UNIV.FED.DOS VALES DO JEQUITINHONHA E MUCURI

Mapa de Gerenciamento de Riscos 39/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
39/2026	DENICE PEREIRA SANTANA	22/06/2026 08:58

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Assinado (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

Contratação de assinatura bienal do plano Flickr Pro

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Ausência de recursos orçamentários ou financeiros	Possibilidade de ausência de recursos financeiros ou contingenciamento orçamentário que impeça a realização da despesa no exercício corrente	Planejamento	Administração	Baixo	

	Impactos	
1	Impossibilidade de contratação da solução, com risco de esgotamento da capacidade de armazenamento da conta gratuita atual da Dicom	
	Ações Preventivas	
P-01	Verificar existência de recursos e obter atestado de disponibilidade orçamentária junto à Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento previamente ao início do processo.	**Responsável:** WILLIAN LEITE ARAUJO
	Ações de Contingência	
C-01	Solicitar remanejamento ou suplementação orçamentária junto à unidade gestora, com justificativa baseada na urgência identificada no DFD	**Responsável:** WILLIAN LEITE ARAUJO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Não localização de fornecedor intermediário nacional habilitado	O Flickr Pro é uma plataforma de origem estrangeira, comercializada no Brasil exclusivamente por meio de empresas intermediárias. A ausência de intermediário nacional habilitado, em situação regular perante os cadastros da Administração Pública, ou a recusa de fornecedores em participar do processo de dispensa, pode inviabilizar a contratação nos moldes planejados, impedindo a celebração de contrato com pessoa jurídica sujeita à legislação brasileira.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	

	Impactos	
1	Impossibilidade de celebrar contrato com empresa estabelecida no Brasil, comprometendo a emissão de nota fiscal nacional, o processo de habilitação e o pagamento em moeda nacional.	
2	Necessidade de revisão da estratégia de contratação, com possível atraso no processo e risco de esgotamento da capacidade de armazenamento da conta gratuita da Dicom.	
	Ações Preventivas	
P-01	Ampliar a pesquisa de mercado mediante a consulta a contratações recentes de objetos similares no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) e em plataformas de comércio eletrônico B2B, com o objetivo de identificar fornecedores intermediários habilitados à comercialização do Flickr Pro no território nacional.	**Responsável:** WILLIAN LEITE ARAUJO
	Ações de Contingência	
C-01	Ampliar o prazo de recebimento de propostas e divulgar o aviso de contratação direta em canais adicionais de comunicação, visando atrair fornecedores não identificados na pesquisa inicial.	**Responsável:** ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item

R-03	Não atendimento à demanda no prazo necessário	A tramitação administrativa do processo de contratação pode sofrer atrasos decorrentes de pendências documentais, análise jurídica, contingenciamento orçamentário ou sobrecarga da equipe de planejamento, enquanto a conta gratuita da Dicom encontra-se próxima do limite de arquivos permitidos pelo plano free, com risco iminente de esgotamento da capacidade de armazenamento e consequente interrupção dos registros fotográficos institucionais.	Planejamento	Administração	Alto	

	Impactos	
1	Esgotamento da capacidade de armazenamento da conta gratuita, com impossibilidade de novos uploads de imagens e vídeos institucionais pela equipe da Dicom.	
2	Interrupção das ações de cobertura fotográfica de eventos, campanhas e atividades institucionais da UFVJM, comprometendo a comunicação e a transparência ativa prevista na Lei nº 12.527/2011 (LAI).	
3	Risco de perda de registros fotográficos institucionais relevantes para a memória da universidade.	
	Ações Preventivas	
P-01	Orientar a Dicom a adotar gestão conservadora do espaço disponível na conta gratuita, evitando uploads não essenciais até a ativação do plano Pro, de forma a ampliar o prazo disponível para conclusão do processo	**Responsável:** WILLIAN LEITE ARAUJO
P-02	Solicitar o início do processo de contratação com antecedência suficiente, considerando o prazo médio de tramitação de processos de dispensa de licitação na UFVJM.	**Responsável:** WILLIAN LEITE ARAUJO
	Ações de Contingência	
C-01	Avaliar a possibilidade de exportação e arquivamento temporário de registros fotográficos mais antigos em servidor institucional, de forma a liberar espaço na conta gratuita enquanto o processo de contratação é concluído	**Responsável:** WILLIAN LEITE ARAUJO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Incompatibilidade do orçamento com o preço praticado no mercado.	O Flickr Pro é uma plataforma estrangeira cujo preço base é denominado em dólar americano. A variação cambial entre a data da pesquisa de preços e a data da cotação formal pelo intermediário nacional, aliada a eventuais majorações de preço praticadas pelo fornecedor, pode resultar em proposta comercial acima da mediana apurada na Análise Crítica de Pesquisa de Preços exigindo revisão do valor estimado ou busca de fornecedor alternativo.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

