



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

MAPA DE RISCOS

Risco 01	
Impugnação ou suspensão do processo licitatório.	
Probabilidade:	Baixa.
Impacto:	Médio.
Dano/Consequência	
● Atraso na licitação. ● Atraso no cronograma do empreendimento.	
Ação Preventiva	Responsável
Manter modelos, orientações e documentos para licitação atualizados, com base em lições aprendidas em processos de licitação impugnados.	Unidade Gestora.
Elaborar documentos de especificações de serviços com base em normativas legais, além de estabelecer fluxo de trabalho com revisão do Estudo Técnico preliminar e do Termo de Referência/Projeto Básico da Licitação.	
Ação de Contingência	
Realizar ações para analisar e remover o motivo da impugnação ou suspensão e, quando for necessário, realizar nova licitação.	
Fase de Análise	Planejamento.

Risco 02	
Atraso ou demora na conclusão dos processos administrativos e jurídicos de contratação.	
Probabilidade:	Médio.
Impacto:	Baixa.
Dano/Consequência	
● Atraso na licitação. ● Atraso no cronograma do empreendimento.	
Ação Preventiva	Responsável



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Acompanhamento e apoio junto às áreas requisitantes.	Secretaria Requisitante.
Definição de cronograma competente a prever prazo suficiente para realização de análises, considerando a priorização dos empreendimentos da secretaria requisitante.	
Ação de Contingência	
Apoio temporário de servidores de outros setores.	Planejamento.
Fase de Análise	

Risco 03

Ausência de empresas interessadas em participar do processo licitatório, dando licitação deserta.

Probabilidade: Baixa.

Impacto: Alto.

Dano/Consequência

- Atraso na licitação.
- Atraso no cronograma.

Ação Preventiva	Responsável
Estabelecer padrões e avaliações críticas das planilhas quantitativas.	Secretaria Requisitante.
Fomentar a integração entre as equipes de planejamento, projetos/obras e orçamento.	
Ação de Contingência	
Realizar ações para analisar e remover as causas da licitação deserta.	
Realizar nova licitação.	Planejamento.
Fase de Análise	

Risco 04

Restrição à competitividade.

Probabilidade: Média.



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Impacto:	Médio.
Dano/Consequência	
● Impugnação e suspensão da licitação, licitação deserta ou fracassada. ● Possibilidade de elevação dos preços.	
Ação Preventiva	Responsável
Adotar especificações técnicas e critérios de habilitação que estejam de acordo com a natureza do objeto licitado, inclusive considerando contratações anteriores e lições aprendidas.	Unidade Gestora.
Fomentar a integração entre a área demandante e o setor jurídico para discussão razoabilidade dos critérios de habilitação.	
Ação de Contingência	
Revisar as especificações e os critérios de habilitação.	
Fase de Análise	Externa.

Risco 05

Erros na planilha de quantitativos e/ou nas composições de custo dos serviços.

Probabilidade:	Baixa.
Impacto:	Baixo.
Dano/Consequência	
● Atraso na licitação. ● Atraso no cronograma do empreendimento.	
Ação Preventiva	Responsável
Estabelecer padrões e avaliações das planilhas quantitativas e composições de custos.	Secretaria Requisitante.
Fomentar a integração entre as equipes de planejamento, obras e orçamento, além de realizar análise crítica das planilhas quantitativas por profissionais capacitados.	
Ação de Contingência	
Rever memória de cálculo para entender onde está o erro.	
Integração entre as equipes para corrigir erros o mais rápido	



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

possível.

Fase de Análise

Planejamento.

Risco 06

Valores orçados fora do padrão de mercado.

Probabilidade:

Baixa.

Impacto:

Médio.

Dano/Consequência

- Atraso na licitação.
- Atraso no cronograma do empreendimento.
- Flutuações nos preços que afetem o orçamento planejado.

Ação Preventiva

Manter equipe capacitada e integrada dedicada à elaboração de orçamentos, além de realizar análise crítica dos orçamentos considerando o histórico de empreendimentos da secretaria requisitante.

Fomentar a integração entre a equipe de orçamento e a área demandante para esclarecimentos sobre objeto contratual, levantamento de quantitativos e especificações técnicas.

Ação de Contingência

Rever os itens das planilhas.

Fase de Análise

Responsável

Unidade Gestora e Fiscais do Contrato.

