

CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 005/2026
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 7687/2026

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS
RECONSTRUÇÃO DA CABECEIRA E ALA DA PONTE DE CONCRETO – TRECHO SOBRE O
CÓRREGO MACHAMBOMBO

IDENTIFICAÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

Em atendimento ao disposto no Capítulo II, Seção I, Art. 18 da Lei Federal nº 14.133/2021, a fase preparatória do processo licitatório deve estabelecer o planejamento adequado à futura contratação, de modo a garantir alinhamento às diretrizes orçamentárias e às condições técnicas, operacionais e de segurança envolvidas na execução da obra pública.

O presente Mapa de Gerenciamento de Riscos tem por finalidade identificar, avaliar, classificar e propor ações preventivas e de contingência para riscos que possam comprometer o planejamento, a seleção do fornecedor e a execução contratual referente à Construção de Muro de Arrimo e Muro de Fechamento da Creche Municipal – Padrão FNDE, situada no Município de Uruaçu – GO.

A necessidade da contratação decorre da ausência de muro de arrimo para contenção do desnível existente no terreno da creche – inconformidade formalmente apontada pelo Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) em vistoria técnica –, bem como da ausência de muro de fechamento perimetral, situação que compromete a segurança das crianças, servidores e visitantes da unidade escolar. O projeto padrão FNDE, utilizado na construção da creche com recursos federais, não contemplou esses dois elementos, cabendo ao Município providenciar sua execução.

FASE DE ANÁLISE

X	Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor
X	Gestão do Contrato

RISCO 01

Agravamento da Inconformidade perante o FNDE durante o Período Licitatório

Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto

Id	Dano	
1.	Exigência de devolução de recursos ao FNDE ou impedimento de novas transferências federais ao Município, caso o prazo para saneamento da inconformidade seja superado sem providências formais.	
Id	Ação Preventiva	Responsável

1.	Comunicar formalmente ao FNDE que o Município está adotando providências para sanar a inconformidade, protocolando o Estudo Técnico Preliminar como evidência do planejamento em curso.	Secretaria Municipal de Educação
2.	Conduzir o processo licitatório com celeridade, observando os prazos mínimos legais previstos na Lei nº 14.133/2021, sem omissão de etapas.	Setor de Licitações
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Apresentar ao FNDE cronograma formal de regularização, com indicação das etapas do processo licitatório já concluídas, demonstrando diligência da Administração.	Secretaria Municipal de Educação

RISCO 02

Atraso na conclusão da licitação em razão de impugnações ou interposições de recursos

Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto

Id	Dano	
1.	Postergação do início das obras, prolongando a exposição ao risco geotécnico e retardando a regularização perante o FNDE, com possíveis reflexos sobre a disponibilidade orçamentária do exercício.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Elaborar edital com exigências habilitatórias técnicas compatíveis com o objeto, sem estabelecer restrições ilegais ou desnecessariamente limitadoras da competição.	Setor de Licitações
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Julgar recursos e impugnações com celeridade, observando os princípios da legalidade e eficiência, priorizando resolução ágil considerando a necessidade de regularização perante o FNDE.	Agente de Contratação e Equipe de Apoio

RISCO 03

Seleção de Fornecedor Tecnicamente Inadequado

Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto
Id	Dano					
1.	Contratação de empresa sem capacidade técnica para execução de estruturas de contenção em concreto armado e alvenaria estrutural, resultando em falhas técnicas, retrabalho, possível nulidade contratual e prejuízo ao erário.					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Estabelecer exigências habilitatórias técnicas compatíveis com o objeto, incluindo atestados de capacidade técnica que comprovem execução prévia de obras similares (muros de arrimo e/ou muros de fechamento), sem impor restrições ilegais.				Setor de Engenharia e Setor de Licitações	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Desclassificar licitantes que não atendam plenamente os requisitos do edital e seus anexos, assegurando o direito de interposição de recurso.				Agente de Contratação e Equipe de Apoio	

RISCO 04						
Atraso na Entrega de Materiais (Blocos, Concreto, Aço, Argamassa)						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixo	X	Médio		Alto
Id	Dano					
1.	Comprometimento do cronograma de execução, paralisação de frentes de trabalho e atraso na conclusão da obra, retardando a regularização perante o FNDE.					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Exigir cronograma detalhado de entrega dos insumos e verificar disponibilidade de fornecimento regional antes do início das obras.				Contratada	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Reprogramar o cronograma e priorizar frentes alternativas que não dependam dos insumos em atraso, mantendo a produtividade da equipe.				Contratada e Fiscal do Contrato	

