COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

MATRIZ DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Objeto: Construção de quadra poliesportiva coberta, padrão Modelo 1 da Secretaria de Estado de Educação de Minas Gerais (SEE-MG), na Rua Profeta Isaías, n° 228, Bairro Milagres, Distrito Bom Jesus do Bagre, no Município de Belo Oriente/MG — Regime de contratação semi-integrada.

Fundamento e natureza

Esta Matriz constitui cláusula contratual definidora de riscos e de responsabilidades entre as partes e caracterizadora do equilíbrio econômico-financeiro inicial do contrato, nos termos do art. 6º, XXVII, da Lei nº 14.133/2021. Sua previsão no edital é obrigatória em razão da adoção do regime de contratação semi-integrada (art. 22, §3º) e integrará o contrato como cláusula necessária (art. 92, IX).

Os eventos supervenientes listados nos quadros a seguir, quando materializados, poderão ensejar a prolação de termo aditivo, observada a alocação de responsabilidade fixada para cada risco e o disposto nos §§ 4º e 5º do art. 103 da Lei nº 14.133/2021. Os riscos decorrentes de fatos supervenientes associados às soluções adotadas pela Contratada no desenvolvimento dos projetos executivos são alocados como de sua responsabilidade, na forma do art. 22, §4º, da mesma Lei.

Frações do objeto com liberdade de inovação

Nos termos do art. 6º, XXVII, alínea "b", da Lei nº 14.133/2021, a Contratada dispõe de liberdade para inovar em soluções metodológicas ou tecnológicas, mediante justificativa técnica e aprovação prévia da Administração, nas seguintes frações do objeto: detalhamento dos projetos executivos complementares de instalações hidrossanitárias, instalações elétricas e drenagem pluvial; dimensionamento das fundações e da estrutura de concreto armado; e detalhamento construtivo da estrutura metálica de cobertura, preservados o vão livre de 26,00 m, a altura de 9,00 m e a área de projeção de 1.144,00 m² definidos no Memorial Descritivo.

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

Frações do objeto sem liberdade de inovação

Nos termos do art. 6º, XXVII, alínea "c", da Lei nº 14.133/2021, não há liberdade de inovação, devendo haver aderência integral à solução predefinida no Projeto Básico e no Memorial Descritivo, quanto a: geometria, dimensões e implantação da quadra; sistema estrutural de cobertura em arco metálico; especificações do piso em concreto com pintura epóxi e da demarcação regulamentar; alambrado perimetral; equipamentos esportivos; e sistema de iluminação. As alterações nessas frações sujeitam-se ao art. 46, §5º, da Lei nº 14.133/2021, admitidas apenas mediante autorização da Administração e demonstração de que a inovação proposta é superior à solução original.

QUADRO SÍNTESE DA MATRIZ DE RISCO

ITEM	RISCO	RESPONSÁVEL	
		CONTRATANTE	CONTRATADO
1	Alterações nos projetos/especificações técnicas fornecidos pelo Contratante e/ou modificações do escopo contratado causadas por falhas na definição do objeto/projeto de responsabilidade do Contratante.	X	
2	Intercorrências no processo licitatório.	X	
3	Empresa sem capacidade de execução do contrato decorrente de falha ou omissão no processo licitatório.		X

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

4	Atrasos na obtenção de licenças (ambientais, Corpo de Bombeiros, alvará de construção, entre outras).	X	X
5	Alterações nos projetos executivos elaborados pela Contratada.		X
6	Alterações das condições econômicas para aquisição de materiais e remuneração dos serviços.	X	X
7	Problemas causados por condições climáticas extremas (chuvas intensas, período seco prolongado).	X	X
8	Modificação nas fundações ou na movimentação de terra.		X
9	Atraso na liberação da área, liberação parcial ou não liberação pelo Contratante.	X	
10	Acidentes ou incidentes na obra.		X
11	Retrabalho.		X
12	Atraso na análise e aprovação, pela Administração, dos projetos executivos complementares e do orçamento detalhado apresentados pela Contratada.	X	
13	Falhas na fabricação, no transporte ou na montagem da estrutura metálica de cobertura em arco.		X

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

14	Interferência da execução da obra com a rotina pedagógica e a segurança da comunidade escolar.	X	X

DETALHAMENTO DOS RISCOS

Os itens 1 a 11 correspondem aos riscos-padrão de obras públicas municipais, adaptados às especificidades do objeto. Os itens 12 a 14 constituem riscos adicionais específicos do regime de contratação semi-integrada e das características particulares desta contratação.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade
1	Alterações nos projetos/especificações técnicas fornecidos pelo Contratante e/ou modificações do escopo contratado causadas por falhas na definição do objeto/projeto de responsabilidade do Contratante.	Desconhecimento das especificidades técnicas do objeto (quadra poliesportiva coberta, padrão Modelo 1 SEE-MG) por parte da equipe de planejamento da contratação, ou necessidade de ajuste do Projeto Básico não	Planejamento	Contratante	Alto	Baixa

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

		identificada na fase de planejamento.				

