



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS

POLÍCIA MILITAR DE MINAS GERAIS

13ª Região da PMMG

Estudo Técnico Preliminar (ETP) 147941855 - PMMG/13RPM

Barbacena, 28 de agosto de 2026.

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. **Número do processo SEI:** 1250.01.0021603/2026-09.

1.2. **Equipe de planejamento da contratação:** 147875933, 147876196 e 147876762.

Designação BI nº 4/2026 - EM/13ªRPM, Equipe de Planejamento e Contratação.

Designação IOMG nº 125 de 02/07/2025 - EM/13ªRPM e BI nº 23 de 07/07/2026, Autoridade Competente : Ten Cel PM Ricardo Medeiros da Cruz Borges, Ordenador de Despesa da 13ªRPM.

Área	Unidade administrativa	Nome	Masp/Matrícula	E-mail	Documento de designação
Solicitante	NAIS/13ªRPM	Kelly Aparecida Rodrigues Nezio	165.985-3	nais13grsbarbacena@gmail.com	14787196
De contratação	Seção de Compras/EM13ª RPM	José Eduardo de Medeiros	101.286-3	13rpm-compras@pmmg.mg.gov.br	14787196

Objeto para análise: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de instalação e confecção de persianas para o NAIS/13ª RPM.

2. DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO ATUAL

2.1. Descrição da necessidade da Administração

Verifica-se a necessidade de contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de confecção, fornecimento e instalação de persianas destinadas às dependências do Núcleo de Atenção Integral à Saúde – NAIS/13ª RPM, visando proporcionar condições adequadas de conforto, privacidade, controle da luminosidade e organização dos ambientes utilizados para atendimento, atividades administrativas e demais serviços desenvolvidos pela unidade.

A necessidade decorre de levantamento realizado nas instalações do NAIS/13ª RPM, no qual foram identificados ambientes que demandam a implantação de persianas, em razão da necessidade de controle da incidência de luz natural, proteção da privacidade dos usuários e servidores, melhoria das condições de

utilização dos espaços e adequação dos ambientes às suas finalidades institucionais.

A contratação compreenderá a confecção, fornecimento e instalação das persianas, incluindo todos os materiais, acessórios, componentes, mão de obra, ferramentas e demais insumos necessários à perfeita execução dos serviços, conforme especificações, quantitativos, medidas e condições estabelecidas neste Termo de Referência.

As persianas deverão ser confeccionadas de acordo com as características e dimensões dos ambientes, observando-se padrões de qualidade, acabamento, funcionalidade, resistência e compatibilidade com as estruturas existentes, de modo a assegurar adequada instalação e pleno funcionamento durante sua utilização.

A implantação das persianas contribuirá para a melhoria das condições dos ambientes do NAIS/13ª RPM, proporcionando maior controle da luminosidade, redução da incidência direta de luz solar, preservação da privacidade dos atendimentos e atividades realizadas nos espaços, além de contribuir para o conforto dos usuários e servidores.

A contratação mostra-se necessária para suprir as deficiências identificadas nos ambientes da unidade e proporcionar infraestrutura adequada ao desenvolvimento das atividades institucionais, considerando as características e necessidades específicas dos espaços destinados ao atendimento e às atividades administrativas.

Dessa forma, a solução pretendida apresenta-se como medida adequada ao atendimento do interesse público, buscando assegurar melhores condições de funcionamento e utilização das instalações do NAIS/13ª RPM, observados os princípios do planejamento, da eficiência, da economicidade, da razoabilidade e do interesse público, nos termos da Lei Federal nº 14.133/2021.

2.1.1. Necessidade da Administração e contexto institucional

A presente contratação decorre da necessidade de confecção, fornecimento e instalação de persianas nas dependências do Núcleo de Atenção Integral à Saúde – NAIS/13ª RPM, com o objetivo de proporcionar melhores condições de conforto, privacidade, controle da luminosidade e adequada utilização dos ambientes destinados ao atendimento dos usuários, às atividades administrativas e aos demais serviços desenvolvidos pela unidade.

A demanda foi identificada a partir da verificação das condições dos ambientes do NAIS/13ª RPM, tendo sido constatada a necessidade de instalação de persianas em determinados espaços, de forma a possibilitar o adequado controle da incidência de luz natural, reduzir a exposição direta à luminosidade e contribuir para a preservação da privacidade dos usuários e dos profissionais durante a realização das atividades institucionais.

A ausência ou insuficiência de dispositivos adequados para controle da luminosidade e da visibilidade externa pode comprometer as condições de conforto e privacidade dos ambientes, especialmente aqueles destinados ao atendimento e à permanência de usuários, além de ocasionar maior incidência de luz solar sobre mobiliários, equipamentos e demais elementos existentes nas instalações.

Para atendimento da demanda, a contratação deverá contemplar a confecção, fornecimento e instalação de persianas, observadas as dimensões e características específicas de cada ambiente, incluindo todos os materiais, acessórios, componentes, ferramentas, equipamentos e mão de obra necessários à perfeita execução dos serviços.

As persianas deverão ser confeccionadas de acordo com as medidas e condições verificadas nos locais de instalação, devendo apresentar características compatíveis com a finalidade de cada ambiente, bem como adequado padrão de qualidade, resistência, acabamento, funcionalidade e durabilidade.

A solução deverá compreender todas as etapas necessárias à sua completa execução, incluindo, quando aplicável, levantamento e conferência das medidas, fabricação ou confecção das persianas, fornecimento dos materiais e acessórios de fixação, transporte, instalação, nivelamento, ajustes e demais procedimentos necessários para assegurar o perfeito funcionamento e acabamento dos elementos instalados.

Também deverão ser realizados os ajustes e testes necessários após a instalação, de modo a verificar a correta fixação, movimentação, abertura, fechamento e funcionamento das persianas, bem como a adequação da instalação às características físicas dos ambientes, garantindo a entrega da solução em condições satisfatórias de uso.

A contratação de empresa especializada mostra-se necessária em razão da natureza dos serviços, que

envolvem a confecção sob medida e a instalação adequada das persianas, demandando conhecimento técnico, mão de obra especializada, equipamentos e ferramentas apropriados para assegurar a qualidade e a durabilidade da solução.

A solução pretendida deverá proporcionar melhores condições de conforto ambiental, controle da luminosidade e privacidade, contribuindo para a adequada utilização dos espaços físicos do NAIS/13ª RPM e para o desenvolvimento das atividades institucionais em condições mais apropriadas.

A contratação também contribuirá para a conservação e melhor aproveitamento dos ambientes, auxiliando na proteção de mobiliários e equipamentos contra a incidência excessiva de luz solar e proporcionando maior adequação dos espaços às suas respectivas finalidades.

