



## **Prefeitura Municipal de Poço Fundo Minas Gerais**

Tel. (35) 3283-1234 | [www.pocofundo.mg.gov.br](http://www.pocofundo.mg.gov.br)

### **Da Matriz de Risco**

**(art. 6º XXVII da Lei 14.133/2021)**

### **Aquisição de Materiais de Construção**

A matriz de risco é uma ferramenta importante para identificar, avaliar e mitigar riscos associados à contratação de prestação de serviço de solda MIG. Ela ajuda a visualizar a probabilidade e o impacto de cada risco, permitindo que as equipes tomem decisões informadas.

#### **Identificação dos Riscos**

##### **6. Atraso na entrega dos serviços prestados**

- **Probabilidade:** 3 (Possível)
- **Impacto:** 3 (Alto)
- **Ação Mitigadora:** Estabelecer prazos claros no contrato e escolher fornecedores confiáveis.

##### **7. Qualidade inadequada dos materiais**

- **Probabilidade:** 2 (Improvável)
- **Impacto:** 4 (Crítico)
- **Ação Mitigadora:** Realizar inspeções de qualidade e testes antes da aceitação dos materiais.

##### **8. Aumento de custos**

- **Probabilidade:** 3 (Possível)
- **Impacto:** 2 (Moderado)
- **Ação Mitigadora:** Negociar preços fixos e manter um orçamento de contingência.

##### **9. Mudanças nas regulamentações**

- **Probabilidade:** 2 (Improvável)
- **Impacto:** 3 (Alto)
- **Ação Mitigadora:** Manter-se atualizado sobre as normas e regulamentos relevantes.

##### **10. Problemas logísticos**

- **Probabilidade:** 3 (Possível)
- **Impacto:** 2 (Moderado)
- **Ação Mitigadora:** Planejar rotas de entrega e ter uma comunicação clara com a equipe de logística.



## Prefeitura Municipal de Poço Fundo Minas Gerais

Tel. (35) 3283-1234 | [www.pocofundo.mg.gov.br](http://www.pocofundo.mg.gov.br)

A matriz de risco deve ser revisada regularmente, para garantir que novos riscos sejam identificados e as ações mitigadoras sejam eficazes. Além disso, a comunicação entre as partes interessadas é fundamental para uma gestão de riscos eficiente.

Poço Fundo, 10 de Junho de 2026.

Andréia De Fátima Avelino  
Secretária Municipal de Saúde

Valdecir Rodrigues  
Secretário Municipal de Obras e Serviços Urbanos

Renato Ferreira de Oliveira  
Secretário Municipal de Agricultura, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável

Alessandra Cristina da Silva  
Secretária Municipal de Ação Social

Janaína Dias  
Secretária de Educação e Cultura

Érika da Silva de Lima  
Secretário Municipal de Desenvolvimento Humano

José Marcôs Magalhães  
Secretaria Municipal de Administração e Fazenda

Márcio José de Lima  
Secretário Municipal de Obras e Serviços Públicos Rurais



## Prefeitura Municipal de Poço Fundo Minas Gerais

Tel. (35) 3283-1234 | [www.pocofundo.mg.gov.br](http://www.pocofundo.mg.gov.br)

### ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

#### I – SOLICITANTE(S)

Secretaria Municipal de Educação e Cultura	Janaína Dias
Secretaria Municipal de Saúde	Andréia de Fátima Avelino
Secretaria Municipal de Ação Social	Alessandra Cristina da Silva
Secretaria Municipal de Administração e Fazenda	José Marcos Magalhães
Secretaria Municipal de Desenvolvimento Humano	Érika da Silva de Lima
Secretaria Municipal de Governo	Rosiel de Lima
Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos Urbanos	Valdecir Rodrigues
Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos Rurais	Márcio José de Lima
Secretaria Municipal de Meio Ambiente, Agricultura e Desenvolvimento Sustentável	Renato Ferreira de Oliveira

