



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS POLÍCIA
MILITAR DE MINAS GERAIS
NÚCLEO DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE / 11º BPM

Estudo Técnico Preliminar (ETP) 01- PMMG/DPS/CAS/SAS/11BPM

Manhuaçu, 14 de agosto de 2026.

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. Número do processo SEI: 1250.01.0018997/2026-46

1.2. Equipe de planejamento da contratação:

Área	Unidade administrativa	Nome	Matrícula	E-mail	Documento de designação
Membro	05ª GRS/SAS/ 11º BPM/CAS	Isabela Fontes Rocha	177.147-6	isabelafontesrocha@gmail.com	11BPM/12 RPM BI NR: 029 06/08/2026
Membro	05ª GRS/SAS/ 11º BPM/CAS	Eliana Dutra Fernandes	135.872-0	elianadfernandes82@gmail.com	11BPM/12 RPM BI NR: 029 06/08/2026
Membro	11º BPM	Luis Otávio de Lima Sathler	150.721-9	luisotavo@yahoo.com.br	11BPM/12 RPM BI NR: 029 06/08/2026

2. DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

2.1. Descrição da necessidade da Administração (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) (art. 6º, I e IV, da Resolução Seplag nº 115, de 2021)

A Seção de Atenção à Saúde (SAS) do 11º BPM utiliza edificação localizada no município de Manhuaçu/MG para prestação de serviços de saúde aos militares e seus dependentes. A edificação apresenta desgaste natural da pintura interna, decorrente da ação do tempo, incidência solar, umidade e uso contínuo. Observam-se desbotamento, manchas, descascamentos e pequenas fissuras superficiais, comprometendo a conservação do patrimônio e a imagem institucional, além de patologias relativas à umidade ascendente e uma trinca decorrente da movimentação da estrutura ampliada no ano de 2024, com a construção de Banheiros em uma estrutura de alvenaria convencional com laje impermeabilizada. A patologia pode ter sido causada devido a uma leve acomodação (recalque uniforme), o que é compatível com a patologia observada, contudo a impermeabilização da laje foi afetada e causou infiltração para o interior do imóvel, necessitando assim da realização de intervenção no local. Não obstante a necessidade de intervenção nas patologias, a SAS possui uma equipe multidisciplinar para assistência dos usuários onde, segundo a OMS, “os transtornos mentais são a principal causa de incapacidade”, e a Depressão é considerada como o "Mal do Século". Nesse cenário, a atuação do Profissional Psicólogo se torna cada dia mais indispensável e diante deste cenário a revitalização da Sala de Atendimento Psicológico busca melhorar a prestação de serviços e garantir ao profissional da área uma melhor condição em seus atendimentos e um melhor atendimento ao usuário.

A demanda foi identificada a partir da constatação dos usuários e de análise técnica da edificação. O diagnóstico apontou a o uso de materiais de baixa qualidade nas áreas afetadas pela patologia decorrente da umidade ascendente, ineficiência

do sistema de impermeabilização sob a laje da área dos banheiros, inexistência de material para unir as alvenarias combatendo a movimentação dos elementos e ainda da necessidade da adequação de um espaço propício para o atendimento dos usuários do serviço do profissional psicólogo.

2.1.1. Necessidade da Administração e contexto institucional

A necessidade da Administração consiste na preservação do patrimônio público, proporcionar ambiente adequado aos usuários e servidores, aumentar a durabilidade da edificação e reduzir custos futuros com manutenção corretiva e aquisição de equipamentos atingidos por infiltrações.

2.1.2. Atuação da Administração para resolver o problema

Com o auxílio da administração do 11º BPM foram realizadas intervenções emergenciais para minimizar danos e perdas materiais, contudo não foram capazes de solucionar os problemas.

2.1.3. Consequências do não atendimento da necessidade identificada

A não intervenção nos pontos de patologias existentes poderá acarretar consequências relevantes, tais como:

- Continuidade da deterioração das superfícies;
- Comprometimento da aparência e identidade institucional;
- Elevação dos custos de manutenção futura;
- Maior suscetibilidade à umidade e degradação dos revestimentos e equipamentos e mobiliário;
- Gastos com aquisição de mobiliário e equipamentos danificados.