Dessa forma, a contratação mostra-se necessária, adequada e compatível com o interesse público, uma vez que visa atender a uma necessidade concreta identificada nas instalações do NAIS/13ª RPM, proporcionando melhoria das condições físicas e funcionais dos ambientes e contribuindo para a adequada prestação dos serviços desenvolvidos pela unidade.

Por fim, a contratação deverá observar os princípios e diretrizes estabelecidos pela Lei Federal nº 14.133/2021, especialmente os princípios do planejamento, da eficiência, da economicidade, da razoabilidade, da qualidade, da transparência e do interesse público, buscando assegurar a adequada aplicação dos recursos públicos e a obtenção de solução que apresente qualidade, funcionalidade, durabilidade e compatibilidade com as necessidades institucionais do NAIS/13ª RPM.

2.1.2. Atuação da Administração para resolver o problema

A Administração do Núcleo de Atenção Integral à Saúde – NAIS/13ª RPM vem acompanhando e avaliando as condições dos ambientes e das instalações da Unidade, tendo identificado a necessidade de instalação de persianas em determinados espaços, com o objetivo de proporcionar melhores condições de conforto, privacidade, controle da luminosidade e adequada utilização dos ambientes destinados às atividades institucionais.

A partir do diagnóstico realizado, verificou-se que os ambientes atualmente disponíveis não possuem, de forma suficiente ou adequada, dispositivos destinados ao controle da incidência de luz natural e da visibilidade externa, circunstância que pode comprometer as condições de conforto dos usuários e servidores, bem como a privacidade necessária à realização das atividades desenvolvidas na Unidade.

Diante dessa necessidade, a Administração avaliou as alternativas disponíveis e identificou a contratação de empresa especializada para a confecção, fornecimento e instalação de persianas como solução adequada para atender às necessidades do NAIS/13ª RPM, considerando as características físicas dos ambientes, as dimensões específicas dos locais de instalação e a necessidade de obtenção de solução com adequado padrão de qualidade, funcionalidade, acabamento e durabilidade.

A execução dos serviços deverá contemplar todas as etapas necessárias ao atendimento da demanda, incluindo o levantamento e conferência das medidas dos locais, quando necessário, a confecção das persianas conforme as especificações estabelecidas pela Administração, o fornecimento dos materiais e acessórios necessários, o transporte e a instalação, bem como os ajustes e demais procedimentos indispensáveis à adequada fixação e ao perfeito funcionamento dos itens instalados.

A atuação da Administração busca, dessa forma, solucionar de maneira planejada e eficiente as deficiências identificadas nos ambientes do NAIS/13ª RPM, proporcionando melhores condições de conforto, controle da luminosidade e privacidade, além de contribuir para a adequada conservação e utilização dos espaços destinados ao desenvolvimento das atividades institucionais.

A contratação será conduzida em observância às disposições da Lei Federal nº 14.133/2021, especialmente quanto ao planejamento da contratação, à caracterização da necessidade administrativa, à definição da solução mais adequada, à compatibilidade entre a necessidade identificada e o objeto a ser contratado e à busca da proposta mais vantajosa para a Administração.

Nesse contexto, a fase preparatória da contratação deverá considerar os elementos necessários à adequada definição da solução, incluindo a descrição da necessidade, os requisitos da contratação, as especificações dos materiais e serviços, os quantitativos estimados, as condições de execução, a estimativa do valor da contratação e os demais aspectos pertinentes ao planejamento da contratação.

Assim, a contratação de empresa especializada para a confecção, fornecimento e instalação de persianas

mostra-se necessária e adequada para atender às necessidades identificadas no NAIS/13ª RPM, promovendo a melhoria das condições físicas e funcionais dos ambientes, proporcionando maior conforto e privacidade aos usuários e servidores e contribuindo para a adequada execução das atividades desenvolvidas pela Unidade, com observância aos princípios da eficiência, economicidade, planejamento e interesse público.

2.1.3. Consequências do não atendimento da necessidade identificada

A não realização da contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de confecção e instalação de persianas destinadas ao Núcleo de Atenção Integral à Saúde (NAIS) da 13ª Região da Polícia Militar – 13ª RPM poderá resultar na permanência das condições atualmente inadequadas de proteção solar, controle de luminosidade e privacidade dos ambientes da Unidade.

A ausência das persianas poderá comprometer o adequado controle da incidência de luz solar nos ambientes internos, ocasionando desconforto aos usuários, reflexos e excesso de luminosidade, além de contribuir para o aumento da temperatura interna dos espaços. Essas condições podem prejudicar a realização das atividades administrativas e assistenciais desenvolvidas no NAIS, especialmente nos ambientes destinados ao atendimento e acolhimento dos usuários.

A manutenção da situação atual poderá, ainda, comprometer a privacidade necessária aos atendimentos realizados na Unidade, considerando a natureza das atividades desenvolvidas pelo NAIS. A inexistência de solução adequada para o controle visual dos ambientes poderá ocasionar exposição indevida dos espaços internos, reduzindo as condições de conforto, resguardo e discrição necessárias ao adequado funcionamento dos serviços prestados.

Sob o aspecto funcional, a ausência de persianas adequadamente confeccionadas e instaladas poderá dificultar o aproveitamento dos ambientes e reduzir as condições de conforto térmico e visual dos servidores, profissionais e demais usuários da Unidade. A contratação de empresa especializada mostra-se necessária para assegurar que os materiais sejam confeccionados de acordo com as dimensões e características de cada ambiente, bem como instalados de forma adequada, segura e compatível com a estrutura existente.

Sob o aspecto administrativo, o adiamento da solução poderá acarretar a necessidade de intervenções futuras para adequação dos ambientes, com possibilidade de aumento dos custos e utilização menos eficiente dos recursos públicos. A Lei Federal nº 14.133/2021 estabelece que a fase preparatória das contratações deve ser orientada pelo planejamento, considerando o problema a ser resolvido, as alternativas disponíveis e os resultados pretendidos, especialmente quanto à economicidade e ao melhor aproveitamento dos recursos públicos.

Dessa forma, o não atendimento da necessidade identificada poderá comprometer as condições de conforto, privacidade, funcionalidade e adequação dos ambientes do NAIS/13ª RPM, além de postergar os benefícios esperados com a implantação da solução. A contratação mostra-se, portanto, necessária para proporcionar condições adequadas de utilização dos espaços, contribuir para o bem-estar dos servidores e usuários e assegurar maior funcionalidade aos ambientes destinados às atividades desenvolvidas pela Unidade, em consonância com os princípios do planejamento, da eficiência, da economicidade e do interesse público previstos na Lei nº 14.133/2021

2.1.4. Estimativa das quantidades

A estimativa das quantidades necessárias para a execução da contratação foi elaborada com base em levantamento realizado nos ambientes do Núcleo de Atenção Integral à Saúde (NAIS) da 13ª Região da Polícia Militar – 13ª RPM, considerando as características, dimensões e condições dos locais que demandam a instalação de persianas.

