



**POLÍCIA MILITAR DE MINAS GERAIS
DIRETORIA DE APOIO LOGÍSTICO
CENTRO DE MOTOMECANIZAÇÃO E INTENDÊNCIA**

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

**NECESSIDADE: IDENTIFICAR SOLUÇÕES PARA A CONTINUIDADE DO
POLICIAMENTO MOTORIZADO NA CAPITAL E RMBH**

SUMÁRIO

1 INFORMAÇÕES GERAIS	2
1.1 IDENTIFICAÇÃO DO PROCESSO E SOLICITANTE	2
1.2 EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO	2
2 DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL	3
2.1 DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA ADMINISTRAÇÃO	3
2.1.1 Perspectiva do interesse público	3
2.1.2 Perspectiva da execução da despesa (planejamento da Administração)	4
2.1.3 Perspectiva no contexto Institucional.....	6
2.2 DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA POTENCIAL CONTRATAÇÃO.....	8
2.2.1 Condições gerais:	9
2.2.2 Condições específicas	9
2.2.2.1 Veículo SUV (Sport Utility Vehicle).....	9
2.2.2.2 Veículos caminhonete.....	9
2.2.3 Critérios e práticas de sustentabilidade	10
3 PROSPECÇÃO DE SOLUÇÕES	11
3.1 LEVANTAMENTO DE MERCADO	11
3.1.1 Histórico de quantidades e preços do atual modelo de contratação	12
3.1.2 Pesquisa direta com no mínimo 03 fornecedores.....	15
3.1.3 preços das AQUISIÇÕES PMMG dos veículos similares.....	16
3.1.4 Preço das contratações públicas similares (órgãos estaduais).....	17
3.1.5 Preço das contratações públicas similares (órgãos municipais).....	18
3.2 ESTIMATIVA DE CUSTOS DAS SOLUÇÕES	19
3.2.1 Comparativo do custo de manutenção da frota locada e da frota orgânica (própria).....	19
3.2.1.1 Análise comparativa das alternativas e escolha da solução.....	23
4 DETALHAMENTO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA	32
4.1 JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO	33
4.2 CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES	33
4.3 RESULTADOS PRETENDIDOS.....	34
4.4 PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS.....	34
4.5 POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS	35
5 POSICIONAMENTO CONCLUSIVO	37

PREÂMBULO

A Lei nº 14.133/2021, que estabelece normas gerais de licitação e contratação para a Administração Pública Direta, autárquica e fundacional da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, no seu artigo 6º, inciso XVIII e XX, e artigo 18, inciso I, assevera que as contratações públicas deverão ser precedidas de Estudos Técnicos Preliminares (ETP) como primeira etapa do planejamento para a elaboração dos demais atos alusivos a eventuais contratações.

Ante o exposto, o presente estudo visa consolidar elementos de convicção para a tomada de decisão que melhor atenda ao interesse público e seja minimizado o impacto financeiro ao erário.

1 INFORMAÇÕES GERAIS

1.1 IDENTIFICAÇÃO DO PROCESSO E SOLICITANTE

- Número do processo SEI: 1250.01.0015993/2025-65
- Área solicitante: Diretoria de Apoio Logístico-DAL

1.2 EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

Chefe de equipe

- nº 124.695-8, Maj PM Marcus Luiz Dias Coelho - SubChefe do CMI/DAL

Gestor de Frota Institucional

- nº 126.101-5, Maj PM Wagner Valadão da Silva, Chefe da S. de Gestão Veicular-DAL4

Gestor dos contratos para locação de viaturas

- nº 116.191-8, Cap PM Edney da Silva - Chefe da Seção de Frota Locada CMI/DAL

Fiscal dos contratos para locação de viaturas

- nº 091.765-8, 2º Ten PM Antônio Márcio Lage - Seção de Frota Locada CMI/DAL

Responsável Técnico da Contratação

- nº 147.710-8, 1º Sgt PM Leonardo da S. Guerra - Auxiliar S. Veículos Novos CMI/DAL

2 DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

2.1 DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA ADMINISTRAÇÃO

2.1.1 Perspectiva do interesse público

O serviço de segurança pública possui natureza de essencialidade e continuidade para atendimento aos anseios da população e, nesse sentido, faz-se necessário o emprego contínuo do policiamento motorizado, com emprego de viaturas policiais, para a execução efetiva das atividades de preservação e restauração da ordem pública, compreendendo desde a presença física do veículo às ações de repressão qualificada e assistência geral ao público externo.

Essa atividade está traduzida como polícia ostensiva e de preservação da ordem pública no território do Estado, prevista no artigo 144, §5º, da Constituição da República.

Neste cenário, insere-se a Polícia Militar de Minas Gerais com a missão de polícia ostensiva de prevenção criminal, bem como a preservação e a restauração da ordem pública. Atua com a premissa de aumentar a percepção de segurança, de reduzir o medo do crime, de reduzir a criminalidade violenta e de fomentar a comunicação institucional direta com a população.

A essencialidade na sua atuação se baliza, além dos princípios expressos na Constituição Estadual, pelo princípio da continuidade do serviço público, o qual assevera que o serviço não pode parar, que não seja suspenso ou interrompido. Um dever do Estado que não pode pender da solução pela continuidade.

Contudo, o contrato para a locação de 707 viaturas policiais (482 veículos SUV e 225 veículos pick up) e 70 veículos reservas na Capital Belo Horizonte e na Região Metropolitana (RMBH) possui, como termo final de vigência, o dia 16/05/2026, data em que os veículos contratados deverão ser recolhidos e devolvidos para a empresa contratada.

Considerado o volume de viaturas e as atividades de policiamento essenciais nas quais são empregadas, a ausência desse recurso prejudicará sobremaneira a continuidade do serviço para a população daquela localidade, destinatária final do serviço, não podendo, o Estado, garantir um ambiente seguro para se viver, trabalhar e empreender em Minas Gerais.

Do mesmo modo, será prejudicada a prevenção criminal e a promoção de ambiente mais seguro para a população, podendo ocorrer o aumento da incidência criminal nos delitos contra a vida e contra o patrimônio, bem como prejuízos na agilidade do atendimento de ocorrências e assistências diversas à população.

2.1.2 Perspectiva da execução da despesa (planejamento da Administração)

O Governo de Minas vem envidando esforços para a redução e otimização dos gastos públicos com estrita observância à responsabilidade fiscal, a fim de que o pagamento da dívida, junto ao Governo Federal, seja efetivada de maneira sustentável, com possibilidade de investimentos em políticas públicas. Neste sentido, no dia 06/01/2025, o Governo Federal homologou o Plano de Recuperação Fiscal de Minas Gerais, culminando na entrada, do Estado, no Regime de Recuperação Fiscal (RRF)¹.

No dia 19/04/2025, o Governo de Minas publicou o Decreto nº 49.025/2025², que recomendou o contingenciamento de despesas no âmbito da Administração direta, autárquica e fundacional do Poder Executivo, das empresas dependentes e dos fundos estaduais, os quais deverão promover a revisão orçamentária conforme novos limites³ impostos na Programação Orçamentária Anual.

Posteriormente, no dia 29/05/2025, em Reunião Extraordinária, a Assembleia Legislativa de Minas Gerais (ALMG) aprovou, em definitivo, a autorização para que o Estado de Minas aderisse ao Programa de Pleno Pagamento de Dívidas dos Estados (Propag), bem como a solicitar o encerramento do Regime de Recuperação Fiscal (RRF), observados os requisitos estabelecidos na norma, o que foi objeto de proposta da Lei nº 26.264/2025, publicada no Diário do Legislativo em 30/05/2025⁴.

Finalmente, no Diário Oficial de MG (DOMG)⁵ de 05 de Junho de 2025, o Governo de Minas sancionou a Lei nº 25.282, que propôs o encerramento do Regime de Recuperação Fiscal e o início da adesão ao Programa de Pleno Pagamento de Dívidas dos Estados.

¹ Matéria SEF/MG

<https://drive.google.com/file/d/1TZ3f9FEVv8GRfHBAMIK0xlx1RSPn2ezr/view?usp=sharing>

² Decreto nº 49.025, de 19/04/2025

https://drive.google.com/file/d/1IPw_ZMzj9oJxPL-xjCTbCawCzsK-F9NX/view?usp=sharing

³ Anexo Decreto nº 49.025, de 19/04/2025

<https://drive.google.com/file/d/1X7lvWMsHrKDIvFVdhArSIO8KBVINS9bx/view?usp=sharing>

⁴ALMG autoriza Propag

<https://drive.google.com/file/d/1NTYNYud5ymHP1bXFJ6iruvtsH9JSIN94/view?usp=sharing>

⁵ Lei nº 25.282/2025: Propag/MG <https://drive.google.com/file/d/1yMILOWYjokKKQ3QQN2-FGGbSctv9xdEjZ/view?usp=sharing>

Como Órgão da Administração Direta, a Polícia Militar de Minas Gerais também foi alcançada pelas medidas de austeridade orçamentário-financeira, constituindo-se como ponto sensível à continuidade do projeto, as dificuldades Governamentais e Institucionais inerentes ao custo contratado ano após ano, sendo necessária constante e criteriosa análise do custo-benefício do policiamento motorizado com as viaturas locadas.

Nesse contexto, o Plano Estratégico da PMMG 2020-2023, alinhado ao Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI) para o período 2019-2030, traça objetivos claros voltados ao apoio logístico e ao suporte à atividade-fim os quais, em um contexto de gestão de frota e fornecimento de viaturas policiais, consubstanciam-se na promoção do apoio logístico adequado ao cumprimento da missão Institucional.

O planejamento interno da Instituição, conforme estabelecido na Lei nº 23.577/20, o processo de planejamento no Estado de Minas Gerais segue uma estrutura lógica e harmônica de diretrizes, partindo da visão de longo prazo, estabelecida pelo Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI), período de 2019 a 2030.

Por decorrência lógica, foram estabelecidos o Plano Estadual de Segurança Pública (PESP), o Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG), as Leis de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e as Leis Orçamentárias Anuais (LOA), bem como as políticas e os planos de governo, setoriais e regionais.

Finalmente, foram elaborados os planos setoriais e estratégicos Institucionais dos órgãos e das entidades públicas em consonância com as diretrizes do PMDI. Na PMMG, o planejamento estratégico deu origem a duas instruções que regulam a atividade operacional (Gestão de Desempenho Operacional - GDO) e administrativa (Gestão de Desempenho Administrativa - GDA).

Para o presente estudo, interessa a GDA, publicada na *Instrução nº 8008.2/2023-CG, ferramenta de monitoramento, controle e avaliação dos resultados-chave relativos ao desempenho das áreas funcionais responsáveis pelos processos de suporte da PMMG, para o período 2024-2027.*

No tocante ao projeto para locação de viaturas policiais na Capital Belo Horizonte e Região Metropolitana (RMBH), foram estabelecidos os seguintes resultados desejáveis:

- a) Manter a estratégia de locação de viaturas na Região Metropolitana de Belo Horizonte (direto);
- b) Manter a idade média das viaturas SUV com cela em 4 anos (indireto);
- c) Manter a idade média das viaturas Caminhonetes com cela em 4 anos (indireto).

Deste modo, a locação de viaturas policiais é parte essencial da estratégia de gestão administrativa da Instituição e, para atendimento deste planejamento, far-se-á necessária a adoção de ferramentas logísticas e legais pertinentes.

2.1.3 Perspectiva no contexto Institucional

A Polícia Militar de Minas Gerais, órgão da Administração Direta com autonomia administrativa e orçamentária, compete realizar a polícia ostensiva de prevenção criminal em sua diversidade, bem como preservar e restaurar a ordem pública, além de garantir o poder de polícia atribuído a outros órgãos. Portanto, a Instituição deve possuir insumos que forneçam condições adequadas para o cumprimento de sua missão constitucional.

Nessa missão, a viatura policial constitui uma importante ferramenta para a realização da atividade de polícia ostensiva, competindo ao gestor logístico da Instituição planejar e agir para que esse recurso esteja à disposição do Policial Militar e, por consequência, em utilização na atividade finalística por meio do policiamento motorizado.

No aspecto gerencial, em que se espera do administrador público ações íntegras, confiáveis e transparentes, corroboradas pelos princípios norteadores da boa gestão pública, torna-se cada vez mais necessário respaldá-lo com argumentos técnicos capazes de garantir segurança na tomada de decisões. De igual modo, espera-se que os atos dos gestores guardem consonância com as mudanças contemporâneas e que sejam capazes de conduzi-las, reorganizando processos de gestão, caso necessário.

Nesse contexto, a Instituição é detentora da maior frota de veículos dentre os órgãos do Estado. Excetuadas as transacionadas, somam aproximadamente 9.191 veículos, sendo 7.843 próprios e 1.348 locados. O estado de conservação e a idade média das viaturas é variado, numa média de 6.1 anos, conforme quadro 01, sendo que as viaturas locadas possuem uma previsão de utilização por 30 meses, o que contribui para redução da idade média da frota.