2.	Direcionar esforços para outra etapa da obra passível de ser adiantada, a fim de manter a produtividade até a normalização do fornecimento.	Contratada
----	---	------------

RISCO 05						
Descumprimento dos Prazos Contratuais						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto
Id	Dano					
1.	Prolongamento da situação de risco geotécnico e ausência de fechamento perimetral da creche, com risco de responsabilização do Município e descumprimento do prazo acordado com o FNDE para saneamento da inconformidade.					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Acompanhar o cronograma quinzenalmente, com medições regulares e registros formais de acompanhamento da obra.				Fiscal Técnico	
2.	Em caso de imprevistos que justifiquem prorrogação de prazo, formalizar solicitação de aditivo com antecedência e documentação técnica adequada.				Contratado ou Contratante	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Notificar a contratada e aplicar as penalidades previstas contratualmente em caso de reincidência, conforme arts. 155 e seguintes da Lei nº 14.133/2021.				Gestor do Contrato e Assessoria Jurídica.	
2.	Verificar a possibilidade de prorrogação justificada do prazo contratual, quando cabível.				Fiscal Técnico e Gestor do Contrato	

RISCO 06						
Infração Administrativa pelo Licitante						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixo	X	Médio		Alto
Id	Dano					
1.	Retardamento da licitação e da execução dos serviços, incluindo hipóteses de não assinatura do contrato quando convocado, apresentação de documentação falsa ou comportamento inidôneo.					

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Dar ciência aos licitantes de que os atos de infração administrativa serão sujeitos às sanções previstas nos arts. 155 e seguintes da Lei nº 14.133/2021.	Setor de licitações/Agente de Contratação
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Instaurar processo de sanção administrativa, observada a fase da contratação e garantido o contraditório e a ampla defesa.	Setor de licitações
2.	Contratação de fornecedor remanescente do cadastro de reserva, se houver.	Setor de licitações

RISCO 07						
Comprometimento da Qualidade Técnica da Obra (Estrutura e Alvenaria)						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto
Id	Dano					
1.	Falhas na execução do muro de arrimo ou do muro de fechamento, como armação inadequada, traço de concreto fora do especificado ou alvenaria sem prumo e esquadro, resultando em estrutura deficiente, retrabalho e prejuízo ao erário.					
Id	Ação Preventiva	Responsável				
1.	Acompanhar armações, formas e concretagem com fiscalização técnica permanente, exigindo controle tecnológico do concreto (corpos de prova e ensaios de resistência) conforme normas ABNT aplicáveis.	Setor de Engenharia / Fiscal Técnico				
2.	Exigir ART/RRT do responsável técnico da contratada para todos os serviços objeto do contrato.	Fiscal Técnico				
Id	Ação de Contingência	Responsável				
1.	Determinar a correção imediata das partes executadas incorretamente, às expensas da contratada, sem ônus para a Administração.	Fiscal Técnico				

RISCO 08						
Acidentes de Trabalho						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta

Impacto:		Baixo		Médio	X	Alto
Id	Dano					
1.	Lesões em trabalhadores durante escavações, concretagem ou trabalho em altura, com paralisação da obra e responsabilização trabalhista e civil da contratada e, eventualmente, do Município					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Exigir cumprimento das NR-18 (obras) e NR-35 (trabalho em altura), com fornecimento e uso obrigatório de EPIs e comprovação de PCMSO e PGR atualizados.				Contratada	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Acionar os órgãos competentes (SAMU, polícia, MTE), lavrar relatório de ocorrência e notificar formalmente a contratada para apresentação de plano corretivo.				Gestor do Contrato	

O presente Mapa de Gerenciamento de Riscos demonstra que a contratação é essencial para sanar a inconformidade apontada pelo FNDE, garantir a estabilidade geotécnica do terreno e assegurar a segurança perimetral da creche municipal. A implementação das ações preventivas e de contingência aqui descritas assegura a execução eficaz e segura da obra, promovendo regularidade, economicidade e proteção à integridade física das crianças, trabalhadores e demais usuários da unidade escolar.

Uruaçu – GO, 11 de março de 2026.

Camila Hayanne Marques dos Santos Gomes
CREA 1014360161 D – GO
Engenheira Civil