Os quantitativos foram definidos a partir da identificação dos ambientes que necessitam de proteção solar, controle de luminosidade e maior privacidade, considerando as medidas e especificações necessárias para a confecção das persianas de acordo com cada local de instalação.

A estimativa contempla os serviços e materiais necessários à execução integral da solução, incluindo a confecção das persianas sob medida, o fornecimento dos componentes e acessórios necessários e a respectiva instalação e fixação nos ambientes indicados pela Administração, de modo a assegurar acabamento adequado, segurança, funcionalidade e compatibilidade com as estruturas existentes.

A definição dos quantitativos busca atender integralmente à necessidade identificada, evitando tanto a

aquisição de materiais ou serviços em quantidade superior à demanda quanto a insuficiência da solução, observando os princípios do planejamento, da eficiência e da economicidade na aplicação dos recursos públicos.

Item	Descrição	Quantidade Serviços	Quantidade de serviços a serem executado	valor unitário	Total	
1	A Contratada deverá realizar a confecção e instalação de persianas verticais, conforme especificações, dimensões e locais previamente definidos pela Contratante, contemplando o fornecimento de todos os materiais, componentes e acessórios necessários à perfeita execução dos serviços. Os serviços deverão contemplar a confecção e instalação de persiana vertical tipo black-out, tradicional, em fibra natural de juta, incluindo todos os acessórios necessários à sua montagem, fixação e adequado funcionamento, bem como a confecção e instalação de persiana vertical de tecido premium, na cor cinza, sem black-out e sem bandô, conforme a necessidade de cada ambiente. Caberá à Contratada a conferência da medição e das	01 serviço	Confecção e instalação de 02 Persianas	399,66	799,33	

dimensões dos vãos onde serão instaladas as persianas, bem como o fornecimento, transporte, montagem, instalação, fixação e acabamento final dos produtos, garantindo adequado ajuste aos ambientes e perfeito funcionamento dos mecanismos de abertura e fechamento. A execução deverá observar as características e especificações estabelecidas pela Contratante, assegurando qualidade dos materiais empregados, acabamento adequado, segurança na fixação, funcionalidade e compatibilidade das persianas com os locais de instalação.					3.179,76

2	A Contratada deverá realizar a confecção e instalação de persianas tipo rolô, conforme especificações, medidas e locais definidos pela Contratante, incluindo o fornecimento de todos os materiais e acessórios necessários à execução dos serviços. Os serviços deverão contemplar a confecção e instalação de persiana tipo rolô, blackout Nápoles, na cor cinza, sem bandô, tela solar 1%, com composição de 65% PVC e 35% poliéster, destinada à parede com jogo de janelas, totalizando 4,35 m x 2,20 m, sendo confeccionada em 3 partes: 02 partes de 1,25 m x 2,20 m e 01 parte de 1,85 m x 2,20 m. Caberá à Contratada realizar a conferência das medidas, fornecer os materiais e acessórios, efetuar o transporte, instalação e fixação das persianas, garantindo adequado acabamento, funcionamento e compatibilidade com os locais de instalação.	01 serviço	Confecção e instalação de 01 Persianas	2.335,67	2.335,67	
---	--	------------	--	----------	----------	--

2.2. Alinhamento entre a demanda (potencial contratação) e o planejamento da Administração

A presente contratação encontra-se alinhada ao planejamento institucional da Polícia Militar de Minas Gerais, especialmente no que se refere à manutenção, adequação e melhoria das condições de infraestrutura das unidades administrativas e de saúde, de modo a proporcionar ambientes apropriados ao desenvolvimento das atividades institucionais e ao atendimento adequado aos usuários e servidores.

A potencial contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de instalação e confecção de persianas para o Núcleo de Atenção Integral à Saúde da 13ª Região da Polícia Militar (NAIS/13ª RPM) está relacionada à necessidade de adequação dos ambientes físicos da Unidade, proporcionando melhores condições de controle da luminosidade, conforto térmico e visual, privacidade e organização dos espaços utilizados para o desenvolvimento das atividades administrativas e assistenciais.

A instalação das persianas contribuirá para a melhoria das condições de utilização dos ambientes, especialmente daqueles destinados ao atendimento e à permanência de usuários, bem como para a adequada proteção dos espaços internos contra a incidência excessiva de luz solar. A solução também favorece a preservação das condições de funcionamento dos ambientes e proporciona maior conforto aos militares, servidores e demais usuários da Unidade.

A contratação está em consonância com os princípios do planejamento, da eficiência, da economicidade, do interesse público e da adequada aplicação dos recursos públicos, observados os dispositivos da Lei Federal nº 14.133/2021, que orienta a Administração Pública quanto ao planejamento das contratações e à busca pela solução mais adequada para o atendimento das necessidades institucionais.

Nesse contexto, a elaboração do presente Estudo Técnico Preliminar (ETP) constitui etapa do planejamento da contratação, tendo por finalidade caracterizar a necessidade administrativa, avaliar as alternativas disponíveis no mercado, verificar a viabilidade técnica e econômica da solução pretendida e subsidiar a elaboração dos documentos necessários à eventual contratação, em conformidade com a legislação vigente.

Dessa forma, a potencial contratação mostra-se compatível com o planejamento da Administração e com a necessidade concreta identificada no NAIS/13ª RPM, buscando assegurar a adequada utilização dos ambientes da Unidade, a melhoria das condições de trabalho e atendimento e a aplicação eficiente e racional dos recursos públicos, em observância ao interesse público e aos princípios estabelecidos pela Lei nº 14.133/2021.

2.3. Descrição dos requisitos da potencial contratação necessários e suficientes à escolha da solução

A solução a ser contratada deverá contemplar a contratação de empresa especializada para a confecção, fornecimento e instalação de persianas destinadas ao Núcleo de Atenção Integral à Saúde – NAIS/13ª RPM, visando proporcionar condições adequadas de conforto, privacidade, controle da luminosidade e melhor utilização dos ambientes da Unidade.

