos e indiretos envolvidos, os aspectos técnicos, os prazos de implantação, a flexibilidade operacional e a aderência às necessidades institucionais, conclui-se que a locação do imóvel se configura como a alternativa mais vantajosa para a Administração Pública, atendendo aos princípios da economicidade, eficiência e interesse público.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

SERVIÇOS	UN	QUANT.
SUBSOLO		
DEMOLIÇÃO		
Demolição manual de revestimento sintético, incluindo a base	M2	80,00
Demolição manual de painéis divisórias, inclusive montantes metálicos	M2	8,00
Retirada de folha de esquadria em madeira	UN	2,00
Retirada de guarnição, moldura e peças lineares em madeira, fixadas	M	11,00
CIVIL		
Tinta acrílica para sinalização visual de piso, com acabamento microtexturizado e antiderrapante	M	15,00
Placa de sinalização tátil em poliestireno com alto relevo em braile, para identificação de pavimentos	UN	4,00
Piso epóxi autonivelante, múltiplas camadas, espessura 4 mm	M2	15,00
Taxa de mobilização e desmobilização de equipe e equipamentos para execução de piso epóxi	TX	1,00
Acrílico para quadras e pisos cimentados	M2	60,00
Epóxi em massa, inclusive preparo	M2	8,00
LIMPEZA FINAL		
Limpeza final da obra	M2	452,00
Transporte de entulho, para distâncias superiores ao 5° km até o 10° km	M3	5,00

TÉRREO

DEMOLIÇÃO/RETIRADA COM REMOÇÃO DE ENTULHO - TOTAL

Retirada de forro qualquer em placas ou tiras fixadas, lavabo	M2	29,14
Demolição manual de alvenaria de elevação ou elemento vazado, incluindo revestimento, lavabo	M3	30,00
Demolição manual de revestimento cerâmico, incluindo a base, lavabo	M2	5,00
Retirada de peça ou acessório complementar em geral de esquadria, lavabo	UN	1,00
Retirada de aparelho sanitário incluindo acessórios, lavabo	UN	2,00
Retirada de armário em madeira ou metal, balcão da recepção	M2	25,00
Retirada de elemento em madeira e sistema de fixação tipo quadro, lousa, etc., revestimento madeirado de parede na recepção	M2	50,00
Demolição manual de revestimento cerâmico, incluindo a base, piso da recepção	M2	110,00
Retirada de folha de esquadria em madeira	UN	3,00
Retirada de guarnição, moldura e peças lineares em madeira, fixadas	M	18,00
Demolição manual de alvenaria de elevação ou elemento vazado, incluindo revestimento, sala recepção	M3	40,00
Retirada de armário em madeira ou metal, balcão da recepção	M2	8,00
Retirada de esquadria metálica em geral	M2	10,00
Retirada de bancada incluindo pertences	M2	6,00
Demolição manual de painéis divisórias, inclusive montantes metálicos	M2	14,65
Retirada de revestimento em lambris de madeira	M2	40,50
Retirada de esquadria metálica em geral	M2	20,82
Remoção de entulho de obra com caçamba metálica - material volumoso e misturado por alvenaria, terra, madeira, papel, plástico e metal	M3	56,00

CIVIL

Forro em painéis de gesso acartonado, espessura de 12,5mm, fixo	M²	125,00
Divisória em placas de gesso acartonado, resistência ao fogo 60 minutos, espessura 120 /90mm - 1RF / 1RF LM	M2	38,00
Folha de porta veneziana maciça, sob medida, folha dupla	M2	5,00
Porta acústica de madeira	M2	7,00
Divisória tipo piso/teto em vidro temperado duplo e micro persianas, com coluna estrutural em alumínio extrudado	M2	96,00
Montagem e desmontagem de andaime tubular fachadeiro com altura até 10 m	M2	100,00
Alvenaria de bloco cerâmico de vedação de 14 cm	M2	17,00
Chapisco	M2	17,00
Massa corrida a base de PVA	M2	17,00
Argamassa de regularização e/ou proteção	M3	4,00
Concreto preparado no local, fck = 20 MPa	M3	0,50
Grade para piso eletrofundida, malha 30 x 100 mm, com barra de 40 x 2 mm	M2	4,00
Selante elástico monocomponente a base de poliuretano (PU) para juntas de dilatação	M	20,00
Massa raspada	M2	20,00
Argamassa graute autonivelante de alta resistência	M3	1,00
Argamassa química bicomponente, alta resistência química, térmicas e vibrações, Argamassa AC-III-E da Gail	KG	210,00
Projeto executivo de arquitetura em formato A1	UN	2,00
Furação de 3´ em concreto armado	M	2,00
Furação de 1´ em concreto armado	M	2,00