Planejamento.

Risco 07

Não assinatura do contrato - recusa da vencedora em assinar o contrato.

Probabilidade:

Baixa.

Impacto:

Alto.

Dano/Consequência

- Atraso no cronograma do empreendimento.

Ação Preventiva

Responsável



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Elaborar Edital de modo a permitir o entendimento sobre o objeto contratual, as obrigações da contratada e da contratante, as sanções cabíveis e os procedimentos de fiscalização e medições	Unidade Gestora.
Esclarecer questionamentos das licitantes durante o processo licitatório, além de convocar o licitante vencedor para assinar o contrato ou instrumento equivalente dentro do prazo e nas condições estabelecidas no edital	
Ação de Contingência	
Convocar os licitantes remanescentes, na ordem de classificação, para celebração do contrato nas condições propostas pelo licitante vencedor, conforme previsto no art. 90 da Lei 14.133/21.	
Fase de Análise	Gestão do Contrato.

Risco 08

Solicitação de serviços não autorizada pelo ordenador de despesas.

Probabilidade:	Baixa.
Impacto:	Alto.
Dano/Consequência	
● Não execução dos serviços.	
Ação Preventiva	Responsável
Verificar a previsão de recursos para contratação (Plano de Obras).	Unidade Gestora.
Ação de Contingência	
As medidas anteriormente indicadas são suficientes para a materialização do evento de risco.	
Fase de Análise	Planejamento.

Risco 09

Baixa qualificação técnica dos profissionais da contratada para execução do contrato.

Probabilidade:	Média.
----------------	--------



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Impacto:	Médio.
Dano/Consequência	
● Profissionais com baixa qualidade técnica.	
Ação Preventiva	Responsável
Prever em Edital a possibilidade de substituição de profissional.	Fiscais do contrato.
Prever em Edital os critérios de qualificação técnica-operacional, considerando os produtos e serviços mais relevantes do contrato.	
Ação de Contingência	
Solicitar a substituição de profissionais, conforme previsão em Edital.	Gestão do contrato.
Fase de Análise	

Risco 10

Impossibilidade de acesso da fiscalização ao local da execução dos serviços.

Probabilidade:	Baixa.
Impacto:	Alto.
Dano/Consequência	
● Paralisação do contrato e atrasos na execução dos serviços. ● Informações deficientes e produtos abaixo da qualidade esperada, além da impossibilidade de medição dos serviços.	
Ação Preventiva	Responsável
Antes da emissão da Ordem de Início dos Serviços, planejar as ações necessárias para acesso ao local.	Fiscais do contrato.
Solicitar apoio de outros órgãos e secretarias considerando as respectivas atribuições e áreas de atuação.	
Ação de Contingência	
Na ocorrência do evento, reprogramar os serviços a serem executados e acionar outros órgãos, bem como gestores.	



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Fase de Análise	Gestão do contrato.
------------------------	---------------------

Risco 11

Falhas de comunicação entre a contratante e a contratada.

Probabilidade: Média.

Impacto: Baixa.

Dano/Consequência

- Comunicação inadequada pode levar a mal-entendidos e erros.
- Tensões nas relações entre equipes devido a falhas percebidas.

Ação Preventiva

Melhoria na comunicação interna.

Realização de treinamentos regulares sobre comunicação eficaz.

Ação de Contingência

Ações corretivas rápidas.

Reforço na comunicação.

Responsável

Contratante e contratado.

Fase de Análise

Gestão do contrato.

Risco 12

Informações preliminares e diretrizes insuficientes para a contratação.

Probabilidade: Baixo.

Impacto: Baixa.

Dano/Consequência

- Contratação de serviços com falhas de especificação, além da necessidade de aditivo contratual.
- Atrasos na execução da obra e na obtenção de licenças.

Ação Preventiva

Responsável



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Implementar plano de treinamento e capacitação na área de planejamento, além de manter a equipe multidisciplinar na elaboração do planejamento integrado dos empreendimentos	Departamento de Engenharia, Fiscais Administrativos e Gestor do Contrato.
Estabelecer processos para levantamento de requisitos de projetos e promover melhorias contínuas	
Ação de Contingência	
Devolver pasta de planejamento integrado do empreendimento ao setor responsável para ajustes e complementações	
Encaminhar a demanda ao planejamento para obtenção de diretrizes junto aos órgãos e secretarias envolvidas, além de providenciar aditivo contratual quando aplicável	Planejamento.
Fase de Análise	

Risco 13

Mudanças no escopo do projeto por parte da Secretaria Requisitante.