Para assegurar a adequada execução do objeto e o atendimento às necessidades da Administração, deverão ser observados, no mínimo, os seguintes requisitos:

- a) Contratação de empresa especializada na confecção, fornecimento e instalação de persianas, com capacidade técnica e operacional compatível com as características e a complexidade do objeto;
- b) Realização, pela contratada, das medições necessárias nos locais de instalação, quando aplicável, a fim de assegurar que as persianas sejam confeccionadas de acordo com as dimensões e características específicas de cada ambiente;
- c) Fornecimento de persianas novas, de primeiro uso, confeccionadas em materiais adequados ao ambiente institucional, observando as especificações, dimensões, características, padrões de qualidade e demais requisitos estabelecidos pela Administração;
- d) Utilização de materiais, componentes, acessórios e mecanismos de acionamento que apresentem qualidade, resistência, durabilidade e compatibilidade com os locais de instalação;
- e) Fornecimento, pela contratada, de toda a mão de obra, ferramentas, equipamentos, materiais, acessórios, insumos e demais recursos necessários à execução integral do objeto, salvo aqueles expressamente disponibilizados pela Administração;

- f) Execução da instalação das persianas de forma técnica, segura e adequada às características das paredes, esquadrias e demais elementos construtivos existentes nos ambientes do NAIS/13ª RPM;
- g) Garantia de que a instalação seja realizada de maneira a assegurar o adequado funcionamento das persianas, incluindo abertura, fechamento, regulação e demais mecanismos previstos para o modelo contratado;
- h) Adoção de medidas necessárias para evitar danos às instalações, mobiliários, equipamentos e demais bens pertencentes à Administração durante a execução dos serviços;
- i) Execução dos serviços de forma planejada, organizada e compatível com o funcionamento do NAIS/13ª RPM, de modo a minimizar interferências nas atividades administrativas e assistenciais desenvolvidas na Unidade;
- j) Utilização de mão de obra qualificada e devidamente capacitada para a execução dos serviços de confecção e instalação, observando as normas de segurança aplicáveis;
- k) Comprovação de aptidão para a execução do objeto, mediante apresentação de atestado ou atestados de capacidade técnica, quando exigível, emitidos por pessoa jurídica de direito público ou privado, que demonstrem experiência compatível com o objeto da contratação, nos termos da legislação aplicável;
- l) Realização de ajustes e correções necessários após a instalação, caso sejam identificadas irregularidades, defeitos, incompatibilidades dimensionais ou problemas de funcionamento durante o recebimento ou no período de garantia;
- m) Realização da limpeza final dos locais de intervenção, com retirada de embalagens, sobras de materiais, resíduos e demais elementos decorrentes da execução dos serviços, deixando os ambientes devidamente organizados e em condições adequadas de utilização;
- n) Responsabilidade da contratada pela correta destinação dos resíduos eventualmente gerados durante a execução dos serviços, observando a legislação e as normas ambientais aplicáveis;
- o) Submissão da contratada à fiscalização e ao acompanhamento da Administração, que poderá verificar a qualidade dos materiais empregados, as dimensões, o acabamento, a instalação, o funcionamento e a conformidade dos serviços com as especificações estabelecidas;
- p) Entrega das persianas devidamente confeccionadas, instaladas, ajustadas e em perfeitas condições de uso, observadas as especificações constantes dos documentos da contratação;
- q) Prestação de garantia dos materiais e serviços executados, nos prazos e condições estabelecidos no instrumento convocatório e na legislação aplicável, responsabilizando-se a contratada pela correção de eventuais defeitos decorrentes de falhas de fabricação ou instalação;
- r) Observância das disposições da **Lei Federal nº 14.133/2021**, bem como das demais normas técnicas, trabalhistas, ambientais e de segurança aplicáveis à execução do objeto.

Os requisitos definidos deverão ser necessários, suficientes e pertinentes à solução pretendida, de modo a possibilitar a seleção de proposta que atenda efetivamente às necessidades do NAIS/13ª RPM, sem estabelecer exigências excessivas ou desnecessárias que possam restringir indevidamente a competitividade do certame.

A definição dos requisitos deverá observar os princípios estabelecidos pela Lei Federal nº 14.133/2021, especialmente os princípios do planejamento, eficiência, economicidade, interesse público, isonomia, competitividade e seleção da proposta mais vantajosa para a Administração, buscando assegurar a adequada aplicação dos recursos públicos e a obtenção de persianas com qualidade, durabilidade e instalação compatíveis com as necessidades institucionais.

3. PROSPECÇÃO DE SOLUÇÕES

3.1. Levantamento de mercado

Com o objetivo de identificar a solução mais adequada para atender à necessidade apresentada pelo Núcleo de

Atenção Integral à Saúde – NAIS/13ª RPM, foi realizado levantamento das alternativas disponíveis no mercado, considerando os aspectos técnicos, operacionais e econômicos relacionados à contratação de empresa especializada para a confecção, fornecimento e instalação de persianas nos ambientes da Unidade.

O levantamento buscou identificar as soluções disponíveis no mercado capazes de atender às necessidades da Administração quanto ao controle da luminosidade, privacidade dos ambientes, conforto dos usuários, adequação estética e funcional dos espaços, bem como à qualidade, durabilidade e adequada instalação das persianas.

Na análise das alternativas disponíveis, foram consideradas as características dos ambientes do NAIS/13ª RPM, as dimensões e condições dos locais de instalação, os materiais e modelos disponíveis, os mecanismos de funcionamento, a necessidade de mão de obra especializada e os custos envolvidos na aquisição e instalação.

Foram consideradas as seguintes alternativas:

Solução	Características gerais	Viabilidade técnica
1. Contratação de empresa especializada para confecção, fornecimento e instalação de persianas, incluindo a realização das medições necessárias, o fornecimento de materiais, acessórios e mão de obra, bem como todos os serviços necessários à adequada instalação e ao perfeito funcionamento das persianas nos ambientes do NAIS/13ª RPM.	Execução integral dos serviços, contemplando o fornecimento de materiais, mão de obra especializada, ferramentas, equipamentos, acessórios e demais insumos necessários à confecção, fornecimento e instalação das persianas, incluindo as medições e os ajustes necessários para garantir a adequada instalação, o perfeito funcionamento e a compatibilidade com os ambientes do NAIS/13ª RPM.	V i á v e l . Solução tecnicamente adequada e eficiente para atender à necessidade identificada, proporcionando a confecção e instalação adequada das persianas nos ambientes do NAIS/13ª RPM. A solução contribui para a melhoria das condições de conforto, privacidade e controle da luminosidade dos ambientes da Unidade, apresentando adequada relação entre custo, qualidade, funcionalidade, eficiência e durabilidade.
2 . Execução dos serviços pela própria Administração, mediante aquisição separada dos materiais necessários à confecção e instalação das persianas, com utilização de mão de obra e recursos próprios disponíveis na Unidade.	A Administração realizaria a aquisição dos materiais necessários à confecção e instalação das persianas e utilizaria servidores ou equipe própria para executar os serviços de instalação, ajustes e fixação, conforme as características e dimensões dos ambientes do NAIS/13ª RPM.	Parcialmente viável. Embora seja tecnicamente possível, a Administração não dispõe de equipe especializada, equipamentos, ferramentas e estrutura adequados para executar integralmente os serviços de confecção e instalação das persianas, especialmente quanto à realização das medições, confecção sob medida, instalação, fixação e realização dos ajustes necessários. Essa alternativa poderá ampliar o prazo de execução e comprometer a qualidade, o acabamento e a adequada funcionalidade das persianas instaladas nos ambientes do NAIS/13ª RPM.