Furação de 2´ em concreto armado	M	2,00
Taxa de mobilização e desmobilização de equipamentos para execução de perfuração em concreto	TX	5,00
Furação e fechamento de até 6´ em forro	M	5,00
Corrimão tubular em aço galvanizado, diâmetro 1 1/2´	M	7,60
Piso em ladrilho hidráulico podotátil várias cores (25x25cm), assentado com argamassa mista	M2	22,00
Piso em ladrilho hidráulico podotátil várias cores (25x25cm), assentado com argamassa mista	M3	4,75
Placa para sinalização tátil (início ou final) em braile para corrimão	UN	4,00
Placa de sinalização tátil em poliestireno com alto relevo em braile, para identificação de pavimentos	UN	4,00
Revestimento em porcelanato esmaltado polido para área interna e ambiente com tráfego médio, grupo de absorção BIa, assentado com argamassa colante industrializada, rejuntado	M2	3,00
Revestimento em porcelanato técnico natural para área interna e ambiente com acesso ao exterior, grupo de absorção BIa, assentado com argamassa colante industrializada, rejuntado	M2	63,00
Rodapé em porcelanato técnico natural, para área interna e ambiente com acesso ao exterior, grupo de absorção BIa, assentado com argamassa colante industrializada, rejuntado	M	30,00
Tinta látex antimofo em massa, inclusive preparo	M2	644,00
Massa corrida a base de PVA	M2	273,50
Esmalte à base de água em massa, inclusive preparo	M2	10,00
Textura acrílica para uso interno / externo, inclusive preparo	M2	18,00

CLIMATIZAÇÃO

Execução de limpeza, higienização e descontaminação de rede de dutos dos sistemas de ar condicionado, conforme Portaria 3523 do Ministério da Saúde e ABNT NBR 17037, incluindo relatório técnico.	M	110,00
Limpeza completa e higienização de condicionadores de ar	TR	43,0000
Manutenção corretiva de condicionadores de ar	UN	3,0000

Fluido refrigerante compatível com o sistema	KG	12,0000
Termostato para aquecimento ou refrigeração com programação horária	UN	1,0000
Isolamento térmico em espuma elastomérica, espessura de 9 a 12 mm, para tubulação de 5 /8´ (cobre) ou 1/4´ (ferro)	M	25,0000
Isolamento térmico em espuma elastomérica, espessura de 19 a 26 mm, para tubulação de 7 /8´ (cobre) ou 1/2´ (ferro)	M	25,0000
Engenheiro junior de mecânica	H	16,0000
Ajudante Geral (balanceamento dutos)	H	8,0000
Montador (balanceamento dutos)	H	8,0000
Duto em chapa de aço galvanizado	KG	243,0000
Grelha de retorno/exaustão com registro, tamanho: 0,03 m² a 0,06 m²	M2	0,2250
Esmalte à base água em superfície metálica, inclusive preparo	M2	176,88
Eletricista (instalação 1 split)	H	2,00
Ajudante eletricista (desinstalação 3 splits, instalação 1)	H	8,00
Eletrotécnico montador (desinstalação 3 splits, instalação 1)	H	8,50
Encanador (instalação 1 split)	H	2,625
Ajudante de encanador (instalação 1 split)	H	2,625
Isolamento térmico em espuma elastomérica, espessura de 9 a 12 mm, para tubulação água quente e refrigeração, diâmetro de 1/4´ (cobre) (instalação 1 split)	M	15,00
Isolamento térmico em espuma elastomérica, espessura de 9 a 12 mm, para tubulação água quente e refrigeração, diâmetro de 1/2´ (cobre) (instalação 1 split)	M	15,00
Cola de contato para espuma elastomérica, isolamento térmico (uso adesivo industrial), ref. Armaflex 520 ou equivalente (instalação 1 split)	L	0,60
Solda 50/50 (instalação 1 split)	KG	0,0050