#### II – DA DESCRIÇÃO DO PROBLEMA A SER RESOLVIDO OU DA NECESSIDADE

A contratação de serviços de solda MIG são fundamentais para garantir manutenção e o pleno funcionamento dos maquinários, tratores, caminhões, veículos e equipamentos utilizados pelo município. Esses veículos e equipamentos são essenciais para o desenvolvimento das atividades públicas como obras de infraestrutura, manutenção de estradas vicinais, coleta de lixo, desentupimento de redes de esgoto e outras demandas de serviços urbanos e rurais, veículos para transporte de pacientes e escolar. A falta de itens adequados para o reparo comprometeria a execução de tais atividades, acarretando atrasos que impactariam diretamente a população local, especialmente em áreas que dependem do bom funcionamento das vias e equipamentos para garantir acessibilidade e segurança. Portanto a contratação de serviço de solda MIG é uma medida que visa a manutenção contínua e o aumento da vida útil dos equipamentos e veículos municipais, evitando desgastes excessivos e problemas técnicos. Além disso a Prefeitura otimiza seus recursos reduzindo custos com manutenções frequentes e prevenindo que veículos e equipamentos sejam retirados de operações por longos períodos. A contratação desse serviço garante melhor ajuste e eficiência reduzindo o risco de vazamentos ou falhas mecânicas que poderiam interromper serviços essenciais.

Em resumo é vital que administração cumpra seu papel de promover o desenvolvimento urbano, garantir a infraestrutura necessária e atender às demandas da população de forma eficaz e eficiente.

Lembrando que o município tem Processo de Licitação vigente feito através de Registro de Preço de serviço de solda elétrica e nesse caso necessitamos do Serviço de solda MIG por ser um tipo de solda



## **Prefeitura Municipal de Poço Fundo Minas Gerais**

Tel. (35) 3283-1234 | [www.pocofundo.mg.gov.br](http://www.pocofundo.mg.gov.br)

que utiliza arame como eletrodo consumível, processo semi automático mais rápido e ideal para soldas em chapas espessas e em alta produtividade.

### **III – DA ANÁLISE DAS POSSÍVEIS ALTERNATIVAS**

Possíveis alternativas para a contratação do serviço solda mig:

1- Contratação de serviço de solda MIG para reparos em máquinas pesadas, caminhões, ônibus, veículos e implementos através de credenciamento.

2- Execução da solda mig por conta própria - Nesta solução o município demandaria contratação de servidores com formação e conhecimentos específicos, além de adquirir equipamentos e materiais necessários para execução dos serviços, gerando altos custos.

3- Contratação de serviço de solda MIG para máquinas, veículos e implementos para compor o quadro de funcionário por meio de concurso público. A contratação de um funcionário por meio de concurso público não será viável no momento, por ser um processo demorado. E tal contratação gerará uma despesa fixa e mensal para a administração, como folha de pagamento e despesas trabalhistas. E nem sempre a necessidade da administração é suficiente para atender demanda diária, resultando em períodos e dias de ociosidade do profissional lotado para tal.

### **IV – DO DETALHAMENTO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA**

Após estudo, a opção que melhor atende à presente demanda será a alternativa 1 sendo a contratação de serviço de solda MIG por meio de credenciamento, por tratar-se de uma necessidade imediata com prestação de serviços eventuais e específicos, o que torna essa opção mais viável economicamente e justifica esse tipo de contratação para atender as necessidades das secretarias. O credenciamento pela sua transparência, agilidade, permite uma ampla participação de fornecedores, assegurando que o Processo de contratação dos serviços atinja o melhor custo-benefício para a administração pública.

### **V – DOS REQUISITOS, QUANTITATIVO E ESTIMATIVA DE VALOR PARA A CONTRATAÇÃO**

O requisito básico para contratação de empresa para prestação do serviço solicitado é que ela seja qualificada e que conste o ramo de atividade no contrato social, seja licenciado e autorizado, tendo total competência e capacidade técnica para conforme especificado no termo de referencia. O prestador de serviço deverá adotar todos os requisitos e práticas necessárias para execução dos serviços e estar em dia com todas as obrigações relacionadas a ordem fiscal, financeira, logística ou sustentável.