2.1.4. Estimativa das quantidades

A dimensão da necessidade foi definida com base no levantamento técnico realizado pela equipe de planejamento, que identificou as seguintes necessidades funcionais para combater as patologias e adequação da Sala de Atendimento Psicológico:

Fornecimento de mão de obra para serviços técnicos:

- A escarificação em reboco de todas as áreas atingidas pela patologia de ‘umidade ascendente’ com aplicação de argamassa hidrofugante para regularização e acabamento em massa acrílica;
- Aplicação de pintura em toda área interna da edificação alvenarias e ‘drywall’; (paredes e tetos);
- Movimentação das condensadoras de ar-condicionado, atualmente situadas sobre a laje impermeabilizada (área dos banheiros) sendo elas erguidas para ficar suspensas sobre o telhado: elétrica, sistema de drenagem e rede frigorígena, necessária para o perfeito funcionamento dos equipamentos;
- Construção de telhado em estrutura metálica e telhas de aço galvanizado sobre a área dos banheiros com instalação de calha única e rufos em aço galvanizado;
- Adequação da Sala de Atendimento Psicológico, com instalação de mobiliário, instalação de elementos que garantam o conforto acústico e térmico, instalação de iluminação adequada e ainda intervenção que garanta um acesso secundário ao interior da Seção;

Fornecimento de materiais e equipamentos:

Os materiais e insumos necessários para a execução da obra serão de responsabilidade da Contratada, obedecendo as exigências mínimas adotadas nesse ETP, sendo de responsabilidade do Contratante a fiscalização e aceite dos insumos e materiais;

- **Argamassa de Regularização:** para regularização das áreas afetadas, a argamassa de regularização deverá receber aditivos hidrofugantes de primeira linha presentes no mercado;
- **Massa Corrida:** para as massas de nivelamento e regularização de paredes, deverá ser aplicada massa acrílica de primeira linha presentes no mercado;
- **Rebaixamento e revestimento em ‘drywall’ da Sala de Atendimento Psicológico:** para ampliar o conforto térmico e acústico da sala é necessário a aplicação de placas de ‘drywall’ nas paredes e rebaixamento do teto, conforme os detalhamentos;
- **Pintura:** toda a estrutura interna de alvenaria e em ‘drywall’, deverá ser completamente coberta com Tinta Acrílica Fosca Premium, nas cores: Branco Gelo para paredes e Branco Neve para os tetos e rebaixamentos;

- **Mobiliário Planejado:** aquisição de um armário e uma mesa em móveis planejados em MDF de espessura mínima de 15mm nas cores Branco e Amêndoa, conforme detalhamento;
- **Vidros:** ampliação da janela existente na Sala de Atendimento Psicológico e instalação de porta de acesso ao “Escovódromo”; instalação de janela em vidro temperado de 10mm, com moldura e pingadeira em Granito e instalação de Porta Pivotante em vidro temperado de 10mm com 210x80cm com película jateada, com soleira e moldura em granito, conforme detalhamento;
- **Telhado Embutido:** construção de telhado em ‘uma água’ em estrutura metálica e telhas de aço galvanizado com inclinação mínima de 10% com calha e rufos em aço galvanizado e acabamento com fita asfáltica aluminizada autoadesiva, conforme detalhamento;
- **Movimentação das Condensadoras de Ar-condicionado:** instalação de suportes próprios para instalação das condensadoras sobre o telhado embutido, conforme detalhamento;
- **Esquadrias:** instalação de uma Porta Acústica de madeira de 210x80cm com no mínimo 60mm de espessura e redução de 30db, e acabamento na cor branco fosco e batente próprio para a esquadria;
- **Iluminação:** utilização de spot’s de embutir com acabamento na cor branca e fitas de LED em Perfil de Alumínio de Embutir na cor Branco para Fita LED Slim, iluminação com temperatura de 3.000K e 4500K.
- **Hidro Sanitário:** aquisição de materiais necessários para isolar tubos dos sistemas de água e esgoto e também para o dreno dos pontos de ar-condicionado;
- **Revitalização de piso:** na Sala de Atendimento Psicológico e do escovódromo, previsão de instalação de Porcelanato Tipo A, retificado e com dimensão mínima de 80x80cm, de cor cinza claro e aplicação de rodapés com aproximadamente 14cm de altura do mesmo revestimento;
- **Materiais elétricos diversos:** tais como cabos elétricos, tomadas, eletrodutos e abraçadeiras, destinados à execução de circuitos em eletroduto PVC, deverão ser substituídos os conjuntos modulares (tomadas e interruptores) por materiais de primeira linha e instaladas esperas para ar-condicionado do tipo Split Inverter capacidade de 12.000BTUs de 220V, e instalação de um ponto para Luminária Emergência, conforme detalhamento;

Os quantitativos apresentados possuem natureza estimativa, podendo sofrer pequenos ajustes durante a execução, desde que mantida a compatibilidade com o Projeto de Reforma da SAS do 11º BPM e observados os limites legais e dimensionamentos de segurança estabelecidos pelos fabricantes.