Pasta para soldar (instalação 1 split)	KG	0,0080
Tubo de cobre flexível para sistema de ar condicionado, espessura 1/32" - diâmetro 1/4" (0,133 kg/m) (instalação 1 split)	M	15,00
Tubo de cobre flexível para sistema de ar condicionado, espessura 1/32" - diâmetro 1/2" (0,280 kg/m) (instalação 1 split)	M	15,00
Cabo cobre flexível ´PP´ de 4x2,5mm², classe 5 de encordoamento, isolamento 450/750V - isolação PVC 70°C (instalação 1 split)	M	17,00
LIMPEZA FINAL		
Limpeza final da obra	M2	452,00
Transporte de entulho, para distâncias superiores ao 5° km até o 10° km	M3	5,00
MÃO DE OBRA COMPLEMENTAR		
Pedreiro para regularizar superfícies	H	36,00
Ajudante geral para auxiliar o pedreiro	H	36,00
Mezanino Térreo		
DEMOLIÇÃO/RETIRADA COM REMOÇÃO DE ENTULHO - TOTAL		
Remoção de entulho de obra com caçamba metálica - material volumoso e misturado por alvenaria, terra, madeira, papel, plástico e metal	M3	8,00
CIVIL		
Projeto executivo de arquitetura em formato A1	UN	2,00
Tinta látex antimofo em massa, inclusive preparo	M2	83,00
Massa corrida a base de PVA	M2	41,50
Esmalte à base de água em massa, inclusive preparo	M2	2,10
LIMPEZA FINAL		
Limpeza final da obra	M2	452,00

Transporte de entulho, para distâncias superiores ao 5° km até o 10° km	M3	5,00

CLIMATIZAÇÃO

Alçapão/tampa em chapa de ferro com porta cadeado	M2	2,00
Demolição manual de alvenaria de elevação ou elemento vazado, incluindo revestimento	M3	0,50
Reboco	M2	4,40
Massa corrida a base de PVA	M2	4,40
Tinta acrílica antimofo em massa, inclusive preparo	M2	4,40
Eletroduto galvanizado conforme NBR13057 - 1´ com acessórios	M	7,00
Cabo de cobre de 2,5 mm², isolamento 750 V - isolação em PVC 70°C	M	30,00
Condulete metálico de 1´	CJ	4,00
Limpeza completa e higienização de condicionadores de ar	TR	2,5000

1º Andar

DEMOLIÇÃO/RETIRADA COM REMOÇÃO DE ENTULHO - TOTAL

Demolição manual de painéis divisórias, inclusive montantes metálicos	M2	18,27
Retirada de armário em madeira ou metal, balcão da recepção	M2	14,00
Retirada de revestimento em lambris de madeira	M2	51,79
Retirada de folha de esquadria em madeira	UN	2,00
Retirada de guarnição, moldura e peças lineares em madeira, fixadas	M	11,00
Forro em painéis de gesso acartonado, espessura de 12,5mm, fixo	M2	23,90
Remoção de entulho de obra com caçamba metálica - material volumoso e misturado por alvenaria, terra, madeira, papel, plástico e metal	M3	8,00

CIVIL

Argamassa química bicomponente, alta resistência química, térmicas e vibrações,	KG	800,00
Montagem e desmontagem de andaime tubular fachadeiro com altura até 10 m	M2	100,00
Projeto executivo de arquitetura em formato A1	UN	2,00
Argamassa química bicomponente, alta resistência química, térmicas e vibrações, Argamassa AC-III-E da Gail	KG	748,00
Divisória em placas de gesso acartonado, resistência ao fogo 60 minutos, espessura 120 /90mm - 1RF / 1RF LM	M2	20,00
Furação e fechamento de até 6´ em forro	M	4,00
Taxa de mobilização e desmobilização de equipamentos para execução de perfuração em concreto	TX	5,00
Alçapão/tampa em chapa de ferro com porta cadeado	M2	1,44
Porta acústica de madeira	M2	7,00
Divisória tipo piso/teto em vidro temperado duplo e micro persianas, com coluna estrutural em alumínio extrudado	M2	42,63
Tinta látex antimofo em massa, inclusive preparo	M2	328,00
Massa corrida a base de PVA	M2	164,00
Esmalte à base de água em massa, inclusive preparo	M2	2,10
CLIMATIZAÇÃO		
Execução de limpeza, higienização e descontaminação de rede de dutos dos sistemas de ar condicionado, conforme Portaria 3523 do Ministério da Saúde e ABNT NBR 17037, incluindo relatório técnico.	M	115,00
Limpeza completa e higienização de condicionadores de ar	TR	33,0000
Manutenção corretiva de condicionadores de ar	UN	1,0000
Fluido refrigerante compatível com o sistema	KG	12,0000
Contator de potência 12 A - 1na+1nf	UN	1,0000

