



PREFEITURA MUNICIPAL DE EWANK DA CÂMARA
Estado de Minas Gerais
ANÁLISE DE RISCO

Nº	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Consequência	Medida Preventiva	Plano de Contingência
1	Ausência de interessados no certame	Média	Alto	Fracasso da licitação e atraso no início dos atendimentos	Pesquisa de preços adequada e ampla divulgação do edital	Republicação do certame com revisão das condições de contratação
2	Preços ofertados acima dos valores estimados	Média	Alto	Comprometimento do orçamento e eventual fracasso da contratação	Elaboração de orçamento atualizado e compatível com o mercado	Revisão dos valores estimados e nova licitação
3	Profissional indicado não possuir qualificação adequada	Baixa	Alto	Prejuízo à qualidade dos atendimentos e risco aos pacientes	Exigência de registro profissional e comprovação da especialização exigida	Substituição imediata do profissional pela contratada
4	Descontinuidade dos serviços por afastamento ou desligamento do profissional	Média	Alto	Interrupção dos atendimentos e aumento da fila de espera	Exigir substituição imediata em contrato	Aplicação de sanções e convocação da contratada para reposição imediata
5	Descumprimento da carga horária contratada	Média	Alto	Redução da oferta de atendimento à população	Controle de frequência e fiscalização permanente	Glosa dos pagamentos e aplicação de penalidades
6	Baixa produtividade dos profissionais disponibilizados	Média	Médio	Aumento da demanda reprimida e insatisfação dos usuários	Definição de indicadores mínimos de desempenho	Notificação e exigência de correção pela contratada



PREFEITURA MUNICIPAL DE EWBank DA CÂMARA
Estado de Minas Gerais
ANÁLISE DE RISCO

Nº	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Consequência	Medida Preventiva	Plano de Contingência
7	Atraso na emissão de notas fiscais ou documentos para pagamento	Baixa	Médio	Atraso no processamento dos pagamentos	Orientação prévia à contratada sobre documentação exigida	Solicitação de regularização documental
8	Irregularidade fiscal ou trabalhista da contratada durante a execução	Média	Médio	Risco de sanções administrativas e paralisação contratual	Fiscalização periódica das certidões obrigatórias	Suspensão de pagamentos até regularização
9	Responsabilização do Município por eventual caracterização de vínculo trabalhista	Baixa	Alto	Passivos judiciais e financeiros	Fiscalização do contrato sem subordinação direta aos profissionais	Adequação imediata da execução contratual e suporte jurídico
10	Vazamento de informações sigilosas dos pacientes	Baixa	Alto	Violação de sigilo profissional e da LGPD	Exigir observância das normas éticas e de proteção de dados	Apuração administrativa e aplicação de penalidades
11	Crescimento da demanda acima da capacidade contratada	Média	Médio	Formação de filas e demora nos atendimentos	Monitoramento constante da demanda	Avaliação de ampliação contratual dentro dos limites legais
12	Falhas na fiscalização contratual	Baixa	Alto	Pagamento por serviços não executados ou inadequados	Designação formal de gestor e fiscal do contrato	Auditoria interna e correção dos procedimentos de fiscalização



PREFEITURA MUNICIPAL DE EWBANK DA CÂMARA
Estado de Minas Gerais
ANÁLISE DE RISCO

Nº	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Consequência	Medida Preventiva	Plano de Contingência
13	Judicialização por falta de atendimento especializado	Média	Alto	Determinações judiciais e aumento de custos	Garantia da continuidade dos serviços e controle das filas	Atendimento prioritário das demandas judiciais
14	Impugnações ou recursos que atrasem a contratação	Média	Médio	Retardamento do início da prestação dos serviços	Elaboração adequada do edital e do termo de referência	Análise célere das impugnações e recursos apresentados
15	Dependência excessiva de um único prestador	Média	Médio	Dificuldade de substituição em caso de rescisão	Contrato com cláusulas de substituição e penalidades	Nova contratação emergencial, se cabível, observada a legislação

Ewbank da Câmara, 13 de abril de 2026..

Rosimara Constantino Mendes

Secretária Municipal de Saúde