



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITUTINGA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

ADM. 2025-2028



ANÁLISE DE RISCOS

1. OBJETO:

1.1 Contratação de empresa especializada, com fornecimento de mão de obra e materiais, para execução de obra de prevenção e combate a incêndio e pânico na UMEI Monteiro Lobato, conforme projeto em anexo, visando emissão de certificado do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB).

2. ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

2.1 Riscos são incertezas que podem afetar as atividades desenvolvidas pela organização de forma positiva ou negativa. Os riscos positivos são associados às oportunidades que organização pode explorar para melhorar seus resultados e alcançar seus objetivos estratégicos. Já os riscos negativos, são associados às ameaças que podem reduzir o desempenho ou dificultar que a organização alcance seus objetivos.

2.1.2 Por exigência do inciso X do artigo 18 da Lei Federal nº 14.133/2021, o planejamento das contratações deve contemplar a análise de riscos. Esta consiste em identificar problemas e antecipar soluções que podem vir a ocorrer durante o trâmite do processo administrativo e durante a execução do contrato administrativo.

2.1.3 Essa análise, se bem efetuada, consegue mitigar impugnações ao Edital, sobrepreço, problemas na prestação dos serviços, além de possibilitar a efetiva otimização de recursos.

2.1.4 Cabe registrar que alguns dos riscos identificados a seguir são inerentes ao processo de negócio, ao mercado e/ou às contratações públicas (risco a que uma organização está exposta sem considerar quaisquer ações gerenciais que possam reduzir a probabilidade de sua ocorrência ou seu impacto). Assim como, mesmo após implementar ações gerenciais para os riscos identificados poderá haver exposição à riscos residuais. Todas essas questões são tratadas de forma pertinente neste documento, que integra o rol de documentos do planejamento da presente contratação.

FASE I: Planejamento da Contratação:

RISCO 01:	Planejamento inadequado do cronograma para contratação dos serviços.		
PROBABILIDADE:	() Alta	(x) Média	() Baixa
IMPACTO:	(x) Alto	() Médio	() Baixo
DANO:	- Atraso na instalação dos equipamentos.		
AÇÃO PREVENTIVA:	- Enviar os documentos necessários para o setor de licitação da Prefeitura com antecedência.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação e Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Comunicar as escolas sobre o atraso na contratação dos serviços e solicitar a compreensão de todos.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação.	
RISCO 02:	Erro na especificação dos serviços a serem contratados.		
PROBABILIDADE:	() Alta	(x) Média	() Baixa
IMPACTO:	(x) Alto	() Médio	() Baixo
DANO:	- Atraso na instalação dos equipamentos.		
AÇÕES PREVENTIVAS:	-Elaborar com antecedência as especificações dos serviços a serem contratados, com base na demanda levantada.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.	
	-Conferir, durante a elaboração do termo de referência, as especificações dos itens solicitados.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação e Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.	



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITUTINGA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

ADM. 2025-2028



AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	<ul style="list-style-type: none">- Avaliar o grau de inadequação e decidir sobre a eventual rescisão contratual, fazendo as correções para abertura de um novo processo licitatório.- Comunicar a Secretaria Estadual de Educação sobre o atraso na contratação dos serviços e solicitar a prorrogação de prazo de execução.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação e Prefeito Municipal.
RISCO 03:	Planejamento inadequado da obra devido à ausência de informações/conhecimento atualizados sobre o serviço e o mercado (novas normas, metodologias, tecnologias).	
PROBABILIDADE:	(<input type="checkbox"/>) Alta (<input checked="" type="checkbox"/>) Média (<input type="checkbox"/>) Baixa	
IMPACTO:	(<input checked="" type="checkbox"/>) Alto (<input type="checkbox"/>) Médio (<input type="checkbox"/>) Baixo	
DANO:	Atraso na execução das obras.	
AÇÃO PREVENTIVA:	<ul style="list-style-type: none">- Avaliar especificações de contratações governamentais similares.- Pesquisar materiais e formas de execução variados para a obra em questão, de forma a definir a mais adequada para atender as necessidades do município.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	<ul style="list-style-type: none">- Avaliar a vantajosidade de suspender a licitação até que o conhecimento/informação possa ser adequadamente obtido e possam ser realizadas as correções no processo licitatório.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.
RISCO 04:	Cálculos incorretos de materiais a serem utilizados na obra a ser contratada.	
PROBABILIDADE:	(<input checked="" type="checkbox"/>) Alta (<input type="checkbox"/>) Média (<input type="checkbox"/>) Baixa	
IMPACTO:	(<input checked="" type="checkbox"/>) Alto (<input type="checkbox"/>) Médio (<input type="checkbox"/>) Baixo	
DANO:	<ul style="list-style-type: none">- Atraso na instalação dos equipamentos.- Falta de materiais demandando aditivos ao contrato.	
AÇÃO PREVENTIVA:	<ul style="list-style-type: none">- Avaliar especificações de contratações governamentais similares.- Repetição das medições in loco e conferência de cálculos para posterior determinação dos valores finais.- Planejamento cauteloso dos materiais.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	<ul style="list-style-type: none">- Avaliar o grau de inadequação dos cálculos e decidir sobre a eventual rescisão contratual ou soluções jurídicas para sanar o problema.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal.

