

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
DIVISÃO DE PLANEJAMENTO, LICITAÇÃO E GESTÃO DE CONTRATOS

MAPA DE RISCO –FME

1. DADOS DO PROCESSO

Objeto:	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA AQUISIÇÃO DE INSUMOS (FERT. SULFAMO META S; FERT. FERTIACYL GZ BR BD 10 L; ZAFERA WG 720 5 KG (GLIFOSATO) PARA PLANTIO DE MILHO, PARA ATENDER ÀS DEMANDAS PEDAGÓGICAS DA EDUCAÇÃO DESENVOLVIDA NAS ESCOLAS DO CAMPO, VINCULADAS À SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO.
----------------	---

2. FASE DE ANÁLISE

☒ Planejamento da contratação e seleção do fornecedor/ Gestão de contrato.

3. RISCOS

RISCO 01:	Deficiência na definição da demanda.		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixa	☒ Média	☐ Alta
Dano(s):	Superdimensionamento ou subdimensionamento da demanda.		
Ações preventivas:	Escolher equipe com conhecimentos suficientes para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento.	Responsáveis:	Equipe de Planejamento da Contratação
Ações de contingência:	Restabelecimento da demanda.	Responsáveis:	Equipe de Planejamento da Contratação

RISCO 02:	Desconhecimento do edital/termo de referência e falta de contato com o demandante.		
Probabilidade:	☐ Baixa	☒ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixa	☐ Média	☒ Alta
Dano(s):	A entrega não ser realizada da forma correta.		



Av. Brasil, Nº 2299, Centro, CEP:68553-052 - Redenção - PA



educacao@redencao.pa.gov.br

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
DIVISÃO DE PLANEJAMENTO, LICITAÇÃO E GESTÃO DE CONTRATOS

Ações preventivas:	A empresa ganhadora deverá solicitar todas as informações para a entrega do objeto.	Responsáveis:	Equipe de Planejamento da Contratação
Ações de contingência:	Contatar a empresa vencedora com antecedência para reuniões e esclarecimentos.	Responsáveis:	Equipe de Planejamento da Contratação

RISCO 03:	Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência.		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixa	☐ Média	☒ Alta
Dano(s):	Atraso no processo de contratação e, conseqüentemente, atraso no início da entrega		
Ações preventivas:	Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência em estrita aderência às disposições dos normativos aplicados à contratação.	Responsáveis:	Equipe de Planejamento da Contratação
Ações de contingência:	Exposição do arcabouço legal em que a contratação deva seguir.	Responsáveis:	Equipe de Planejamento da Contratação

RISCO 04:	Contratada se recusar a executar o objeto.		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixa	☒ Média	☐ Alta
Dano(s):	Não concluir o objeto sendo necessário abertura de novo procedimento para atender a demanda		
Ações preventivas:	Definir punição no termo para empresa que não assinar o contrato dentro do prazo estipulado.	Responsáveis:	Divisão de Planejamento, Licitação e Gestão de Contratos
Ações de contingência:	Abertura de novo procedimento.	Responsáveis:	Divisão de Planejamento, Licitação e Gestão de Contratos



Av. Brasil, Nº 2299, Centro, CEP:68553-052 - Redenção - PA



educacao@redencao.pa.gov.br

RISCO 05:	O CONTRATADO não manter as condições de habilitação durante a vigência do contrato.		
Probabilidade:	☐ Baixa	☒ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixa	☐ Média	☒ Alta
Dano(s):	Prejuízo ao erário.		
Ações preventivas:	Verificar a situação de regularidade da contratada.	Responsáveis:	Gestor do Contrato
Ações de contingência:	Advertir por escrito o fornecedor quando constatada a situação de irregularidade.	Responsáveis:	Autoridade Competente.
	Não assinatura do contrato		Autoridade Competente

RISCO 06:	Falta de recursos financeiros da Unidade Gestora para cumprimento das obrigações contratuais.		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixa	☒ Média	☐ Alta
Dano(s):	A empresa contratada não receber pelo fornecimento prestado, prejudicando a execução do contrato.		
Ações preventivas:	Aprovisionar recursos suficientes para as obrigações contratuais decorrentes da quantidade de exames realizados.	Responsáveis:	Divisão de Planejamento, Licitação e Gestão de Contratos.
Ações de contingência:	Providenciar complementação de recursos para cumprimento das obrigações contratuais.	Responsáveis:	Autoridade Competente.

RISCO 07:	Especificação técnica inadequada dos insumos.		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixa	☒ Média	☐ Alta



SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
DIVISÃO DE PLANEJAMENTO, LICITAÇÃO E GESTÃO DE CONTRATOS

Dano(s):	Ineficácia no plantio, prejuízo ao desenvolvimento do milho e desperdício de recursos públicos.		
Ações preventivas:	Elaboração de Termo de Referência com apoio de engenheiro agrônomo; exigência de registros no MAPA.	Responsáveis:	Divisão de Planejamento, Licitação e Gestão de Contratos.
Ações de contingência:	Substituição dos produtos (se permitido em contrato) ou cancelamento do lote.	Responsáveis:	Autoridade Competente.

RISCO 08:	Atraso na entrega dos produtos (Perda da janela de plantio).		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixa	☒ Média	☐ Alta
Dano(s):	Inviabilização das atividades pedagógicas práticas no ano letivo corrente devido ao ciclo biológico do milho.		
Ações preventivas:	Estabelecer prazo de entrega curto no edital; monitorar o cronograma físico-financeiro.	Responsáveis:	Gestor do Contrato
Ações de contingência:	Aplicação de multas por atraso e convocação do segundo colocado.	Responsáveis:	Escolas do Campo.

RISCO 09:	Entrega de insumos com validade próxima ao vencimento.		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixa	☒ Média	☐ Alta
Dano(s):	Perda de eficácia química e necessidade de descarte especial de resíduos químicos.		
Ações preventivas:	inserir cláusula exigindo validade mínima de 12 meses no ato do recebimento.	Responsáveis:	Gestor do Contrato
Ações de contingência:	Devolução imediata do produto e exigência de troca pela contratada.	Responsáveis:	Escolas do Campo.

4. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS



SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
DIVISÃO DE PLANEJAMENTO, LICITAÇÃO E GESTÃO DE CONTRATOS

Certificamos que somos responsáveis pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação.

Responsáveis:

Redenção, 05 de janeiro de 2026.

Ataíla Oliveira Costa

Assessor(a) de Planejamento Administrativo
Matrícula 110005

Reginaldo da Silva Ferreira

Chefe de Divisão de Planejamento, Licitação e Gestão de Contratos – SEMED
Portaria nº 086/2025 - GPM

Ana Maria Meneses Ferraz

Supervisor de Manutenção e Infraestrutura Escola
Matrícula 104048

**FERNANDO
GOMES
COSTA:02098
469250**

Assinado de forma
digital por
FERNANDO GOMES
COSTA:02098469250
Dados: 2026.01.16
11:53:33 -03'00'



DEUS SEJA LOUVADO!

Av. Brasil, Nº 2299, Centro, CEP:68553-052 - Redenção - PA
educacao@redencao.pa.gov.br