	Impactos	
1	Custos elevados ou inexequíveis.	
	Ações Preventivas	
P-01	Capacitação dos funcionários envolvidos nos processos de levantamento de mercado e pesquisa de preços, com base na instrução normativa 065/2021 SEGES /ME, referente a forma de comprar preços nos processos de inexigibilidade de licitação.	**Responsável:** WILLIAN LEITE ARAUJO
	Ações de Contingência	
C-01	Negociar o valor da proposta com o fornecedor selecionado, apresentando como referência os valores definidos no Termo de Referência do processo de planejamento, buscando adequar a proposta ao valor estimado.	**Responsável:** ALESSANDRA CRISTINA PACHECO SANTOS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Descontinuação do plano Pro ou encerramento da plataforma	O Flickr, como plataforma internacional de origem estrangeira, pode descontinuar o plano Pro, alterar substancialmente suas condições de funcionamento ou encerrar suas atividades durante a vigência do contrato, tornando impossível a continuidade do serviço contratado. Embora a plataforma esteja ativa há mais de 20 anos e possua modelo de negócio consolidado, trata-se de risco inerente à contratação de soluções SaaS de fornecedor estrangeiro, sobre o qual a Administração não possui controle direto.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	

	Impactos	
1	Interrupção imediata e definitiva do serviço contratado, com impossibilidade de acesso ao acervo fotográfico institucional armazenado na plataforma.	
2	Necessidade de abertura de novo processo de contratação em caráter emergencial, com impacto orçamentário e operacional para a Dicom.	
3	Risco de perda parcial ou total do acervo histórico de mais de 10 anos da UFVJM na plataforma, caso não haja backup atualizado disponível.	
	Ações Preventivas	
P-01	Realizar exportações periódicas do acervo fotográfico institucional utilizando a ferramenta nativa de download em lote disponibilizada pelo Flickr, garantindo que a UFVJM mantenha sempre a posse integral de seus arquivos independentemente da continuidade da plataforma	**Responsável:** WILLIAN LEITE ARAUJO
	Ações de Contingência	

C-01	Iniciar imediatamente novo processo de contratação de solução alternativa de armazenamento e compartilhamento de imagens institucionais	**Responsável:** WILLIAN LEITE ARAUJO

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Recebimento irregular da solução.	Execução dos serviços em descordo com o objeto contratado.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
	Impactos					
1	Insuficiência de atendimento dos requisitos técnicos ou operacionais do software, ocasionando desatendimento à finalidade da contratação.					
	Ações Preventivas					
P-01	Recusar o aceite temporário para que os requisitos exigidos sejam alinhados e ajustados de acordo com o objeto contratado.			**Responsável:** JOSE MANSLY BRAGA TAMEIRAO		
	Ações de Contingência					
C-01	Rejeitar o aceite definitivo, se a solução não atender aos requisitos requeridos, definindo prazo para regularização. As medidas administrativas necessárias deverão ser tomadas para assegurar o direito ao contraditório sobre as possíveis responsabilidades da empresa que não cumprir com o estabelecido na contratação.			**Responsável:** JOSE MANSLY BRAGA TAMEIRAO		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

ALEX HERIVELTON SILVEIRA DE PAULA

Integrante Técnico

Assinou eletronicamente em 20/08/2026 às 10:30:42.

KLEITON LUIZ CARVALHO

Integrante Requisitante

Assinou eletronicamente em 20/08/2026 às 10:34:18.

MARINA LINDSAY DOS SANTOS

Integrante Requisitante

Assinou eletronicamente em 20/08/2026 às 10:38:09.