FASE II: Licitação:

RISCO 05:	Demora na análise da documentação do processo pela área jurídica.	
PROBABILIDADE:	(<input type="checkbox"/>) Alta (<input checked="" type="checkbox"/>) Média (<input type="checkbox"/>) Baixa	
IMPACTO:	(<input checked="" type="checkbox"/>) Alto (<input type="checkbox"/>) Médio (<input type="checkbox"/>) Baixo	
DANO:	- Atraso na instalação dos equipamentos.	
AÇÃO PREVENTIVA:	<ul style="list-style-type: none">- Articular com o setor jurídico a análise, com antecedência, dos documentos do processo.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	<ul style="list-style-type: none">- Revisar a documentação do processo juntamente com o setor jurídico, realizando as correções imediatas para evitar maiores atrasos.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITUTINGA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

ADM. 2025-2028



RISCO 06: <i>Baixo interesse de participação de prestadores de serviço no processo.</i>	
PROBABILIDADE:	() Alta (x) Média () Baixa
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo
DANO:	- Atraso na instalação dos equipamentos.
AÇÕES PREVENTIVAS:	- Localizar todos os prestadores de serviços da região que possam atender aos requisitos do processo. - Dar ampla divulgação ao cronograma do processo para atingir o maior número de interessados possível.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Identificar os motivos pelos quais os prestadores de serviços não participaram do processo e tentar sanar os problemas.
	RESPONSÁVEL: Equipe de Licitações e Secretaria de Educação.
	RESPONSÁVEL: Equipe do setor de licitações.
RISCO 07: <i>Impugnações ao edital após o lançamento para o mercado.</i>	
PROBABILIDADE:	() Alta () Média (x) Baixa
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo
DANOS:	- Atraso na abertura do processo licitatório. - Necessidade de revisar/refazer a documentação. - Atraso na instalação dos equipamentos.
AÇÃO PREVENTIVA:	- Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução adequados.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Corrigir o edital e documentos que se fizerem necessários para iniciar o novo processo.
	RESPONSÁVEL: Equipe de planejamento da contratação.
	RESPONSÁVEL: Equipe de planejamento da contratação.
RISCO 08: <i>Existência de número elevado de interposição de recursos ao resultado da Licitação.</i>	
PROBABILIDADE:	() Alta () Média (x) Baixa
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo
DANOS:	- Atraso na instalação dos equipamentos. - Necessidade de mobilização de equipes envolvidas em caráter prioritário.
AÇÃO PREVENTIVA:	- Produzir minutas e documentos de acordo com práticas usuais e modelos de execução adequados.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Responder aos recursos, com apoio de todos os envolvidos.
	RESPONSÁVEL: Equipe de planejamento da contratação.
	RESPONSÁVEL: Equipe do setor de licitações.
RISCO 09: <i>Licitação frustrada.</i>	
PROBABILIDADE:	() Alta (x) Média () Baixa
IMPACTO:	(x) Alto () Médio () Baixo
DANOS:	- Atraso na instalação dos equipamentos. - Republicação do processo.
AÇÕES PREVENTIVAS:	- Consultar o mercado sobre a participação. - Dar ampla divulgação ao edital e cronograma do processo para atingir o maior número de interessados possível.
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA:	- Sanar os problemas que impediram a continuidade do processo. - Republicar o processo.
	RESPONSÁVEL: Equipe de Licitações.
	RESPONSÁVEL: Equipe do setor de licitações.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ITUTINGA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

ADM. 2025-2028



FASE III: Execução do Contrato:

RISCO 10:	Impossibilidade de execução do serviço no cronograma solicitado.		
PROBABILIDADE:	() Alta	(x) Média	() Baixa
IMPACTO:	(x) Alto	() Médio	() Baixo
DANO:	- Atraso na instalação dos equipamentos.		
AÇÃO PREVENTIVA:	- Articular com os prestadores de serviços o cronograma de execução das obras.	RESPONSÁVEL: Secretaria de Educação.	
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:	- Executar multas e demais dispositivos de punição à empresa contratada.	RESPONSÁVEL: Fiscal do contrato.	
RISCO 11:	Prestação de serviços com características diferentes das solicitadas no projeto ou utilizando de materiais em desconformidade com o planejado .		
PROBABILIDADE:	() Alta	(x) Média	() Baixa
IMPACTO:	(x) Alto	() Médio	() Baixo
DANO:	- Atraso na instalação dos equipamentos. - Impossibilidade de conclusão dos serviços solicitados.		
AÇÃO PREVENTIVA:	- Especificar adequadamente, no edital do processo e documentações da obra, as características do serviço a ser executado. - Acompanhar a execução do serviço solicitado. - Solicitar apoio da equipe de Engenharia da Prefeitura Municipal para executar visitas técnicas regulares no local onde serão realizados os serviços.	RESPONSÁVEL: Equipe de engenharia da Prefeitura Municipal e Secretaria de Educação.	
AÇÕES DE CONTINGÊNCIA:	- Executar multas e demais dispositivos de punição à empresa contratada. - Solicitar a correção dos serviços em desconformidade.	RESPONSÁVEL: Fiscal do contrato.	

Itutinga, 09 de fevereiro de 2026

LIVIAN NATIELE SILVA
Secretária Municipal de Educação