Impactos
1. Realização de ajustes durante a execução da obra; 2. Paralisação da obra; 3. Aumento do custo final da obra; 4. Obra finalizada com erros de execução.
Ações Preventivas
1. Elaboração do Projeto Básico com base no Memorial Descritivo de Quadras e Pátios Cobertos e nos demais documentos técnicos padronizados da SEE-MG (Modelo 1), reduzindo o risco de indefinições; 2. Revisão técnica cruzada entre ETP, Projeto Básico, Memorial Descritivo e Planilha Orçamentária previamente à publicação do edital; 3. Compatibilização prévia entre o projeto estrutural da cobertura metálica em arco e os demais projetos complementares.
Ações de Contingência
1. Avaliar junto ao setor de engenharia a real necessidade de mudança e as alternativas que causem menor impacto no escopo contratado (prazo, custo e interferências);

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

2. Revisar o cronograma físico-financeiro da obra;

3. Verificar a necessidade de realização de termo aditivo.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade
2	Intercorrências no processo licitatório.	Falta de planejamento adequado, documentos preparatórios inadequados e/ou incompletos.	Planejamento	Contratante	Médio	Baixa

Impactos

1. Impugnação do edital;

2. Contratação ineficiente, não atingindo o seu objetivo;

3. Empresa contratada sem qualificação técnica, causando problemas durante a execução;

4. Licitação deserta.

Ações Preventivas

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

1. Elaboração dos documentos preparatórios (ETP, Projeto Básico, Edital e minuta de contrato) por equipe técnica qualificada, com revisão jurídico-técnica integrada; 2. Observância estrita das exigências da Lei nº 14.133/2021 e da jurisprudência do TCE-MG e do TCU.
Ações de Contingência
1. Retificação dos documentos convocatórios; 2. Realização de novo processo licitatório, caso necessário.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade
3	Empresa sem capacidade de execução do contrato decorrente de falha ou omissão no processo licitatório.	Imperícia na elaboração dos documentos de planejamento da contratação e/ou avaliação insatisfatória dos critérios de habilitação estabelecidos no edital.	Gestão do Contrato	Contratado	Alto	Baixa
Impactos						
1. Contratação de empresa sem qualificação técnica ou econômico-financeira;						

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

2. Impacto no cronograma e no custo inicialmente previstos para a obra, caso seja necessário promover nova contratação.
Ações Preventivas
1. Elaboração dos documentos preliminares por equipe técnica qualificada, com exigências de qualificação técnico-operacional e técnico-profissional compatíveis com o objeto; 2. Adoção da inversão de fases (antecipação da fase de habilitação) para concentrar a disputa entre licitantes já comprovadamente aptos; 3. Verificação criteriosa das informações financeiras, contábeis e dos atestados técnicos apresentados na fase de habilitação.
Ações de Contingência
1. Aplicação das sanções administrativas cabíveis à empresa contratada; 2. Estabelecimento de rotina de acompanhamento de medições e prazos de pagamento, buscando viabilizar o cumprimento contratual; 3. Rescisão do contrato, com conclusão das frentes de serviço já abertas, sem início de novas frentes; 4. Convocação do licitante subsequente classificado, caso possível.

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade
4	Atrasos na obtenção de licenças (ambientais, Corpo de Bombeiros, alvará de construção, entre outras).	Desconhecimento dos critérios para obtenção dos documentos e/ou demanda reprimida dos órgãos responsáveis pela emissão.	Planejamento	Contratante e/ou Contratado	Médio	Média

Impactos

1. Atraso no início da obra;
2. Reajustes no orçamento em razão do tempo decorrido;
3. Necessidade de complementação do projeto.

Ações Preventivas

1. Protocolo dos documentos e solicitações junto aos órgãos competentes em tempo hábil, previamente à emissão da Ordem de Serviço;
2. Levantamento prévio, na fase de planejamento, de todas as licenças e autorizações exigíveis para o objeto.

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

Ações de Contingência
1. Disponibilizar toda a documentação e informação necessárias à aprovação junto aos órgãos competentes; 2. Utilização de licenças prévias, quando aplicável, para viabilizar o início da obra.