Contator de potência 38 A/40 A - 2na+2nf	UN	1,0000
Engenheiro junior de mecânica	H	16,00
Ajudante Geral (balanceamento dutos)	H	8,0000
Montador (balanceamento dutos)	H	8,0000
Duto em chapa de aço galvanizado	KG	44,05
Grelha de retorno/exaustão com registro, tamanho: 0,03 m² a 0,06 m²	M2	0,32
Esmalte à base água em superfície metálica, inclusive preparo	M2	313,32
LIMPEZA FINAL		
Limpeza final da obra	M2	452,00
Transporte de entulho, para distâncias superiores ao 5° km até o 10° km	M3	5,00
MÃO DE OBRA COMPLEMENTAR		
Pedreiro para regularizar superfícies	H	48,00
Ajudante geral	H	48,00
Mezanino 1º Andar		
DEMOLIÇÃO/RETIRADA COM REMOÇÃO DE ENTULHO - TOTAL		
Demolição manual de painéis divisórias, inclusive montantes metálicos	M2	11,15
Retirada de vidro ou espelho com raspagem da massa ou retirada de baguete	M²	24,22
Retirada de folha de esquadria em madeira	UN	2,00
Retirada de guarnição, moldura e peças lineares em madeira, fixadas	M	11,00
Retirada de forro qualquer em placas ou tiras fixadas, lavabo	M2	39,00
Taxa de mobilização e desmobilização de equipamentos para execução de perfuração em concreto	TX	2,00

Remoção de entulho de obra com caçamba metálica - material volumoso e misturado por alvenaria, terra, madeira, papel, plástico e metal	M3	48,00
CIVIL		
Projeto executivo de arquitetura em formato A1	UN	2,00
Furação e fechamento de até 6´ em forro	M	2,00
Taxa de mobilização e desmobilização de equipamentos para execução de perfuração em concreto	TX	3,00
Alçapão/tampa em chapa de ferro com porta cadeado	M2	0,72
Tinta látex antimofo em massa, inclusive preparo	M2	30,40
Massa corrida a base de PVA	M2	15,20
CLIMATIZAÇÃO		
Ar condicionado a frio, tipo split cassete com capacidade de 36.000 BTU/h	CJ	1,00
Tubo de cobre flexível, espessura 1/32" - diâmetro 3/8", inclusive conexões (Adicional: >3 m para 36.000 BTU/h)	M	12,00
Tubo de cobre flexível, espessura 1/32" - diâmetro 3/4", inclusive conexões (Adicional: >3 m para 36.000 BTU/h)	M	12,00
Isolamento térmico em espuma elastomérica, espessura de 9 a 12 mm, para tubulação de 1 /2´ (cobre) (Adicional: >3 m para 36.000 BTU/h)	M	12,00
Isolamento térmico em espuma elastomérica, espessura de 9 a 12 mm, para tubulação de 1´ (cobre) (Adicional: >3 m para 36.000 BTU/h)	M	12,00
Cabo de cobre flexível de 3 x 4,0 mm², isolamento 500 V - isolação PP 70°C (Adicional: >3 m para 36.000 BTU/h)	M	14,00
Cabo de cobre flexível de 4,0 mm², isolamento 0,6/1kV - isolação HEPR 90°C (Adicional: >3 m para 36.000 BTU/h)	M	14,00
Mini-disjuntor termomagnético, bipolar 220/380 V, corrente de 10 A até 32 A (32A)	UN	1,00
Eletroduto galvanizado conforme NBR13057 - 1´ com acessórios	M	45,00

Cabo de cobre de 6 mm², isolamento 750 V - isolação em PVC 70°C	M	135,00
Condulete metálico de 1´	CJ	5,00
Tubo de PVC rígido soldável marrom, DN= 25 mm, (1´), inclusive conexões	M	6,00
Engenheiro junior de mecânica	H	4,00
LIMPEZA FINAL		
Limpeza final da obra	M2	452,00
Transporte de entulho, para distâncias superiores ao 5° km até o 10° km	M3	5,00
Subtotal		
2º ANDAR		
DEMOLIÇÃO/RETIRADA COM REMOÇÃO DE ENTULHO - TOTAL		
Remoção de entulho de obra com caçamba metálica - material volumoso e misturado por alvenaria, terra, madeira, papel, plástico e metal	M3	40,00
Demolição manual de painéis divisórias, inclusive montantes metálicos	M2	100,00
Demolição manual de revestimento cerâmico, incluindo a base	M2	10,00
Retirada de forro qualquer em placas ou tiras fixadas	M2	100,00
CIVIL		
Projeto executivo de arquitetura em formato A1	UN	2,00
Furação e fechamento de até 6´ em forro	M	4,00
Taxa de mobilização e desmobilização de equipamentos para execução de perfuração em concreto	TX	4,00
Esmalte à base de água em massa, inclusive preparo	M2	2,10
Tinta látex antimofo em massa, inclusive preparo	M2	500,00
Forro em painéis de gesso acartonado, espessura de 12,5mm, fixo	M²	100,00

