

# **MATRIZ DE RISCO**

Barroso 14 de Janeiro 2026

## **APRESENTAÇÃO:**

Para a elaboração da Matriz de Risco, foram identificados os principais riscos que podem impactar o empreendimento habitacional, avaliados quanto às consequências de sua ocorrência e às medidas de mitigação, além da definição da alocação de responsabilidade entre as partes envolvidas.

A regulamentação do uso da **Matriz de Risco** no âmbito do Município de **Barroso/MG** foi estabelecida pelo **Decreto nº 6.171, de 10 de janeiro de 2024**, que regulamenta, no âmbito da Administração Pública municipal direta, autárquica e fundacional, a **Lei Federal nº 14.133, de 1º de abril de 2021**.

Para este empreendimento, foram previstas **duas formas de alocação dos riscos**, conforme detalhado na Matriz de Risco anexa:

- **Alocação ao CONTRATANTE:** riscos assumidos e gerenciados pela Administração Pública
- **Alocação à CONTRATADA:** riscos transferidos à contratada, considerando-se uma **reserva de contingência proporcional à probabilidade de materialização dos riscos atribuídos**, conforme a natureza e as exigências técnicas da construção habitacional.

**Vitor Jose do Nascimento**  
Secretário Municipal de Infraestrutura

Tipo de Risco	Descrição	Materialização	Mitigação	Alocação
<p>Necessidade de alteração do projeto por possível impossibilidade de execução nos locais estabelecidos no projeto.</p>	<p>Necessidade de alteração do projeto ou das especificações que já tenha sido aprovadas que seja solicitada pela Contratante, em função de impossibilidade de execução dos serviços contratados nos pontos determinados no projeto inicial.</p>	<p>Eventual problema topográfico ou de geração de risco de dano ambiental que não permita a construção de uma das unidade do no projeto inicial.</p> <p>Possibilidade de aditivo de prazo, aditivo de valor e reajuste financeiro decorrente do atraso na execução do objeto, caso a Contratada não tenha dado causa ou se omitido;</p>	<p>Mapear obstáculos topográficos e ambientais.</p> <p>Planejar alternativas de localização dentro da área aprovada.</p> <p>Aprovar alterações antes do início da execução.</p> <p>Ajustar projeto antecipadamente se houver restrições.</p> <p>Documentar todas as análises e aprovações para justificar</p> <p>Formalizar aditivo de prazo, se necessário, para adequação do cronograma</p>	<p>Contratante</p>
<p>Projeto Básico e Executivo</p>	<p>Possibilidade de alteração caso haja impedimento de execução dos serviços nos locais estabelecidos</p>	<p>Variação nos custos de execução, com possível alteração dos quantitativos;</p> <p>Atraso no cronograma de execução</p>	<p>Fornecer todos os elementos necessários do projeto para execução.</p> <p>Realizar vistoria prévia do local para identificar restrições ou impedimentos.</p> <p>Cumprir rigorosamente todas as normas técnicas.</p> <p>Formalizar aditivo de prazo, se necessário, para adequação do cronograma</p>	<p>Contratada</p>

<p>Ações de Meio Ambiente.</p>	<p>Possível atraso na obtenção de licenças, autorizações ou liberações ambientais necessárias para execução dos serviços</p>	<p>Variação nos custos de implantação e quantitativos;</p> <p>Serviços executados de forma inadequada;</p> <p>Atraso no cronograma de execução</p>	<p>Antecipar solicitação de licenças e documentos junto aos órgãos ambientais.</p> <p>Fornecer todos os elementos técnicos necessários para agilizar a liberação.</p> <p>Planejar cronograma considerando prazos médios de aprovação ambiental.</p> <p>Monitorar continuamente o andamento dos processos junto aos órgãos competentes.</p> <p>Formalizar aditivo de prazo, se necessário, para adequação do cronograma</p>	<p>Contratada</p>
<p>Roubos, furtos ou extravios no local da obra.</p>	<p>Falta de segurança no local da obra, ausência de controle de acesso e armazenamento inadequado de materiais</p>	<p>Aumento de custos</p> <p>Necessidade de reposição de materiais ou equipamento</p>	<p>Implantar plano de gestão e segurança da obra;</p> <p>Controlar rigorosamente o acesso ao canteiro de obras;</p> <p>Armazenar materiais e equipamentos de forma segura;</p>	<p>Contratada</p>