2.2. Alinhamento entre a demanda (potencial contratação) e o planejamento da Administração (*art. 6º, II, da Resolução Seplag nº 115, de 2021*)

2.2.1. A presente demanda não foi prevista no Plano de Contratações Anual, tendo em vista que a necessidade decorreu de diagnóstico técnico posterior.

2.2.2. A contratação alinha-se à Lei nº 14.133/2021, contribuindo para segurança, eficiência e preservação do patrimônio público.

2.3. Descrição dos requisitos da potencial contratação necessários e suficientes à escolha da solução (*art. 6º, III, da Resolução Seplag nº 115, de 2021*)

Para atendimento da necessidade identificada, a solução a ser adotada deverá observar os requisitos técnicos, normativos, operacionais, de gestão, qualidade e sustentabilidade abaixo descritos, considerados essenciais e suficientes à adequada execução dos serviços reforma/revitalização de edificação.

A contratação será realizada sob regime de empreitada por preço global.

2.3.1. Requisitos técnicos

A contratada deverá possuir capacidade técnica compatível com o objeto, bem como fornecer materiais, equipamentos e mão de obra necessários à execução dos serviços.

2.3.2. Requisitos normativos

Os serviços deverão ser executados em conformidade com:

- o Projeto de Reforma da SAS do 11º BPM;
- as Normas Técnicas aplicáveis;

2.3.3. Requisitos operacionais A contratada deverá:

- iniciar os serviços após o recebimento da Ordem de Serviço;
- executar os serviços conforme cronograma físico apresentado pela contratada e aprovado pela Administração.

2.3.4. Requisitos de responsabilidade Compete à contratada:

- fornecer materiais, equipamentos, ferramentas e mão de obra necessários à execução dos serviços;
- responsabilizar-se pela adequada execução do objeto contratado;
- executar os serviços conforme as especificações previstas e seguindo os manuais dos fabricantes;
- zelar pela segurança dos profissionais envolvidos e dos usuários dos espaços próximos aos canteiros de obra;
- em se tratando de terceirização de serviços, exigir e fazer cumprir o contido nos documentos objetos deste contrato.

2.3.5. Requisitos de qualidade

Os serviços deverão ser executados em conformidade com o projeto técnico aprovado e serão recebidos após verificação da adequada execução do objeto contratado pela fiscalização competente.

2.3.6. Requisitos de sustentabilidade

Sempre que possível, deverão ser adotadas práticas que reduzam impactos ambientais, incluindo destinação adequada dos resíduos gerados.

2.3.7. Disposições gerais

Os serviços deverão ser executados com fornecimento integral dos insumos necessários, em conformidade com o Projeto de Reforma, visando garantir a funcionalidade e segurança da edificação.

Os requisitos estabelecidos mostram-se suficientes ao atendimento da demanda, sem impor restrições indevidas à competitividade.

3. PROSPECÇÃO DE SOLUÇÕES

3.1. Levantamento de mercado (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) *(art. 6º, V, da Resolução Seplog nº 115, de 20 21)*

Com a finalidade de identificar as soluções disponíveis no mercado aptas a atender à demanda referente à adequação da edificação para melhor atender aos usuários e garantir a preservação do patrimônio público, foi realizado levantamento de mercado com base em metodologia estruturada, consistente na composição e cruzamento de dados obtidos a partir de fontes distintas e complementares.

A metodologia utilizada consistiu na análise das seguintes fontes prioritárias: utilizada a planilha orçamentária (SEI 148781479) com base no Sistema Nacional de Custos e Índices de Construção civil (SINAPI), conforme art. 23, parágrafo 2º, da Lei 14.133/21.

O cruzamento das informações obtidas por meio das contratações públicas analisadas e dos orçamentos apresentados permitiu verificar que os valores estimados para a presente contratação mostram-se compatíveis com os praticados no mercado regional e com parâmetros adotados pela Administração Pública em contratações semelhantes.