Tubo de PVC rígido soldável marrom, DN= 25 mm, (3/4´), inclusive conexões	M	12,00
Registro de pressão em latão fundido cromado com canopla, DN= 3/4´ - linha especial	UN	2,00
Tubo de PVC rígido branco, pontas lisas, soldável, linha esgoto série normal, DN= 40 mm, inclusive conexões	M	12,00
Tubo de PVC rígido branco PxB com virola e anel de borracha, linha esgoto série normal, DN= 50 mm, inclusive conexões	M	12,00
Ralo sifonado em ferro fundido de 150 x 240 x 75 mm, com grelha	UN	1,00
Caixa sifonada de PVC rígido de 100 x 100 x 50 mm, com grelha	UN	1,00
Massa corrida à base de resina acrílica	M2	50,00
Massa corrida a base de PVA	M2	200,00
MÃO DE OBRA COMPLEMENTAR		
Encanador	H	33,12
Servente	H	22,71
CLIMATIZAÇÃO		
Limpeza completa e higienização de condicionadores de ar	TR	51,0000
Manutenção corretiva de condicionadores de ar	UN	2,0000
Fluido refrigerante compatível com o sistema	KG	4,5000
Ajudante eletricista (desinstalação 1 split)	H	2,00
Eletrotécnico montador (desinstalação 1 split)	H	2,00
Engenheiro junior de mecânica	H	4,00
Esmalte à base água em superfície metálica, inclusive preparo	M2	21,85
LIMPEZA FINAL		
Limpeza final da obra	M2	452,00

Transporte de entulho, para distâncias superiores ao 5° km até o 10° km	M3	5,00
Subtotal		
COBERTURA		
CLIMATIZAÇÃO		
Engenheiro junior de mecânica	H	8,00
Eletroduto galvanizado conforme NBR13057 - 1´ com acessórios	M	5,00
Cabo de cobre de 2,5 mm², isolamento 750 V - isolação em PVC 70°C	M	18,00
Condulete metálico de 1´	CJ	3,00
Contator de potência 12 A - 1na+1nf	UN	1,0000
Botoeira de comando liga-desliga, sem sinalização	UN	1,00
Isolamento térmico em espuma elastomérica, espessura de 9 a 12 mm, para tubulação de 1 /2´ (cobre)	M	46,00
Isolamento térmico em espuma elastomérica, espessura de 9 a 12 mm, para tubulação de 5 /8´ (cobre) ou 1/4´ (ferro)	M	46,00
Esmalte à base água em superfície metálica, inclusive preparo	M2	40,50
Subtotal		
MÃO DE OBRA COMPLEMENTAR		
PROTEÇÃO CONTRA INCÊNDIO		
DESENVOLVIMENTO DE PROJETO TÉCNICO DE PREVENÇÃO E COMBATE A INCÊNDIO E APROVAÇÃO JUNTO AO CORPO DE BOMBEIROS PARA EDIFICAÇÕES DE 5001 M2 À 10000 M2	GL	1,00
SERVIÇOS TÉCNICOS PROFISSIONAIS PARA OBTENÇÃO DO AVCB JUNTO AO CORPO DE BOMBEIROS PARA EDIFICAÇÕES DE 5001 À 10000 M2	GL	1,00
Eletrotécnico montador (adequação do SDAI: remanejamentos e configurações).	h	160,00

CLIMATIZAÇÃO - GERAL		
Projeto executivo de climatização em formato A0 para todos os andares	UN	6,0000
Análise microbiológica do ar interior de ambiente climatizado, inclusive coleta de amostra e laudo físico-químico e microbiológico, conforme ABNT NBR 17037.	UN	6,00
ELÉTRICA - GERAL		
PROJETO (Iluminação, Distribuição Tomadas, Distribuição de Redes de Dados, Quadros Elétricos)		
Elaboração de projeto de adequação de entrada de energia elétrica junto a concessionária, com medição em média tensão e demanda acima de 300 kVA a 2 MVA	un	1
Transformador de potência trifásico de 300 kVA, classe 15 kV, a seco	un	1
Projeto executivo de instalações elétricas em formato A0 (Iluminação, Tomadas, Redes, Quadros Elétricos - 1 para cada pavimento - térreo, 1º, 2º e SPDA).	un	13
Projeto executivo de instalações elétricas em formato A0 (As-Built)	un	13
DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA E LÓGICA		
Engenheiro senior de elétrica	h	280
Disjuntor termomagnético, tripolar 220/380 V, corrente de 100 A	un	2
Cabo de cobre flexível de 35 mm², isolamento 0,6/1kV - isolação HEPR 90°C (Vermelho, Preto, Branco, etc)	un	135
Cabo de cobre flexível de 35 mm², isolamento 0,6/1kV - isolação HEPR 90°C (Azul)	un	45
Cabo de cobre flexível de 35 mm², isolamento 0,6/1kV - isolação HEPR 90°C (Verde-Amarelo)	un	45
Eletroduto galvanizado a quente conforme NBR6323 - 2´ com acessórios	un	40
Condulete metálico de 2´	UN	10
Quadro de distribuição universal de embutir, para disjuntores 44 DIN / 32 Bolt-on - 150 A - sem componentes	UN	2
Barramento de cobre nu	kg	3