Gráfico 01 - Idade média da frota PMMG



Fonte: Siglog/IntranetPM

Em se tratando da locação de viaturas, a Polícia Militar de Minas Gerais mantém com a empresa CS Brasil Frotas S/A (CNPJ 27.595.780/0001-16), filial instalada na Avenida Sócrates Mariani Bittencourt, nº 1139, SALA 2, Quadra Cinco, município de Contagem/MG (CEP 32010-010), o Contrato nº 01/2021-CMI/DAL, Portal Compras de Minas Gerais nº 9270586/2021⁶, prorrogado⁷ até o dia 16/05/2026 para a locação de 707 viaturas policiais utilizadas na Região Metropolitana de Belo Horizonte-RMBH (1ª a 3ª RPM), abrangendo ainda Unidades do Comando de Policiamento Especializado (Btl ROTAM, BPCChq, 1ª CIA PM Ind Cães) e do Comando de Policiamento Militar Rodoviário (BPMRv).

Neste sentido, o modelo atual de contratação foi iniciado no ano de 2016 e nos anos posteriores, os desafios para o custeio do projeto foram constantes. Como demonstrado no quadro 01 e gráfico 02 abaixo, encontra-se registrada a redução responsável de viaturas como forma de absorver parte dos impactos financeiros das contratações nos anos de 2018 a 2025, contudo sem prejuízo da entrega de segurança pública para a população.

Quadro 01 - Histórico do quantitativo de viaturas locadas 2018 a 2025

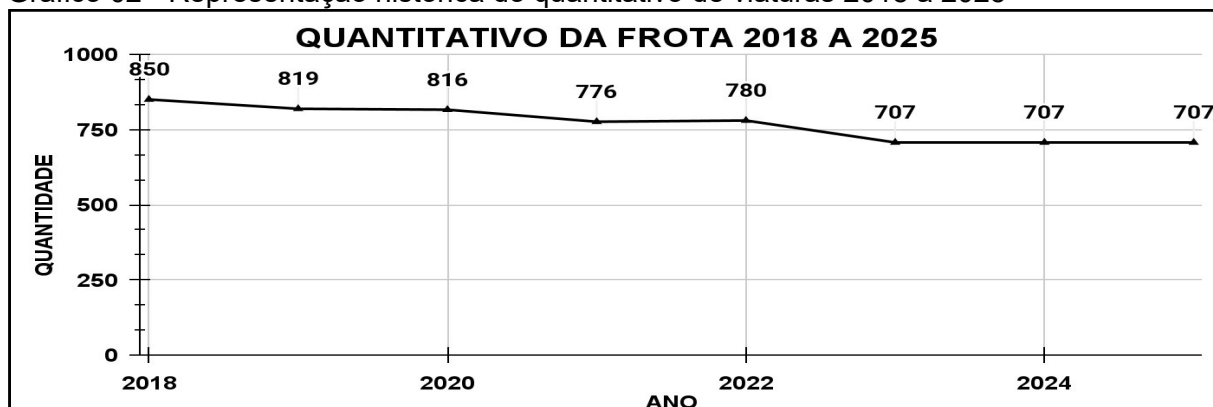
HISTÓRICO QUANTITATIVO DE VIATURAS LOCADAS								
ANO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
QUANTIDADE	850	819	816	776	780	707	707	707

Fonte: Contratos para locação de viaturas e aditivos contratuais

⁶ Contrato para locação de viaturas policiais na RMBH:
https://drive.google.com/file/d/1W6z98ZHK6AFEntJI6okhibZwLgj4IKHW/view?usp=share_link

⁷ Termo Aditivo de prorrogação:
<https://drive.google.com/file/d/1GwUGau5UUBbSyd4ihI5Izk2Yp0zQ81uh/view?usp=sharing>

Gráfico 02 - Representação histórica do quantitativo de viaturas 2018 a 2025



Fonte: Contratos para locação de viaturas e aditivos contratuais

No presente estudo, será verificada a melhor solução para a necessidade identificada, qual seja, a manutenção do policiamento motorizado por intermédio da locação de viaturas (nova licitação ou adesão a Atas de Registro de Preços vigentes) ou aquisição própria dos veículos com adaptação para o referido policiamento.

2.2 DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA POTENCIAL CONTRATAÇÃO

Para atendimento da necessidade apresentada, a potencial contratação contemplará, em tese, 707 veículos adaptados como viaturas policiais destinados ao policiamento motorizado na Capital Belo Horizonte e Região Metropolitana (RMBH), sendo 482 veículos SUV e 225 veículos pick up, abrangendo as Unidades Operacionais da 1ª a 3ª RPM, o Comando de Policiamento Especializado e o Comando de Policiamento Militar Rodoviário.

Da eventual contratação, antecedendo ao início da linha de produção dos veículos, um protótipo, de cada tipo, deverá ser disponibilizado à contratante para inspeção e testes de qualidade por profissionais com conhecimento técnico específico na área. A vigência contratual, em tese, será de 30 meses, prorrogáveis por igual período.

Destaque-se a importância das condições de veículos zero quilômetro a serem contratados, principalmente no quesito tecnologia embarcada atualizada e melhores condições de segurança para os seus ocupantes e demais usuários da via pública, razão pela qual a especificação dos veículos deverá se dar de maneira criteriosa, passando pelo crivo de profissionais especializados para avaliação dos protótipos e para certificação das especificações abaixo elencadas.

2.2.1 Condições gerais:

- Atendimento aos critérios técnicos mínimos de cada modelo descritos no Termo de Referência vinculado ao certame;
- Grafismo/plotagem conforme a identidade visual da Instituição;
- Adaptação de compartimento para detidos (cela) e equipamentos, conforme cada modelo, em tamanhos compatíveis com a preservação da segurança, integridade e dignidade dos conduzidos;
- Sinalização acústica e visual que permitam a identificação ostensiva da Polícia Militar, com atendimento das normas de qualidade emitidas pela Society of Automobile Engineers Sociedade de Engenheiros Automotivos (SAE).

2.2.2 Condições específicas

2.2.2.1 Veículo SUV (Sport Utility Vehicle)

Veículo Utilitário Esporte (SUV), tração 4X2, 4 portas laterais, com cela, com predisposição para rádio transceptor móvel digital, GPS/AVL localizador, equipado com sinalizador acústico visual e luzes auxiliares (strobo). Veículo 0 (ZERO) Km fabricado, no máximo, há 06 (seis) meses anteriores à data de expedição da nota fiscal, com modelo correspondente à data da emissão da nota fiscal e da linha de produção da montadora.

- Cor: os veículos serão na cor preta com adesivação cáqui, conforme nova identidade visual da PMMG. Parachoque na cor do veículo em acabamento liso, adesivados em cáqui.
- Grafismo e Características Técnicas das Películas: conforme nova identidade visual da PMMG, com aplicação de verniz automotivo sobre todas as faixas, películas, brasões e logomarcas.
- Potência: mínima de 109 cv e máxima de 164 (Duster Turbo AT -> 163cv) cv
- Cilindrada: mínima de 1270 cc e máxima de 1797 cc;
- Cilindros do motor: mínimo 4;
- Torque: mínimo 16 kgfm (qualquer combustível);
- Combustível: Flex (gasolina e/ou etanol);
- Número de Marchas: Mínimo de 5 (cinco) à frente;
- Câmbio: automático/manual;
- Tração: 4x2;
- Sistema de freio: com ABS;
- Suspensão: conforme linha de produção;
- Direção: Hidráulica, elétrica ou eletro-hidráulica;
- Rodas e Pneus: Pneus conforme linha e rodas de liga leve conforme modelo do veículo;
- Entre eixos: mínimo 2.600 mm
- Porta malas: mínimo 440 litros

2.2.2.2 Veículos caminhonete

Veículo tipo caminhonete 4x4, 4 portas, com cela adaptada no compartimento de carga/ carroceria, com predisposição para rádio transceptor móvel digital, GPS/AVL Rastreador e GPS Navegador, Sinalizador Acústico Visual e luzes auxiliares (strobo). Veículo 0 (ZERO) Km, fabricado no máximo a 12 (doze meses) anteriores à data de expedição da nota fiscal, com modelo correspondente à data da emissão da nota fiscal e da linha de produção da montadora.

- Cor: os veículos serão na cor preta com adesivação cáqui, conforme nova identidade visual da PMMG. Parachoque na cor do veículo em acabamento liso, adesivado em cáqui.
- Grafismo e Características Técnicas das Películas: conforme nova identidade visual da PMMG, com aplicação de verniz automotivo sobre todas as faixas, películas, brasões e logomarcas.
- Potência mínima de 180 cv e máxima 230 cv
- Cilindrada: mínima de 1.950 cc e máxima 3200 cc
- Torque mínimo: 45 kgf
- Cilindros: mínimo 04 (quatro)
- Sistema de injeção: conforme linha de produção
- Sistema de ignição: conforme linha de produção
- Combustível: Diesel
- Número de marchas: mínimo de 05 (cinco) à frente, com câmbio automático
- Tração 4x2, 4x4 e 4x4-reduzida conforme linha de produção
- Sistema de freio: dianteiro a disco e traseiro a disco ou tambor, com sistema ABS
- Suspensão, conforme linha de produção
- Direção hidráulica ou elétrica
- Rodas de liga, conforme linha de produção
- Pneus de uso misto.

2.2.3 Critérios e práticas de sustentabilidade

A locação de viaturas policiais propicia a renovação da frota e redução da idade média a cada 30 meses. Isso significa veículos novos, mais modernos, com tecnologia embarcada atualizada que possibilita a menor emissão de poluentes. O veículo locado é recolhido pela contratada ao final dos contratos e não se transforma em passivo logístico aguardando leilão.

Quanto aos parâmetros de sustentabilidade, os veículos a serem locados são de motor a combustão interna movidos por combustíveis fósseis, portanto sempre haverá emissão de algum nível de gases.

Contudo, constitui-se medida mitigadora o fato de que os veículos adquiridos devem atender ao previsto nas Resoluções CONAMA sobre emissão de poluentes, sem prejuízo de cumprir qualquer legislação vigente abaixo não citada:

- Resolução CONAMA 493, de 24 de junho de 2019, Estabelece a Fase PROMOT M5 de exigências do Programa de Controle da Poluição do Ar por Motociclos e Veículos similares - PROMOT para controle de emissões de gases poluentes e de ruído por ciclomotores, motocicletas e veículos similares novos, altera as Resoluções CONAMA nºs 297/2002 e 432/2011, e dá outras providências;

- Resolução CONAMA 492, de 20 de dezembro de 2018, estabelece as Fases PROCONVE L7 e PROCONVE L8 de exigências do Programa de controle da poluição do ar por veículos automotores - PROCONVE para veículos automotores leves novos de uso rodoviário, altera a Resolução nº 15/1995 e dá outras providências;

- Resolução CONAMA 490, de 16 de novembro de 2018, estabelece a Fase PROCONVE P8 de exigências do Programa de controle da poluição do ar por veículos automotores - PROCONVE para o controle das emissões de gases poluentes e de ruído para veículos automotores pesados novos de uso rodoviário e dá outras providências.

No aspecto do equilíbrio entre os princípios licitatórios da isonomia, da vantajosidade e da sustentabilidade, atualmente, o mercado automotivo é majoritariamente composto por veículos a combustão interna.

A locação de veículos movidos a combustíveis alternativos ou híbridos ainda mostra-se inviável pelos seguintes motivos:

- pouca disponibilidade de mercado;
- elevado custo para locação;
- elevado custo de manutenção;
- exigência de mão de obra qualificada e aparelhos sofisticados para intervenções;
- indisponibilidade de modelos variados que atendam a necessidade Institucional;
- baixíssima rede de carregamento rápido, especialmente para a frequência que demandará o serviço operacional na Capital e Região Metropolitana de Belo Horizonte, não sendo, portanto, viável para a atual época.

3 PROSPECÇÃO DE SOLUÇÕES

3.1 LEVANTAMENTO DE MERCADO

A necessidade Institucional que se apresenta cinge-se na continuidade do policiamento motorizado na Capital Belo Horizonte e Região Metropolitana (RMBH) com utilização de viaturas policiais caracterizadas, haja vista o encerramento da vigência contratual no dia 16/05/2026, com seus 707 veículos locados (482 SUV e 225 pick up).

Essas viaturas são utilizadas para ações e operações de prevenção criminal e restauração da ordem pública; desde intervenções mais simples para atendimento comunitário (registro

de ocorrências e apoios diversos à população) aos eventos de maior complexidade com quebra da ordem pública e risco de vida aos policiais militares ou à sociedade ordeira.

Nos próximos itens, como norte para a identificação da melhor solução para a necessidade apresentada, encontram-se registrados o histórico da quantidade e preços do atual contrato para locação de viaturas ainda vigente; os preços apurados com fornecedores do ramo da locação de veículos adaptados como viaturas para forças policiais no país; o preço unitário da aquisição própria de veículos similares aos contratados atualmente e o preço das contratações de órgãos públicos estaduais e municipais.

3.1.1 Histórico de quantidades e preços do atual modelo de contratação

A execução do modelo atual de contratação foi iniciado no ano de 2016 e nos anos posteriores, os desafios para o custeio do projeto apresentaram-se constantes. Demonstrase no quadro 02 e gráfico 03 abaixo, a redução responsável da quantidade de viaturas, sem prejuízo do policiamento motorizado; da prevenção criminal; da restauração da ordem pública ou do atendimento geral ao povo mineiro. A medida foi adotada como forma de absorver parte dos impactos financeiros das contratações de 2018 a 2025.