3. Realização de intervenções pontuais nos ambientes existentes, mediante instalação de persianas de forma parcial, sem contemplar a confecção e instalação integral das persianas necessárias para atender às demandas identificadas no NAIS/13ª RPM.	Consistiria na realização de intervenções pontuais e ajustes nos ambientes existentes, com eventuais adequações e reparos necessários para a instalação das persianas, sem, contudo, contemplar a confecção e instalação integral das persianas necessárias ao atendimento das demandas identificadas no NAIS/13ª RPM.	Não viável. A solução não atende integralmente à necessidade identificada, pois contempla apenas intervenções pontuais e ajustes nos ambientes existentes, sem solucionar de forma definitiva a necessidade de confecção e instalação das persianas nos locais previstos do NAIS/13ª RPM. A adoção dessa alternativa poderá resultar em instalações inadequadas, necessidade de novas intervenções e aumento dos custos para a Administração, não se mostrando compatível com os princípios da eficiência, economicidade, planejamento e interesse público, previstos na Lei Federal nº 14.133/2021.
---	---	--

Após a análise comparativa das alternativas identificadas, verificou-se que a solução mais adequada consiste na contratação de empresa especializada para a confecção, fornecimento e instalação de persianas, incluindo a realização das medições necessárias, o fornecimento de materiais, acessórios, ferramentas, equipamentos, mão de obra especializada e demais insumos necessários à execução integral do objeto.

A solução apresenta-se como a alternativa mais adequada sob os aspectos técnico, operacional e econômico, permitindo a execução dos serviços por profissionais capacitados e garantindo a adequada confecção, instalação, fixação, acabamento e funcionamento das persianas, de acordo com as características e necessidades dos ambientes do Núcleo de Atenção Integral à Saúde – NAIS/13ª RPM.

A contratação integrada dos serviços possibilitará maior eficiência na execução e fiscalização do objeto, reduzindo riscos de incompatibilidade entre materiais e serviços, além de contribuir para a melhoria das condições de conforto, privacidade e controle da luminosidade dos ambientes, em observância aos princípios do planejamento, eficiência, economicidade e interesse público estabelecidos pela Lei Federal nº 14.133/2021.

3.2. Estimativa dos custos das soluções

A estimativa do valor da contratação foi elaborada em observância às disposições da Lei Federal nº 14.133/2021, especialmente ao disposto no art. 23, que estabelece que o valor previamente estimado da contratação deve ser compatível com os valores praticados pelo mercado, considerando, entre outros aspectos, os preços constantes de bancos de dados públicos, as quantidades a serem contratadas, a potencial economia de escala e as peculiaridades do local de execução do objeto.

Para fins de composição do valor estimado, foram considerados os custos relacionados à confecção, fornecimento e instalação das persianas, incluindo, quando aplicável, a realização das medições, fornecimento de materiais, acessórios e componentes, mão de obra especializada, ferramentas, equipamentos, transporte, instalação, fixação, ajustes, acabamento e demais serviços e insumos necessários à entrega da solução em perfeitas condições de uso.

A metodologia adotada busca assegurar que o valor estimado seja compatível com os preços praticados no mercado, proporcionando maior segurança à Administração quanto à razoabilidade dos custos e contribuindo para a observância dos princípios do planejamento, da economicidade, da eficiência e da seleção da proposta mais vantajosa, previstos na Lei Federal nº 14.133/2021.

Ressalta-se que os quantitativos utilizados na estimativa foram definidos a partir do levantamento das necessidades do Núcleo de Atenção Integral à Saúde – NAIS/13ª RPM, considerando as características e dimensões dos ambientes que receberão as persianas, bem como as condições locais para sua instalação e os requisitos necessários para garantir adequada funcionalidade, durabilidade, conforto, privacidade e controle

da luminosidade.

Dessa forma, a estimativa busca refletir de maneira adequada a realidade do objeto a ser contratado, servindo como referência para o planejamento da contratação e para a análise da compatibilidade das propostas com os valores praticados no mercado.

Solução	Custo total estimado	Fontes e metodologias utilizadas	Ausência da estimativa de custos
Contratação de empresa especializada para confecção, fornecimento e instalação de persianas, incluindo a realização das medições necessárias, o fornecimento de materiais, acessórios e mão de obra, bem como todos os serviços necessários à adequada instalação e ao perfeito funcionamento das persianas nos ambientes do NAIS/13ª RPM.	R\$ 3.179,76 reais	A estimativa de preços foi elaborada com base na coleta de orçamentos junto a empresas atuantes no mercado, considerando os quantitativos e as especificações levantadas para a confecção, fornecimento e instalação de persianas destinadas aos ambientes do Núcleo de Atenção Integral à Saúde – NAIS/13ª RPM. Para a composição dos valores estimados, foram considerados os custos relativos aos materiais, acessórios, mão de obra especializada, ferramentas, equipamentos, transporte, instalação, fixação, ajustes, acabamento e demais serviços e insumos necessários à execução integral do objeto, observando as características, dimensões e condições dos ambientes onde as persianas serão instaladas.	Não se aplica.
Execução dos serviços por equipe própria da Administração.	Não estimado.	Não houve levantamento de custos, tendo em vista que a solução foi descartada por inexistência de equipe técnica e estrutura operacional compatíveis para execução do serviço.	A estimativa não foi realizada em razão da inviabilidade operacional da solução.

Realização de intervenções pontuais nos ambientes existentes, mediante instalação de persianas de forma parcial, sem contemplar a confecção e instalação integral das persianas necessárias para atender às demandas identificadas no NAIS/13ª RPM.	Não estimado.	Não houve levantamento de custos, pois a alternativa não elimina a causa do problema e foi considerada inadequada ao atendimento da necessidade da Administração.	A estimativa não foi realizada por se tratar de solução tecnicamente inadequada e economicamente desvantajosa.
---	---------------	---	--

A solução escolhida apresenta melhor relação custo-benefício, considerando a maior economicidade para a Administração Pública e manutenção da qualidade técnica da solução.

3.3. **Análise comparativa das alternativas e escolha da solução**

3.3.1. A partir dos requisitos elencados como necessários à escolha da solução, do levantamento de mercado e das estimativas de custos das alternativas, o quadro abaixo sintetiza a análise das soluções identificadas, registrando suas vantagens e desvantagens.