## Prefeitura Municipal de Poço Fundo Minas Gerais

Tel. (35) 3283-1234 | [www.pocofundo.mg.gov.br](http://www.pocofundo.mg.gov.br)

Tendo em vista que já foi definida a melhor forma para a solução da demanda apresentada, definimos o quantitativo, a unidade e o valor de mercado, conforme tabela abaixo:

ITEM	QTD	UN	DESCRIÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR GL
01	1500	Horas	Prestação de serviço de solda MIG, incluindo material para restauração de máquinas, veículos, implementos e peças. A prestação de serviço deverá ser feita onde se encontrar a máquina, veículos ou implementos.	174,66	261.990,00
				TOTAL:	R\$ 261,990

Até o presente momento o município não possui série histórica consolidada referente a quantidade de serviços de solda MIG, seja em ações de manutenção corretiva ou preventiva, pois as demandas serão executadas conforme as necessidades de restauração que serão apresentadas durante os trabalhos executados pelo município, portanto definimos o quantitativo acima como forma de evitar o desabastecimento. O valor apurado foi por meio das cotações de preços em anexo, sendo extraídos do PNCP.

### VI – DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Tendo em vista o estudo realizado, pretendemos que seja aberto um processo de credenciamento para contratação de serviço de solda MIG, tendo em vista que foi solicitado quantitativo a maior, como forma de evitar o desabastecimento. O objeto da contratação em estudo, nos termos propostos e justificados no presente relatório, apresentam melhor economia e aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros ora disponíveis, esperando-se como resultado:

1. Em relação à eficácia: atendimento de todas as demandas para realização dos serviços no suporte às atividades do órgão.
2. Quanto à eficiência: assegurar a continuidade dos serviços de manutenção preventiva e corretiva dos veículos e equipamentos, bem como o uso racional dos recursos financeiros.
3. Aumento da eficiência: Espera-se um aumento na eficiência das operações, garantindo que os serviços públicos que dependem do objeto a ser contratado sejam mantidos.
4. Redução de custos: A contratação visa reduzir os custos operacionais, garantindo que os recursos financeiros sejam utilizados de forma eficiente e eficaz.
5. Melhoria na qualidade dos serviços: A contratação visa resultar em uma melhoria na qualidade dos serviços prestados pela prefeitura, garantindo que as necessidades e expectativas dos cidadãos sejam atendidas de forma satisfatória.



## Prefeitura Municipal de Poço Fundo Minas Gerais

Tel. (35) 3283-1234 | [www.pocofundo.mg.gov.br](http://www.pocofundo.mg.gov.br)

Esses resultados pretendidos são essenciais para uma gestão pública eficaz, que busca garantir o melhor uso possível dos recursos disponíveis em benefício da comunidade. Ademais a contratação de serviço de solda MIG viabiliza a manutenção preventiva e corretiva dos veículos, máquinas, tratores e equipamentos públicos garantindo a qualidade no atendimento ao público, bem como a melhoria dos trabalhos executados pelos servidores públicos e a conservação do patrimônio público, considerando a necessidade de zelar pelos bens públicos. Desta forma, a instituição poderá cumprir seu dever institucional, com eficiência e eficácia, oferecendo ao município um serviço de qualidade reconhecida, com o melhor aproveitamento possível dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis, inclusive, observando-se as políticas de responsabilidade ambiental adotadas por este órgão.

### VII – DOS REQUISITOS DOS INCISOS II, VIII, X, XI e XII DO ART. 18, § 1º, DA LEI 14.133/21.

#### 1. Alinhamento entre a contratação e o planejamento da Administração.

Para o ano corrente, não foi elaborado o Plano Anual de Contratações descrito no art. 12, VII, da Lei 14133/2021, tendo em vista que o mesmo é facultativo.

#### 2. Justificativas para o parcelamento ou não da contratação.

- O objeto da demanda não será parcelado em demais contratações apartadas.
- **Providências a serem adotadas pela Administração previamente à celebração do contrato**
- Tendo em vista que se trata de uma aquisição pura e simples, não foi vislumbrada a necessidade de providências anteriores a efetiva contratação.
- **Contratações correlatas e/ou interdependentes.**
- O objeto solicitado é único, não sendo necessária contratação complementar.
- **Possíveis impactos ambientais.**
- Na contratação de serviços de solda MIG destinados à manutenção de máquinas, tratores, veículos e equipamentos é crucial considerar medidas de mitigação dos possíveis impactos ambientais decorrentes do uso e descarte desses materiais. A manutenção de equipamentos prensados envolve componentes que, quando manuseados de forma inadequada, podem gerar poluentes e resíduos prejudiciais ao meio ambiente. Portanto, algumas estratégias podem ser implementadas para minimizar esses impactos, promovendo uma gestão mais sustentável e consciente dos recursos utilizados.