Barra de neutro e/ou terra	un	4
Supressor de surto monofásico, corrente nominal 20 kA, Imax. de surto 50 até 80 kA	un	8
Mini-disjuntor termomagnético, unipolar 127/220 V, corrente de 16 A	un	65
Mini-disjuntor termomagnético, bipolar 220/380 V, corrente de 32	un	2
Eletrocalha perfurada galvanizada a fogo, 100 x 50 mm, com acessórios	m	840
Eletrocalha lisa galvanizada a fogo, 50 x 50 mm, com acessórios	m	840
Mão francesa simples, galvanizada a fogo, L= 200 mm	UN	380
Vergalhão com rosca, porca e arruela de diâmetro 5/16´ (tirante)	m	35
Eletroduto galvanizado a quente conforme NBR6323 - 3/4´ - com acessórios	m	120
Condulete metálico de 3/4´	cj	40
Tomada de energia quadrada com rabicho de 10 A - 250 V , para instalação em painel / rodapé / caixa de tomadas	un	65
Caixa de tomada e tampa basculante com rebaixo de 4 x (25 x 70 mm)	un	65
Eletroduto de PVC corrugado flexível leve, diâmetro externo de 32 mm	m	120
Cabo de cobre de 2,5 mm², isolamento 750 V - isolação em PVC 70°C (Vermelho, Preto, Branco, etc)	m	1300
Cabo de cobre de 2,5 mm², isolamento 750 V - isolação em PVC 70°C (Azul)	m	1300
Cabo de cobre de 2,5 mm², isolamento 750 V - isolação em PVC 70°C (Verde-Amarelo)	m	1300
Caixa em PVC de 4´ x 2´	un	30
Tomada 2P+T de 20 A - 250 V, completa	cj	15
Cabo de cobre flexível de 3 x 2,5 mm², isolamento 500 V - isolação PP 70°C	m	400
Tomada de energia quadrada com rabicho de 10 A - 250 V , para instalação em painel / rodapé / caixa de tomadas (4 para cada estação de trabalho)	un	1060

Plugue com 2P+T de 10A, 250V	un	65
Rack fechado padrão metálico, 19 x 12 Us x 470 mm	UN	3
Guia organizadora de cabos para rack, 19´ 2 U	UN	16
Patch panel de 24 portas - categoria 6	UN	16
Calha de aço com 8 tomadas 2P+T - 250 V, com cabo	UN	3
Cabo para rede U/UTP 23 AWG com 4 pares - categoria 6A	M	10809
Tomada RJ 45 para rede de dados, com placa	UN	302
Switch Gigabit 24 portas com capacidade de 10/100/1000/Mbps	UN	14
Eletrotécnico montador (adequação dos quadros / revisão dos circuitos existentes / remanejamentos de dispositivos)	h	280
Eletricista (adequação dos quadros / revisão dos circuitos existentes / remanejamentos de dispositivos)	h	280
Ducha eletrônica de 6.800W até 7.900 W / 220 V	un	2
ILUMINAÇÃO		
Perfilado perfurado 38 x 38 mm, com acessórios	m	420
Vergalhão com rosca, porca e arruela de diâmetro 5/16´ (tirante)	m	320
Eletroduto galvanizado a quente conforme NBR6323 - 3/4´ - com acessórios	m	50
Condulete metálico de 3/4´	un	10
Mini-disjuntor termomagnético, unipolar 127/220 V, corrente de 16 A	un	18
Interruptor bipolar simples, 1 tecla dupla e placa	cj	18
Cabo de cobre de 2,5 mm², isolamento 750 V - isolação em PVC 70°C (Vermelho, Preto, Branco, etc)	m	2140
Cabo de cobre de 2,5 mm², isolamento 750 V - isolação em PVC 70°C (Verde-Amarelo)	m	1070