3.1.1. Análise das soluções possíveis

Solução	Características gerais	Viabilidade técnica
---------	------------------------	---------------------

Execução com meios próprios	Realização dos serviços com equipe e recursos da própria Administração	Inviável, tendo em vista a ausência de equipe técnica especializada, equipamentos e estrutura necessários
Contratação parcial (mão de obra ou materiais separadamente)	Contratação segregada de insumos e/ou serviços	Baixa viabilidade, devido ao aumento da complexidade da gestão contratual e risco de incompatibilidades técnicas
Contratação integrada de empresa especializada	Execução completa do objeto, com fornecimento de materiais, equipamentos e mão de obra	Viável e recomendada, por garantir maior eficiência, padronização, responsabilidade técnica e aderência às práticas de mercado

3.2. Estimativa dos custos das soluções (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) *(art. 6º, VI, da Resolução Seplag nº 115, de 2021)*

A estimativa da contratação foi elaborada com base na consolidação das propostas comerciais anexadas ao processo, e planilha orçamentária (SEI 148781479) elaborada observando-se a compatibilidade técnica entre os itens previstos no Projeto de Reforma e os serviços efetivamente ofertados pelas empresas consultadas.

A limitação de propostas não compromete a estimativa, uma vez que foram utilizados parâmetros complementares, conforme art. 23 da Lei nº 14.133/2021.

O valor total estimado da contratação corresponde a R\$ 49.458,69. No valor acima estão incluídas todas as despesas ordinárias diretas e indiretas decorrentes da execução contratual, inclusive tributos e/ou impostos, encargos sociais, trabalhistas, previdenciários, fiscais e comerciais incidentes, taxa de administração, frete, seguro e outros necessários ao cumprimento integral do objeto da contratação.

Ressalta-se que os valores apresentados pelas empresas consultadas possuem composições distintas, considerando diferenças quanto ao escopo dos serviços, quantitativos considerados, inclusão de infraestrutura elétrica, responsabilidade técnica, custos indiretos e metodologia executiva adotada por cada fornecedor.

Dessa forma, a Administração utilizou os orçamentos como parâmetros referenciais, associados à análise técnica do Projeto e à comparação com a planilha orçamentária, de modo a obter estimativa global compatível com a realidade do mercado.

3.3. Análise comparativa das alternativas e escolha da solução (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) *(consequência dos incisos V e VI do art. 6º da Resolução Seplag nº 115, de 2021)*

3.3.1. A partir dos requisitos técnicos previamente definidos, do levantamento de mercado e das estimativas de custos realizadas, foram identificadas possíveis soluções para atendimento da necessidade da Administração, as quais são analisadas de forma comparativa no quadro a seguir:

Solução	Atendimento aos requisitos	Vantagens	Desvantagens	Viabilidade técnica e econômica
---------	----------------------------	-----------	--------------	---------------------------------

Contratação de empresa especializada para execução dos serviços com fornecimento de materiais (empreitada global)	Atende integralmente aos requisitos técnicos estabelecidos no do Projeto de Reforma	- Responsabilização única pela execução - Maior controle e padronização dos serviços - Redução de riscos de incompatibilidade entre materiais e execução - Maior celeridade na conclusão - Garantia dos serviços prestados	- Dependência de um único fornecedor - Necessidade de fiscalização mais rigorosa do contrato	Viável técnica e economicamente , pois apresenta melhor custo-benefício global, reduz riscos operacionais e assegura conformidade com as normas e com o projeto
Aquisição de materiais e execução dos serviços por administração direta (mão de obra própria ou contratações separadas)	Atende parcialmente aos requisitos	- Possível economia pontual na aquisição de materiais - Maior autonomia na execução	- Alto risco de falhas na execução técnica - Dificuldade de gestão e coordenação - Possibilidade de incompatibilidade entre materiais e serviços - Maior prazo de execução	Baixa viabilidade , devido à complexidade técnica e ao risco de não atendimento integral às normas de segurança
Contratação separada (materiais e serviços distintos)	Atende parcialmente aos requisitos	- Possibilidade de redução de custos em itens específicos	- Fragmentação da responsabilidade - Maior risco de atrasos e retrabalho - Dificuldade de fiscalização - Aumento do custo administrativo	Pouco viável , considerando os riscos operacionais e a perda de eficiência na execução

3.3.2. Após a análise comparativa das soluções levantadas, conclui-se que a contratação de empresa especializada para execução dos serviços, com fornecimento de materiais, sob regime de empreitada global é a mais adequada ao atendimento da necessidade da Administração identificada neste ETP e, portanto, do interesse público.