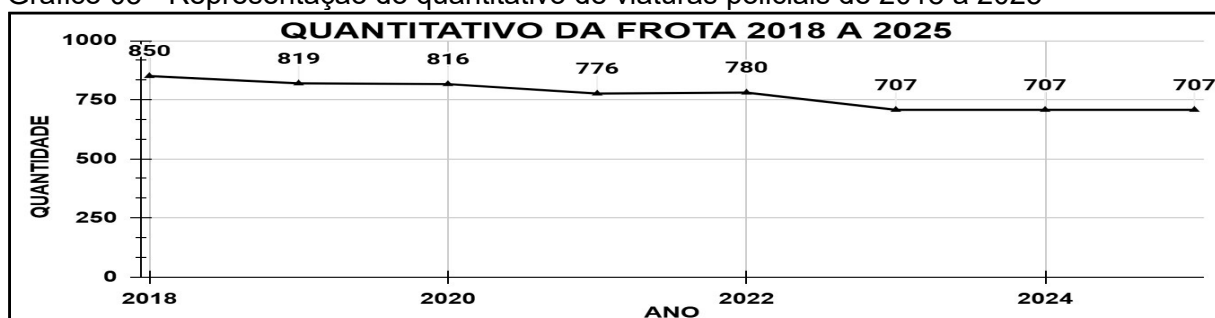
Ao final, encontram-se consolidados os preços finais resultantes do levantamento de mercado, de maneira ampla e diversa, a fim de que sejam fornecidas informações suficientes para a tomada de decisão, qual seja: novo processo licitatório; adesão a Ata de Registro de Preços vigente com serviço semelhante ou aquisição própria dos veículos para execução do policiamento motorizado.

Quadro 02 - Histórico do quantitativo de viaturas locadas 2018 a 2025

HISTÓRICO QUANTITATIVO DE VIATURAS LOCADAS								
ANO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
QUANTIDADE	850	819	816	776	780	707	707	707

Fonte: Contratos para locação de viaturas e aditivos contratuais

Gráfico 03 - Representação do quantitativo de viaturas policiais de 2018 a 2025



Fonte: Contratos para locação de viaturas RMBH

Demonstrado o histórico da quantidade contratada no atual modelo de locação desde o ano de 2018, no quadro 03 e gráfico 04 abaixo, encontram-se registrados os preços unitários mensais e em 30 meses, com os respectivos percentuais de reajuste 2021 a 2025 (2026 projeção 5,5% a partir de 29/01/2026).

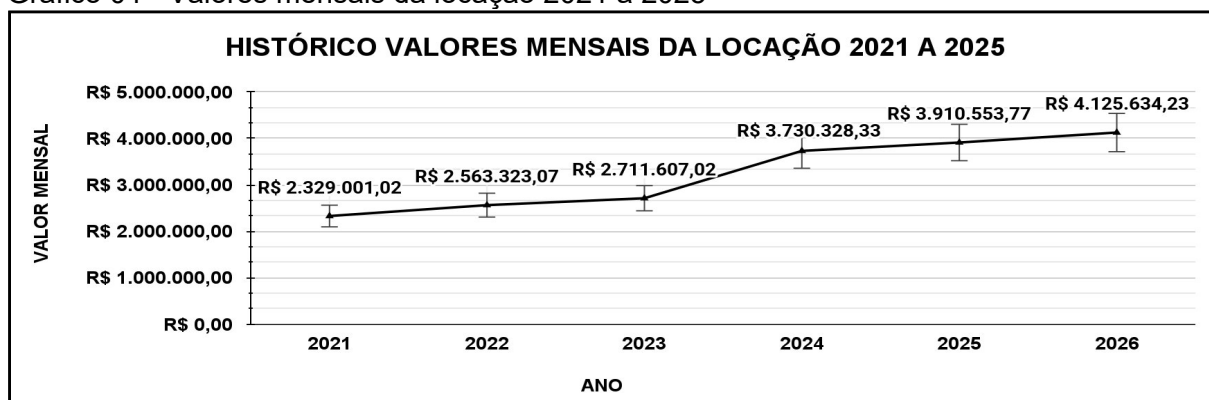
Percebe-se no ano de 2024, uma elevação de preços no percentual de 37,57% se comparado com os preços de 2023. A motivação foi o reequilíbrio econômico-financeiro aplicado no mês de novembro de 2023, quando da prorrogação contratual pelo prazo de 30 meses. Frise-se que o reequilíbrio decorreu dos efeitos da pandemia COVID-19, que assolou o mercado global. A partir do mês de janeiro de 2024, os preços ainda foram impactados com o reajuste de preços previsto contratualmente.

Quadro 03 - Histórico de preços da locação 2021 a 2025 na RMBH

ANO	VALOR MENSAL	% AUMENTO IPCA	TOTAL 30 MESES
2021	R\$ 2.329.001,02	0,00%	R\$ 69.870.030,60
2022	R\$ 2.563.323,07	10,06%	R\$ 76.899.692,10
2023	R\$ 2.711.607,02	5,78%	R\$ 81.348.210,60
2024	R\$ 3.730.328,33	37,57%	R\$ 111.909.849,90
2025	R\$ 3.910.553,77	4,83%	R\$ 117.316.613,10
2026	R\$ 4.125.634,23	*5,50%	R\$ 123.769.026,90

Fonte: Contratos de locação e aditivos contratuais

Gráfico 04 - Valores mensais da locação 2021 a 2025



Fonte: Contratos de locação e aditivos contratuais

A futura contratação possui a perspectiva de 707 veículos caracterizados como viaturas policiais para emprego no policiamento motorizado da Capital Belo Horizonte e Região Metropolitana (RMBH) e, excepcionalmente, em todo o Estado de Minas Gerais, pelo período de 30 meses.

No quadro 04 abaixo, encontram-se consolidadas as quantidades de veículos contratados, o custo unitário mensal e total mensal por item com os respectivos percentuais de reajustes contratuais⁸, com base no Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) e reequilíbrio econômico-financeiro, na série histórica de 2021 a 2026 (2026 - projeção do reajuste 5.5% IPCA a partir de 29/01/2026).

Quadro 04 - Evolução dos preços da locação 2021 a 2025 (2026 projeção 5.5% IPCA)

VEÍCULO	QUANTIDADE	VALOR MENSAL UNITÁRIO	VALOR MENSAL INICIO DO CONTRATO 2021	QUANTIDADE	REAJUSTE IPCA 29/01/2022	
					10,06%	
					VALOR MENSAL UNITÁRIO	VALOR MENSAL TOTAL
(1) SUV	553	R\$ 2.369,78	R\$ 1.310.488,34	553	R\$ 2.608,21	R\$ 1.442.337,37
(2) PICKUP	227	R\$ 4.486,84	R\$ 1.018.512,68	227	R\$ 4.938,26	R\$ 1.120.985,70
TOTAL	780	-	R\$ 2.329.001,02	780	-	R\$ 2.563.323,07

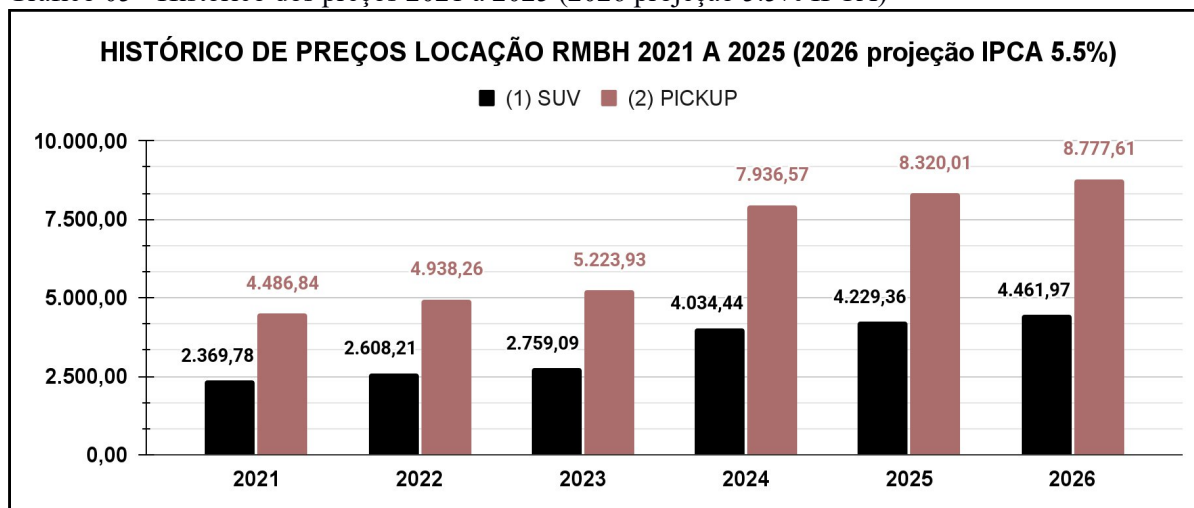
VEÍCULO	QUANTIDADE	REAJUSTE IPCA 29/01/2023		QUANTIDADE	REAJUSTE IPCA 29/01/2024 + REEQUILÍBRIO	
		5,79%			4,62%	
		VALOR MENSAL UNITÁRIO	VALOR MENSAL TOTAL		VALOR MENSAL UNITÁRIO	VALOR MENSAL TOTAL
(1) SUV	553	R\$ 2.759,09	R\$ 1.525.774,01	482	R\$ 4.034,44	R\$ 1.944.600,08
(2) PICKUP	227	R\$ 5.223,93	R\$ 1.185.833,02	225	R\$ 7.936,57	R\$ 1.785.728,25
TOTAL	780	-	R\$ 2.711.607,02	707	-	R\$ 3.730.328,33

VEÍCULO	QUANTIDADE	REAJUSTE IPCA 29/01/2025		QUANTIDADE	REAJUSTE IPCA 29/01/2026	
		4,83%			5,50%	
		VALOR MENSAL UNITÁRIO	VALOR MENSAL TOTAL		VALOR MENSAL UNITÁRIO	VALOR MENSAL TOTAL
(1) SUV	482	R\$ 4.229,36	R\$ 2.038.551,52	482	R\$ 4.461,97	R\$ 2.150.671,85
(2) PICKUP	225	R\$ 8.320,01	R\$ 1.872.002,25	225	R\$ 8.777,61	R\$ 1.974.962,37
TOTAL	707	-	R\$ 3.910.553,77	707	-	R\$ 4.125.634,23

Fonte: Contrato Compras 9270586/2021

⁸ Reajuste com base no IPCA a cada 12 meses da apresentação da proposta (29/01/2021)

Gráfico 05 - Histórico dos preços 2021 a 2025 (2026 projeção 5.5% IPCA)



Fonte: Contrato Compras 9270586/2021

Os veículos pleitos da futura contratação permanecem distribuídos em 02 (dois) itens, conforme quadro apresentado, no quantitativo de 482 veículos SUV e 225 veículos pick-up, totalizando 707 unidades.

3.1.2 Pesquisa direta com no mínimo 03 fornecedores

Neste item, procurou-se estipular as quantidades a serem potencialmente contratadas, acompanhadas de memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, que considerem interdependências com outras contratações, de modo a possibilitar economia de escala.

Para a composição de preços do eventual processo licitatório futuro, procedeu-se à pesquisa de mercado com orçamentação do serviço para locação de veículos caracterizados como viaturas policiais junto 07 empresas locadoras (Consórcio TB Tecway SP; Locarauto PA, Localiza BH; CS Frotas S/A SP; Realiza BA; Locavel PE). As empresas Consórcio TB Tecway e Locarauto não retornaram as solicitações para orçamentação.

No quadro 05 abaixo, encontram-se registrados os preços informados pelas 4 empresas que retornaram a solicitação.

Quadro 05 - Pesquisa direta de preços com fornecedores do ramo locação de viaturas

ORÇAMENTOS COM LOCADORAS NO RAMO - Unitário total mensal						
VEÍCULO	LOCALIZA BH	CS FROTAS SP	REALIZA BA	LOCAVEL PE	MÉDIA	MEDIANA
SUV ASPIRADO (482)	R\$ 6.492,60	R\$ 8.059,96	R\$ 11.550,00	R\$ 12.800,00	R\$ 9.725,64	R\$ 9.804,98
SUV TURBO (482)	-	R\$ 8.843,18	R\$ 16.500,00	-	-	-
SUV SPIN (482)	-	R\$ 8.354,70	-	-	-	-
PICK-UP (225)	R\$ 14.985,30	R\$ 11.738,73	R\$ 19.600,00	R\$ 21.000,00	R\$ 16.831,01	R\$ 15.669,37
TOTAL 707	R\$ 6.501.125,70	R\$ 6.526.114,97	R\$ 9.977.100,00	R\$ 10.894.600,00	R\$ 8.474.735,17	R\$ 8.251.607,49

Fontes: empresas de locação

- Orçamento Localiza BH: https://drive.google.com/file/d/13GCwdnHm6ZqtoQVpSgtB5m3jNG_YZEbm/view?usp=sharing
- Orçamento CS Frotas SP: https://drive.google.com/file/d/1rAufRUxVP3M_jyaJ-KVjcwFskWsbInCd/view?usp=sharing
- Orçamento Realiza BA: <https://drive.google.com/file/d/1XYTwt6TRST8TZF3xjsljFkqrThc34BmE/view?usp=sharing>
- Orçamento Locavel PE: <https://drive.google.com/file/d/18JSdV4-flmclc6h1yPWhTjsOMvzeOnzW/view?usp=sharing>
- Orçamento LM Frotas BA: <https://drive.google.com/file/d/1iy5XyuBRpAP9su5hHDr7ToqZWwr2PojJQ/view?usp=sharing>

A orçamentação com fornecedores apresentou preços consideravelmente elevados, motivo pelo qual esse critério não reflete o interesse público, da Administração ou de preservação do erário, portanto considera-se apenas um referencial de preços, conforme entendimento dado pelos Tribunais de Contas dos incisos I e II, §1º, artigo 23, da Lei 14.133/2021.