## **Prefeitura Municipal de Poço Fundo Minas Gerais**

Tel. (35) 3283-1234 | [www.pocofundo.mg.gov.br](http://www.pocofundo.mg.gov.br)

- Primeiramente, uma medida importante é priorizar a compra dos itens utilizados nas soldas fabricados com materiais recicláveis ou biodegradáveis, quando possível. Isso ajuda a reduzir o volume de resíduos não degradáveis gerados pelas restaurações e manutenções dos equipamentos. Outra ação essencial para garantir a destinação adequada dos resíduos gerados.
- O treinamento junto aos operadores para execução de manutenção preventiva regular dos maquinários evita que haja desgastes nos maquinários, veículos e equipamentos evitando vazamentos hidráulicos e falhas mecânicas resultem em derramamento de óleos e fluídos que possam contaminar o ambiente.
- A gestão de resíduos que promovam a redução na fonte, a reutilização de materiais sempre que possível e a reciclagem dos resíduos gerados.
- Isso não apenas minimiza a quantidade de resíduos destinados a aterros sanitários, mas também reduz o impacto ambiental associado à disposição inadequada de resíduos.
- Em síntese, ao adotar essas medidas mitigadoras, a administração não apenas protege o meio ambiente local e global, mas também reforça seu compromisso com a sustentabilidade e com a preservação dos recursos naturais para as gerações futuras.
- A conscientização e o comprometimento com práticas sustentáveis são fundamentais para assegurar que a aquisição de materiais de construção contribua positivamente para o bem-estar ambiental e social da comunidade atendida.

### **VIII – POSICIONAMENTO CONCLUSIVO**

- Após demonstrada as razões, concluiu-se que a melhor opção ao ente público será a contratação dos serviços de solda MIG através da realização de processo por meio de credenciamento, possibilitando contratar mais de um profissional para atender as demandas necessárias, sem ter vínculo empregatício.

### **IX -DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO**

Para a presente contratação, há VIABILIDADE e RAZOABILIDADE de realização de contratação, na forma e visando à consecução da solução detalhada neste estudo, para atendimento à necessidade manifestada pelas áreas requerentes no Documento de Formalização de Demanda autuado ao processo.

### **X -JUSTIFICATIVA DA VIABILIDADE**




## Prefeitura Municipal de Poço Fundo Minas Gerais

Tel. (35) 3283-1234 | [www.pocofundo.mg.gov.br](http://www.pocofundo.mg.gov.br)

Devido à necessidade do objeto pretendido neste estudo e após análise das informações apresentadas pelas unidades demandantes, consideramos VIÁVEL a contratação, seguindo as orientações técnicas contidas neste estudo. Portanto, faz-se necessário a realização do Processo de credenciamento para que possamos atender aos interesses da administração pública.

Poço Fundo, 10 de Junho de 2026


  
\_\_\_\_\_  
Andréia De Fátima Avelino  
Secretária Municipal de Saúde

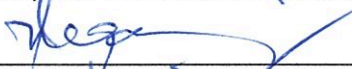
  
\_\_\_\_\_  
Valdecir Rodrigues  
Secretário Municipal de Obras e Serviços Rurais


  
\_\_\_\_\_  
Renato Ferreira de Oliveira  
Secretário Municipal de Agricultura, Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável


  
\_\_\_\_\_  
Alessandra Cristina da Silva  
Secretária Municipal de Ação Social

  
\_\_\_\_\_  
Janaína Dias  
Secretária de Educação e Cultura

  
\_\_\_\_\_  
Érika da Silva de Lima  
Secretário Municipal de Desenvolvimento Humano

  
\_\_\_\_\_  
José Marcos Magalhães  
Secretaria Municipal de Administração e Fazenda

  
\_\_\_\_\_  
Rosiel de Lima  
Secretária de Governo

  
\_\_\_\_\_  
Márcio José de Lima  
Secretário Municipal de Obras e Serviços Públicos Rurais

\_\_\_\_\_  
Rosiel de Lima  
Secretaria Municipal de Governo