Plugue com 2P+T de 10A, 250V	un	314
Plugue prolongador com 2P+T de 10A, 250V	un	314
Cabo de cobre flexível de 3 x 2,5 mm², isolamento 500 V - isolação PP 70°C	m	250
Luminária LED retangular de sobrepor/EMBUTIR com difusor translúcido, 4000 K, fluxo luminoso de 3690 a 4800 lm, potência de 35 W a 41 W	un	314
CFTV		
Unidade gerenciadora digital de vídeo em rede (NVR) de até 8 câmeras IP, armazenamento de 6 TB, 1 interface de rede Fast Ethernet	UN	3,00
Câmera fixa colorida compacta com domo, para áreas internas e externas - 1,3 MP	UN	16,00
COMPLEMENTARES		
Coordenador de projetos	H	140
Engenheiro junior de civil (Segurança no Trabalho)	H	480

Memória de Cálculo e Metodologia de Estimativa de Custos – Serviços e Insumos HVAC:

A estimativa de custos dos serviços e insumos de climatização foi elaborada com base em referenciais oficiais de custos adotados pela Administração Pública, priorizando-se a tabela CDHU vigente.

Para os serviços especializados não contemplados diretamente pela tabela CDHU, foram utilizados referenciais oficiais compatíveis com a natureza dos serviços, incluindo o Sistema de Custos de Obras e Serviços de Engenharia – SCO, referência abril/2026, observada a compatibilidade técnica dos itens considerados.

As composições próprias foram desenvolvidas a partir de mão de obra constante da tabela CDHU vigente, acrescida dos respectivos encargos sociais, considerando a produtividade estimada para execução dos serviços e a complexidade técnica envolvida.

Para os insumos específicos de sistemas de climatização, adotou-se metodologia paramétrica baseada no catálogo de insumos CDHU para condicionadores de ar. Inicialmente, foi apurado o valor médio por tonelada de refrigeração (TR) dos equipamentos equivalentes constantes da tabela vigente. Em seguida, foram obtidas referências comerciais técnicas junto a fornecedores especializados do segmento HVAC, a fim de estabelecer a relação percentual entre o valor médio dos componentes e o valor do equipamento correspondente.

Os percentuais obtidos foram utilizados como parâmetro para composição e atualização dos respectivos insumos, permitindo sua adequação automática às futuras revisões da tabela CDHU, sem necessidade de nova calibração econômica, salvo em caso de alteração tecnológica relevante, descontinuidade de componentes ou mudança significativa nas condições de mercado.

Dessa forma, a metodologia adotada busca assegurar compatibilidade técnica, rastreabilidade dos critérios utilizados, aderência a referenciais oficiais de custos e razoabilidade dos valores estimados para a contratação.

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R$): 2.282.818,83

O valor total da contratação é de R$ 2.282.818,83 (Dois milhões duzentos e oitenta e dois mil, oitocentos e dezoito reais e oitenta e três centavos).

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Não se aplica.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Para atendimento ao disposto neste item do Estudo Técnico Preliminar, informa-se que a presente contratação para execução das obras da Superintendência de São Paulo possui relação direta e dependência com a contratação de locação do imóvel que abrigará a referida unidade, formalizada no âmbito do processo SEI nº 140.00082816/2026-03.

Ressalta-se que a viabilização da obra está condicionada à efetiva conclusão e formalização do contrato de locação, uma vez que as soluções de projeto e execução dos serviços deverão considerar as características físicas, técnicas e legais do imóvel a ser disponibilizado. Dessa forma, trata-se de contratação correlata e indispensável ao pleno atendimento da necessidade administrativa.

Destaca-se, ainda, que não há outras contratações diretamente vinculadas ao objeto pretendido até o presente momento, além da locação supracitada, sendo esta condição essencial para o prosseguimento da presente contratação.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

O objeto da contratação está previsto no Plano de Contratações Anual 2026, nos termos do Decreto estadual nº 67.689, de 3 de maio de 2023, conforme detalhamento a seguir:

ID PCA no PNCP 15519361000116-0-000002/2026

Data de publicação no PNCP 30/06/2025

Id do item no PCA 117

Classe/Grupo Serviço de engenharia

Identificador da Futura Contratação 532401-39/2026

Valor previsto R$ 15.000.000,00

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

A contratação dos serviços e adequação da unidade do Detran-SP em São Paulo visa alcançar os seguintes resultados diretos e indiretos:

Ganhos Diretos

Melhoria das condições de atendimento ao público, com ambientes mais organizados, acessíveis, seguros e confortáveis, reduzindo o tempo de espera e aumentando a satisfação dos cidadãos.