Nesse entendimento, a comparação da média e mediana de preços da orçamentação obtida junto às empresas fornecedoras com os preços da atual locação projetados para 2026, resultou na variação percentual demonstrada no quadro 06 abaixo:

Quadro 06 - Média e mediana orçamentos com fornecedores - preço base projeção 2026

VEÍCULO	QTDE	UNIT. MENSAL 2026	MENSAL 2026	MÉDIA	PERCENTUAL	VALOR MENSAL	MEDIANA	PERCENTUAL	VALOR MENSAL
SUV	482	R\$ 4.461,97	R\$ 2.150.669,54	R\$ 9.725,64	117,97%	R\$ 4.687.758,48	R\$ 9.804,98	119,75%	R\$ 4.726.000,36
PICK-UP	225	R\$ 8.777,61	R\$ 1.974.962,25	R\$ 16.831,01	91,75%	R\$ 3.786.977,25	R\$ 15.669,37	78,52%	R\$ 3.525.608,25
TOTAL	707		R\$ 4.125.631,79		104,86%	R\$ 8.474.735,73		99,13%	R\$ 8.251.608,61

Fonte: CMI/DAL

Verifica-se que os preços com fornecedores apresentam média e mediana em torno de 100% para majoração dos preços balizadores para eventual licitação.

3.1.3 preços das AQUISIÇÕES PMMG dos veículos similares

Com base no inciso II, § 1º, do artigo 23, da Lei 14.133/2021, registrou-se o preço das últimas aquisições de veículos similares aos utilizados na atual locação, realizadas pelo Centro de Motomecanização e Intendência (CMI), consistindo-se em veículos SUV (unitário R\$ 183.000,00) e pick-up (unitário R\$ 315.000,00), implementados como viaturas policiais para emprego no serviço operacional:

Quadro 07 - Preços da aquisição por item simulação nas quantidades para locação

ITEM	VEÍCULO	QTDE	VLR AQUISIÇÃO UNITÁRIO	*AQUISIÇÃO UNIT. POR 30 MESES	AQUISIÇÃO QTDE TOTAL POR ITEM	AQUISIÇÃO QTDE TOTAL POR 30 MESES
1	Viaturas tipo Veículo Utilitário Esporte (SUV), flex, com cela sem rádio	482	R\$ 183.000,00	R\$ 6.100,00	R\$ 88.206.000,00	R\$ 2.940.200,00
2	Viaturas tipo caminhonete 4x4, cabine dupla, sem cela	225	R\$ 315.000,00	R\$ 10.500,00	R\$ 70.875.000,00	R\$ 2.362.500,00
		707			R\$ 159.081.000,00	R\$ 5.302.700,00

Fontes: Polícia Civil do Espírito Santo (PCES) e CMI/DAL

Para que os preços de aquisição fossem passíveis de mensuração e comparação com os preços da locação de viaturas, no quadro 07 acima, registrou-se o preço de uma viatura dividido por 30 meses, sendo o mesmo período da locação, de modo a se criar um parâmetro unitário mensal para comparativo de preços.

Detalhe que os veículos tipo SUV adquiridos pela Instituição possuem motorização 1.3 Turbo, portanto, são muito superiores aos locados em relação aos quesitos potência e torque.

As origens dos preços de aquisição encontram-se abaixo descritas:

a) Aquisição veículos SUV Renault Duster 1.3 turbo: Ata Registro de Preços nº 24E/2024, Planejamento 261/2024, da Polícia Militar de Minas Gerais.

- Ata RP: <https://drive.google.com/file/d/1Mdk7nFmNLxvCT1TJRDN4Eaz9bHky8i-1/view?usp=sharing>

- Aditivo: <https://drive.google.com/file/d/1LBEA6X0X4ualhoVhtl2yqINQeo-SkSIA/view?usp=sharing>

b) Aquisição veículos Caminhonetes: Ata Registro de Preços nº 04/2025, Pregão nº 01/2025, da Polícia Civil do Estado do Espírito Santo.

- Ata RP: https://drive.google.com/file/d/1413ZRGod8ItCi7iNicOc_CgpXExXCZTv/view?usp=sharing

3.1.4 Preço das contratações públicas similares (órgãos estaduais)

Para fins de cumprimento do previsto no inciso II, §1º, artigo 23, da Lei 14.133/2021, procurou-se abranger aspectos técnicos e econômicos presentes nas contratações públicas similares ao objeto de estudo (veículos adaptados e caracterizados como viaturas para uso por forças policiais) em execução ou concluídas no período de até um ano anterior à data da pesquisa de preços, pelos Estados da Federação. Nos quadros 08 a 10 abaixo, consulta ao Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), com estabelecimento da média, mediana e desvio padrão dos preços.

Quadro 08 - Preços das contratações públicas em **Estados da Federação**

DESCRIÇÃO	ESTADO	QUANTIDADE	VALOR UNITARIO	TEMPO DE CONTRATO	VALOR GLOBAL
SUV					
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: SUV COM RÁDIO	MATO GROSSO	100	R\$ 5.180,45	36	R\$ 18.649.620,00
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: SUV SEM RÁDIO - SEM BLINDAGEM	BAHIA	226	R\$ 6.578,17	30	R\$ 44.599.992,60
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: SUV C/ SEMI BLINDAGEM	PARANÁ	85	R\$ 7.097,54	30	R\$ 18.098.727,00
"LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: SUV COM RÁDIO - SEM BLINDAGEM. MARCA/MODELO:	MARANHÃO	170	R\$ 7.291,67	12	R\$ 14.875.006,80

PICK-UP					
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: PICK-UP SEM RÁDIO - SEM BLINDAGEM TRACAO: 4X4; POTENCIA LIQUIDA MAXIMA NAO INFERIOR A 170 CV;	BAHIA	502	R\$ 10.119,54	30	R\$ 152.400.272,40
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: PICK-UP COM RÁDIO - MARCA MITSUBISHI TRITON GL 4X4 AT 2.4 DIESEL	MATO GROSSO	48	R\$ 10.992,81	36	R\$ 18.995.575,68
"LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: PICK-UP COM RÁDIO - SEM BLINDAGEM.	MARANHÃO	400	R\$ 12.531,67	12	R\$ 60.152.016,00
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: PICK-UP C/ SEMI BLINDAGEM	PARANÁ	40	R\$ 16.500,00	30	R\$ 19.800.000,00

Fonte: Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP)

Links de acesso aos documentos comprobatórios do levantamento de preços municipais:

- Polícia Militar do Mato Grosso

<https://drive.google.com/drive/folders/1A8qrTJSB4tZIFT4OG6-C4LrJiRWCY1e-?usp=sharing>

- Polícia Militar da Bahia

<https://drive.google.com/drive/folders/1B-G-IRW9N5mG9-qqwNzed2aoQ6289kps?usp=sharing>

- Polícia Militar do Paraná

<https://drive.google.com/drive/folders/1oGFv3XPslvLNTXsZKS31b8YOj92kLpM5?usp=sharing>

- Polícia Militar do Maranhão

https://drive.google.com/drive/folders/18nBOPEaiPctz_DQA7aPA8tRpVpWSGj37?usp=sharing

Quadro 09 - Média e desvio padrão nos preços estaduais

VALOR MENSAL MÉDIA SUV	DESVIO PADRÃO SUV	VALOR ESTIMADO SUV	VALOR EXCESSIVAMENTE ONEROSO SUV
R\$ 6.536,96	R\$ 825,48	R\$ 5.711,48	R\$ 7.362,44
VALOR MENSAL MÉDIA PICKUP	DESVIO PADRÃO PICKUP	VALOR ESTIMADO PICKUP	VALOR EXCESSIVAMENTE ONEROSO PICKUP
R\$ 12.536,01	R\$ 2.446,12	R\$ 10.089,88	R\$ 14.982,13

Quadro 10 - Mediana e desvio padrão nos preços estaduais

VALOR MENSAL MEDIANA SUV	DESVIO PADRÃO MEDIANA SUV	VALOR ESTIMADO MEDIANA SUV	VALOR EXCESSIVAMENTE ONEROSO MEDIANA SUV
R\$ 6.837,86	R\$ 825,48	R\$ 6.012,38	R\$ 7.663,33
VALOR MENSAL MEDIANA PICKUP	DESVIO PADRÃO MEDIANA PICKUP	VALOR ESTIMADO MEDIANA PICKUP	VALOR EXCESSIVAMENTE ONEROSO MEDIANA PICKUP
R\$ 11.762,24	R\$ 2.446,12	R\$ 9.316,12	R\$ 14.208,36

Fonte: CMI/DAL

3.1.5 Preço das contratações públicas similares (órgãos municipais)

Nos mesmos moldes da consulta das contratações públicas estaduais no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), procedeu-se à consulta das contratações similares ao objeto de estudo (veículos adaptados e caracterizados como viaturas para uso por força pública municipal) realizadas por entes municipais da Federação, também com estabelecimento da média, mediana e desvio padrão dos preços.

Quadro 11 - Preços das contratações públicas em municípios da Federação

TIPO	DESCRIÇÃO	QUANTIDADE	VALOR UNITARIO	TEMPO DE CONTRATO	VALOR GLOBAL
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, MARCA: RENAULT DUSTER INTENSE PLUS 1.6	GUARAPUAVA - PARANÁ	4	R\$ 4.800,00	12	R\$ 230.400,00
CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA LOCAÇÃO MENSAL DE 02 VEÍCULOS (VIATURAS SUV) DE 05 LUGARES	ARAQUARI - SANTA CATARINA	2	R\$ 5.812,23	12	R\$ 139.493,52
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: SUV COM RÁDIO - SEM BLINDAGEM	GRAVATAÍ - RIO GRANDE DO SUL	25	R\$ 6.281,35	24	R\$ 3.768.810,00
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: SUV COM RÁDIO - SEM BLINDAGEM - AUTOMÁTICO	APUCARAMA - PARANÁ	3	R\$ 6.960,25	24	R\$ 501.138,00
LOCAÇÃO DE VEÍCULO TIPO SUV, 4 MOTOR: TURBO	CARAPICUÍBA - SÃO PAULO	6	R\$ 9.749,00	12	R\$ 701.928,00
LOCAÇÃO DE VEÍCULOS AUTOMOTORES TIPO – SUV – VIATURAS DO TIPO POLICIAL RENAULT DUSTER	ARAÇOIABA - SÃO PAULO	2	R\$ 14.537,50	12	R\$ 348.900,00
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: SUV	CABEDELO - PARAÍBA	4	R\$ 12.949,44	12	R\$ 621.573,12
LOCAÇÃO VEÍCULO VIATURA POLICIAL, TIPO: PICK-UP	CABEDELO - PARAÍBA	4	R\$ 8.617,36	12	R\$ 413.633,28

Fonte: Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP)

Links de acesso aos documentos comprobatórios do levantamento de preços municipais:

- Prefeitura de Guarapuava - Paraná (SUV)
https://drive.google.com/drive/folders/112ueufPji2c0pZtzSdhu_gYdDixY9HsJ?usp=sharing
- Prefeitura de Araquari - Santa Catarina (SUV)
<https://drive.google.com/drive/folders/11EI7iESJL9RD3eQKZXXKJpbEaXA4Mu-Mv?usp=sharing>
- Prefeitura de Gravataí - Rio Grande Do Sul (SUV)
https://drive.google.com/drive/folders/1qQhaHhWKQWJN9sXGX5yb1aOJQ_zEuucF?usp=sharing
- Prefeitura de Apucarama - Paraná (SUV)
<https://drive.google.com/drive/folders/12JrURGkslkZp1KfxgqCTGzujlAnRoYRE?usp=sharing>
- Prefeitura de Carapicuíba - São Paulo (SUV)
<https://drive.google.com/drive/folders/1xiH1Y4kbsSXIC3Rh0HP5bU0xz4RiP4vJ?usp=sharing>
- Prefeitura de Araçoiaba - São Paulo (SUV)
<https://drive.google.com/drive/folders/1uZMkiD9XLz0zCcPs5HQwalCXoOAreL-X?usp=sharing>
- Prefeitura de Cabedelo - Paraíba (SUV e pick up)
<https://drive.google.com/drive/folders/12L5dQ73y8dl-oHRTZgzvMwNmumPJuWI?usp=sharing>

Quadro 12 - Média e desvio padrão nos preços municipais

VALOR MENSAL MÉDIA SUV	DESVIO PADRÃO SUV	VALOR ESTIMADO SUV	VALOR EXCESSIVAMENTE ONEROSO SUV
R\$ 7.484,04	R\$ 1.478,53	R\$ 6.005,51	R\$ 8.962,57
VALOR MENSAL MÉDIA PICKUP	DESVIO PADRÃO PICKUP	VALOR ESTIMADO PICKUP	VALOR EXCESSIVAMENTE ONEROSO PICKUP
R\$ 12.949,44	R\$ -	R\$ 12.949,44	R\$ 12.949,44

Quadro 13 - Mediana e desvio padrão nos preços municipais

VALOR MENSAL MEDIANA SUV	DESVIO PADRÃO MEDIANA SUV	VALOR ESTIMADO MEDIANA SUV	VALOR EXCESSIVAMENTE ONEROSO MEDIANA SUV
R\$ 6.960,25	R\$ 1.478,53	R\$ 5.481,72	R\$ 8.438,78
VALOR MENSAL MEDIANA PICKUP	DESVIO PADRÃO MEDIANA PICKUP	VALOR ESTIMADO MEDIANA PICKUP	VALOR EXCESSIVAMENTE ONEROSO MEDIANA PICKUP
R\$ 12.949,44	R\$ -	R\$ 12.949,44	R\$ 12.949,44

Fonte: CMI/DAL

Ressalte-se que, para os entes municipais, a quantidade de veículos contratados e a dinâmica de uso desses veículos adaptados como viaturas refletem nos preços da contratação, posto que, em tese, o risco da atividade apresenta-se mais expressivo para as viaturas policiais estaduais.