Número	**Risco**	**Causa do Risco**	**Fase**	**Alocação de Responsabilidade**	**Impacto**	**Probabilidade**
5	Alterações nos projetos executivos elaborados pela Contratada.	Imprecisão da Contratada quanto às necessidades de adequação dos projetos executivos complementares (arquitetura, instalações hidrossanitárias, instalações elétricas, estrutura de concreto, estrutura metálica e drenagem pluvial) às condicionantes físicas e financeiras do Projeto Básico, inerente ao regime de contratação semi-integrada.	Gestão do Contrato	Contratado	Alto	Média
Impactos						
1. Impacto no cronograma e no custo inicialmente previstos para a obra;						

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

2. Atraso na aprovação do projeto executivo pela Administração, com reflexo direto no início das etapas subsequentes.
Ações Preventivas
1. Verificação criteriosa, pelo Fiscal Técnico, dos projetos executivos complementares apresentados pela Contratada antes de sua aprovação, quanto à completude, correção e compatibilização com o Projeto Básico; 2. Fixação de prazo determinado no instrumento convocatório para apresentação dos projetos executivos e do orçamento detalhado, previamente ao início da respectiva etapa de execução.
Ações de Contingência
1. Solicitar a correção do projeto executivo no menor prazo possível, de modo a mitigar o impacto no cronograma previsto; 2. Solicitar a revisão do plano de ataque da obra pela Contratada, buscando alternativas para manutenção do prazo contratual ou redução do eventual atraso; 3. Revisar o cronograma físico-financeiro da obra.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

6	Alterações das condições econômicas para aquisição de materiais e remuneração dos serviços.	Crises econômicas, alterações na legislação tributária, escassez de matéria-prima (notadamente aço para a estrutura de cobertura) e/ou de mão de obra especializada.	Gestão do Contrato	Contratante e/ou Contratado	Médio	Baixa

Impactos

1. Obra com vícios de execução;
2. Necessidade de refazimento de serviços;
3. Paralisação da obra;
4. Aumento do custo final da obra.

Ações Preventivas

1. Monitoramento sistemático, pelas áreas técnica e administrativa, de alterações na legislação tributária ou regulamentação que possam impactar a contratação;
2. Elaboração do cronograma físico-financeiro considerando prazos realistas de fornecimento de materiais, notadamente da estrutura metálica de cobertura;
3. Exigência de qualificação técnica suficiente para apresentação de propostas condizentes com a necessidade da Administração;

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

4. Fiscalização técnica contínua da execução pelo Fiscal Técnico do contrato.
Ações de Contingência
1. Negociação para ajuste de preços, conforme parâmetros da Lei nº 14.133/2021; 2. Glosa dos serviços que não atenderem aos critérios de aceitabilidade técnica; 3. Rescisão do contrato, caso necessário.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade
7	Problemas causados por condições climáticas extremas (chuvas intensas, período seco prolongado).	Condições climáticas típicas da região do Vale do Rio Doce, área de maior incidência de chuvas de alta intensidade em Minas Gerais, com estação chuvosa concentrada preferencialmente entre outubro e março.	Gestão do Contrato	Contratante e Contratado	Alto	Média
Impactos						

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

1. Atraso na execução da obra, notadamente nas etapas de escavação, sondagem e fundação, previamente à conclusão da cobertura metálica; 2. Desfazimento de serviços já executados.
Ações Preventivas
1. Programação, sempre que possível, das etapas de fundação e movimentação de terra fora do período de maior concentração de chuvas na região (outubro a março); 2. Manutenção de pluviômetro no canteiro de obras e registro das ocorrências de chuva no Diário de Obras; 3. Elaboração do cronograma físico-financeiro considerando a média histórica de precipitação da região.
Ações de Contingência
1. Priorização de frentes de serviço internas ou já protegidas pela cobertura, quando concluída, até a diminuição das chuvas; 2. Refazimento dos serviços eventualmente danificados, com apuração de responsabilidade conforme a causa do dano.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

8	Modificação nas fundações ou na movimentação de terra.	Falha ou imprecisão no levantamento de sondagem a percussão ou no levantamento topográfico do terreno de implantação da quadra.	Planejamento	Contratado, ressalvada a hipótese de incorreção em dados geotécnicos ou topográficos fornecidos pela Administração, caso em que o risco será do Contratante	Alto	Média