Adequação às normas de acessibilidade (NBR 9050), garantindo o atendimento inclusivo a pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.

Otimização dos fluxos internos de trabalho, por meio da reorganização de espaços físicos e da implantação de sinalização adequada, o que resultará em maior agilidade no atendimento e redução de retrabalho.

Melhor aproveitamento dos recursos humanos, com ambientes mais ergonômicos, iluminados e ventilados, favorecendo a saúde, produtividade e bem-estar dos servidores.

Eficiência energética e operacional, por meio da substituição de sistemas obsoletos de iluminação e climatização por soluções modernas e sustentáveis.

Ganhos Indiretos

Contribuição para o desenvolvimento nacional sustentável, com a adoção de critérios socioambientais na execução da obra (uso de materiais recicláveis, gestão adequada de resíduos e contratação de mão de obra local).

Melhor imagem institucional do Detran-SP, ao proporcionar à população um ambiente compatível com os princípios da dignidade, eficiência e transparência na prestação do serviço público.

13. Providências a serem Adotadas

Requer-se avaliação constante do Requisitante da Solução e do contrato a ser firmado, com o apoio do Fiscal do Contrato a ser designado, no sentido de mensurar mês a mês a qualidade do serviço, anotando e reportando à alta administração eventuais problemas e dificuldades da empresa a ser contratada na continuidade e boa prestação dos serviços, para garantir a continuidade da execução que atenda aos interesses da Autarquia e da empresa Contratada.

14. Possíveis Impactos Ambientais

A execução da reforma da unidade do Detran-SP em São Paulo poderá gerar impactos ambientais diretos e indiretos, os quais deverão ser identificados, monitorados e mitigados pela contratada, conforme boas práticas de engenharia e legislação ambiental vigente. Abaixo são listados os principais impactos potenciais e as respectivas medidas de controle:

Geração de Resíduos da Construção Civil (RCC)

Impacto: Geração de entulho, sobras de materiais, embalagens e resíduos decorrentes das atividades de reforma

Medidas Mitigadoras:

- Segregação, acondicionamento e transporte adequado dos resíduos, conforme Resolução CONAMA nº 307/2002 e demais normas aplicáveis;

- Priorização da reutilização e reciclagem de materiais sempre que tecnicamente viável;

- Manutenção da organização e limpeza das áreas de trabalho durante toda a execução dos serviços.

Emissão de Ruídos e Vibrações

Impacto: Perturbação a servidores, usuários e entorno urbano, especialmente durante demolições ou uso de equipamentos pesados.

Medidas Mitigadoras:

- Planejamento das atividades de maior impacto em horários compatíveis com o funcionamento da unidade;

- Utilização de equipamentos em boas condições de conservação e manutenção;

- Adoção de procedimentos que minimizem a propagação de ruídos e vibrações.

Consumo de Recursos Naturais

Impacto: Consumo de água, energia elétrica e materiais necessários à execução dos serviços.

Medidas Mitigadoras:

- Planejamento adequado das atividades para redução de desperdícios;

- Utilização racional dos recursos empregados na obra;

- Priorização de materiais e soluções com melhor desempenho ambiental, quando tecnicamente compatíveis e economicamente viáveis.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

Com base nos elementos levantados durante os Estudos Preliminares, declara-se que a contratação dos serviços de adequação da unidade do Detran-SP em São Paulo é viável e razoável, atendendo aos princípios da economicidade, eficiência, acessibilidade, sustentabilidade e melhoria da qualidade do serviço público. Adicionalmente, a possibilidade de adoção de soluções sustentáveis e a utilização da contratação como modelo de execução contribuem para a racionalização dos custos e dos prazos, garantindo efetividade na entrega dos resultados esperados. Assim, a contratação justifica-se plenamente diante do interesse público e da necessidade de garantir condições adequadas de funcionamento à unidade do Detran-SP em São Paulo, em conformidade com os objetivos institucionais do órgão.

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

DANIEL PAULO VALERIO

Equipe de apoio

Assinou eletronicamente em 22/06/2026 às 17:35:41.

ALEX DA SILVA BISPO

Coordenador

Assinou eletronicamente em 22/06/2026 às 18:01:58.

HELDER MENEZES KOBAYASHI

Chefe de Divisão

Assinou eletronicamente em 22/06/2026 às 17:36:18.