Alternativa	Vantagens	Desvantagens	Viabilidade
--------------------	------------------	---------------------	--------------------

1. Manter a situação atual, sem realizar a confecção e instalação das persianas necessárias.	Não gera custos imediatos.	Permanência das deficiências relacionadas à ausência ou inadequação das persianas nos ambientes do NAIS/13ª RPM, comprometendo as condições de privacidade, controle da luminosidade e conforto dos usuários, além da possibilidade de necessidade de novas intervenções futuras, com consequente aumento dos custos para a Administração.	Inviável, pois não atende integralmente à necessidade administrativa identificada, mantendo a ausência ou inadequação das persianas nos ambientes do NAIS/13ª RPM, o que poderá comprometer as condições de privacidade, controle da luminosidade e conforto dos usuários, além de demandar futuras intervenções e gerar custos adicionais para a Administração.
2. Realizar apenas intervenções pontuais nos ambientes existentes, mediante instalação de persianas de forma parcial, sem contemplar a confecção e instalação integral das persianas necessárias para atender às demandas identificadas no NAIS/13ª RPM.	Menor investimento inicial.	Solução parcial e paliativa, que não atende integralmente à necessidade identificada, podendo exigir novas intervenções e ajustes ao longo do tempo, com consequente aumento dos custos para a Administração e risco de comprometimento das condições de privacidade, controle da luminosidade e conforto dos usuários nos ambientes do NAIS/13ª RPM.	Pouco viável, por não solucionar definitivamente a demanda.

3. Contratar empresa especializada para a confecção, fornecimento e instalação de persianas, incluindo o fornecimento de todos os materiais, acessórios, mão de obra, ferramentas e demais insumos necessários à execução integral dos serviços nos ambientes do Núcleo de Atenção Integral à Saúde – NAIS/13ª RPM.	Atende integralmente à necessidade identificada, proporcionando a adequada confecção e instalação das persianas nos ambientes do NAIS/13ª RPM, garantindo melhores condições de privacidade, controle da luminosidade, conforto e funcionalidade dos espaços, além de contribuir para a adequada utilização e conservação das instalações da Unidade.	Necessidade de investimento inicial para aquisição e instalação.	Totalmente viável, por atender plenamente às necessidades da Administração e apresentar melhor relação custo-benefício.
---	--	---	---

3.3.2. Após a análise das alternativas disponíveis no mercado, verificou-se que a contratação de empresa especializada para a confecção, fornecimento e instalação de persianas constitui a solução que melhor atende às necessidades da Administração e ao interesse público

3.3.3. Embora a contratação demande investimento inicial, a alternativa apresenta maior eficiência, qualidade e funcionalidade, por contemplar de forma integral os serviços necessários ao atendimento da demanda, incluindo a realização das medições, quando necessárias, confecção, fornecimento, transporte, instalação, fixação, ajustes e acabamento das persianas.

3.3.4. A contratação permitirá a adequada instalação e utilização das persianas nos ambientes do Núcleo de Atenção Integral à Saúde – NAIS/13ª RPM, proporcionando melhores condições de privacidade, controle da luminosidade e conforto aos usuários, além de contribuir para a adequada utilização e conservação dos espaços da Unidade.

3.3.5. A execução integral do objeto por empresa especializada também reduzirá os riscos de instalações inadequadas, incompatibilidades dimensionais, necessidade de retrabalho e futuras intervenções, proporcionando maior segurança quanto à qualidade e à durabilidade da solução e contribuindo para a racionalização dos recursos públicos.

3.3.6. Dessa forma, a alternativa mostra-se tecnicamente viável e economicamente adequada, estando alinhada aos princípios do planejamento, eficiência, economicidade, competitividade e interesse público estabelecidos pela Lei Federal nº 14.133/2021.

4. DETALHAMENTO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA

4.1. Descrição da solução como um todo

A solução consiste na contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de confecção, fornecimento e instalação de persianas destinadas ao Núcleo de Atenção Integral à Saúde da 13ª Região da Polícia Militar – NAIS/13ª RPM, contemplando o levantamento das medidas, fabricação, fornecimento dos materiais, instalação, acabamento e demais procedimentos necessários à adequada disponibilização das

persianas nos ambientes previamente definidos pela Contratante.

A contratação deverá contemplar, de forma integrada, todas as atividades necessárias à execução do objeto, observando as características físicas dos ambientes, as dimensões dos vãos, as condições das instalações existentes e as necessidades funcionais e de conforto dos usuários do NAIS/13ª RPM.

A solução compreende:

- realização de levantamento técnico e conferência das medidas dos locais destinados à instalação das persianas, previamente definidos pela Contratante;
- elaboração e execução das persianas de acordo com as dimensões, especificações, modelos, materiais, cores e demais características estabelecidas no Termo de Referência;
- fornecimento de todos os materiais, componentes, acessórios e elementos necessários à confecção e instalação das persianas;
- confecção das persianas sob medida, observando rigorosamente as dimensões verificadas no local e as especificações técnicas estabelecidas pela Administração;
- transporte dos materiais e persianas até as dependências do NAIS/13ª RPM, em condições adequadas para evitar danos, deformações ou avarias;
- instalação e fixação das persianas nos locais previamente indicados pela Contratante, utilizando técnicas e acessórios adequados às características das esquadrias e paredes existentes;
- realização dos serviços de acabamento e ajustes necessários, garantindo o adequado funcionamento, alinhamento, nivelamento e fixação das persianas;
- disponibilização de mecanismos de acionamento e demais componentes necessários ao funcionamento adequado das persianas, conforme o modelo especificado;
- realização de testes de funcionamento, verificando a abertura, fechamento, movimentação, alinhamento e estabilidade das persianas instaladas;
- correção, sem ônus adicional para a Administração, de eventuais falhas, defeitos, desconformidades ou inadequações identificadas durante a instalação, inspeção ou recebimento do objeto;
- limpeza e organização dos locais após a execução dos serviços, com retirada de embalagens, resíduos e materiais provenientes da instalação;
- entrega do objeto devidamente instalado, acabado, em perfeitas condições de uso e em conformidade com as especificações estabelecidas pela Contratante.

A Contratada deverá fornecer toda a mão de obra, materiais, equipamentos, ferramentas, acessórios, insumos e demais recursos necessários à perfeita execução do objeto, responsabilizando-se integralmente pela qualidade dos materiais empregados, pela adequada confecção e instalação das persianas e pela observância das normas técnicas, de segurança e demais disposições aplicáveis.

Os materiais e componentes utilizados deverão ser novos, de primeira qualidade, adequados à finalidade a que se destinam e compatíveis com as características dos ambientes do NAIS/13ª RPM, devendo atender às especificações técnicas estabelecidas no Termo de Referência e apresentar condições adequadas de resistência, durabilidade, funcionalidade e acabamento.