Probabilidade: Média.

Impacto: Alto.

Dano/Consequência

- Alterações no plano original podem levar a atrasos e custos adicionais.
- Litígios com partes interessadas devido a expectativas não atendidas.

Ação Preventiva

Definir claramente o escopo inicial e documentar qualquer alteração formalmente.

Mediação rápida.

Ação de Contingência

Revisar o escopo e a negociação.

Avaliar, com celeridade, o impacto gerado, procedendo ao ajuste do cronograma.

Fase de Análise

Responsável

Secretaria Requisitante.

Planejamento.



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Risco 14

Escassez de mão de obra qualificada.

Probabilidade: Média.

Impacto: Médio.

Dano/Consequência

- A dificuldade em encontrar empregados qualificados pode ocasionar atrasos.
- A mão de obra desqualificada pode ocasionar a entrega de construções de baixa qualidade.

Ação Preventiva

Definir claramente o escopo inicial e documentar qualquer alteração formalmente.

Mediação rápida.

Ação de Contingência

Revisar o escopo e a negociação.

Avaliar, com celeridade, o impacto gerado, procedendo ao ajuste do cronograma.

Fase de Análise

Responsável

Gestão do Contratado.

Gestão do Contrato.

Risco 15

Problemas com fornecedores.

Probabilidade: Baixa.

Impacto: Médio.

Dano/Consequência

- Atrasos ou falhas nos suprimentos da obra..
- Interrupção na cadeia de suprimentos, impactando o cronograma.

Ação Preventiva

Selecionar fornecedores confiáveis com histórico comprovado.

Revisões regulares de desempenho.

Ação de Contingência

Responsável

Gestão do Contratado.



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Plano de comunicação de crises.	
Busca rápida de fornecedores alternativos.	
Fase de Análise	Gestão do Contrato.

Risco 16

Problemas de qualidade dos materiais.

Probabilidade:	Média.
Impacto:	Médio.

Dano/Consequência

- Materiais inadequados podem comprometer a segurança e durabilidade da obra, podendo assim ocasionar danos à estrutura e a terceiros.
- Necessidade de retrabalho devido a materiais defeituosos, ocasionando custos adicionais

Ação Preventiva	Responsável
Escolha de fornecedores confiáveis e fazer inspeções regulares de qualidade.	Gestão do Contratado.
Realizar testes extensivos em materiais antes da aquisição	
Ação de Contingência	
Substituição imediata de materiais defeituosos, ajustes no plano de trabalho.	
Manter estoques de materiais de qualidade verificada e usar reserva em casos de problemas com materiais recebidos.	
Fase de Análise	Gestão do Contrato.

Risco 17

Dificuldades logísticas.

Probabilidade:	Baixa.
Impacto:	Médio.

Dano/Consequência

- Problemas com o transporte de materiais podem causar atrasos no cronograma.
- Comprometimento da qualidade devido a danos durante o transporte.



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Ação Preventiva	Responsável
Planejamento detalhado da logística.	Gestão do Contratado.
Comunicação eficiente.	
Ação de Contingência	
Plano de contingência para entregas alternativas.	Gestão do Contratado.
Revisão rápida do cronograma e realocação de recursos.	
Fase de Análise	Gestão do Contrato.

Risco 18

Condições climáticas adversas.

Probabilidade: Baixa.

Impacto: Baixo.

Dano/Consequência

- Chuvas intensas ou condições climáticas extremas que venham a afetar o andamento da obra.
- Danos materiais devido a condições climáticas extremas.

Ação Preventiva	Responsável
Planejar período de folga no cronograma para acomodar possíveis atrasos ocasionados por condições climáticas.	Gestão do Contratado.
Planejar os dias de acordo com a previsão do tempo.	
Ação de Contingência	
Armazenamento seguro de materiais.	Gestão do Contratado.
Planejamento para caso ocorra desastres.	
Fase de Análise	Gestão do Contrato.

Risco 19

Roubos ou vandalismo.

Probabilidade: Baixo.