3.2 ESTIMATIVA DE CUSTOS DAS SOLUÇÕES

3.2.1 Comparativo do custo de manutenção da frota locada e da frota orgânica (própria)

A estimativa a ser apresentada contemplará o custo das soluções possíveis indicadas para a necessidade Institucional, quais sejam: aquisição própria dos veículos para o policiamento motorizado, novo processo licitatório ou adesão a eventual Ata de Registro de Preços válida com o mesmo objeto. Portanto, terá início com a contextualização dos custos do atual projeto e a necessidade Institucional.

Neste sentido, a frota da PMMG possui, atualmente, cerca de 9.814 veículos de diversos tipos, marcas e modelos, sendo 8.466 orgânicas (próprias) e 1.348 locadas, nestas incluídas as viaturas reservas, todas em policiamento constante dos 853 municípios mineiros.

As manutenções preventivas e corretivas realizadas nas viaturas constantes **do atual contrato de locação na Capital Belo Horizonte e RMBH** possuem os preços incluídos no custo operacional do contrato, mensurado na proposta comercial apresentada pela empresa contratada e suas concorrentes, apurado o melhor preço em sede de licitação.

Lado outro, os custos de **manutenção dos veículos orgânicos (próprios) da Instituição** possuem 02 sistemas de execução: o terceirizado e o quarterizado. Por sistema *terceirizado*, entende-se a contratação direta de oficina para manutenções consideradas emergenciais, enquanto por sistema *quarterizado*, aquele realizado por intermédio da contratada Ticket Log e suas diversas oficinas credenciadas em todo o Estado. Este último sistema é o amplamente utilizado pela Instituição.

Deste modo, para análise mais técnica das soluções disponíveis, faz-se necessário conhecer os custos decorrentes da execução contratual, tanto da locação de viaturas quanto da contratação de serviços para manutenção das viaturas orgânicas. Neste sentido, foram consolidadas informações das manutenções realizadas em veículos SUV e caminhonetes, locados e orgânicos (próprios), nos anos de 2023 a 2025, em quantitativos cujo custo de

manutenção foi convertido em unitário, a fim de padronização dos dados, conforme demonstrado no quadro 14 abaixo:

Quadro 14 - manutenções preventivas, corretivas e sinistros 2023 a 2025 locada e orgânica

VEÍCULO	QTDE	DATA	PREVENTIVA + CORRETIVA	SINISTRO	TOTAL	CUSTO POR VEÍCULO	%
SUV LOCADA	446	2023	R\$ 2.277.131,13	R\$ 903.484,41	R\$ 3.180.615,54	R\$ 7.131,42	83,15%
SUV LOCADA	530	Mai 2024 a Maio 2025	R\$ 1.126.495,87	R\$ 1.140.423,84	R\$ 2.266.919,71	R\$ 4.277,21	9,84%
PICK UP LOCADA	255	2023	R\$ 3.311.670,63	R\$ 1.161.045,96	R\$ 4.472.716,59	R\$ 17.540,07	172,99%
PICK UP LOCADA	247	Mai 2024 a Maio 2025	R\$ 1.092.213,91	R\$ 1.804.815,78	R\$ 2.897.029,69	R\$ 11.728,87	82,55%
SUV ORGÂNICA	559	Mai 2024 a Maio 2025	R\$ 2.176.670,76	-	R\$ 2.176.670,76	R\$ 3.893,87	-
PICK UP ORGÂNICA	411	Mai 2024 a Maio 2025	R\$ 2.640.749,89	-	R\$ 2.640.749,89	R\$ 6.425,18	-

Fonte: CS Frotas S/A (locadas) e Ticket Log (orgânicas)

Na última coluna, considerada a variação do quantitativo de veículos na série temporal, procedeu-se ao somatório das manutenções locada e orgânica com posterior divisão pela respectiva quantidade de viaturas por tipo de contrato, a fim de que a interpretação dos dados de custeio fosse equilibrada entre ambos os contratos.

a) Para as viaturas locadas, considerando-se o prazo de 30 meses para execução do contrato, procedeu-se à coleta de dados das manutenções em duas séries históricas, a saber:

- maio de 2023 a maio de 2024: últimos 12 meses da locação iniciada em meados de 2021, o que demonstra alto custo de manutenção dos veículos aproximadamente na segunda metade da locação.

- maio de 2024 a maio de 2025: primeiros 12 meses da nova locação iniciada no primeiro semestre de 2024, o que demonstra custo menor de manutenção em razão da fase inicial de utilização dos veículos nos 30 meses previstos (veículos zero quilômetro), com tendência de aumento das manutenções preventivas e corretivas ao longo da execução contratual.

Neste ponto, para o contrato de locação das viaturas policiais na Capital Belo Horizonte e Região Metropolitana de Belo Horizonte (RMBH), tem-se que os modelos pick up, utilizados como recobrimento operacional em ações e operações de maior complexidade criminal (ROTAM, BPChq, Tático Móvel, Gepar, outros) e os modelos SUV, destinados ao policiamento motorizado preventivo e atendimento à população nas ocorrências de menor complexidade, compõem quase a totalidade da frota operacional.

Este modelo de distribuição das atividades entre as viaturas locadas x orgânicas observou:

- a incidência criminal da Capital/ RMBH e interior;
- os riscos logísticos da atividade contemplando o volume de avarias, sinistros e as manutenções preventivas e corretivas decorrentes;
- o desgaste natural de peças diversas e estrutura do veículo decorrente do uso continuado nas 24 horas do dia, dia após dia, turno após turno, em regime de uso severo imposto pela natureza da atividade policial com intervenções de emergência e urgência, perseguição com cerco e bloqueio de veículos em fuga em diferentes tipos de terreno (vias em condições precárias ou não pavimentadas) e condições climáticas (chuva ou sol intensos), além das variadas assistências diversas à população.

b) Para as viaturas orgânicas, os dados contemplaram as manutenções preventivas e corretivas realizadas nos veículos pick up e SUV, no período compreendido entre maio de 2024 e maio de 2025 em todo o Estado, conforme base de dados da contratada Ticket Log. Esses dados de manutenção para as viaturas orgânicas são refletidos pela empresa para a plataforma SIAD/MG (Sistema Integrado de Administração de Materiais e Serviços), a fim de que as intervenções nas viaturas orgânicas sejam acompanhadas e fiscalizadas pelos gestores de frota dos Batalhões e das Regiões de Polícia Militar.

Analisando-se o custo de manutenção por veículo entre as viaturas orgânicas (maio de 2024 a maio de 2025) e as viaturas alocadas em dois períodos (ano de 2023, e maio de 2024 a maio de 2025), chega-se à seguinte conclusão:

Para as manutenções nas viaturas locadas, realizadas no ano de 2023 (fase final da contratação RMBH por 30 meses - 2021 a 2023, portanto manutenções mais frequentes): o custo da manutenção individual para as viaturas SUV foi 83,15% superior se comparado com o custo de manutenção individual das viaturas SUV orgânicas realizada entre maio de 2024 a maio de 2025. Para as pick up, nesse mesmo período, a diferença percentual é de 172,99%.

Para as manutenções realizadas entre os meses de maio de 2024 a maio de 2025 (fase inicial do contrato prorrogado por 30 meses, portanto manutenções ainda sem frequência acentuada): o custo da manutenção individual para as viaturas SUV é 9,84% superior se comparado com o custo de manutenção individual das viaturas SUV orgânicas realizada entre maio de 2024 a maio de 2025. Para as pick up, nesse mesmo período, a diferença percentual é de 82,55%.

Note-se que o custo de manutenção das viaturas locadas supera, consideravelmente, o custo de manutenção das viaturas orgânicas em decorrência do emprego maciço das locadas nos serviços de recobrimento e atendimento de ocorrências das mais diversas naturezas na

Capital e Região Metropolitana de Belo Horizonte, conseqüentemente com uso severo dos veículos em maior intensidade e riscos decorrentes da atividade policial.

Apenas em um recorte comparativo do número de intervenções para manutenções realizadas na frota locada e na frota orgânica, entre os meses de maio de 2024 e maio de 2025, conforme relatórios de gestão emitidos pela contratada CS Frotas S/A⁹, para as viaturas locadas, e pela empresa Ticket Log¹⁰, para as viaturas orgânicas, a frota locada contabilizou 14.983 manutenções diversas para 4.969 manutenção na frota orgânica, portanto uma diferença percentual de 201,53%.

Esse dado demonstra o volume de manutenções demandado pela frota locada em razão da dinâmica de utilização acima descrita. Para a frota locada, esse volume de manutenções não significa indisponibilidade do recurso logístico para emprego operacional, uma vez que há previsão de viaturas reservas após 24 horas do recolhimento da viatura titular para manutenção, sob pena de desconto nas diárias de locação.

Para as viaturas orgânicas, registre-se que não há previsão da disponibilidade de viaturas reservas para substituição das titulares recolhidas para manutenção. Neste ponto, a situação se agrava, tendo em vista que além da inexistência dessas viaturas reservas para as orgânicas, as ordens de serviço para manutenção possuem um prazo médio de 5 dias úteis para aprovação pela Ticket Logo que acentua a indisponibilidade do recurso e prejudica as ações e operações de natureza preventiva e de restauração da ordem pública.

No próximo item, encontram-se elencadas as vantagens e as desvantagens da locação e aquisição de viaturas policiais caracterizadas para o policiamento motorizado no Estado.

3.2.1.1 Análise comparativa das alternativas e escolha da solução

Neste item, procurou-se analisar as soluções possíveis, seus custos, as vantagens diretas e indiretas para a Administração e, principalmente, para a população em geral, com justificativa técnica e econômica na escolha da solução. Para tanto, os parâmetros estabelecidos nos incisos I e II, §1º, artigo 23, da Lei 14.133/2021, estabelecem os principais critérios para a contratação pública, nos seguintes termos:

⁹ Relatórios de manutenção locadas CS Frotas S/A
https://docs.google.com/spreadsheets/d/1wZGLU_-MQywra5K9baPxeAS7SRMkDNlq/edit?usp=sharing&ouid=108770586432649413482&rtpof=true&sd=true

¹⁰ Relatórios de manutenção orgânicas Ticket Log
<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1cdl9yZO7fmlmJt9r4wn1tABdSRy-acwb/edit?usp=sharing&ouid=108770586432649413482&rtpof=true&sd=true>

§ 1º No processo licitatório para aquisição de bens e contratação de serviços em geral, conforme regulamento, o valor estimado será definido com base no **melhor preço** aferido por meio da utilização dos seguintes parâmetros, adotados de forma combinada ou não:

I - composição de **custos unitários menores ou iguais à mediana** do item correspondente no painel para consulta de preços ou no banco de preços em saúde disponíveis no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP);

II - **contratações similares feitas pela Administração Pública**, em execução ou concluídas no período de 1 (um) ano anterior à data da pesquisa de preços, inclusive mediante sistema de registro de preços, observado o índice de atualização de preços correspondente. (GN).

Neste sentido, para melhor análise dos preços obtidos no levantamento de mercado (itens 3.1.2 a 3.1.5 deste documento), adiante encontram-se registrados os preços consolidados obtidos da pesquisa de preços para **aquisição dos veículos** destinados ao policiamento motorizado; dos orçamentos com **fornecedores** possuidores de expertise na locação de veículos adaptados como viaturas policiais para Instituições Militares de outros Estados; as **contratações públicas estaduais** de mesmo escopo, bem como a média, mediana e menor preço baseados nos preços registrados.