A execução deverá ocorrer de forma a minimizar interferências nas atividades desenvolvidas pelo NAIS/13ª RPM, devendo a Contratada adotar as medidas necessárias para preservar as instalações, equipamentos, mobiliários e demais bens existentes no local. Eventuais danos causados durante a execução dos serviços deverão ser reparados pela Contratada, sem qualquer ônus para a Administração.

A solução deverá proporcionar melhoria das condições de controle da luminosidade, privacidade, conforto e organização dos ambientes do NAIS/13ª RPM, contribuindo para a adequada utilização dos espaços e para a melhoria das condições de atendimento e desenvolvimento das atividades institucionais.

A contratação deverá observar os princípios e diretrizes estabelecidos pela Lei nº 14.133/2021, especialmente quanto ao planejamento da contratação, à definição objetiva do objeto, à busca da proposta mais vantajosa para a Administração, à eficiência, à economicidade, à qualidade da execução e à adequada gestão e fiscalização contratual.

Ao final da execução, a solução somente será considerada concluída após a instalação integral das persianas, realização dos ajustes e testes necessários e verificação, pela fiscalização, de que o objeto atende às especificações e condições estabelecidas no instrumento convocatório e no Termo de Referência.

4.2. Justificativas para o parcelamento ou não da solução

A contratação deverá ocorrer em lote único, sem parcelamento, considerando a natureza integrada dos serviços que compõem a solução, os quais abrangem o levantamento das medidas, confecção sob medida, fornecimento, transporte, instalação, fixação, ajustes e acabamento das persianas destinadas aos ambientes do Núcleo de Atenção Integral à Saúde da 13ª Região da Polícia Militar – NAIS/13ª RPM.

A execução integrada do objeto mostra-se tecnicamente mais adequada, uma vez que as etapas de levantamento das medidas, fabricação e instalação das persianas são diretamente relacionadas e interdependentes. A confecção deverá observar as dimensões e características específicas dos locais de instalação, sendo necessária a compatibilidade entre os materiais empregados, os mecanismos de funcionamento, os acessórios e os métodos de fixação utilizados.

O parcelamento da contratação entre diferentes empresas poderia ocasionar riscos e dificuldades técnicas e operacionais, tais como:

- divergências entre as medidas levantadas e as persianas confeccionadas, comprometendo a adequada instalação e o acabamento;
- incompatibilidade entre os materiais, componentes, acessórios e mecanismos utilizados nas diferentes etapas da execução;
- dificuldades na coordenação e no sequenciamento das atividades de medição, confecção, transporte e instalação;
- aumento dos custos administrativos relacionados à gestão, fiscalização e acompanhamento de múltiplos contratos;
- dificuldades na identificação e responsabilização do contratado em caso de defeitos, falhas de instalação, inadequações ou problemas de funcionamento;
- possibilidade de atrasos decorrentes da dependência entre as etapas de levantamento, fabricação, fornecimento e instalação;
- necessidade de retrabalho ou adequações decorrentes da falta de integração entre os serviços executados por diferentes prestadores;
- fragmentação da responsabilidade pela qualidade e pelo resultado final da solução.

A contratação de uma única empresa especializada possibilita maior integração entre as etapas de execução, permitindo que a mesma contratada seja responsável pelo levantamento das medidas, confecção, fornecimento, instalação, ajustes e entrega das persianas em condições adequadas de uso.

Além disso, a concentração da execução em um único contratado proporciona maior eficiência na gestão e fiscalização contratual, facilita o acompanhamento dos serviços e permite a centralização da responsabilidade quanto à qualidade dos materiais, à precisão das medidas, à instalação e ao acabamento final.

Sob o aspecto econômico, o não parcelamento também poderá contribuir para a racionalização dos custos administrativos e operacionais, evitando a necessidade de múltiplas contratações para etapas que possuem estreita relação entre si, sem prejuízo da busca pela competitividade e pela obtenção da proposta mais vantajosa para a Administração.

Ressalta-se que o não parcelamento não decorre de mera conveniência administrativa, mas da necessidade de preservar a unidade técnica da solução e assegurar que as persianas sejam confeccionadas e instaladas de acordo com as características específicas dos ambientes do NAIS/13ª RPM.

Dessa forma, considerando a interdependência entre as etapas de medição, confecção, fornecimento e instalação, conclui-se que a execução do objeto por uma única empresa especializada é a alternativa que melhor atende ao interesse público, proporcionando maior controle, eficiência, padronização, qualidade e responsabilização pela execução integral da solução.

Assim, justifica-se o não parcelamento da contratação, desde que demonstrada a manutenção da competitividade e a obtenção de condições vantajosas para a Administração, visando garantir a adequada

instalação das persianas, a qualidade dos materiais empregados, a uniformidade do acabamento e o pleno atendimento das necessidades do NAIS/13ª RPM, em observância aos princípios do planejamento, eficiência, economicidade, interesse público e seleção da proposta mais vantajosa, previstos na Lei nº 14.133/2021.

4.3. **Contratações correlatas ou interdependentes**

Não foram identificadas contratações correlatas ou interdependentes diretamente vinculadas ao objeto em análise.

4.4. **Resultados pretendidos**

4.4.1. Os resultados pretendidos com a implementação da solução escolhida e os respectivos critérios de avaliação estabelecidos são apresentados no quadro abaixo.

Resultado pretendido	Critério de avaliação
Garantir a adequada confecção, instalação e funcionamento das persianas, assegurando qualidade, segurança, funcionalidade e acabamento compatíveis com as necessidades dos ambientes do NAIS/13ª RPM.	Verificação, pela fiscalização contratual, da adequada confecção e instalação das persianas, observando as especificações técnicas, as medidas, a fixação, o acabamento e o perfeito funcionamento dos mecanismos, conforme as condições estabelecidas na contratação.
Assegurar a adequada confecção, instalação, fixação e acabamento das persianas, garantindo funcionalidade, segurança, durabilidade e condições apropriadas para sua utilização e eventual manutenção.	Inspeção técnica com relação ao serviço a ser executado.
Proporcionar maior conforto, privacidade, funcionalidade e organização aos ambientes do Núcleo de Atenção Integral à Saúde da 13ª Região da Polícia Militar – NAIS/13ª RPM.	Verificar as condições dos ambientes e das estruturas existentes no NAIS/13ª RPM, identificando eventuais necessidades de adequação que possam comprometer a correta instalação, funcionamento, segurança e durabilidade das persianas.
Garantir melhores condições de utilização, conservação e durabilidade das persianas, contribuindo para o conforto, a privacidade e a adequada funcionalidade dos ambientes do NAIS/13ª RPM.	Considerar a facilidade de acesso às persianas e aos seus componentes, bem como a possibilidade de realização de futuras intervenções de manutenção ou ajustes, sem comprometer sua funcionalidade e as condições de uso dos ambientes.

