



ESTADO DO ACRE
DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGEM INFRAESTRUTURA HIDROVIÁRIA E AEROPORTUÁRIA DO ACRE

Via Chico Mendes, nº 805, - Bairro Vila DNER, Rio Branco/AC, CEP 69.906-150
- <http://deracre.acre.gov.br/>

MAPA DE RISCO SEI Nº 14/2025/DERACRE - DIEX

Unidade: Diretoria de Expansão e Planejamento – DERACRE.	Data: 18/12/2025	Revisão: 01
Processo Administrativo: 0038.013334.00262/2025-19		
Objeto Licitado: Melhoramento de Ramais do Estado do Acre para atendimento das necessidades do Departamento de Estradas de Rodagem, Infraestrutura Hidroviária e Aeroportuária do Acre - Deracre.		
Sub-etapas/ Lotes: 05 Lotes.	Abrangência de análise: (X) Todos os Lotes. () Lote específico ou único.	
Fase Processual: Início de procedimento licitatório.	Etapas: Descrição dos Riscos do empreendimento a ser licitado.	
Documentos Base: Projeto Executivo da Obra bem como suas especificações técnicas e, ocorrências observadas em contratos desta unidade em épocas não remotas.		

1. DO INSTRUMENTO
<p>O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.</p> <p>O Mapa de Riscos fará a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação.</p> <p>Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), a identificação de responsáveis pelas ações, bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.</p> <p>Parâmetros escalares podem ser utilizados para representar os níveis de probabilidade e impacto que, após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco, que direcionarão as ações relacionadas aos riscos durante as fases de contratação (planejamento, seleção de fornecedor e gestão do contrato).</p>

2. GRAU DE IMPACTO DO RISCO		
Classificação	Impacto	Probabilidade

Alto	3	3
Médio	2	2
Baixo	1	1

3. ACEITABILIDADE DO RISCO

Valores	Avaliação de risco (Nível de risco)
1 ou 2	Aceitável
3 ou 4	Aceitável intermediário
6 ou 9	inaceitável

4. MAPA DE RISCO

Risco	Relacionado ao (à)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
Atraso no processo administrativo de contratação	Cumprimento de prazos e objetividade do pleito licitatório	2	2	4
Licitação deserta ou fracassada	Desinteresse do mercado ou empresas incompatíveis com os requisitos exigidos para a execução do objeto	1	2	2
Ausência de recursos para pagamento da contratada	Atraso no repasse de recursos para pagamento da contratada	1	3	3
Decisões que paralise o pleito licitatório ou a execução da obra	Decisões judiciais, necessidade de ajustes ou de novo processo licitatório	1	2	2
Necessidade de revisão do projeto em obra já iniciada	Necessidade de adoção de metodologia alternativa de qualidade igual ou superior, ou revisão de quantidades (acréscimos e supressões).	2	2	4
Alta ou queda abrupta no preço de insumos contidos na faixa A da curva ABC da planilha orçamentária do projeto, implicando em reequilíbrio à contratada.	Alta no custo dos insumos ao momento de praticá-los.	1	2	2
Inflação (quanto maior, maior será o índice de reajustamento de preços)	Inflação	1	2	2
Interferências no traçado do projeto	Elementos que precisarão de transposição	2	2	4

Remanejamento de postes, linhões	recoo de postes/transformadores	2	1	2
Desapropriações, benfeitorias	Interferência no traçado do projeto	2	2	4
Atraso da contratada na execução dos serviços	Descomprometimento, desmotivação da contratada	1	2	2
Atraso na entrega de insumos (elementos pré-fabricados, entre outros)	Ausência de planejamento ou imprevistos	1	3	3

5. MATRIZ DE RISCO					
Risco	Como se materializa	Tipo de Risco	Implicação	Mitigação	Alocação
Alta ou queda abrupta no preço de insumos contidos na faixa A da curva ABC da planilha orçamentária do projeto, implicando em reequilíbrio à contratada.	Alta no custo dos insumos ao momento de praticá-los.	Financeiro	Reequilíbrio econômico financeiro	Fator imprevisível	Contratante



Documento assinado eletronicamente por **ROBERTO FROES CAMARAO, Engenheiro Civil**, em 19/12/2025, às 10:57, conforme horário oficial do Acre, com fundamento no art. 11, § 3º, da [Instrução Normativa Conjunta SGA/CGE nº 001, de 22 de fevereiro de 2018](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://www.sei.ac.gov.br/autenticidade>, informando o código verificador **0018773616** e o código CRC **C0385541**.