<p>Problemas na terraplenagem, escavação e movimentação de terras</p>	<p>Falhas na execução de terraplenagem, escavações ou transporte de terra, como deformações do terreno, instabilidade, excesso ou déficit de volume, ou não conformidade com o projeto</p>	<p>Aumento de custos com correções ou retrabalho; Risco de acidentes ou danos ambientais</p>	<p>Seguir rigorosamente o Projeto Básico e Executivo;</p> <p>Garantir equipe qualificada e supervisão técnica constante;</p> <p>Adotar medidas de segurança e controle ambiental;</p> <p>Monitorar o andamento do serviço com registros e relatórios periódicos</p>	<p>Contratada</p>
<p>Problemas na da execução construção, montagem ou implantação</p>	<p>Falhas na execução dos serviços contratados, como desvios de projeto, qualidade inferior ou não cumprimento de normas técnicas</p>	<p>Atrasos na entrega das unidades;</p> <p>Aumento de custos para correções ou retrabalho;</p> <p>Possível rejeição de etapas pela fiscalização</p>	<p>Elaborar planejamento detalhado da execução;</p> <p>Garantir equipe qualificada e supervisão técnica constante;</p> <p>Seguir rigorosamente o Projeto Básico e Executivo e normas técnicas;</p> <p>Monitorar o andamento da obra com relatórios periódicos;</p> <p>Corrigir imediatamente qualquer não conformidade identificada</p> <p>Formalizar aditivo de prazo, se necessário, para adequação do cronograma</p>	<p>Contratada</p>

<p>Clima / Chuvas e Drenagem.</p>	<p>Possíveis interrupções ou dificuldades na execução da obra devido a chuvas intensas, alagamentos ou drenagem inadequada</p>	<p>Atrasos na execução do cronograma;</p> <p>Aumento de custos por retrabalho ou adaptação;</p> <p>Possíveis danos ao terreno e às estruturas em construção</p>	<p>Formalizar aditivo de prazo, se necessário, para adequação do cronograma</p> <p>Monitorar previsões meteorológicas e ajustar a execução conforme necessário;</p> <p>Adotar boas práticas de controle de erosão e manejo de águas pluviais</p>	<p>Contratada</p>
<p>Risco geológico.</p>	<p>Possibilidade de instabilidade do terreno devido a características geológicas (encostas, solos instáveis, erosão, deslizamentos) que comprometam a execução da obra</p>	<p>Atrasos no cronograma;</p> <p>Aumento de custos com correções ou reforço de estruturas;</p> <p>Risco de acidentes e danos às unidades em construção</p>	<p>Adotar técnicas de engenharia adequadas para estabilização (muros de contenção, drenagem, compactação);</p> <p>Monitorar continuamente o terreno durante a execução</p>	<p>Contratante</p>
<p>Obsolescência tecnológica, falta de qualificação técnica e deficiência de equipamentos.</p>	<p>Possibilidade de atraso, execução inadequada ou baixa produtividade devido a tecnologia ultrapassada, equipe não qualificada ou equipamentos insuficientes ou inadequados</p>	<p>Atrasos no cronograma;</p> <p>Aumento de custos com correções ou aquisição de novos equipamentos;</p> <p>Risco de não conformidade com normas técnicas</p>	<p>Avaliar previamente a qualificação da equipe e experiência da Contratada;</p> <p>Garantir que equipamentos e tecnologia estejam atualizados e adequados para o projeto;</p> <p>Promover treinamento da equipe quando necessário;</p> <p>Planejar manutenção preventiva dos equipamentos</p>	<p>Contratada</p>

<p>Caso fortuito ou força maior</p>	<p>Eventos imprevisíveis ou inevitáveis, fora do controle da Contratada, como desastres naturais (enchentes, tempestades, terremotos), incêndios, pandemias ou outros fatos extraordinários</p>	<p>Atrasos significativos na execução do cronograma; Possível aumento de custos; Necessidade de replanejamento ou alterações no projeto</p>	<p>Elaborar plano de contingência para situações de risco; Monitorar alertas meteorológicos e de órgãos oficiais; Formalizar aditivo de prazo, se necessário, para adequação do cronograma  Documentar todos os eventos e impactos para justificar prorrogações ou reequilíbrios contratuais</p>	<p>Contratada</p>
-------------------------------------	---	---	--	-------------------

Vitor Jose do Nascimento  
Secretario Municipal de infraestrutura