3.3.3. A escolha da solução fundamenta-se nas seguintes justificativas técnicas e econômicas:

Aspectos técnicos: A solução selecionada garante a execução integrada dos serviços conforme o Projeto de Reforma, assegurando conformidade com as normas. Além disso, proporciona maior eficiência, qualidade na execução, padronização dos materiais e serviços, bem como a garantia e a responsabilidade técnica por parte da Contratada.

Aspectos econômicos: Embora possa apresentar custo inicial superior em comparação a alternativas fragmentadas, a contratação integrada reduz custos indiretos relacionados a retrabalho, falhas de execução, atrasos e gestão contratual. Considerando o ciclo de vida da solução, observa-se melhor relação custo-benefício, com maior durabilidade, menor necessidade de manutenção corretiva e mitigação de riscos.

Eficiência e gestão de riscos: A centralização da execução em um único contratado reduz significativamente os riscos operacionais, facilita a fiscalização contratual e melhora a eficiência na aplicação dos recursos públicos.

Sustentabilidade e interesse público: A solução contribui para a segurança dos usuários e servidores, preservação do patrimônio público e atendimento às exigências legais.

4. DETALHAMENTO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA

4.1. Descrição da solução como um todo (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) *(art. 6º, VII, da Resolução Seplag nº 115, de 2021)*

A contratação será realizada sob regime de empreitada global, contemplando o fornecimento integral de materiais, mão de obra, equipamentos, ferramentas e insumos necessários à completa execução dos serviços conforme previsto no Projeto de Reforma.

A solução abrange, de forma integrada:

- execução das instalações previstas no Projeto Técnico;
- realização de serviços complementares necessários ao pleno funcionamento dos sistemas;
- entrega final da edificação em condições aptas para a utilização.

A execução deverá observar integralmente:

- as especificações técnicas constantes no projeto;
- as normas técnicas aplicáveis (ABNT e legislações correlatas);

Quanto ao ciclo de vida da solução, considera-se:

- implantação: execução dos serviços conforme projeto aprovado;
- uso: operação segura da edificação;
- manutenção: eventuais manutenções preventivas e corretivas futuras;
- durabilidade: utilização de materiais e serviços com padrão técnico adequado, garantindo maior vida útil e redução de intervenções futuras.

A empresa contratada deverá garantir a qualidade dos serviços executados, responsabilizando-se por eventuais correções dentro do período de garantia contratual.

A solução adotada está em conformidade com as diretrizes da Lei Federal nº 14.133/2021, especialmente quanto à busca da proposta mais vantajosa, eficiência na contratação e mitigação de riscos.

A solução contempla ainda a emissão de documentação técnica eventualmente necessária à execução dos serviços, incluindo Anotação de Responsabilidade Técnica (ART) e dos conselhos profissionais competentes.

A contratada deverá garantir os serviços executados e os materiais fornecidos pelo prazo mínimo previsto na legislação aplicável e nas especificações do fabricante, sem prejuízo das responsabilidades legais e contratuais.

4.2. Justificativas para o não parcelamento da solução A contratação não será parcelada.

A decisão fundamenta-se na inviabilidade técnica e na desvantagem econômica do parcelamento, considerando que:

- os serviços previstos constituem um conjunto integrado e interdependente, conforme projeto técnico;
- a divisão em múltiplos contratos pode gerar incompatibilidades técnicas entre etapas ou sistemas;
- haveria fragmentação da responsabilidade técnica, dificultando a identificação de falhas;
- o parcelamento aumentaria a complexidade da gestão e fiscalização contratual;
- há risco de atrasos, retrabalho e elevação de custos indiretos;
- a execução por uma única empresa proporciona padronização, maior eficiência e melhor controle de qualidade.

Dessa forma, a adoção da empreitada por preço global mostra-se mais vantajosa em razão da natureza integrada do objeto e da dificuldade de individualização precisa das etapas executivas sem prejuízo da eficiência contratual.

4.3. Contratações correlatas ou interdependentes

Não foram identificadas contratações correlatas ou interdependentes necessárias à viabilização da solução proposta.