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Impacto:	Médio.
Dano/Consequência	
● Incidentes relacionados à segurança podem ocasionar perdas materiais e consequentes atrasos. ● Riscos à segurança devido à acesso não autorizado..	
Ação Preventiva	Responsável
Melhorias na segurança local e monitoramento.	Gestão do Contratado.
Contratação de segurança para patrulhamento em tempo integral.	
Ação de Contingência	
Reforço na segurança e avaliação de danos para retomada rápida.	
Estabelecimento de protocolos claros com a finalidade de responder a incidentes de segurança.	
Fase de Análise	Gestão do Contrato.

Risco 20

Paralisação contratual devido a desequilíbrio econômico-financeiro.

Probabilidade:	Baixa.
Impacto:	Baixo.
Dano/Consequência	
● Atraso ou não conclusão do empreendimento.	
Ação Preventiva	Responsável
Previsão no edital de critérios de reajustamento de preços durante a vigência contratual.	Unidade gestora e Fiscais do Contrato.
Ação de Contingência	
Reajustamento de preços após um ano de vigência do contrato no edital do processo de licitação.	
Fase de Análise	Gestão do Contrato.



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Risco 21

Fiscalização ineficiente do contrato.

Probabilidade: Baixa.

Impacto: Médio.

Dano/Consequência

- Entrega de produtos e serviços abaixo da qualidade esperada.
- Utilização insuficiente das ferramentas de fiscalização.

Ação Preventiva

Implementar programa de treinamento em fiscalização de contratos para os servidores das Unidades Gestoras.

Manter manuais e orientações para a fiscalização atualizados e em pastas ou arquivos de fácil acesso pelos fiscais e demais servidores, além de estruturar equipes internas de modo a atender à multidisciplinaridade das funções.

Ação de Contingência

As chefias imediatas devem orientar os fiscais e, se necessário, designar profissionais de apoio.

Fase de Análise

Responsável

Fiscal Técnico.

Gestão do Contrato.

Risco 22

Falta de supervisão adequada.

Probabilidade: Média.

Impacto: Médio.

Dano/Consequência

- Supervisão insuficiente pode resultar em erros na execução.
- Erros na execução podem resultar em retrabalho.

Ação Preventiva

Investir em treinamento de supervisão.

Aumentar a fiscalização.

Ação de Contingência

Responsável

Gestão do contratado.



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Revisões rápidas.	
Contratação de supervisores temporários.	
Fase de Análise	Gestão do Contrato.

Risco 23

Atraso nos pagamentos das medições, acima dos prazos legais definidos por lei, ocasionando o retardo na continuidade dos serviços contratados. Pendências em documentos a serem apresentados pela Contratada.

Probabilidade:	Baixa.
Impacto:	Alto.

Dano/Consequência

- Interrupção da execução contratual e retardo na prestação dos serviços.

Ação Preventiva	Responsável
Ação da fiscalização para acompanhamento junto à contratada para a entrega da documentação trabalhista exigida pela contratante.	Fiscal Administrativo do contrato.
Prever em edital a aplicação de sanções.	
Ação de Contingência	
Demandar à contratada, ações para sanar pendências de documentação.	
Aplicar sanções previstas no edital.	
Fase de Análise	Gestão do Contrato.

Risco 24

Atraso nos pagamentos das mediações, acima dos prazos legais definidos por lei, ocasionando o retardo na continuidade dos serviços contratados. Por parte da Contratante ou dos órgãos financiadores.

Probabilidade:	Baixa.
Impacto:	Alto.

Dano/Consequência

- Interrupção da execução contratual e retardo na prestação dos serviços.



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Ação Preventiva	Responsável
Acompanhar o pagamento de medições pelo setor responsável da Contratante junto aos órgãos financiadores.	Unidade Gestora.
Ação de Contingência	
Analisar fluxo de pagamento de nota fiscal de serviço.	Gestão do Contrato.
Fase de Análise	

Risco 25

Incapacidade da contratada em absorver as variações de receita e despesa ao longo da vigência contratual.

Probabilidade:	Baixa.
Impacto:	Alto.
Dano/Consequência	
● Paralisação dos serviços. ● Rescisão contratual.	

Ação Preventiva	Responsável
Prever em Edital critérios de habilitação econômico-financeira para que apenas as empresas com capacidade financeira compatível com o objeto contratual possam participar da licitação e prever a aplicabilidade de sanções conforme legislação em vigor	Unidade Gestora.
Prever em Edital critérios de reajustamento de preços	
Ação de Contingência	
Aplicar sanções previstas no edital.	Planejamento.
Fase de Análise	

Risco 26

Seleção da contratada incapaz de executar o contrato.