Impactos
1. Impacto no cronograma e no custo inicialmente previstos para a obra, notadamente sobre as fundações e os pilares de sustentação da cobertura metálica em arco.
Ações Preventivas
1. Garantir que a sondagem a percussão seja executada de forma completa no local de implantação da quadra, com mínimo de três furos, atendendo integralmente às normas técnicas aplicáveis; 2. Realização de levantamento topográfico completo do terreno, livre de entulhos ou vegetação que possam comprometer a assertividade dos trabalhos;

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

3. Definição de etapa específica para as fundações e a movimentação de terra no Cronograma Físico-Financeiro, com meta de resultado vinculada à conclusão dessa fase, de modo a isolar o impacto financeiro de eventuais variações de quantitativo identificadas na execução, sem prejuízo da licitação por preço global e da medição por metas de resultado aplicáveis à totalidade do objeto.
Ações de Contingência
1. Realizar sondagem complementar no local onde for identificado o problema durante a execução da obra; 2. Solicitar revisão imediata do projeto de fundação com base nos novos resultados; 3. Revisar o cronograma físico-financeiro da obra; 4. Verificar a necessidade de realização de termo aditivo.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade
9	Atraso na liberação da área, liberação parcial ou não liberação pelo Contratante.	Necessidade de compatibilização do cronograma de execução com o calendário letivo e a rotina da Escola Municipal José Lagares de Lima, ou condicionantes físicos que impeçam a liberação total da área.	Gestão do Contrato	Contratante	Médio	Baixa

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

Impactos
1. Impacto no cronograma inicialmente previsto; 2. Desgaste no relacionamento com a comunidade escolar e demais atores envolvidos.
Ações Preventivas
1. Articulação prévia entre a Secretaria Municipal de Educação e a direção da unidade escolar para compatibilização do cronograma de execução com o calendário letivo, previamente à emissão da Ordem de Serviço; 2. Planejamento antecipado para que a área de implantação da quadra esteja integralmente liberada antes do início dos serviços pela Contratada.
Ações de Contingência
1. Definição urgente de nova data para liberação da área, junto aos envolvidos; 2. Avaliação da viabilidade de inversão de frentes de serviço, caso o cronograma permita; 3. Revisar o cronograma físico-financeiro da obra; 4. Verificar a necessidade de realização de termo aditivo.

Número	**Risco**	**Causa do Risco**	**Fase**	**Alocação de Responsabilidade**	**Impacto**	**Probabilidade**

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

10	Acidentes ou incidentes na obra.	Não atendimento às normas de segurança do trabalho e de saúde ocupacional e/ou às boas práticas de engenharia, com atenção especial aos trabalhos em altura inerentes à montagem da estrutura metálica de cobertura em arco.	Gestão do Contrato	Contratado	Alto	Média

Impactos

1. Prejuízo à integridade física de colaboradores, com risco agravado durante a montagem da cobertura metálica em altura;

2. Impacto no cronograma e no custo previstos inicialmente para a obra, em caso de danos materiais;

3. Impacto na imagem da Administração Pública em caso de acidente grave, notadamente por se tratar de obra em ambiente escolar.

Ações Preventivas

1. Exigência, no instrumento convocatório, do atendimento às Normas Regulamentadoras aplicáveis (NR-18, NR-6, NR-10 e, em especial, NR-35 para os trabalhos em altura na montagem do arco metálico), com previsão de penalidades para o descumprimento;

2. Atuação contínua da fiscalização durante a execução dos serviços, com notificação sempre que necessário;

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

3. Paralisação imediata dos serviços em caso de risco iminente de acidente, especialmente durante a montagem da estrutura de cobertura; 4. Isolamento físico adequado do canteiro de obras, considerando a presença da comunidade escolar.
Ações de Contingência
1. Realinhamento imediato da atuação da equipe de fiscalização; 2. Intensificação da fiscalização e realização de Diálogos Diários de Segurança (DDS) com maior frequência; 3. Treinamento das equipes da Contratada sobre segurança do trabalho, com ênfase em trabalho em altura; 4. Paralisação das frentes de serviço irregulares e interrupção das atividades de colaboradores que não estiverem utilizando corretamente os EPIs.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade
11	Retrabalho.	Serviços mal executados ou aplicação de material fora das especificações do Memorial Descritivo e da Planilha Orçamentária.	Gestão do Contrato	Contratado	Médio	Baixa
Impactos						