4.4. Resultados pretendidos

Os resultados pretendidos com a implementação da solução são apresentados no quadro abaixo:

Resultado pretendido	Critério de avaliação
Solução da patologia de ‘umidade ascendente’, com nova camada de proteção (pintura) em toda a estrutura	Verificação visual das áreas afetadas completamente livres da patologia;
Estruturação da Sala de Atendimento Psicológico	Propiciar um ambiente acolhedor para os atendimentos psicológicos, além de uma estrutura mais segura para os usuários;
Combater o problema de infiltração em parte da edificação; com Instalação de telhado embutido em material metálico com instalação de rufos e calha;	Funcionamento pleno do sistema instalado, redução dos riscos de deterioração do patrimônio público;
Eficiência na gestão predial	Diminuição de intervenções corretivas

4.5. Providências a serem adotadas

Para viabilizar a contratação e assegurar a adequada execução do objeto, deverão ser adotadas as seguintes providências:

- designação formal de fiscal e gestor do contrato;
- análise prévia do projeto técnico e alinhamento interno quanto à execução;
- acompanhamento contínuo da execução dos serviços;
- verificação e ateste das etapas executadas;
- adoção de medidas para garantir acesso e condições adequadas para execução dos serviços;
- eventual capacitação dos servidores responsáveis pela fiscalização contratual.

4.6. Possíveis impactos ambientais

Os serviços poderão gerar impactos ambientais pontuais, especialmente relacionados à geração de resíduos provenientes das intervenções na edificação.

Nesse contexto, identificam-se os seguintes impactos e respectivas medidas mitigadoras:

- Geração de resíduos sólidos (embalagens, sobras de materiais, componentes elétricos): → destinação adequada em conformidade com a legislação ambiental vigente;
- Intervenções na estrutura física (perfurações, demolições e instalação de equipamentos): → execução controlada, com minimização de danos desnecessários;
- Possível descarte de materiais substituídos (esquadrias – portas e janelas): → encaminhamento para empresas especializadas ou pontos de coleta autorizados;
- Consumo de energia e materiais: → utilização racional de recursos e, sempre que possível, adoção de equipamentos mais eficientes.

Dessa forma, os impactos ambientais são considerados de baixa magnitude, sendo plenamente mitigáveis mediante adoção das medidas indicadas.

5. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO (PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO) (art. 6º, XIII, da Resolução Seplag nº 115, de 2021)

Diante das análises realizadas no presente Estudo Técnico Preliminar, conclui-se que:

- a contratação é necessária para intervenção em patologias existentes na edificação e combater a infiltração decorrente da falha em impermeabilização da laje da área dos banheiros e a estruturação de uma Sala de Atendimento Psicológico;
- a solução escolhida mostra-se tecnicamente adequada, operacionalmente viável e economicamente vantajosa para a Administração;
- a contratação apresenta viabilidade econômica, com valores compatíveis com o mercado;
- o modelo de execução por empreitada global é o mais eficiente e seguro para a Administração;
- os riscos identificados são controláveis e mitigáveis.

A solução proposta assegura a seleção da proposta mais vantajosa para a Administração, considerando não apenas o menor custo inicial, mas também a redução de riscos, a qualidade da execução e o atendimento integral às exigências normativas.

Assim, resta evidenciado que a contratação pretendida atende ao interesse público, aos princípios da Administração Pública e às disposições da Lei nº 14.133/2021.

Sugere-se a adoção do critério de julgamento pelo menor preço global.

Em cumprimento à regulamentação aplicável, o presente documento segue assinado pelos integrantes da Equipe de Planejamento da Contratação.

ASSINATURAS:

Referência: SEI nº 1250.01.0018997/2026-46



POLÍCIA MILITAR DE MINAS GERAIS

ANÁLISE DE RISCOS

Processo SEI nº 1250.01.0018997/2026-46

1. INTRODUÇÃO

A presente análise de riscos tem por finalidade identificar, avaliar e tratar os eventos que possam comprometer o adequado planejamento, contratação, execução e recebimento dos serviços destinados à reforma da edificação utilizada pela Seção de Atenção à Saúde (SAS) do 11º BPM, com vistas ao combate de patologias existentes e também para construção de uma Sala de Atendimento Psicológico.

Considerando a natureza técnica do objeto, a necessidade de conformidade integral ao Projeto de Reforma, foram analisados riscos operacionais, técnicos, administrativos, financeiros e ambientais relacionados à contratação.

A avaliação dos riscos considerou os critérios de probabilidade de ocorrência e impacto potencial sobre a execução contratual, continuidade dos serviços públicos, segurança dos usuários e preservação do patrimônio público.