Probabilidade:	Baixa.
Impacto:	Médio.



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Dano/Consequência	
● Baixa qualidade dos serviços prestados e descumprimento das cláusulas contratuais. ● Paralisação do contrato e atraso no cronograma do empreendimento.	
Ação Preventiva	Responsável
Realizar a contratação do objeto mediante apresentação de qualificação técnica a ser definida pela equipe de planejamento.	Unidade Gestora.
Prever em Edital critérios de habilitação da empresa que comprovem que é sólida no mercado e capaz de executar o objeto contratual e prever a aplicabilidade de sanções conforme legislação em vigor, além de fomentar a integração entre a área demandante e o setor jurídico para discussão da razoabilidade dos critérios de habilitação.	
Ação de Contingência	
Acompanhar criteriosamente a execução contratual e aplicar as penalidades e sanções administrativas cabíveis conforme Edital, quando necessário.	
Fase de Análise	Fase externa.

Risco 27

Descumprimento do cronograma físico-financeiro do contrato. Atrasos na entrega ou aprovação dos serviços devido à baixa qualidade dos produtos e serviços entregues.

Probabilidade: Baixa.

Impacto: Baixo.

Dano/Consequência	
● Atraso no cronograma do empreendimento. ● Ausência de entrega de etapas do serviço.	
Ação Preventiva	Responsável
Prever em Edital as especificações dos serviços e produtos e os critérios de aceitação e medição dos serviços.	Fiscais do Contrato.
Manter manuais e procedimentos para elaboração de projetos e execução de obras publicados e atualizados, além de promover rotina de acompanhamento da execução dos serviços e de adequação do cronograma com a fiscalização do contrato, baseado no seu planejamento.	



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Ação de Contingência	
Acompanhar criteriosamente a execução contratual e aplicar as penalidades e sanções administrativas cabíveis conforme Edital, quando necessário.	
Fase de Análise	Gestão do contrato.

Risco 28

Descumprimento do cronograma físico-financeiro do contrato. Falhas na elaboração de cronograma físico-financeiro e estimativas de etapas e prazos insuficientes.

Probabilidade: Média.

Impacto: Baixo.

Dano/Consequência

- Necessidade de aditivo de prazo contratual.
- Atraso na entrega dos serviços programados.

Ação Preventiva	Responsável
Estabelecer procedimento para elaboração e adequação do cronograma na fase de planejamento do empreendimento, bem como desembolsos financeiros inadequados, além de realizar análise crítica do cronograma considerando o histórico de empreendimentos da Unidade Gestora.	Fiscal Técnico e Gestor do Contrato.
Inserir no Termo de Referência / Projeto Básico da Licitação a exigência de apresentação do planejamento detalhado dos serviços, bem como a previsão da sua aprovação pela fiscalização, capacitação dos servidores em ferramentas e softwares de planejamento de projetos.	
Ação de Contingência	
Estabelecer rotina de acompanhamento dos serviços e atualização do cronograma e, quando necessário, realizar a repactuação dos prazos previstos.	
Quando necessário, elaborar plano de ação para os desvios identificados.	
Fase de Análise	Gestão do contrato.

Risco 29



MUNICÍPIO DE CURVELO

Estado de Minas Gerais

Av. Dom Pedro II, Nº 487, Centro, Curvelo, MG

CEP: 35.790-273 – Tel.: (38) 3722-2947 - www.curvelo.mg.gov.br

Descumprimento das cláusulas contratuais por parte da contratada.

Probabilidade:	Média.
Impacto:	Médio.

Dano/Consequência

- Problemas técnicos na fase de fiscalização do contrato.
- Entrega de produto não adequado e atraso no cronograma do empreendimento.

Ação Preventiva	Responsável
Prever em Edital critérios de habilitação da empresa que comprovem que é capaz de executar o objeto contratual e prever a aplicabilidade de sanções conforme legislação em vigor	Fiscais do Contrato.
Ação de Contingência	
Aplicar sanções previstas no edital.	
Fase de Análise	Gestão do contrato.

Secretário Municipal de Obras e Serviços Urbanos
Valério Diniz Mourthé