4.5. **Providências a serem adotadas**

Previamente à contratação, deverão ser adotadas as seguintes providências:

- elaboração do Termo de Referência;
- elaboração do orçamento detalhado;
- emissão de declaração de disponibilidade orçamentária;
- realização do procedimento licitatório;
- análise jurídica do processo;
- publicação do aviso de contratação e demais atos necessários.

4.6. Possíveis impactos ambientais

4.6.1. Os principais impactos ambientais relacionados à contratação decorrem da confecção, fornecimento, transporte e instalação das persianas destinadas aos ambientes do Núcleo de Atenção Integral à Saúde da 13ª Região da Polícia Militar – NAIS/13ª RPM, podendo ocorrer a geração de resíduos provenientes de embalagens, sobras de tecidos, componentes, perfis, trilhos, suportes, parafusos, materiais de fixação e demais insumos utilizados na execução dos serviços.

4.6.2. Embora se trate predominantemente de serviço de confecção e instalação, deverão ser adotadas medidas destinadas à prevenção, redução e adequada destinação dos resíduos eventualmente gerados, observando-se a legislação ambiental vigente e os princípios da sustentabilidade aplicáveis às contratações públicas.

4.6.3. Para a mitigação dos impactos ambientais, deverão ser observadas as seguintes medidas:

- evitar o desperdício de materiais, componentes e insumos utilizados na confecção e instalação das persianas;
- realizar a adequada segregação, acondicionamento e armazenamento temporário dos resíduos gerados durante a execução dos serviços;
- promover, sempre que tecnicamente viável, a reutilização ou reciclagem dos materiais e resíduos passíveis de aproveitamento;
- realizar a destinação ambientalmente adequada dos resíduos, observando a legislação e as normas aplicáveis;
- evitar o descarte de tecidos, embalagens, componentes, materiais de fixação e demais resíduos em locais inadequados;
- reduzir, sempre que possível, o uso excessivo de embalagens, priorizando materiais recicláveis ou passíveis de reutilização;
- utilizar materiais que apresentem adequada durabilidade e qualidade, contribuindo para a redução da necessidade de substituições frequentes e, conseqüentemente, da geração de resíduos;
- realizar o planejamento adequado das medidas e cortes necessários à confecção das persianas, de modo a minimizar sobras e desperdícios de materiais;
- preservar as instalações, paredes, esquadrias, mobiliários e demais estruturas existentes no NAIS/13ª RPM, evitando intervenções ou perfurações desnecessárias;
- manter os locais de execução dos serviços limpos e organizados, promovendo a retirada das embalagens, sobras e demais resíduos ao término das atividades.

4.6.4. A Contratada deverá observar a legislação ambiental vigente e adotar as medidas necessárias para prevenir, minimizar e controlar os impactos ambientais decorrentes da execução do objeto, responsabilizando-se pela adequada coleta, acondicionamento, transporte e destinação dos resíduos por ela gerados, quando aplicável.

4.6.5. A execução dos serviços deverá priorizar a racionalização do uso de materiais, a redução de desperdícios e a adequada gestão dos resíduos, de modo a compatibilizar o atendimento da necessidade da Administração com a preservação ambiental e a promoção da sustentabilidade na contratação.

5. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO

5.1. Com base nas análises realizadas no presente Estudo Técnico Preliminar, conclui-se que a contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de confecção, fornecimento e instalação de persianas destinadas ao Núcleo de Atenção Integral à Saúde da 13ª Região da Polícia Militar – NAIS/13ª RPM constitui solução técnica e economicamente viável, adequada e necessária ao atendimento da necessidade administrativa identificada.

5.2. A solução contempla o levantamento das medidas dos locais de instalação, a confecção das persianas sob medida, o fornecimento dos materiais e componentes necessários, o transporte, a instalação, a fixação, os ajustes e o acabamento, bem como a realização dos testes necessários para assegurar o adequado

funcionamento e a qualidade do serviço executado.

5.3. A alternativa selecionada apresenta relação custo-benefício favorável à Administração, uma vez que possibilita a adequação dos ambientes do NAIS/13ª RPM às necessidades de conforto, privacidade, controle da luminosidade e organização, contribuindo para melhores condições de utilização dos espaços e para o desenvolvimento adequado das atividades institucionais.

5.4. A contratação de empresa especializada permitirá que todas as etapas sejam executadas de forma integrada, desde o levantamento das medidas até a instalação e entrega definitiva das persianas, reduzindo riscos de incompatibilidades, erros de dimensionamento, retrabalhos, falhas de instalação e necessidade de contratações complementares.

5.5. A execução dos serviços deverá observar as especificações técnicas estabelecidas no Termo de Referência, bem como as condições físicas dos ambientes, garantindo que os materiais empregados apresentem qualidade, resistência, durabilidade e acabamento compatíveis com a finalidade pretendida. A fiscalização contratual deverá acompanhar a execução e verificar a conformidade dos serviços, incluindo as medidas, a instalação, a fixação, o acabamento e o perfeito funcionamento das persianas.

5.6. Dessa forma, a solução escolhida mostra-se compatível com o interesse público e com os princípios estabelecidos pela Lei nº 14.133/2021, especialmente os princípios do planejamento, eficiência, economicidade, interesse público e seleção da proposta mais vantajosa, contribuindo para a melhoria das condições de infraestrutura e utilização dos ambientes do NAIS/13ª RPM.

5.7. Diante do exposto, manifesta-se favoravelmente pela continuidade do processo de contratação de empresa especializada para a confecção, fornecimento e instalação das persianas, visando à entrega de uma solução adequada às necessidades da Administração, devidamente instalada, ajustada, acabada e em condições de pleno uso, atendendo às especificações e aos padrões de qualidade estabelecidos pela Contratante.

KELLY APARECIDA RODRIGUES NEZIO ASPM
SOLICITANTE

JOSÉ EDUARDO DE MEDEIROS, SUB TEN PM
CONTRATAÇÃO

RICARDO MEDEIROS DA CRUZ BORGES, TEN CEL PM
ORDENADOR DE DESPESAS DA 13ª RPM



Documento assinado eletronicamente por **Kelly Aparecida Rodrigues Nezio, Servidor(a) Público (a)**, em 18/09/2026, às 10:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **José Eduardo de Medeiros, Subtenente**, em 18/09/2026, às 11:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ricardo Medeiros da Cruz Borges, Tenente Coronel PM**, em 18/09/2026, às 11:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **147941855** e o código CRC **C56F2AAA**.