Frise-se que o estabelecimento da média, mediana e menor preço registrados no quadro 16 abaixo, baseou-se nos preços das contratações públicas estaduais, sendo a Polícia Militar do Mato Grosso (PMMT); Polícia Militar da Bahia (PMBA); Polícia Militar do Paraná (PMPR) e Polícia Militar do Maranhão (PMMA), por se tratarem de contratações similares às praticadas na Polícia Militar de Minas Gerais (PMMG).

Neste sentido, não foram incluídos os valores obtidos com fornecedores por estarem discrepantes ou muito acima dos praticados nas contratações públicas estaduais similares, bem como os preços obtidos com as contratações públicas municipais, posto que os veículos possuem dinâmica de uso diferenciada dos veículos destinados às Polícias Militares estaduais, sendo todas, portanto, inviáveis.

ITEM	QTDE	RMBH JAN/2026	*AQUISIÇÃO P/ 30 MESES	LOCALIZA BH	CS FROTAS SP	REALIZA BA	LOCAVEL PE	PMMT	PMBA	PMMA	PMPR
SUV C/C	482	R\$ 4.461,97	R\$ 6.100,00	R\$ 6.492,60	R\$ 8.059,96	R\$ 11.550,00	R\$ 12.800,00	R\$ 5.180,45	R\$ 6.578,17	R\$ 7.291,67	R\$ 7.097,54
PICK-UP C/C	225	R\$ 8.777,61	R\$ 10.500,00	R\$ 14.985,30	R\$ 11.738,73	R\$ 19.600,00	R\$ 21.000,00	R\$ 10.992,81	R\$ 10.119,54	R\$ 12.531,67	R\$ 16.500,00
TOTAL MENSAL		R\$ 4.125.631,79	R\$ 5.302.700,00	R\$ 6.501.125,70	R\$ 6.526.114,97	R\$ 9.977.100,00	R\$ 10.894.600,00	R\$ 4.970.359,15	R\$ 5.447.574,44	R\$ 6.334.210,69	R\$ 7.133.514,28
TOTAL 30 MESES	707	R\$ 123.768.953,70	R\$ 159.081.000,00	R\$ 195.033.771,00	R\$ 195.783.449,10	R\$ 299.313.000,00	R\$ 326.838.000,00	R\$ 149.110.774,50	R\$ 163.427.233,20	R\$ 190.026.320,70	R\$ 214.005.428,40

Quadro 15 - Pesquisa de preços aquisição - fornecedores - contratações públicas estaduais

Fonte: CMI/DAL_fornecedores_PNCP (Painel Nacional de Contratações Públicas)

- Na coluna RMBH JAN2026, registrados os preços do atual contrato PMMG atualizados para Janeiro de 2026 em 5.5%.
- Na coluna AQUISIÇÃO P/ 30 MESES, os preços da aquisição, por modelo do item divididos por 30 meses.
- Nas colunas LOCALIZA BH, CS FROTAS SP, REALIZA BA E LOCAVEL PE, preços dos fornecedores do serviço para locação de viaturas, considerados discrepantes e/ou muito elevados, refletindo a pretensão para fornecimento do serviço em 2026.
- Nas colunas PMMT, PMBA, PMMA e PMPR encontram-se os preços das contratações públicas estaduais das Polícias Militares, similares ao atual contrato PMMG, base para o estabelecimento percentual da média, mediana e menor preço comparados com a coluna RMBH2026.

Quadro 16 - Média, mediana e menor preço das contratações públicas estaduais e preço da atual locação projetado para Janeiro de 2026

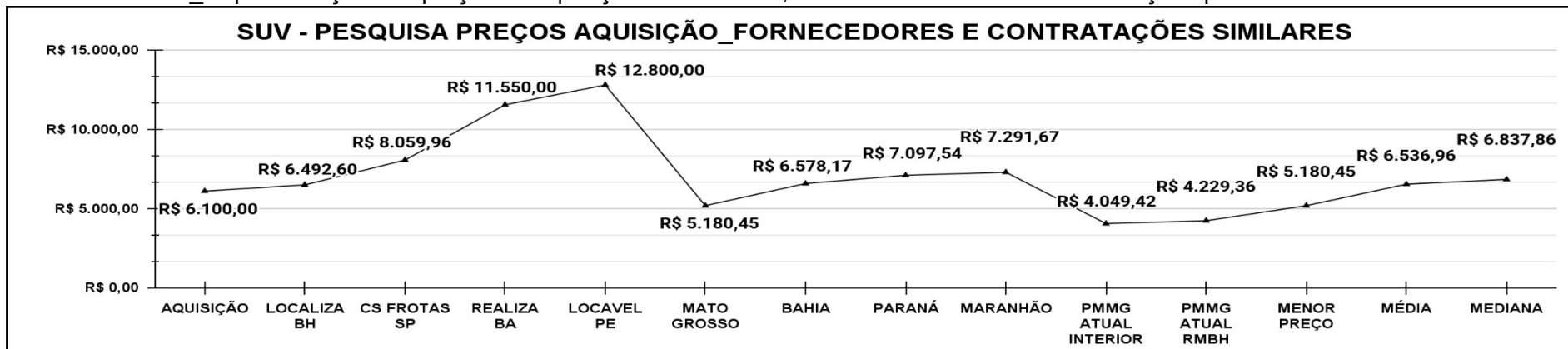
ITEM	QTDE	RMBH JAN/2026	*AQUISIÇÃO P/ 30 MESES	* %	MÉDIA	* %	MEDIANA	* %	MENOR PREÇO	* %
SUV C/C	482	R\$ 4.461,97	R\$ 6.100,00	36,71	R\$ 6.536,96	46,50	R\$ 6.837,86	53,25	R\$ 5.180,45	16,10
PICK-UP C/C	225	R\$ 8.777,61	R\$ 10.500,00	19,62	R\$ 12.536,01	42,82	R\$ 11.762,24	34,00	R\$ 10.119,54	15,29
TOTAL MENSAL		R\$ 4.125.631,79	R\$ 5.302.700,00		R\$ 5.971.416,97		R\$ 5.942.352,52		R\$ 4.773.873,40	
TOTAL 30 MESES	707	R\$ 123.768.953,70	R\$ 159.081.000,00	28,53	R\$ 179.142.509,10	44,74	R\$ 178.270.575,60	44,03	R\$ 143.216.202,00	15,71

Fonte: Consolidação CMI/DAL

Depreende-se que os preços do atual contrato PMMG RMBH, atualizados para o ano 2026 em 5.5%, se comparados com os preços das aquisições CMI 2025 divididos por 30 meses (período da locação), são 38.71% mais baixos para os veículos SUV e 19.82% mais baixos para os veículos pick up. Em uma análise comparativa entre as vantagens e desvantagens da locação com a aquisição de veículos descrita no quadro x, caso mantidos os mesmos preços reajustados da locação em 2026 no novo certamente, notoriamente não seria vantajosa a aquisição da frota.

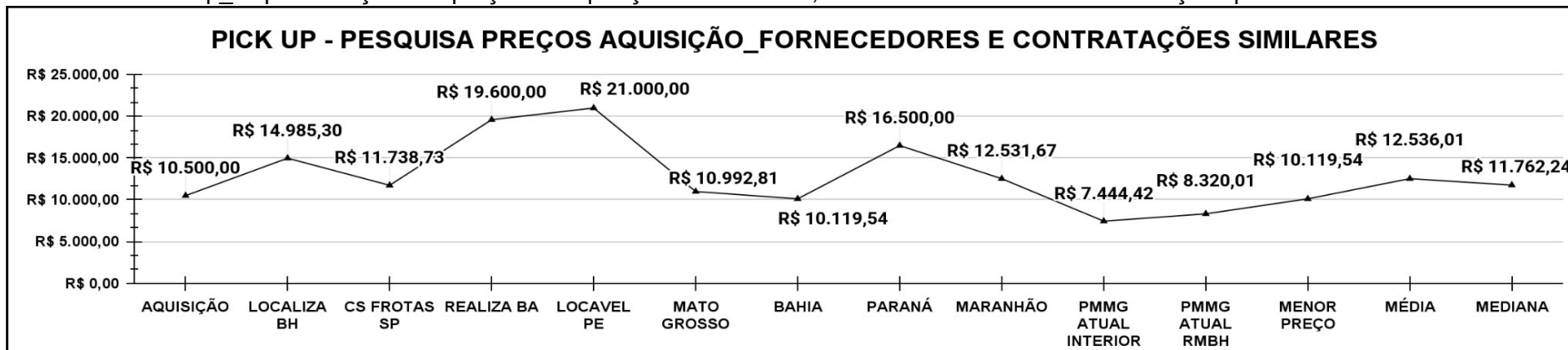
Para novo certame, necessita-se de análise comparativa com o cenário nacional contemporâneo, ocasião em que estabeleceram-se a média, mediana e menor preço das contratações públicas estaduais similares e os preços da atual locação atualizados para 2026. Atendendo ao interesse público, a Administração reserva-se à prerrogativa de não registrar o orçamento estimado da contratação, conforme previsto no artigo 24, da Lei 14.133/2021.

Gráfico 07 - SUV_ Representação dos preços da aquisição dos veículos, dos fornecedores e das contratações públicas estaduais similares



Fonte: CMI/DAL

Gráfico 08 - Pick up_ Representação dos preços da aquisição dos veículos, dos fornecedores e das contratações públicas estaduais similares



Fonte: CMI/DAL

Abaixo, encontram-se registradas as origens dos preços registrados no quadro x:

Preços da aquisição PMMG de veículos adaptados para policiamento motorizado no Estado de Minas Gerais

a) Aquisição veículos SUV Renault Duster 1.3 turbo: Ata Registro de Preços nº 24E/2024, Planejamento 261/2024, da Polícia Militar de Minas Gerais

- Ata RP: <https://drive.google.com/file/d/1Mdk7nFmNLxvCT1TJRDN4Eaz9bHky8i-1/view?usp=sharing>

- Aditivo: <https://drive.google.com/file/d/1LBEA6X0X4ualhoVhtl2yqINQeo-SkSlA/view?usp=sharing>

b) Aquisição veículos SUV Renault Duster 1.3 turbo: Ata Registro de Preços nº 04/2025, Pregão nº 01/2025, da Polícia Civil do Espírito Santo

- Ata RP: https://drive.google.com/file/d/1413ZRGod8ItCi7iNicOc_CgpXExXCZTv/view?usp=sharing

Pesquisa de preços com fornecedores do ramo locação de veículos adaptados como viaturas caracterizadas para forças policiais

- Orçamento Localiza BH: https://drive.google.com/file/d/13GCwdnHm6ZqtoQVpSgtB5m3jNG_YZEbm/view?usp=sharing

- Orçamento CS Frotas SP: https://drive.google.com/file/d/1rAufRUxVP3M_jyaJ-KVicwFsKWSBInCd/view?usp=sharing

- Orçamento Realiza BA: <https://drive.google.com/file/d/1XYTwt6TRST8TZF3xjsljFkqrThc34BmE/view?usp=sharing>

- Orçamento Locavel PE: <https://drive.google.com/file/d/18JSdV4-fLmclc6h1yPWhTjsOMvzeOnzW/view?usp=sharing>

- Orçamento LM Frotas BA: <https://drive.google.com/file/d/1iy5XyuBRpAP9su5hHDr7ToqZWr2PoJJQ/view?usp=sharing>

Pesquisa de preços contratações públicas da locação de veículos adaptados como viaturas policiais caracterizadas em outros Estados

- Polícia Militar do Mato Grosso: <https://drive.google.com/drive/folders/1A8qrTJSB4tZIFT4OG6-C4LrJiRWCY1e-?usp=sharing>

- Polícia Militar da Bahia: <https://drive.google.com/drive/folders/1B-G-IRW9N5mG9-qqwNzed2aoQ6289kps?usp=sharing>

- Polícia Militar do Paraná: <https://drive.google.com/drive/folders/1oGFv3XPslvLNTXsZKS31b8YOj92kLpM5?usp=sharing>

- Polícia Militar do Maranhão: https://drive.google.com/drive/folders/18nBOPEaiPCtz_DQA7aPA8tRpVpWSGj37?usp=sharing

Após o conhecimento das informações de mercado, faz-se necessária a avaliação No quadro 17 abaixo, encontram-se elencadas as soluções possíveis para a necessidade apresentada com as vantagens e desvantagens de cada medida:

Quadro 17 - Soluções para a necessidade apresentada com vantagens e desvantagens

ASPECTO DA SOLUÇÃO SOB ANÁLISE	AQUISIÇÃO PRÓPRIA DE VIATURAS	LOCAÇÃO DE VIATURAS	ANÁLISE TÉCNICA
VEÍCULOS DESMOBILIZADOS, EQUIPAMENTOS E IMPLEMENTOS	Veículo e seus equipamentos (rádio transceptor, GPS, strobos frontais e traseiros, sinalizador acústico visual, capota de fibra, cela para transporte de presos) são de propriedade da Administração e poderão ser leiloados após desmobilização. As viaturas desmobilizadas pelo órgão, seja por sinistro classificado por PT, somatório das manutenções que ultrapassem 40% do seu valor venal ou alcancem a idade média, transformam-se em passivo da Administração.	Os veículos não são incorporados ao patrimônio do Estado quando desmobilizados, posto que apenas o rádio transceptor é de propriedade da instituição. O veículo, o rastreador (gps), strobos frontais e traseiros, o sinalizador acústico visual, a capota marítima, a cela para transporte de presos, todos esses equipamentos são de propriedade da contratada, sendo de sua competência o reparo ou substituição de quaisquer deles, visto que os preços encontram-se incorporados ao custo da locação, assim como as despesas com emplacamento e licenciamento anual.	A idade média atual das viaturas, conforme sistema SIGLOG é de 6.1 anos, consideradas as viaturas locadas com as renovações a cada 30 meses, o que contribui para a redução dessa média. A aquisição das viaturas significa aumento dos investimentos de capital com assunção, do Estado, das manutenções dos veículos e seus implementos, devendo ser analisados outros reflexos, diretos e indiretos, técnicos e econômicos descritos nos próximos aspectos, que envolvem a medida. O valor auferido com os veículos em hasta não é revertido para o órgão, que dependerá de novas aquisições para substituição do veículo desmobilizado. Implementos, geralmente, são leiloados como sucata.
GESTÃO DOS VEÍCULOS	A gestão das viaturas orgânicas é exclusiva da Instituição, realizada diretamente por servidores lotados nos batalhões PMMG distribuídos estrategicamente no Estado. Estes servidores realizam o acompanhamento e controle de todas as manutenções e seus custos, assim como os lançamentos em sistemas internos, sendo todas as ações e processos criados e efetivados pela Administração nos aspectos de tratamento das infrações de trânsito e seus	A gestão das viaturas locadas é realizada, em sede contratual, diretamente pelo CMI, por meio dos relatórios de gestão requeridos para a contratada e fiscalização do contrato. Indiretamente, a gestão é realizada pelo Gestor de Frota do batalhão de maneira menos burocrática, uma vez que, por dispositivo contratual, quase a totalidade das avarias são imputadas para a contratada nos moldes de uso regular da viatura, caso fortuito, força maior ou desgastes antecipados em razão da dinâmica e da natureza de	As viaturas orgânicas demandam maior efetivo nas seções administrativas para acompanhamento criterioso das condições de uso, manutenções preventivas e corretivas do patrimônio público, no esforço da disponibilidade do veículo para o serviço operacional. Para a locação de viaturas, esse efetivo é disponibilizado para o serviço operacional, sendo objeto do contrato e obrigação assumida pela contratada, a disponibilidade da frota locada 24 horas por dia, com a cessão de veículos reservas sob pena das glosagens (descontos nas diárias de locação).

	recursos (autuações e multas), assim como acompanhamento de toda a vida útil do veículo até sua desmobilização.	utilização dos veículos na atividade policial.	
TEMPO DE PERMANÊNCIA NA INSTITUIÇÃO	A frota institucional encontra-se com a idade média de 6.1 anos, conforme sistema SIGLOG/PMMG. A aquisição é realizada, principalmente, com recursos de emendas parlamentares estaduais ou federais, bem como de convênios diversos, sendo os veículos vinculados aos destinos estabelecidos no plano de trabalho da aquisição. Toda a vida útil do veículo, até a sua desmobilização final, é acompanhada pela Administração, com submissão a leilão após sua desmobilização.	A frota locada possui a previsão de 30 meses para utilização, com substituição dos veículos na forma de transição quando da prorrogação contratual ou nova licitação. Findo o prazo, esses veículos são substituídos por outros zero quilômetro em razão da prorrogação contratual ou de novo certame.	A substituição das viaturas a cada 30 meses, como ocorre na locação, permite o uso de veículos mais modernos, com tecnologia embarcada atualizada e que permite menor emissão de poluentes. Os veículos zero km, em tese, são mais seguros posto que ainda não foram submetidos ao uso severo da atividade policial, além de favorecerem o aumento da estima da tropa. A locação está em consonância com os resultados-chave previstos na Instrução, que publicou a Gestão do Desempenho Administrativo (GDA), orientada pelo Plano Estratégico PMMG quadriênio 2024/2027: Manter a idade média das viaturas SUV com cela em 4 anos; Manter a idade média das viaturas Caminhonetes com cela em 4 anos; Manter a estratégia de locação de viaturas na Região Metropolitana de Belo Horizonte.
DISPONIBILIDADE DO RECURSO PARA EMPREGO	As viaturas orgânicas, quando recolhidas para manutenções preventivas ou corretivas não possuem a previsão de veículos reservas, permanecendo indisponíveis até a conclusão da manutenção, conforme a extensão da avaria. Apresentado o veículo na oficina credenciada, a aprovação da Ordem de Serviço pode levar uma média de 5 dias úteis.	As viaturas locadas recolhidas para manutenções preventivas ou corretivas são substituídas por veículos reservas após 24 horas da baixa para reparos sob pena de desconto nas diárias de locação. O custo desses veículos está embutido no contrato.	O Estado estabelece a quantidade de veículos existentes em todos os órgãos, não se tratando de livre arbítrio do gestor. Quando uma viatura é recolhida para manutenção, a indisponibilidade do recurso pode prejudicar, sobremaneira, a atuação preventiva (a simples presença da viatura policial, posicionada em locais estratégicos previamente estudados, com seus sistemas de iluminação acionados, constitui medida dissuasora e preventiva para o cometimento da infração penal ou quebra da ordem pública) e de restauração da ordem (prejuízos para execução de ações e operações preventivas ou de cerco, bloqueio e interceptação após quebra da ordem), além dos diversos atendimentos à população de maneira geral, das mais variadas naturezas. O risco com a indisponibilidade do recurso é reduzido com a locação das viaturas e seus veículos reservas.
CUSTO DAS MANUTENÇÕES	As manutenções preventivas e corretivas nas viaturas orgânicas são realizadas pela empresa Ticket Log, Conforme item 3.2.1, em quantidades e períodos proporcionais (maio 2024 a maio	As manutenções preventivas e corretivas nas viaturas locadas são realizadas pela empresa CS Frotas S/A. Conforme item 3.2.1, em quantidades e períodos proporcionais (maio 2024 a maio 2025) às	No recorte temporal maio 2024 a maio de 2025, o custo da manutenção individual entre orgânicas e locadas, para as viaturas SUV é 9,84% superior se comparado com o custo individual das SUV orgânicas. Para as pick up, no mesmo período, a diferença percentual é de 82,55%. O período compreende a transição do contrato RMBH em razão da sua prorrogação e a efetivação da

	<p>2025) às manutenções locadas, o custo médio SUV orgânica foi de R\$ 3.893,87 e o custo médio pick up foi de R\$ 6.425,18.</p>	<p>manutenções locadas, o custo médio SUV locada foi de R\$ 4.277,21 e o custo médio pick up foi de R\$ 11.728,87.</p> <p>No recorte viaturas locadas 2023, as manutenções SUV somaram R\$ 7.131,42, enquanto as pick up somaram R\$ 17.540,07.</p>	<p>nova fase prorrogada de 30 meses, ocasião em que os veículos são novos e apresentam menor frequência de manutenções.</p> <p>O recorte 2023 para as locadas demonstra que a partir da segunda metade da locação por 30 meses, as manutenções preventivas e corretivas aumentam de frequência, e se comparadas com a frota orgânica, com dados de maio 2024 a maio de 2025 (viaturas usados dentro dos 6.1 anos), o custo individual para a viatura SUV é 83,15% superior se comparado com o custo individual da viatura SUV orgânica realizada entre maio de 2024 a maio de 2025. Para a pick up, nesse mesmo período, a diferença percentual é 172,99% superior. No aspecto do custo das manutenções, depreende-se que a substituição das viaturas locadas por viaturas orgânicas, com assunção de todo o risco resultante da atividade operacional de atendimento comunitário (SUV) e recobrimento (pick up ROTAM, BPChq, Tático Móvel, Gepar, outros) e mantidas a frequência, volume e custo das manutenções, neste aspecto, seria menos vantajosa para a Administração posto que os custos seriam absorvidos pelo Estado. Para as locadas, os custos das manutenções encontram-se incorporados ao contrato.</p>
<p>CUSTEIO DO PROJETO</p>	<p>Para as viaturas orgânicas, o custeio das manutenções preventivas e corretivas depende da disponibilidade do recurso mês a mês, mesmo com a estimativa dos custos prevista no plano de contratações do órgão, no orçamento base zero (OBZ), dentro outros planejamentos.</p>	<p>Para as viaturas locadas, embora o custeio também esteja previsto nos planejamentos da Administração, a previsão orçamentário-financeira está vinculada ao contrato que vincula a Administração, sob pena de encargos moratórios decorrentes de eventuais atrasos nos pagamentos das notas de serviço.</p>	<p>A locação de viaturas cria obrigação contratual para o Governo, o que viabiliza a previsibilidade e a habitualidade dos repasses mensais para adimplemento do custo do serviço. Os repasses alusivos à frota orgânica são por demanda e dependem de descentralização orçamentária por cota mensal.</p>
<p>RESTRIÇÃO PARA EMPREGO</p>	<p>As viaturas orgânicas não possuem restrição de emprego nos diversos serviços do portfólio PMMG, podendo ser empregadas desde o policiamento ou atendimento mais simples aos mais complexos.</p>	<p>As viaturas locadas possuem restrição para a maioria dos serviços do portfólio PMMG. Sendo dada predileção ao emprego em serviços prioritários e essenciais da instituição como nos serviços de radiopatrulhamento e de recobrimento (tático móvel, Gepar, ROTAM, entre outros).</p>	<p>Determinados serviços existentes no portfólio possuem alto risco de comprometimento da viatura policial, notadamente na RMBH. Por esse risco, são empregadas as viaturas locadas nos serviços de atendimento comunitário, ROTAM, BPChq, Tático Móvel, GEPAR, outros, havendo restrição de emprego para serviços como de natureza administrativa, de coordenação e controle, PROERD, Escolar, Violência doméstica, dentre outros.</p>
	<p>Para as viaturas orgânicas, a imputação das avarias dá-se pelo reconhecimento dos critérios</p>	<p>Para as viaturas locadas, a imputação das avarias dá-se, do mesmo modo, pelo reconhecimento do uso regular da</p>	<p>O regime de imputação das avarias previsto no contrato de locação apresenta-se vantajoso para a Administração, posto que decorre da natureza da atividade uma maior frequência das manutenções</p>

IMPUTAÇÃO DAS AVARIAS	alusivos ao uso regular da viatura, ocasião em que são atribuídas ao Estado.	viatura, contudo essas são atribuídas para a contratada, assim como as circunstâncias de caso fortuito, força maior ou mesmo as decorrentes do desgaste antecipado do veículo.	conforme o tempo de uso dos veículos, notadamente em razão do uso continuado 24 horas por dia, resultando em desgaste natural e antecipado de peças diversas decorrente do uso dia após dia, turno após turno, em regime de uso severo imposto pela natureza da atividade policial com intervenções de emergência e urgência, perseguição com cerco e bloqueio de veículos em fuga em diferentes tipos de terreno (vias em situação precária ou não pavimentadas) e condições climáticas (chuva ou sol intensos) além das assistências diversas à população.
SERVIÇO DE GUINCHO, OFICINA VOLANTE E BOX RÁPIDO	O serviço de guincho não está previsto no contrato de manutenção da empresa Ticket Log (custeio pelo Estado), assim como a oficina volante ou o box rápido.	O serviço de guincho está previsto no contrato de locação e a contratada disponibiliza a oficina volante, para comparecimento em batalhões ou o box rápido, para a agilidade dos atendimentos na contratada ou de suas oficinas credenciadas.	A previsão do guinchamento dos veículos quando das panes elétricas, mecânicas ou dos sinistros, assim como a oficina volante ou box rápido (troca de fluídos e lubrificantes, pneus, lâmpadas, reparos rápidos) na locação de viaturas constituem importantes estratégias para reduzir o índice de indisponibilidade dos veículos, o que reflete maior disponibilidade para na prevenção ou repressão criminal, uma vez que os veículos retornam à atividade horas após a baixa.
INADIMPLÊNCIA PELA ADMINISTRAÇÃO	Para as viaturas orgânicas, o custo da manutenção está previsto no planejamento da Administração e eventual inadimplência poderá ensejar a interrupção das manutenções pelas oficinas credenciadas em todo o Estado.	Para as viaturas locadas, o custeio do projeto também está inserido no planejamento anual das contratações públicas e eventual inadimplemento poderá resultar na não disponibilidade da viatura pela empresa após manutenção.	O efeito do inadimplemento das obrigações no custeio das manutenções orgânicas ou locadas são semelhantes em ambos os contratos, qual seja, a indisponibilidade do veículo para emprego.
ADESÃO A ATAS DE REGISTRO DE PREÇOS VIGENTE	Caso os preços sejam economicamente viáveis para a Administração, justifica-se a não realização de novo certame, desde que objeto e especificação dos itens atendam à necessidade da Instituição, tornando-se perfeitamente viável. Contudo, não foram identificadas atas de RP válidas ou que o custo seja atrativo para a PMMG.		