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

1. Impacto no cronograma inicialmente previsto.
Ações Preventivas
1. Especificação técnica clara e completa no Memorial Descritivo e no Projeto Básico; 2. Fiscalização diária dos serviços executados; 3. Verificação da qualidade e da especificação dos materiais recebidos na obra, incluindo o controle tecnológico do concreto e o relatório de ensaio de rompimento das peças, quando exigível; 4. Contratação de empresas com experiência comprovada em obras de construção similares.
Ações de Contingência
1. Notificação da Contratada por meio do Diário de Obras, ofícios, atas de reunião ou relatório de não conformidade, com aplicação de penalidade se necessário; 2. Intensificação da fiscalização em campo e no recebimento de materiais.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade
12	Atraso na análise e aprovação, pela Administração, dos	Insuficiência de capacidade técnica ou de pessoal do setor de	Gestão do Contrato	Contratante	Alto	Média

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

	projetos executivos complementares e do orçamento detalhado apresentados pela Contratada.	engenharia municipal para análise tempestiva dos projetos executivos complementares (arquitetura, instalações hidrossanitárias, instalações elétricas, estrutura de concreto, estrutura metálica e drenagem pluvial) e do orçamento detalhado exigidos pelo regime de contratação semi-integrada.				

Impactos

1. Atraso no início do projeto executivo e, por consequência, das etapas de execução física da obra;

2. Comprometimento do cronograma físico-financeiro e do prazo de aplicação dos recursos do Convênio de Saída nº 1261000771/2026/SEE.

Ações Preventivas

1. Fixação, no instrumento convocatório, de prazo determinado tanto para a apresentação quanto para a análise e aprovação dos projetos executivos complementares e do orçamento detalhado;

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

2. Designação prévia do Fiscal Técnico com atribuição específica de acompanhar e validar o desenvolvimento dos projetos executivos, nos termos deste Projeto Básico.
Ações de Contingência
1. Priorização da análise dos projetos executivos complementares tão logo apresentados pela Contratada; 2. Solicitação de apoio técnico externo ao setor de engenharia municipal, quando necessário, para não comprometer o cronograma; 3. Revisar o cronograma físico-financeiro da obra, se estritamente necessário.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade
13	Falhas na fabricação, no transporte ou na montagem da estrutura metálica de cobertura em arco.	Imprecisão dimensional na fabricação dos elementos em aço ASTM A-36, dificuldades logísticas de transporte das peças de grande porte até a sede do Município ou falhas na execução da montagem, dado o vão livre de 26,00 m projetado.	Gestão do Contrato	Contratado	Alto	Baixa

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

Impactos
1. Atraso na conclusão da cobertura, com reflexo direto sobre as etapas subsequentes de instalação elétrica, revestimento e piso da quadra; 2. Necessidade de retrabalho ou substituição de peças estruturais; 3. Risco à segurança dos trabalhadores em caso de falha estrutural durante a montagem.
Ações Preventivas
1. Exigência de qualificação técnico-operacional específica para estrutura de aço para cobertura; 2. Verificação, pelo Fiscal Técnico, das especificações de fabricação e dos certificados de qualidade do aço previamente à montagem; 3. Planejamento logístico prévio de transporte e de içamento das peças, compatível com o acesso ao terreno da Escola Municipal José Lagares de Lima.
Ações de Contingência
1. Paralisação imediata da montagem em caso de não conformidade dimensional ou estrutural identificada; 2. Substituição das peças não conformes, às expensas da Contratada; 3. Revisar o cronograma físico-financeiro da obra, caso necessário.

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação de Responsabilidade	Impacto	Probabilidade
14	Interferência da execução da obra com a rotina pedagógica e a segurança da comunidade escolar.	Execução de serviços de escavação, sondagem, montagem de estrutura metálica e demais atividades construtivas em unidade escolar em funcionamento.	Gestão do Contrato	Contratante e Contratado	Médio	Média

Impactos

1. Risco à segurança de alunos, servidores e demais frequentadores da unidade escolar;

2. Interrupção ou prejuízo pontual às atividades pedagógicas durante a execução da obra.

Ações Preventivas

1. Implantação de sinalização provisória e isolamento físico adequado da área de intervenção;

2. Compatibilização prévia do cronograma de execução com o calendário letivo, em articulação entre a Secretaria Municipal de Educação e a direção da unidade escolar;

3. Restrição de horários de atividades mais ruidosas ou de maior risco a períodos de menor concentração de alunos, quando tecnicamente viável.

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
FLS _____
RUBRICA

Ações de Contingência
1. Paralisação temporária de atividades de maior risco em caso de incompatibilidade superveniente com a rotina escolar; 2. Reforço da sinalização e do isolamento da área, mediante notificação da fiscalização; 3. Ajuste pontual do cronograma de execução, sem prejuízo do prazo contratual global.

Belo Oriente/MG, 19 de outubro de 2026.

_____

Daniel Carvalho de Souza
Engenheiro Civil – CREA/MG 400785/D