2. MATRIZ DE RISCOS

Nº	Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Nível de risco	Medidas preventivas e mitigadoras	Responsável
1	Execução dos serviços em desconformidade com o projeto técnico	Baixa	Médio	Baixo	Fiscalização contínua da execução contratual e exigência de observância integral ao Projeto	Fiscal do contrato e contratada
2	Fornecimento de materiais em desacordo com as especificações técnicas	Baixa	Médio	Baixo	Exigência de materiais compatíveis com as normas técnicas e conferência pela fiscalização antes da instalação	Fiscal do contrato e contratada
3	Atraso na execução dos serviços	Média	Médio	Médio	Definição de cronograma físico, acompanhamento periódico da execução e aplicação das medidas contratuais cabíveis	Fiscal do contrato e contratada
4	Necessidade de ajustes técnicos durante a execução	Média	Médio	Médio	Vistoria técnica prévia do projeto e previsão de adequações estritamente necessárias durante a execução	Responsável técnico e contratada

5	Falhas na infraestrutura elétrica existente	Alta	Alto	Alto	Avaliação técnica prévia das instalações elétricas e execução por profissional qualificado	Responsável técnico e contratada
6	Fragmentação de responsabilidade técnica	Baixa	Alto	Baixo	Adoção de contratação integrada sob regime de empreitada global	Fiscal do contrato
7	Acidentes de trabalho durante a execução	Baixa	Alto	Baixo	Exigência de utilização de EPIs, observância das normas de segurança do trabalho e responsabilidade da contratada	Contratada
8	Elevação dos custos decorrente de falhas de execução ou retrabalho	Média	Alto	Médio	Fiscalização contratual adequada e definição clara das especificações técnicas	Fiscal do contrato
9	Interrupção parcial das atividades da unidade durante a execução	Baixa	Médio	Baixo	Planejamento da execução por etapas e alinhamento prévio entre contratada e Administração	Fiscal do contrato e contratada
10	Descarte inadequado de resíduos gerados na execução	Baixa	Médio	Baixo	Exigência de destinação ambientalmente adequada dos resíduos e fiscalização do cumprimento das normas ambientais, conforme legislação ambiental vigente	Fiscal do contrato e contratada

Os riscos identificados serão tratados prioritariamente mediante adoção de medidas preventivas e de controle administrativo, técnico e contratual, destacando-se:

- designação formal de gestor e fiscal do contrato;
- acompanhamento contínuo da execução dos serviços;
- verificação técnica dos materiais fornecidos;
- exigência de qualificação técnica compatível com o objeto contratado;
- acompanhamento do cronograma físico da execução;
- realização de testes e verificações de conformidade antes do recebimento definitivo;
- adoção de registros formais das ocorrências verificadas durante a execução contratual;
- aplicação das medidas contratuais cabíveis em caso de inadimplemento da contratada.

A adoção do regime de empreitada por preço global contribui significativamente para mitigação dos riscos operacionais, uma vez que concentra a responsabilidade técnica da execução em um único contratado, reduzindo a possibilidade de incompatibilidades, atrasos e conflitos de responsabilidade.

3. CONCLUSÃO

Após a identificação e análise dos riscos associados à contratação, conclui-se que os eventos mapeados apresentam níveis de risco administráveis e compatíveis com a natureza do objeto pretendido.

As medidas preventivas e mitigadoras previstas mostram-se suficientes para reduzir a probabilidade de ocorrência e minimizar os impactos decorrentes de eventuais intercorrências durante a execução contratual.

Dessa forma, verifica-se que a contratação é viável sob a perspectiva da gestão de riscos, não havendo impedimentos

relevantes à continuidade do processo de contratação, desde que observadas as medidas de controle, fiscalização e acompanhamento previstas neste Estudo Técnico Preliminar.

Referência: Processo nº 1250.01.0018997/2026-46 SEI nº _____



Documento assinado digitalmente

ISABELA FONTES ROCHA

Data: 16/09/2026 12:54:49-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>



Documento assinado digitalmente

LUIS OTAVIO DE LIMA SATHLER

Data: 16/09/2026 10:55:42-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>



Assinado por ELIANA DUTRA FERNANDES.
Conforme Art. 1º da Lei Estadual n. 24.030/2021, §1º
do art. 6º do Decreto Estadual n. 47.222/2017 e
Resolução n. 4.520/2016-PMMG.
Data: 15/09/2026 14:58:49 ART
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>