Fonte: Contratos Frota Locada e Ticket log

4 DETALHAMENTO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA

A necessidade Institucional que originou o presente estudo traduz-se na continuidade do policiamento motorizado com viaturas policiais caracterizadas para execução de ações e operações de prevenção criminal, manutenção e restauração da ordem pública, que vão desde a simples presença da viatura na via pública, com seus dispositivos luminosos acionados, às complexas operações de preservação da vida, na área territorial da Capital mineira e sua Região Metropolitana.

Considerando-se a relevância do policiamento motorizado como serviço público essencial ao povo mineiro e a sua natureza de continuidade, o que infere o maior tempo possível de disponibilidade do recurso, após análise da estimativa de custos das soluções disponíveis e análise técnica dos aspectos da solução, apresenta-se mais vantajosa a manutenção do projeto para locação de viaturas policiais, com a possibilidade da redução de custos, em sede de licitação, da média, mediana ou menor valor a ser estabelecido como preço de referência.

Neste sentido, em apertada síntese, constituíram fatores determinantes para a escolha da solução apresentada, nos aspectos objetivos e subjetivos, dentre outros:

- a) O prazo para as manutenções preventivas ou corretivas de 24 horas, com previsão de viaturas reservas caso a viatura titular não seja liberada naquele prazo, sob pena de desconto na diária de locação. Frise-se que para as viaturas orgânica, o prazo mínimo para autorização da ordem de serviço para qualquer manutenção é na média 5 dias úteis;
- b) O custo das manutenções preventivas e corretivas encontram-se incorporados ao custo do contrato de locação. Neste ponto, conforme percentuais descritos no item 3.2.1, a frequência, o volume e custo dessas manutenções são consideravelmente mais elevados para as viaturas locadas, com preços absorvidos pelo contrato;
- c) Execução de box rápido para manutenções simples como troca de fluídos e lubrificantes, pneus, lâmpadas, reparos rápidos sem a necessidade de baixa e retirada do veículo em outra data;
- d) Fornecimento do serviço de reboque 24 horas por dia em todo o território mineiro, com prazo de 02 horas para atendimento a contar do acionamento;
- e) Previsão de permanência na Instituição por 30 meses. Em que pese a idade média das viaturas orgânicas se superior a 6.1 anos, a locação reduz a idade da frota, traduzindo-se em viaturas com tecnologia embarcada atualizada, maior conforto e segurança para os militares, além de contribuir para o cumprimento dos resultados-chave previstos na Instrução que publicou a Gestão do Desempenho Administrativo, orientada no Plano Estratégico PMMG quadriênio 2024/2027:
 - . Manter a idade média das viaturas SUV com cela em 4 anos;
 - . Manter a idade média das viaturas Caminhonetes com cela em 4 anos;
 - . Manter a estratégia de locação de viaturas na Região Metropolitana de Belo Horizonte

f) Apenas o rádio transceptor é de propriedade da instituição. O veículo, o rastreador (gps), strobos frontais e traseiros, o sinalizador acústico visual, a capota de fibra com cela para transporte de presos, todos esses equipamentos são de propriedade da contratada. Em razão da dinâmica do uso e desgaste antecipado dos implementos, para as viaturas orgânicas, com média superior 6.1 anos de uso, estes acabam sendo leiloados como sucata;

g) Efetivo para complexa gestão de viaturas (acidentes, manutenções, infrações de trânsito) da própria contratada com acompanhamento dos Gestores de Frota Regionais e de Unidade, resultando na liberação de militares para serviço operacional.

4.1 JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

Não há necessidade de parcelamento da contratação, posto que os itens, divididos por lotes, possuem identidade de natureza e se destinam a um único objeto, qual seja, o policiamento motorizado na Capital e Região Metropolitana de Belo Horizonte, com seu quantitativo e prazo predeterminados.

4.2 CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Atualmente, na Instituição, existem dois contratos para locação de viaturas policiais nº 056/2024 e 057/2024, inscritos no Portal Compras sob o nº 9431540/2024 (pick up) e nº 9432879/2024 (SUV), respectivamente, oriundos da adesão PMMG às Atas de Registro de Preços em processo licitatório do Estado de Goiás¹¹¹², com objeto a locação de veículos adaptados como viaturas policiais sem motorista, para emprego no policiamento motorizado em diversos municípios do Estado.

Esses contratos regulam a locação de viaturas para policiamento motorizado no interior do Estado (não contempla a Capital Belo Horizonte ou sua RMBH), e possuem cláusulas específicas considerando o local de emprego.

4.3 RESULTADOS PRETENDIDOS

Em termos de economicidade, verificou-se que o custo de manutenção preventiva e corretiva das viaturas locadas em uso na Capital e Região Metropolitana de Belo Horizonte apresentam alto custo incorporado ao contrato. O risco da atividade para as empresas também é alto, decorrente da utilização dos veículos nas diversas ações e operações policiais preventivas e de restauração da ordem pública, e estas se fazem cientes do referido risco em sede de licitação.

¹¹ Ata Registro de Preços 01/2023-PMGO (pick up)

https://drive.google.com/file/d/1BWJ0ZG_-PcNfi3iHGKKpsUwwQc761aE4/view?usp=drive_link

¹² Ata Registro de Preços 04/2023-PMGO (SUV)

<https://drive.google.com/file/d/1u3Dq5RTK2ZIWpOY7KjbGDxQXACcV9VBw/view?usp=sharing>

Em termos de melhor aproveitamento do capital humano, o efetivo que seria utilizado no serviço administrativo para gestão da frota; acompanhamento e controle das infrações de trânsito; acompanhamento e controle das manutenções preventivas, corretivas e seu custo, poderá ser empregado na atividade operacional, potencializando o serviço preventivo.

Em termos da entrega de serviços à população mineira, o policiamento motorizado constitui-se em excepcional estratégia de prevenção criminal em razão do ponto base de viaturas e patrulhamentos realizados com os dispositivos luminosos acionados, com ações orientadas por informações de segurança pública, notadamente a incidência criminal e seus horários e locais de maior ocorrência. Do mesmo modo, a disponibilidade do recurso implica a efetividade da Instituição na execução de ações e operações de restauração da ordem pública em todo o Estado.

Do mesmo modo, infere-se uma valorização do público interno com a disponibilização de equipamento (viatura policial) e implementos modernizados a cada 30 meses, com tecnologia embarcada mais atualizada. Outra vantagem é materializada com a imagem Institucional, por intermédio

4.4 PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

A Gestão e Fiscalização contratuais encontram-se com servidores capacitados pela Instituição para a execução de suas atividades. A complexa transição da frota envolvendo os batalhões da Capital e RMBH, inclusive as Unidades Especializadas, foi executada por servidores ainda em atividade na mesma pasta, não havendo perda da expertise anteriormente empregada, podendo inclusive ser replicados os procedimentos anteriormente executados.

Eventual tecnologia embarcada ou aprimoramento das características do veículo, como por exemplo, a implementação de câmbio automático, deverá proceder de elaboração da devida entrega técnica, a fim de melhor aproveitamento do recurso e nivelamento como os destinatários executores da atividade policial (condutores das viaturas policiais).

Conforme editais de licitação e contratações correlatas, toda a adaptação e instalação de implementos nos veículos serão de responsabilidade da contratada, posto que a contratante receberá os veículos em condições de inserção dos dados nos sistemas internos e de abastecimento para pronto emprego no serviço operacional.

4.5 POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

A análise dos impactos ambientais levou em consideração o procedimento da contratação sustentável, nos termos do Guia Nacional de Contratações Sustentáveis da CGU/AGU:

a) *Necessidade da Contratação e a Possibilidade de Reuso/Redimensionamento ou Aquisição pelo Processo de Desfazimento*: na efetivação de veículos locados, não há falar em reuso de veículos usados ou a necessidade de desfazimento pela Instituição, posto que ao final da locação, a contratada realizará a venda desses veículos para terceiros adquirentes, posto que embora a quilometragem esteja consideravelmente avançada, o ano de fabricação dos veículos (apenas 30 meses de uso), possibilitaram menor emissão de poluentes em face das novas tecnologias de redução de poluentes.

b) *Planejamento da Contratação com Parâmetros de Sustentabilidade*: Por tratar-se de veículos de motor a combustão interna movidos a combustíveis fósseis, sempre haverá a emissão de gases. Contudo, são medidas mitigadoras o fato de que os veículos adquiridos devem atender ao previsto nas Resoluções CONAMA sobre emissão de poluentes, sem prejuízo de cumprir qualquer legislação vigente não citada. Neste sentido, a **Resolução CONAMA 493, de 24 de junho de 2019**, estabelece a fase PROMOT M5 de exigências do Programa de Controle da Poluição do Ar por Motociclos e Veículos similares - PROMOT para controle de emissões de gases poluentes e de ruído por ciclomotores, motocicletas e veículos similares novos, alterada pela Resoluções CONAMA nºs 297/2002 e 432/2011, e dá outras providências; **Resolução CONAMA 492, de 20 de dezembro de 2018**, estabelece as Fases PROCONVE L7 e PROCONVE L8 de exigências do Programa de controle da poluição do ar por veículos automotores - PROCONVE para veículos automotores leves novos de uso rodoviário, altera a Resolução nº 15/1995 e dá outras providências; **Resolução CONAMA 490, de 16 de novembro de 2018**, estabelece a Fase PROCONVE P8 de exigências do Programa de controle da poluição do ar por veículos automotores - PROCONVE para o controle das emissões de gases poluentes e de ruído para veículos automotores pesados novos de uso rodoviário e dá outras providências.

A pretensa contratação prescinde de licenciamento ambiental. Consideradas a sinalização acústico-visual, o risco de poluição sonora pelo uso da sirene é mitigado pelos equipamentos adquiridos pela PMMG que atendem às normas SAE e INMETRO. Além disso, uma vez sendo veículos de urgência, a utilização dos referidos dispositivos é obrigatória à concessão das prerrogativas de trânsito, nos termos do Artigo 29, inciso VII, do Código de Trânsito Brasileiro (CTB) - Lei 9.503/1997.

c) *Análise do Equilíbrio entre os Princípios Licitatórios da Isonomia, da Vantajosidade e da Sustentabilidade*: Em relação a isonomia e vantajosidade, atualmente, o mercado automotivo é majoritariamente formado por veículos a combustão interna. A aquisição de veículos movidos a combustíveis alternativos ou híbridos ainda mostra-se inviável pela pouca disponibilidade no mercado; pelo elevado custo de aquisição ou manutenção; pela indisponibilidade de modelos diversos e pela baixíssima rede de carregamento rápido, especialmente no interior do Estado. A PMMG tem feito testes e estudos neste sentido, mas ainda não se mostrou viável, para a Instituição, a transição para tais combustíveis de forma ampla.

d) *Sustentabilidade na Gestão e Fiscalização do Contrato, bem como Gestão de Resíduos*: Tendo em vista tratar esta contratação de simples obrigação de fazer ao contratado, qual seja a locação de veículos novos, não haverá necessidade de atos de gestão de resíduos por parte do contratado que não sejam aqueles já impostos às empresas para locação de veículos. Considerando que os veículos são movidos a álcool/gasolina ou diesel, portanto motores a combustão interna movidos a combustíveis fósseis, há o risco da emissão de gases e poluentes, contudo os veículos contratados atenderão às normas do CONAMA para emissão de poluentes.

5 POSICIONAMENTO CONCLUSIVO

Ante o exposto, a contratação mostra-se fática, técnica e economicamente viável, posto que enquanto solução priorizada, alcançará, da melhor forma possível, os interesses público e Institucional na execução do serviço essencial de segurança pública no Estado, potencializado pelo serviço de policiamento motorizado com utilização de veículos constantemente mantidos e com previsão de percentual reserva, o que contribui para a disponibilidade do recurso e continuidade das ações de prevenção criminal e repressão qualificada.

Neste sentido, conforme detalhado no presente estudo, esta equipe de planejamento declara técnica, orçamentária e operacionalmente que a execução de novo processo licitatório para a locação de viaturas policiais caracterizadas para policiamento motorizado na Capital e sua Região Metropolitana apresenta-se como medida mais vantajosa para a Instituição e para a população mineira.

Belo Horizonte, 14 de novembro de 2025.

Chefe de equipe

Marcus Luiz Dias Coelho, Maj PM - SubChefe do CMI/DAL

Gestor de Frota Institucional

Wagner Valadão da Silva, Maj PM - Chefe da S. de Gestão Veicular-DAL4

Gestor dos contratos para locação de viaturas

Edney da Silva, Cap PM - Chefe da Seção de Frota Locada CMI/DAL

Fiscal dos contratos para locação de viaturas

Antônio Márcio Lage, 2º Ten PM - Seção de Frota Locada CMI/DAL

Responsável Técnico da Contratação

Leonardo da S. Guerra, 1º Sgt PM - Auxiliar S. Veículos Novos CMI/DAL